

Vision

The global leader in turning strategy into action.

God tillväxt och kraftig resultatförbättring

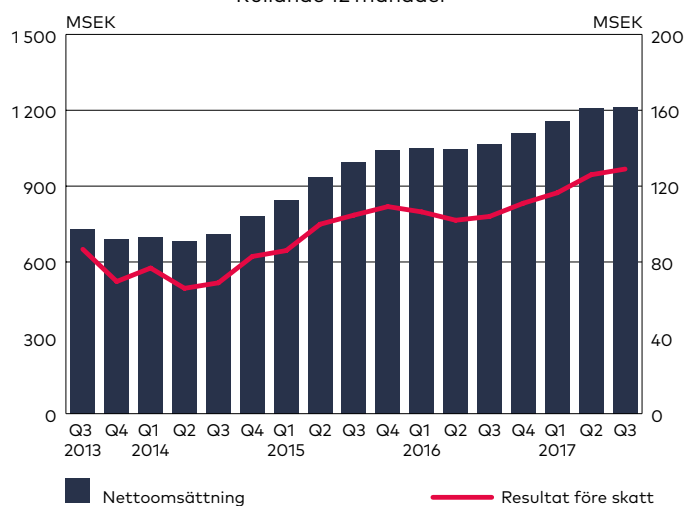
1 januari–30 september 2017

- Nettoomsättningen uppgick till 874,4 (771,3) MSEK. Rensat för valutakursförändringar var tillväxten 11 procent.
- Resultatet före skatt ökade med 27 procent till 86,6 (68,2) MSEK.
- Resultatet efter skatt ökade med 26 procent till 57,7 (45,8) MSEK.
- Resultatet per aktie före utspädning ökade med 26 procent till 3,09 (2,46) SEK

Tredje kvartalet 2017

- Nettoomsättningen uppgick till 268,8 (265,3) MSEK. Rensat för valutakursförändringar var tillväxten 5 procent.
- Resultatet före skatt ökade med 11 procent till 30,0 (26,9) MSEK.
- Resultatet efter skatt ökade med 10 procent till 20,1 (18,2) MSEK.
- Resultatet per aktie före utspädning ökade med 10 procent till 1,08 (0,98) SEK.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT FÖRE SKATT
Rullande 12 månader



BTS är ett tjänsteföretag med huvudkontor i Stockholm med drygt 500 medarbetare vid 35 kontor i sex världsdelar. Vi fokuserar på individerna när organisationer ska genomföra strategiförändringar och arbetar med ledare på samtliga nivåer för att hjälpa dem att fatta bättre beslut, gå från beslut till handling och leverera resultat. Vi är övertygade om att man lär sig bäst genom egna erfarenheter. Under 30 års tid har vi skapat engagerande och effektiva program med en djup och bestående inverkan på deltagarna och deras karriärer. Vi inspirerar till nya sätt att tänka och stärka de kritiska förmågor som medarbetare och ledare behöver för att skapa bättre affärsresultat. *It's strategy made personal.*

Vi stödjer en rad olika kundbehov, däribland: Kompetensutveckling och utvärdering, Strategisk samsyn och strategigenomförande, Affärsmannaskap, Ledarskap och säljutbildningsprogram samt Affärssimuleringar på arbetet och Verktyg för genomförande av förändringar.

BTS är partner till närmare 450 företag och organisationer, inklusive fler än 30 av världens 100 största multinationella företag. Bland våra största kunder återfinns några av världens mest respekterade företag: AT&T, Chevron, Coca-Cola, Ericsson, Google, GSK, HP, HSBC, Salesforce.com och Unilever.

BTS Group AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm och handlas under symbolen BTS B.

För mer information, besök oss på www.bts.com.

Q3

KOMMENTARER FRÅN VD

Rekordresultat och två förvärv med stora möjligheter

Vi gör våra bästa första nio månader någonsin med rekordintäkter och rekordresultat. Intäkterna ökar 11 procent och resultatet 27 procent.

Den positiva utvecklingen skapas av våra investeringar i organisk tillväxt – i digitala lösningar, produktutveckling, marknad och organisation – och i förvärv, samt av vårt arbete att öka marginalerna.

Under det tredje kvartalet uppnår vi också ett rekordresultat, men förbättringen går inte i samma höga takt som under det första och andra kvartalet. Detta beror huvudsakligen på att valutaförändringarna, som gav medvind under det första halvåret, istället ger motvind under det tredje kvartalet, samt att det tredje kvartalet, under föregående år var relativt sett starkare.

Efter kvartalets utgång har vi genomfört två mycket viktiga förvärv, vilka innebär två viktiga steg; vi etablerar oss i en stor ny marknad och vi får möjlighet att erbjuda våra kunder en kompletterande tjänst med stor potential.

Coach in a Box, omsatte under det senaste verksamhetsåret 9 MGBP med en rörelsemarginal på 15 procent. Företaget är en global ledare inom coaching och har vuxit drygt 25 procent per år de senaste fem åren. De har ett tillvägagångssätt som är virtuellt, prisvärt, skalbart och forskningsbaserat. Våra kombinerade tjänster gör oss till en starkare partner för våra kunder och ger goda tillväxtpotentialer.

MTAC i Köln omsatte under det senaste verksamhetsåret 5 miljoner euro. Organisationen har stor erfarenhet och många duktiga medarbetare, och har ett starkt track record från uppdrag för stora, krävande tyska och internationella företag med djupa och långa kundrelationer.



Förvärvet ger BTS en bas i tysktalande länder, vilka utgör den överlägset största marknaden i Europa. Det gör det också möjligt för oss att bättre stödja våra globala kunder samtidigt som det skapar betydande tillväxtpotential.

Sammanfattningsvis; vår utveckling under 2017 och de två strategiska förvärven positionerar oss för en mycket positiv utveckling under 2018 och åren därefter.

Stockholm den 21 november 2017

Henrik Ekelund
VD och koncernchef för BTS Group AB (publ)



VERKSAMHETEN

Omsättning

BTS nettoomsättning uppgick under niomånadersperioden till 874,4 (771,3) MSEK. Rensat för valutakursförändringar var tillväxten 11 procent.

Tillväxten varierade mellan enheterna: BTS Övriga marknader 23 procent, BTS Nordamerika 9 procent, APG 5 procent och BTS Europa 2 procent (tillväxttal beräknade i lokala valutor).

Resultat

Rörelseresultatet (EBITA) ökade under niomånadersperioden med 27 procent till 92,1 (72,4) MSEK. Rörelseresultatet har under niomånadersperioden belastats med 5,1 (3,6) MSEK för avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv. Rörelseresultatet (EBIT) ökade under niomånadersperioden med 27 procent till 87,0 (68,8) MSEK.

Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 11 (9) procent.
Rörelsemarginalen (EBIT-marginal) var 10 (9) procent.

Koncernens resultat före skatt för niomånadersperioden ökade med 27 procent till 86,6 (68,2) MSEK.

Resultatet har påverkats positivt av förbättrade resultat i BTS Nordamerika, BTS Övriga marknader och APG, samt negativt av ett försämrat resultat i BTS Europa.

Tredje kvartalet

BTS nettoomsättning under tredje kvartalet uppgick till 268,8 (265,3) MSEK. Med justering för valutakursförändringar var tillväxten 5 procent.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade under tredje kvartalet med 10 procent och uppgick till 31,6 (28,6) MSEK. Rörelseresultatet har under tredje kvartalet belastats med 1,6 (1,5) MSEK för avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv. Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 11 procent till 29,9 (27,1) MSEK.

Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 12 (11) procent.
Rörelsemarginalen (EBIT-marginal) var 11 (10) procent.

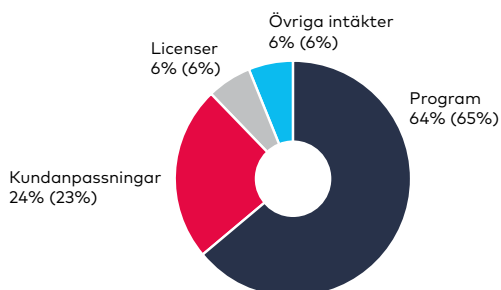
Resultatet före skatt för tredje kvartalet ökade med 11 procent och uppgick till 30,0 (26,9) MSEK.

Resultatet har påverkats positivt av förbättrade resultat i BTS Nordamerika och BTS Övriga marknader, samt negativt av ett försämrat resultat i BTS Europa.

Marknadsutveckling

Marknaden för BTS tjänster har under niomånadersperioden varit stabil och oförändrad.

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 1 JANUARI-30 SEPTEMBER 2017 (2016)

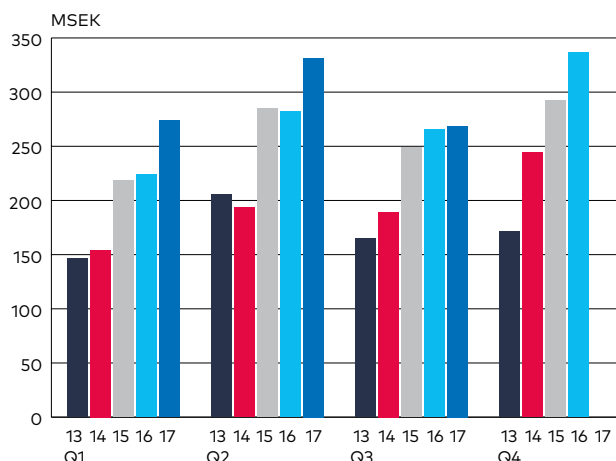


Från och med första kvartalet 2017 har redovisningen av nettoomsättning per intäktsslag vidareutvecklats.

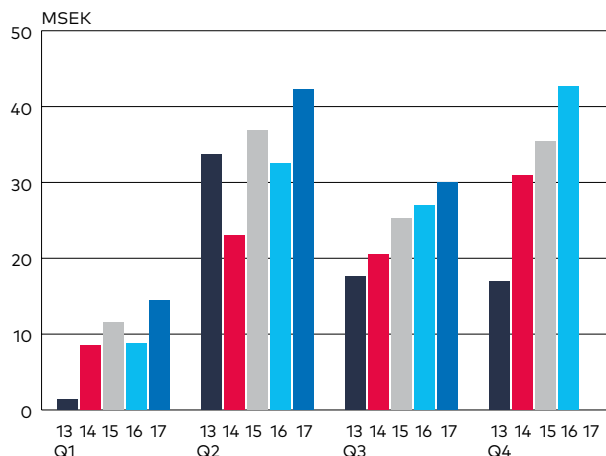
En ny beteckning "program" har ersatt den tidigare använda "seminarier", vilket bättre speglar det språkbruk som används i marknaden.

Intäktsslaget "licenser" har till och med 2016 även omfattat licensintäkter som ingår i anslutning till leveranser av "program". Från och med ingången av 2017 och framöver ingår i "licenser" endast sådana licensintäkter som ej ingår i leveranser av "program". Syftet är en renodling av intäktsslagen för bättre transparens.

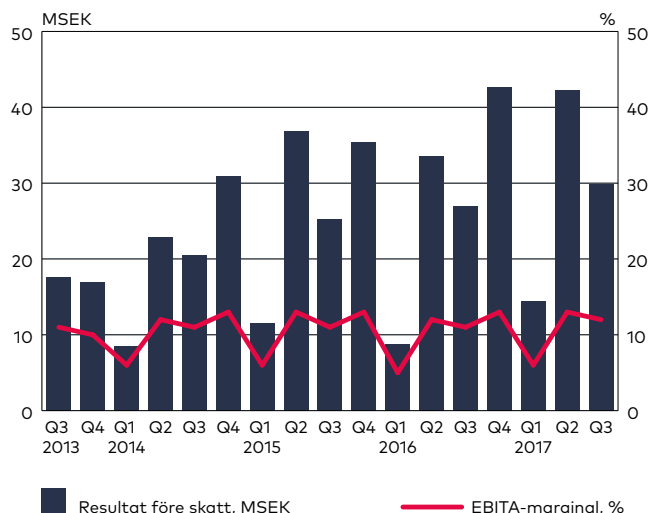
INTÄKTER PER KVARTAL



RESULTAT FÖRE SKATT PER KVARTAL



RESULTAT FÖRE SKATT OCH RÖRELSEMARGINAL (EBITA) PER KVARTAL



OPERATIVA ENHETER

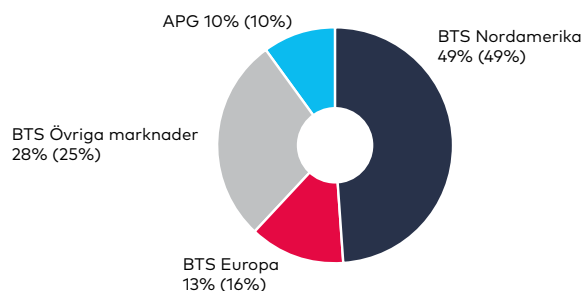
BTS Nordamerika omfattar BTS verksamhet i Nordamerika exklusive APG.

BTS Europa omfattar verksamheterna i Belgien, Finland, Frankrike, Nederländerna, Storbritannien, Sverige och Tyskland.

BTS Övriga marknader omfattar verksamheterna i Australien, Brasilien, Dubai, Indien, Italien, Japan, Kina, Mexiko, Singapore, Spanien, Sydafrika, Sydkorea, Taiwan och Thailand.

APG omfattar verksamheten i Advantage Performance Group i Nordamerika.

NETTOOMSÄTTNING PER OPERATIV ENHET 1 JANUARI–30 SEPTEMBER 2017 (2016)



NETTOOMSÄTTNING PER OPERATIV ENHET

MSEK	Juli–sep 2017	Juli–sep 2016	Jan–sep 2017	Jan–sep 2016	Okt–sep 2016/17	Jan–dec 2016
BTS Nordamerika	132,1	121,6	426,6	380,9	580,4	534,7
BTS Europa	36,9	40,7	118,0	120,0	189,6	191,6
BTS Övriga marknader	76,3	75,3	243,3	189,9	324,1	270,7
APG	23,4	27,7	86,4	80,6	116,6	110,7
Totalt	268,8	265,3	874,4	771,3	1 210,7	1 107,6

RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA TILLGÅNGAR (EBITA) PER OPERATIV ENHET

MSEK	Juli–sep 2017	Juli–sep 2016	Jan–sep 2017	Jan–sep 2016	Okt–sep 2016/17	Jan–dec 2016
BTS Nordamerika	19,7	15,1	58,1	41,5	75,5	58,9
BTS Europa	0,1	1,8	0,9	8,5	17,4	25,0
BTS Övriga marknader	11,5	11,4	31,1	22,4	41,5	32,9
APG	0,3	0,3	2,1	0,0	2,8	0,7
Totalt	31,6	28,6	92,1	72,4	137,2	117,5

BTS Nordamerika

Nettoomsättningen för BTS verksamhet i Nordamerika uppgick under niomånadersperioden till 426,6 (380,9) MSEK. Renstat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 9 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under niomånadersperioden till 58,1 (41,5) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 14 (11) procent.

Nettoomsättningen uppgick under tredje kvartalet till 132,1 (121,6) MSEK. Renstat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 14 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under tredje kvartalet till 19,7 (15,1) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 15 (12) procent.

BTS Nordamerika uppvisar en positiv utveckling under det tredje kvartalet, med god tillväxt i intäkter och resultat.

BTS Europa

Nettoomsättningen för BTS Europa uppgick under niomånadersperioden till 118,0 (120,0) MSEK. Renstat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 2 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under niomånadersperioden till 0,9 (8,5) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 1 (7) procent.

Nettoomsättningen uppgick under tredje kvartalet till 36,9 (40,7) MSEK. Renstat för valutakursförändringar minskade intäkterna med 6 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under det tredje kvartalet till 0,1 (1,8) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 0 (5) procent.

Det minskade resultatet i BTS Europa under 2017 jämfört med föregående år har orsakats av fler uppskjutna projekt än normalt samt av en förändring av intäktsmixen med högre andel kundanpassningar.

BTS Övriga marknader

Nettoomsättningen för BTS Övriga marknader uppgick under niomånadersperioden till 243,3 (189,9) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 23 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under niomånadersperioden till 31,1 (22,4) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 13 (12) procent.

Nettoomsättningen uppgick under tredje kvartalet till 76,3 (75,3) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 3 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under tredje kvartalet till 11,5 (11,4) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 15 (15) procent.

BTS Övriga marknader har en mycket positiv utveckling totalt under niomånadersperioden. Under det tredje kvartalet är tillväxten temporärt lägre.

APG

Nettoomsättningen uppgick under niomånadersperioden till 86,4 (80,6) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 5 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under niomånadersperioden till 2,1 (0,0) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 2 (0) procent.

Nettoomsättningen uppgick under tredje kvartalet till 23,4 (27,7) MSEK. Rensat för valutakursförändringar minskade intäkterna med 11 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under tredje kvartalet till 0,3 (0,3) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 1 (1) procent.

APG visar, efter fyra starka kvartal, negativ tillväxt under det tredje kvartalet, men bibehåller samma resultatnivå som föregående år.

Finansiell ställning

BTS kassaflöde från den löpande verksamheten har under niomånadersperioden uppgått till 55,7 (44,5) MSEK.

Tillgängliga likvida medel uppgick vid periodens slut till 117,6 (126,5) MSEK. Bolagets räntebärande lån, som hänför sig till tidigare genomförda förvärv, uppgick vid periodens slut till 34,4 (24,4) MSEK.

BTS soliditet var 61 (63) procent vid periodens slut.

Bolaget har på balansdagen inga utestående konverteringslån.

Medarbetare

Antalet medarbetare inom BTS per den 30 september var 540 (527).

Genomsnittligt antal anställda under niomånadersperioden var 535 (490). Huvuddelen av personalökningen beror på förvärv i Italien under juli 2016. Under niomånadersperioden har 17 personer nettorekryterats utöver förvärvet i Italien, och det har till övervägande del ägt rum i BTS Övriga marknader.

Moderbolaget

Bolagets nettoomsättning uppgick till 1,9 (1,7) MSEK och resultatet efter finansnetto till 42,1 (38,9) MSEK. Likvida medel uppgick till 0,2 (0,4) MSEK.

Utsikter för 2017

Resultatet före skatt bedöms bli väsentligt bättre än föregående år.

BTS KONTOR I OLIKA VÄRLDSDELAR



Händelser efter periodens utgång

BTS förvärvar Coach in a Box för att ytterligare stärka sitt kunderbjudande

BTS tecknade under oktober 2017 avtal om förvärv av Coach in a Box Holdings Ltd. Detaljer om förvärvet kommunicerades i ett pressmeddelande den 23 oktober 2017.

BTS förvärvar MTAC för att bygga en bas på den tysktalande marknaden i Europa

BTS tecknade under november 2017 avtal om förvärv av MTAC GmbH. Detaljer om förvärvet kommunicerades i ett pressmeddelande den 6 november 2017.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat marknads- och affärsmässiga risker, operationella risker samt finansiella risker. Affärsmässiga risker och marknadsrisker kan avse större kundexponeringar mot enskilda branscher och företag samt konjunkturkänslighet. Operationella risker avser bland annat personberoende, kompetensförsörjning och immateriell egendom samt att BTS lever upp till uppdragsgivarnas högt ställda kvalitetskrav. Finansiella risker avser främst valuta- och kreditrisker.

Hanteringen av risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivet i årsredovisningen 2016. Bedömningen är att BTS har en god riskspridning på företag och branscher samt att de operationella riskerna hanteras strukturerat genom väl etablerade processer. Den löpande exponeringen för valutaförändringar är begränsad då intäkter och kostnader i huvudsak avser samma valuta på respektive marknad och kreditrisken begränsas då BTS bara accepterar kreditvärda motparter. Under 2017 bedöms inga nya väsentliga risker eller osäkerhetsfaktorer ha tillkommit.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta finansiella rapporter enligt IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2, Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Inga nya eller omarbetade IFRS som trätt i kraft 2017 har någon påverkan på koncernen. Redovisningsprinciper och beräkningsgrunder är oförändrade jämfört med årsredovisningen för 2016. Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper återfinns på sidorna 64–67 i årsredovisningen för 2016.

IFRS 15, Intäkter från avtal med kunder, gäller från och med 1 januari 2018. BTS kommer att tillämpa IFRS 15 från och med den 1 januari 2018 och kommer under 2018 att räkna om 2017 års finansiella rapporter i enlighet med IFRS 15. BTS har påbörjat en genomgång av vilka effekter övergången till IFRS 15 kommer att få i den finansiella rapporteringen. Per den 30 september 2017 har inga kvantitativa bedömningar eller beräkningar slutförts. Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder bedöms motsvara bokfört värde.

Valberedning

Som tidigare meddelats har en valberedning utsetts. BTS tre största aktieägare har i samråd med styrelsens ordförande Reinhold Geijer utsett följande personer att ingå i valberedningen:

- Anders Dahl, utsedd av Henrik Ekelund
- Erik Durhan, utsedd av Nordea Fonder
- Reinhold Geijer, styrelseordförande i BTS Group AB
- Stefan af Petersens, eget innehav.

Anders Dahl har utsetts till valberedningens ordförande.

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman 2018 framlägga förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande och revisorer samt förslag på arvode till styrelseledamöterna och bolagets revisorer.

Aktieägare i BTS Group AB är välkomna att inkomma med förslag till valberedningens ordförande under adressen: Valberedningen, BTS Group AB, Grevgatan 34, 114 53 Stockholm.

Nominering av styrelseledamöter avses tillkännages i kallelsen till nästkommande årsstämma.

Kommande rapporttillfällen

Bokslutskommuniké 2017	20 februari 2018
Delårsrapport jan–mar 2018	16 maj 2018
Delårsrapport apr–juni 2018	21 augusti 2018

Stockholm den 21 november 2017

Henrik Ekelund
Verkställande direktör

Denna rapport har ej varit föremål för särskild granskning av BTS revisorer.

Kontaktinformation

Henrik Ekelund	VD	Tel: 08 587 070 00
Stefan Brown	CFO	Tel: 08 587 070 62
Michael Wallin	IR-chef	Tel: 08-587 070 02
		Mobiltn: 070 878 80 19

För ytterligare information besök vår hemsida www.bts.com

BTS Group AB (publ)
Grevgatan 34
114 53 Stockholm

Tel. 08 587 070 00
Fax. 08 587 070 01
Organisationsnummer: 556566-7119

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	Juli-sep 2017	Juli-sep 2016	Jan-sep 2017	Jan-sep 2016	Okt-sep 2016/17	Jan-dec 2016
Nettoomsättning	268 793	265 251	874 365	771 290	1 210 720	1 107 644
Rörelsekostnader	-234 910	-234 682	-774 805	-693 165	-1 063 761	-982 121
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-2 318	-1 981	-7 454	-5 747	-9 723	-8 016
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-1 623	-1 500	-5 065	-3 628	-7 246	-5 808
Rörelseresultat	29 943	27 089	87 041	68 751	129 989	111 699
Finansnetto	-172	-188	-603	-543	-852	-792
Intressebolag, resultat efter skatt	191	-	191	-	191	-
Resultat före skatt	29 962	26 901	86 630	68 207	129 329	110 907
Beräknad skatt	-9 834	-8 669	-28 932	-22 393	-43 627	-37 088
Periodens resultat	20 128	18 232	57 698	45 815	85 702	73 818
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	20 128	18 232	57 698	45 815	85 702	73 818
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,08	0,98	3,09	2,46	4,60	3,96
Antal aktier vid periodens slut	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	1,07	0,98	3,06	2,46	4,54	3,96
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	18 856 961	18 646 370	18 856 961	18 646 370	18 856 961	18 646 370
Utdelning per aktie, SEK						2,50

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

KSEK	Juli-sep 2017	Juli-sep 2016	Jan-sep 2017	Jan-sep 2016	Okt-sep 2016/17	Jan-dec 2016
Periodens resultat	20 128	18 232	57 698	45 815	85 702	73 818
Poster som ej kommer att omklassas till resultaträkning	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
Poster som kan komma att omklassas till resultaträkning						
Omräkningsdifferenser i eget kapital	-21 059	7 182	-50 606	12 639	-34 714	28 531
Övrigt totalresultat för perioden, netto	-21 059	7 182	-50 606	12 639	-34 714	28 531
Summa totalresultat för perioden	-932	25 414	7 092	58 453	50 988	102 349
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	-932	25 414	7 092	58 453	50 988	102 349

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	30 sep 2017	30 sep 2016	31 dec 2016
Tillgångar			
Goodwill	247 543	263 340	272 488
Andra immateriella anläggningstillgångar	33 580	39 729	41 448
Materiella anläggningstillgångar	29 059	20 768	22 009
Finansiella anläggningstillgångar	8 684	12 291	10 168
Summa anläggningstillgångar	318 867	336 128	346 112
Kundfordringar	254 378	210 174	361 021
Övriga omsättningstillgångar	143 541	121 513	101 092
Likvida medel	117 647	126 548	135 433
Summa omsättningstillgångar	515 567	458 236	597 547
SUMMA TILLGÅNGAR	834 434	794 364	943 659
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	507 343	498 714	543 094
Långfristiga skulder	40 268	58 313	50 731
Kortfristiga skulder	286 823	237 336	349 834
Summa skulder	327 091	295 650	400 565
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	834 434	794 364	943 659

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

KSEK	Jan-sep 2017	Jan-sep 2016	Jan-dec 2016
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	66 713	57 097	99 888
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	-11 045	-12 646	-52 404
Kassaflöde från den löpande verksamheten	55 668	44 451	47 485
Kassaflöde från investeringsverksamheten ¹	-25 294	-27 004	-26 470
Kassaflöde från finansieringsverksamheten ²	-37 496	-36 680	-36 498
Periodens kassaflöde	-7 123	-19 232	-15 482
Likvida medel vid periodens början	135 433	139 547	139 547
Omräkningsdifferenser i likvida medel	-10 663	6 234	11 369
Likvida medel vid periodens slut	117 647	126 548	135 433

¹ Erlagd köpeskilling i förvärv uppgår till 9,6 (16,5) MSEK, resterande del avser förvärv av anläggningstillgångar

² Utdelning till aktieägarna uppgår till 46,6 (43,8) MSEK övrig del avser förändring av lån

FÖRÄNDRING I KONCERNENS EGET KAPITAL

KSEK	Totalt eget kapital 30 sep 2017	Totalt eget kapital 30 sep 2016	Totalt eget kapital 31 dec 2016
Belopp vid årets ingång	543 094	483 255	483 255
Utdelning till aktieägarna	-46 616	-43 819	-43 819
Övrigt	3 773	825	1 309
Totalresultat för perioden	7 092	58 453	102 349
Belopp vid periodens utgång	507 344	498 714	543 094

NYCKELTAL FÖR KONCERNEN

KSEK	Juli-sep 2017	Juli-sep 2016	Jan-sep 2017	Jan-sep 2016	Okt-sep 2016/17	Jan-dec 2016
Nettoomsättning, KSEK	268 793	265 251	874 365	771 290	1 210 720	1 107 644
EBITA (rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar), KSEK	31 565	28 589	92 107	72 378	137 236	117 507
EBIT (rörelseresultat), KSEK	29 943	27 089	87 041	68 751	129 989	111 699
EBITA-marginal (rörelsemarginal före avskrivningar på immateriella tillgångar), %	12	11	11	9	11	11
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	11	10	10	9	11	10
Vinstmarginal, %	7	7	7	6	7	7
Operativt kapital, KSEK					424 092	432 937
Avkastning på eget kapital, %					16	14
Avkastning på operativt kapital, %					30	28
Soliditet vid periodens slut, %	61	63	61	63	61	58
Kassaflöde, KSEK	15 154	54 564	-7 123	-19 232	-3 373	-15 482
Likvida medel vid periodens slut, KSEK	117 647	126 548	117 647	126 548	117 647	135 433
Antal medarbetare i medeltal	537	525	535	490	508	498
Antal medarbetare vid periodens slut	540	527	540	527	540	523
Årsbaserad nettoomsättning per anställd, KSEK					2 384	2 224

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	Juli-sep 2017	Juli-sep 2016	Jan-sep 2017	Jan-sep 2016	Okt-sep 2016/17	Jan-dec 2016
Nettoomsättning	435	326	1 895	1 740	2 230	2 075
Rörelsekostnader	-666	-150	-1 935	-1 438	-2 405	-1 909
Rörelseresultat	-231	176	-40	302	-175	166
Finansnetto	-30	15 052	42 103	38 637	45 851	42 384
Resultat före skatt	-260	15 228	42 063	38 938	45 675	42 550
Beräknad skatt	0	0	0	0	-747	-747
Periodens resultat	-260	15 228	42 063	38 938	44 929	41 803

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	30 sep 2017	30 sep 2016	31 dec 2016
Tillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar	123 015	113 535	113 457
Övriga omsättningstillgångar	16 103	17 144	21 245
Likvida medel	233	383	182
Summa tillgångar	139 351	131 061	134 884
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	104 565	106 253	109 118
Skulder	34 785	24 807	25 766
Summa eget kapital och skulder	139 351	131 061	134 884

DEFINITIONER

Periodens resultat per aktie

Resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier.

EBITA-marginal (rörelsemarginal före avskrivningar på immateriella tillgångar)

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar i procent av nettoomsättningen.

EBIT-marginal (rörelsemarginal)

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av nettoomsättningen.

Vinstmarginal

Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.

Operativt kapital

Balansomslutning minskad med likvida medel och andra räntebärande tillgångar samt minskat med icke räntebärande skulder.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

The global leader in turning strategy into action

BTS focuses on the people side of strategy, working with leaders at all levels to help them make better decisions, convert those decisions to actions and deliver results. At our core, we believe people learn best by doing. For 30 years, we've been designing fun, powerful experiences™ that have a profound and lasting impact on people and their careers. We inspire new ways of thinking, build critical capabilities and unleash business success. It's strategy made personal.

Vision

The global leader in turning strategy into action.

Purpose

We inspire and equip people to do the best work of their lives, creating better businesses and a better planet.

Value proposition

We make strategy personal and drive great execution. Our unforgettable experiences create levels of alignment, mindset, and capability that deliver better results, faster.

Financial goals

BTS's financial goals over time are to reach:

- A revenue growth, adjusted for changes in exchange rates, of 20 percent, primarily organic.
- An EBITA margin of 15 percent.
- An equity ratio that does not fall below 50 percent over extended periods.

BTS EUROPA

BTS AMSTERDAM

Rieker business park
John M. Keynesplein 13
1066 EP Amsterdam
Nederländerna
Tel. + 31 (0)20 615 15 14
Fax. +31 (0)20 388 00 65

BTS BRYSSEL

Rue d'Arenberg 44
1000 Bryssel
Belgien
Tel. +32 (0) 2 27 415 10

BTS HELSINGFORS

Pohjoinen Makasiinikatu 6 A
00130 Helsingfors
Finland
Tel. +358 50 524 5874

BTS LONDON

1 Queen Caroline Street
London W6 9YN
Storbritannien
Tel. +44 20 7368 4180

BTS MÜNCHEN

Theresienhoehe 28
80339 München
Tyskland
Tel. +49 89 244 40 7036

BTS PARIS

57, rue de Seine
75006 Paris
Frankrike
Tel. +33 140 15 07 43

BTS STOCKHOLM

Huvudkontor
Grevgatan 34
114 53 Stockholm
Sverige
Tel. 08 58 70 70 00
Fax. 08 58 70 70 01

ADVANTAGE PERFORMANCE GROUP

100 Smith Ranch Road,
Suite 306
San Rafael, CA 94903
USA
Tel. +1800 494 6646
Fax. +1415 925 9512

BTS NORDAMERIKA

BTS AUSTIN

Frost Bank Building
401 Congress Avenue
Suite 2740
Austin, Texas 78701
USA
Tel. +1 512 474 1416
Fax. +1 512 474 1433

BTS BROOKLYN

280 1st Street
Brooklyn, NY 11215
USA
Tel. +1 718 832 2118
Fax. +1 718 832 2899

BTS CHICAGO

200 South Wacker Drive
Suite 925
Chicago, IL 60606
USA
Tel. +1 312 509 4750
Fax. +1 312 509 4781

BTS LOS ANGELES

P.O. Box 10366
Marina del Rey, CA 90295
USA
Tel. +1 424 202 6952

BTS NEW YORK

60 E. 42nd Street, Suite 2434
New York, NY, 10165
USA
Tel. +1 646 378 3730
Fax. +1 646 378 3731

BTS PHILADELPHIA

101 West Elm St
Suite 310
Conshohocken, PA 19428
USA
Tel. (toll free) +1 800 445 7089
Tel. +1 484 391 2900
Fax. +1 415 362 4270

BTS PHOENIX

4742 N. 24th St., Suite 120
Phoenix, AZ 85016
USA
Tel. +1 480 948 2777
Fax. +1 480 948 2928

BTS SAN FRANCISCO

222 Kearny Street, Ste 1000
San Francisco, CA 94108
USA
Tel. +1 415 362 4200
Fax. +1 415 449 6119

BTS STAMFORD

300 First Stamford Place
Stamford, CT 06902
USA
Tel. +1 203 316 2740
Fax. +1 203 316 2750

BTS ÖVRIGA MARKNADER

BTS BANGALORE

Vatika Business Center
Divyashree Chambers, 2nd
Floor, Wing A
O'Shaughnessy Road,
Langford Town
Bangalore 560025 Indien
Tel. +91 80 4291 1111 Ext 116
Fax. +91 40 4291 1222

BTS BANGKOK

128/27 Phyathai Plaza
Building (4th Floor)
Phyathai Rd. Kwaeng Thung
Phyathai
Khet Ratchathewi Bangkok
10400 Thailand
Tel. +66 2 216 5974

BTS BILBAO

c/o Simon Bolivar 27-1,
Office No. 4 Bilbao 48013
Spanien
Tel. +34 94 423 5594
Fax. +34 94 423 689

BTS DUBAI

10th Floor, Swiss Tower
Jumeirah Lakes Towers
Dubai, Förenade Arabemiraten
Tel. +971 4 279 8341
Fax. +971 4 279 8399

BTS JOHANNESBURG

267 West Avenue, 1st Floor
Centurion 0046, Gauteng
Sydafrika
Tel. +27 12 663 6909
Fax. +27 12 663 6887

BTS MADRID

Calle José Abascal 55,
piso 3ªDcha
28003 Madrid
Spanien
Tel. +34 91 417 5327
Fax. +34 91 555 2433

BTS MELBOURNE

198 Harbour Esplanade,
Suite 404
Docklands VIC 3008
Australien
Tel. +61 3 9670 9850
Fax. +61 3 9670 9569

BTS MEXICO CITY

Edificio Torre Moliere
Calle Moliere 13 – PH
Col Chapultepec Polanco
C.P. 11560 México, D.F.
Tel. +52 (55) 52 81 69 72
Fax. +52 (55) 52 81 69 72

BTS MILANO

Viale Fulvio Testi 223
20162 Milano, Italien
Tel. +39 02 6611 6364
Fax +39 02 642 6058

BTS DESIGN INNOVATION

Viale Abruzzi, 13
20131 Milano, Italien
Tel. +39 02 6901 5719
Fax. +39 02 6078 1483

BTS MUMBAI

1404 and 1405A,
14th Floor, DLH Park,
Opposite MTNL Staff
quarters,
S.V. Road, Goregaon (West),
Mumbai - 400062
Maharashtra,
Indien
Tel. +91 22 6196 6800

BTS SAO PAULO

Rua Geraldo Flausino
Gomes, 85, 4º andar
Brooklin Novo
04575-060 Sao Paulo-SP
Brasilien
Tel. +55 11 5505 2070
Fax. +55 11 5505 2016

BTS SEOUL

1st Floor
Wonseo Building
13, Changdeokkung 1-gil
Jongo-gu, Seoul
South Korea 03058
Tel. +82 2 539 7676
Fax. +82 2 2233 4451

BTS SHANGHAI

1376 West Nanjing Road
Suite 531, East Office Tower
Shanghai Centre
Shanghai 200040
Kina
Tel. +86 21 6289 8688

BTS SINGAPORE

1 Finlayson Green
#07-02
Singapore 049246
Tel. +65 6221 2870
Fax. +65 6224 2427

BTS SYDNEY

Level 6
10 Barrack St
Sydney NSW 2000
Australien
Tel. +61 02 8243 0900
Fax. +61 02 9299 6629

BTS TAIPEI

7 F., No. 307,
Dun-Hua, North Road
Taipei 105
Taiwan
Tel. +886 2 8712 3665

BTS TOKYO

Kojimachi Brighton Bldg 2F
6-4-17 Kojimachi
Chiyoda-ku, Tokyo
102-0083, Japan
Tel. +81 03 6272 9973
Fax. +81 03 6672 9974

Strategy made personal

We create powerful experiences that help
leaders build the future of their business

