

Estados Consolidados de Resultados Resumidos

Al 30 de junio (en millones de dólares, excepto las cantidades por acción)

	2008	2007	2006
Ventas netas	\$ 5.273	\$ 4.847	\$ 4.644
Costos de productos vendidos	3.098	2.756	2.685
Ganancia bruta	2.175	2.091	1.959
Gastos de ventas y de administración	690	642	631
Costos de publicidad	486	474	450
Costos de investigación y desarrollo	111	108	99
Costos de reestructuración y desvalorización de activos	36	13	1
Intereses	168	113	127
Otros ingresos netos	(9)	(2)	(2)
Ganancia de operaciones corrientes antes del impuesto a las ganancias	693	743	653
Impuesto a las ganancias por operaciones corrientes	232	247	210
Ganancia por operaciones corrientes	461	496	443
Ganancia por operaciones discontinuadas	-	5	1
Ganancia neta	\$ 461	\$ 501	\$ 444
Ganancia por acción			
Básica			
Operaciones corrientes	\$ 3,30	\$ 3,28	\$ 2,94
Operaciones discontinuadas	-	0,03	0,01
Ganancia neta básica por acción	\$ 3,30	\$ 3,31	\$ 2,95
Diluida			
Operaciones corrientes	\$ 3,24	\$ 3,23	\$ 2,89
Operaciones discontinuadas	-	0,03	0,01
Ganancia neta diluida por acción	\$ 3,24	\$ 3,26	\$ 2,90
Promedio ponderado de las acciones ordinarias en circulación (en miles)			
Básico	139.633	151.445	150.545
Diluido	142.004	153.935	153.001

Balances Generales Consolidados Resumidos

Al 30 de junio (en millones de dólares, excepto las cantidades por acción)

	2008	2007
Activo		
Activo circulante		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 214	\$ 182
Cuentas por cobrar, netas	505	460
Inventarios, netos	384	309
Otros activos circulantes	146	81
Total del activo circulante	1.249	1.032
Instalaciones, planta y equipamiento, neto	960	976
Fondo de comercio	1.658	1.025
Marcas, neto	560	254
Otros activos intangibles, netos	123	94
Otros activos	158	200
Total del activo	\$ 4.708	\$ 3.581
Pasivo y Patrimonio Neto (negativo)		
Pasivo circulante		
Letras y préstamos a pagar	\$ 755	\$ 74
Vencimientos corrientes de deudas a largo plazo	-	500
Cuentas por pagar	418	329
Deudas devengadas	440	507
Impuesto a las ganancias por pagar	48	17
Total del pasivo circulante	1.661	1.427
Deuda a largo plazo	2.720	1.462
Otras deudas	600	516
Impuesto a las ganancias diferido	97	5
Total del Pasivo	5.078	3.410
Obligaciones y contingencias		
Patrimonio neto (déficit)		
Acciones ordinarias: \$1,00 valor par por acción; 750.000.000 acciones autorizadas; 158.741.461 acciones emitidas al 30 de junio de 2008 y de 2007; y 138.038.052 y 151.256.460 acciones en circulación al 30 de junio de 2008 y de 2007, respectivamente.	159	159
Aportes adicionales de capital	534	481
Resultados acumulados	386	185
Acciones Clorox compradas por la Compañía, al costo: 20.703.409 y 7.485.001 acciones al 30 de junio de 2008 y de 2007, respectivamente.	(1.270)	(445)
Otras pérdidas netas acumuladas	(179)	(209)
Patrimonio Neto (déficit)	(370)	171
Total del Pasivo y Patrimonio Neto (déficit)	\$ 4.708	\$ 3.581

Estados Consolidados de Variaciones en el Patrimonio Neto (Déficit) Resumidos

En millones de dólares, excepto las cantidades por acción	Acciones ordinarias		Aportes adicionales de Capital	Resultados Acumulados	Acciones Clorox compradas por la Compañías		Otras (Pérdidas) Ganancias netas acumuladas	Beneficios no realizados	Ganancia	Total Ganancia Integrada
	Acciones (000)	Monto			Acciones (000)	Monto				
Balance al 30 de junio de 2005	249.827	\$ 250	\$ 328	\$ 3.684	(98.144)	\$ (4.463)	\$ (336)	\$ (16)	\$ (553)	
Ganancia Integrada										
Ganancia neta				444					444	\$ 444
Resultado por translación, neto de impuestos							2		2	2
Cambios en la valuación de instrumentos financieros, neto de impuestos de \$(1)							1		1	1
Ajustes mínimos de deudas por planes de pensiones, neto de impuestos							118		118	118
Total Ganancia Integrada										<u>\$ 565</u>
Dividendos				(174)					(174)	
Planes de acciones para empleados			85	(15)	2.015	71			141	
Reclasificación por la adopción del SFAS No. 123-R			(16)					16	-	
Acciones Clorox compradas por la Compañía					(2.400)	(135)			(135)	
Balance al 30 de junio de 2006	249.827	250	397	3.939	(98.529)	(4.527)	(215)	-	(156)	
Ganancia integrada										
Ganancia neta				501					501	\$ 501
Ajustes de traslación, neto de impuestos de \$3							47		47	47
Cambios en la valuación de instrumentos financieros, neto de impuestos de \$1							(3)		(3)	(3)
Ajustes mínimos de deudas por planes de pensiones, neto de impuestos de \$0							1		1	1
Total Ganancia Integrada										<u>\$ 546</u>
Ajuste inicial por la adopción del SFAS No. 158, neto de impuestos de \$(23)							(39)		(39)	
Dividendos				(200)					(200)	
Planes de acciones para empleados			84	(9)	2.358	100			175	
Acciones Clorox compradas por la Compañía					(2.400)	(155)			(155)	
Acciones Clorox retiradas por la Compañía	(91.086)	(91)		(4.046)	91.086	4.137			-	
Balance al 30 de junio de 2007	158.741	159	481	185	(7.485)	(445)	(209)	-	171	
Ganancia integrada										
Ganancia neta				461					461	\$ 461
Ajustes de traslación, neto de impuestos de \$(2)							26		26	26
Cambios en la valuación de instrumentos financieros, neto de impuestos de \$17							27		27	27
Pérdidas actuariales no reconocidas y beneficio de servicio previo, neto de impuestos de \$(15)							(23)		(23)	(23)
Total Ganancia Integrada										<u>\$ 491</u>
Efecto acumulativo de adopción Interpretación No. 48				(10)					(10)	
Dividendos				(231)					(231)	
Planes de acciones para empleados			53	(19)	862	48			82	
Acciones Clorox compradas por la Compañía					(14.080)	(868)			(868)	
Otros						(5)			(5)	
Balance al 30 de junio de 2008	158.741	\$ 159	\$ 534	\$ 386	(20.703)	\$ (1.270)	\$ (179)	\$ -	\$ (370)	

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Resumidos

Años terminados el 30 de junio (en millones de dólares)

	2008	2007	2006
Actividades operativas:			
Ganancia neta	\$ 461	\$ 501	\$ 444
Menos: Ganancia por las operaciones discontinuadas	-	5	1
Ganancia por las operaciones corrientes	461	496	443
Ajustes para reconciliar la ganancia por las operaciones corrientes con el efectivo neto proveniente de dichas operaciones:			
Depreciación y amortización	205	192	188
Compensación basada en acciones	47	49	77
Impuesto diferido	(42)	(15)	(28)
Gastos de reestructuración y desvalorización de activos	29	4	-
Otros	23	26	44
Efectos en el efectivo por cambios en:			
Cuentas por cobrar, netas	(8)	(15)	(29)
Inventarios, netos	(26)	(8)	26
Otros activos circulantes	11	13	(11)
Cuentas por pagar y deudas devengadas	63	(30)	(50)
Impuesto a las ganancias por pagar	(33)	7	(136)
Contribuciones a planes de pensión calificados	-	(10)	(10)
Efectivo neto proveniente de las operaciones corrientes	730	709	514
Efectivo neto proveniente de las operaciones discontinuadas	-	-	8
Efectivo neto proveniente de las operaciones	730	709	522
Actividades de inversión:			
Incremento de activos fijos	(170)	(147)	(180)
Adquisición de negocios	(913)	(123)	(16)
Otros	1	2	35
Efectivo neto destinado a actividades de inversión	(1.082)	(268)	(161)
Actividades de financiamiento:			
Letras y préstamos por pagar, netos	681	(87)	(204)
Deudas de largo plazo - préstamos	1.256	-	-
Deudas de largo plazo - pagos	(500)	(150)	(29)
Acciones propias compradas	(868)	(155)	(135)
Dividendos pagados	(228)	(183)	(173)
Ganancia proveniente del ejercicio de opciones de compra de acciones y otras	39	119	79
Efectivo neto proveniente de actividades de financiamiento (y destinadas a éstas)	380	(456)	(462)
Efectos por la variación del tipo de cambio sobre el efectivo y equivalentes de efectivo	4	5	-
(Disminución) Aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	32	(10)	(101)
Efectivo y equivalentes de efectivo:			
Al comienzo del año	182	192	293
Al cierre del año	\$ 214	\$ 182	\$ 192
Información complementaria:			
Efectivo utilizado en:			
Intereses	\$ 153	\$ 117	\$ 132
Impuesto a las ganancias, neto de devoluciones	299	272	373
Actividades de financiamiento que no afectan el efectivo:			
Dividendos declarados y devengados pero no pagados	64	61	43

Retorno sobre el Capital Invertido (No auditado) (1)

Reconciliación de la ganancia proveniente de las operaciones corrientes antes del impuesto a las ganancias para el retorno sobre el capital invertido (RSCI)

En millones de dólares y todos los cálculos son estimados sobre bases de redondeo	EF08	EF07	EF06	EF05	EF04
Ganancia por las operaciones corrientes antes del impuesto a las ganancias	\$693	\$743	\$653	\$729	\$752
Costos de reestructuración y desvalorización de activos (2)	36	13	1	36	11
Gastos por intereses (3)	168	113	127	79	30
Ganancia por las operaciones corrientes antes del impuesto a las ganancias, costos de reestructuración y desvalorización de activos y gastos por intereses	\$897	\$869	\$781	\$844	\$793
Ganancia ajustada después de impuestos(4)	\$596	\$580	\$530	\$596	\$517
Capital invertido promedio ajustado(5)	\$2.805	\$2.189	\$2.095	\$2.204	\$2.306
Retorno sobre el capital invertido (6)	21,2%	26,5%	25,3%	27,0%	22,4%

(1) De conformidad con la Norma G del SEC, este esquema brinda la definición de una medida no ajustada a los principios contables generalmente aceptados (no GAAP) y la reconciliación para acercarse lo máximo posible a una medida GAAP.

La gerencia considera que la presentación del retorno sobre el capital invertido (RSCI) brinda información adicional a los inversores sobre las tendencias actuales de los negocios. El RSCI es una medida de la eficacia de la asignación de capital de una empresa. A partir del ejercicio 2008, la compañía adoptó un cálculo simplificado de RSCI (ver definición a continuación).

(2) Los costos de reestructuración y desvalorización de activos se cargan sobre las ganancias y el capital invertido promedio para reflejar de manera más precisa los resultados operativos.

(3) Los gastos por intereses se cargan a la ganancia porque son contabilizados como deuda y se consideran un componente del capital invertido promedio (según se define a continuación).

(4) La ganancia ajustada después de impuestos representa la ganancia por las operaciones corrientes antes del impuesto a las ganancias, costos de reestructuración y desvalorización de activos y gastos por intereses después de impuestos.

La tasa impositiva aplicada es la tasa impositiva efectiva que se aplica sobre las operaciones corrientes, que fue de 33,6%, 33,2%, 32,1%, 29,4% y 34,8% en los ejercicios de 2008, 2007, 2006, 2005 y 2004, respectivamente.

(5) El capital invertido promedio representa un promedio de cinco trimestres de deuda y de capital. El capital invertido promedio ajustado representa el capital invertido promedio ajustado para cargar un promedio de cinco trimestres de los costos acumulativos de reestructuración y de desvalorización de activos del presente ejercicio después de impuestos. Ver abajo para más detalles sobre los cálculos del capital invertido promedio ajustado:

Los montos mostrados a continuación son promedios de cinco trimestres

	EF08	EF07	EF06	EF05	EF04
Deuda	\$3.161	\$2.181	\$2.533	\$1.820	\$1.019
Capital	(372)	4	(439)	366	1.286
Capital invertido promedio	2.789	2.185	2.094	2.186	2.305
Costos acumulativos de reestructuración y desvalorización de activos después de impuestos	16	4	1	18	1
Capital invertido promedio ajustado	\$2.805	\$2.189	\$2.095	\$2.204	\$2.306

(6) El RSCI se calcula como la ganancia por las operaciones corrientes antes de impuestos, sin incluir los costos de reestructuración y desvalorización de activos y gastos por intereses computados sobre una base después de impuestos como un porcentaje del capital invertido promedio ajustado (según se define arriba).