

## Empresas ICA, S.A.B. de C.V. Reporta resultados no auditados al cierre del tercer trimestre de 2016

---

Ciudad de México, 28 de noviembre de 2016 - Empresas ICA, S.A.B. de C.V. (BMV:ICA), anuncia el día de hoy sus resultados no auditados al cierre del tercer trimestre de 2016 los cuales se determinaron utilizando las normas aplicables emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad. En el cuarto trimestre de 2015 la compañía decidió suspender el proceso de venta de sus proyectos de infraestructura social, por lo cual, estos proyectos ya no se encuentran clasificados como disponibles para la venta. Asimismo, ICA dejó de consolidar a San Martín a partir del cuarto trimestre del 2015 y dejó de consolidar a Facchina a partir del tercer trimestre del 2016 presentándola como operación discontinuada. Los periodos anteriores se han reformulado para fines de comparabilidad por la suspensión de la venta de los proyectos de infraestructura social y la desconsolidación de Fachina.

- **Los Ingresos de los segmentos de Aeropuertos y Concesiones del 3T16 crecieron 29% y 2% respectivamente contra el 3T15.**
- **Los Ingresos de Construcción caen 71% en el 3T16 respecto al 3T15, debido a la salida de proyectos internacionales, incluyendo Facchina, y a la terminación de proyectos en México, principalmente de construcción urbana.**
- **La Pérdida Neta Consolidada en el trimestre de 4,531 mdp se debe principalmente a la pérdida cambiaria de 2,090 mdp, así como al reconocimiento de la pérdida en el valor de Facchina, como resultado de la estrategia de salida de activos en el extranjero.**
- **El Estado de Contratación Integral al 30 de septiembre de 2016 asciende a 52,776 mdp, de los cuales 29,360 mdp corresponden a la participación de ICA en compañías asociadas y negocios conjuntos.**
- **La compañía mantiene su enfoque en el proceso de reestructura operativa, así como en prepararse para alcanzar una negociación con sus acreedores que le permita concluir su reestructura financiera.**

## Estado de Resultados Consolidado

| Resultados Consolidados<br>(mdp) | 9 meses |         |       |         |         |       |
|----------------------------------|---------|---------|-------|---------|---------|-------|
|                                  | 3T15    | 3T16    | % Var | 2015    | 2016    | % Var |
| Ingresos                         | 7,739   | 5,060   | (35)  | 23,932  | 14,581  | (39)  |
| Utilidad de Operación            | 1,179   | 881     | (25)  | 4,018   | 2,538   | (37)  |
| Pérdida Neta Consolidada         | (2,258) | (4,531) | (101) | (3,323) | (8,631) | (160) |
| Participación Controladora       | (2,507) | (4,970) | (98)  | (3,920) | (9,697) | (147) |
| UAFIDA                           | 1,713   | 1,224   | (29)  | 5,502   | 3,689   | (33)  |
| Margen de Operación              | 15.2%   | 17.4%   |       | 16.8%   | 17.4%   |       |
| Margen UAFIDA                    | 22.1%   | 24.2%   |       | 23.0%   | 25.3%   |       |
| UPA (Ps.)                        | (4.09)  | (8.13)  | --    | (6.38)  | (15.87) | --    |
| UPADS (US\$)                     | (0.96)  | (1.66)  | --    | (1.49)  | (3.24)  | --    |

Los ingresos consolidados disminuyeron 35%, al pasar de 7,739 mdp en el 3T15 a 5,060 mdp en el 3T16 debido a la caída en los ingresos de construcción por la salida de proyectos en el extranjero y terminación de algunos proyectos de construcción urbana. En el 3T16 se estabilizan los ingresos de construcción respecto al 1T16.

La UAFIDA Consolidada pasó de 1,713 mdp con un margen del 22.1% sobre los ingresos en el 3T15 a 1,224 mdp con un margen de 24.2% sobre los ingresos en el 3T16. En los 9 meses acumulados, el margen UAFIDA incrementa de 23.0% en 2015 a 25.3% en 2016. El incremento en Margen UAFIDA es generado por los crecimientos en los segmentos de Aeropuertos y Concesiones, y la disminución en gastos generales.

La Pérdida Neta Consolidada en el 3T16 asciende a 4,531 mdp. La pérdida cambiara en el 3T16 asciende a 2,090 mdp y a 3,920 mdp en los 9 meses acumulados. La pérdida por acción en el 3T16 fue de 8.13 pesos (US\$ 1.66 por ADS).

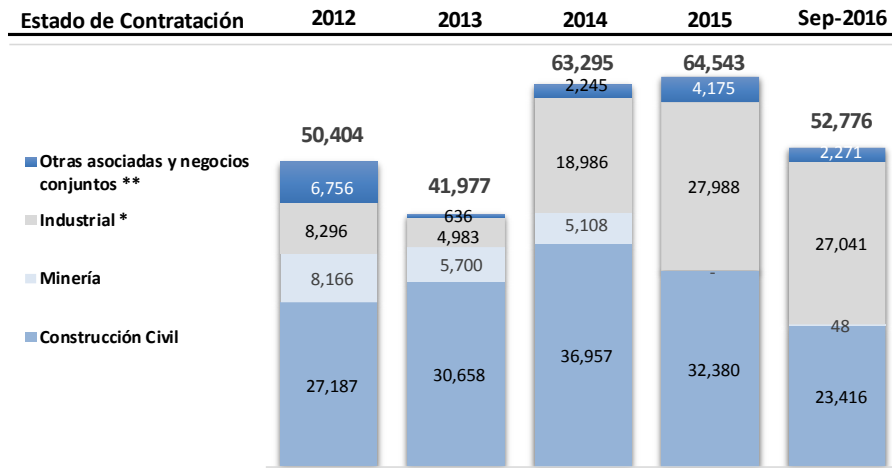
## Deuda y Liquidez

La Deuda Consolidada disminuyó 4%, pasando de 67,617 mdp al 31 de diciembre de 2015 a 65,006 mdp al 30 de septiembre de 2016. Esta disminución se dio principalmente por el pago de los créditos que se hicieron en el 1T16 a Santander, Deutsche Bank, Barclays, Value (garantizados por acciones OMA Serie B), el pago de la línea de capital de trabajo de BBVA Bancomer y por las amortizaciones calendarizadas de los proyectos en operación del 31 de diciembre de 2015 al 30 de septiembre de 2016.

El Efectivo y Equivalentes Consolidado disminuyó 12%, pasando de 9,258 mdp al 31 de diciembre de 2015 a 8,186 mdp al 30 de septiembre de 2016. La disminución en el Efectivo y Equivalentes se dio en los segmentos de Concesiones y Construcción para impulsar la producción en los principales proyectos, entre ellos la autopista Palmillas- Apaseo El Grande.

Del total de Efectivo y Equivalentes Consolidado, 4,574 mdp son restringidos y 3,612 mdp son no restringidos de los cuales 2,736 mdp representan efectivo de OMA. En noviembre de 2016, en preparación para la ejecución de nuevos proyectos, incluyendo el contrato de la Losa de Cimentación del NAICM, ICA Promotora de Infraestructura (ICAPI) y Controladora de Operaciones de Infraestructura (CONOISA), llevaron a cabo la primera disposición del crédito de Fintech.

## Estado de Contratación Integral



\* Corresponde a la participación de ICA en ICA Fluor.

\*\* Corresponde a la participación de ICA en otras asociadas y negocios conjuntos no consolidadas.

El Estado de Contratación Integral, que incluye la participación de ICA en las empresas asociadas y negocios conjuntos, disminuyó 18%, pasando de 64,543 mdp al 31 de diciembre de 2015 a 52,776 mdp al 30 de septiembre de 2016 principalmente por la salida de proyectos en el extranjero, ejecución de obra nacional, y la desconsolidación de Facchina.

El Estado de Contratación de Construcción Civil disminuyó 28%, pasando de 32,380 mdp al 31 de diciembre de 2015 a 23,416 mdp al 30 de septiembre de 2016 principalmente por la salida de proyectos en el extranjero y terminación de proyectos nacionales.

El monto correspondiente a ICA del Estado de Contratación de Negocios Conjuntos y Asociadas (principalmente ICA Fluor) disminuyó 9%, pasando de 32,163 mdp al 31 de diciembre de 2015 a 29,360 mdp al 30 de septiembre de 2016 principalmente por la ejecución de obra en el periodo.

## Reducción de Costos y Gastos

El personal técnico administrativo se redujo en 51%, pasando de 3,619 personas en diciembre de 2015 a 1,773 personas en septiembre de 2016.

## Reestructura Operativa y Financiera

Actualmente la empresa enfoca sus esfuerzos en consolidar su reestructura operativa y en asegurar la continuidad del negocio en el largo plazo para estar en posición de definir su plan de reestructura financiera.

## Eventos Subsecuentes

El 3 de noviembre de 2016, el Consejo de Administración desingó a Guadalupe Phillips Margain como Directora General.

El 21 de octubre de 2016, se adjudicó a ICA el contrato de construcción de la Losa de Cimentación de la Terminal del Nuevo Aeropuerto de la Ciudad de México (NAICM) por un monto de 7,555 mdp.

El 6 de octubre de 2016, ADP anuncia su intención de vender su participación accionaria en OMA, a través de SETA, por lo que ICA consolida el 100% de SETA y mantiene su tenencia directa e indirecta del 14.3% en OMA.

## Resumen por Segmento de Negocios

### Construcción

| Resultados Construcción<br>(mdp) |       |         |         | 9 meses |         |       |
|----------------------------------|-------|---------|---------|---------|---------|-------|
|                                  | 3T15  | 3T16    | %Var    | 2015    | 2016    | %Var  |
| <b>Ingresos</b>                  | 4,526 | 1,334   | (71)    | 14,166  | 4,535   | (68)  |
| Pérdida de operación             | (204) | (342)   | (68)    | (13)    | (1,277) | --    |
| Pérdida Neta                     | (939) | (2,270) | (142)   | (1,587) | (3,973) | (150) |
| <b>UAFIDA</b>                    | (24)  | (359)   | (1,409) | 509     | (1,099) | (316) |
| Margen de operación              | -4.5% | -25.6%  |         | -0.1%   | -28.2%  |       |
| <b>Margen UAFIDA</b>             | -0.5% | -26.9%  |         | 3.6%    | -24.2%  |       |

|  | dic-15        | sep-16        | %Var        |
|--|---------------|---------------|-------------|
| Efectivo y Equivalentes                          | 987           | 397           | (60)        |
| Deuda Total                                      | 6,394         | 3,706         | (42)        |
| <b>Estado de Contratación Construcción</b>       | <b>32,380</b> | <b>23,416</b> | <b>(28)</b> |
| <b>Contratación de Minería y Otros Servicios</b> | <b>91</b>     | <b>48</b>     | <b>(47)</b> |

| Estado de Contratación de Construcción  | (mdp)         |
|---|---------------|
| <b>Saldo a diciembre 2015</b>           | <b>32,380</b> |
| <b>Saldo a junio 2016</b>               | <b>29,897</b> |
| Nuevas contrataciones y actualizaciones | (1,389)       |
| Ajustes por tipo de cambio              | 354           |
| Obra ejecutada                          | (1,391)       |
| Desincorporación Subsidiaria (1)        | (4,055)       |
| <b>Saldo a septiembre 2016</b>          | <b>23,416</b> |
| <b>Contratación Otros Servicios</b>     |               |
| <b>Saldo a diciembre 2015</b>           | <b>91</b>     |
| <b>Saldo a junio 2016</b>               | <b>48</b>     |
| Nuevas contrataciones y actualizaciones | 57            |
| Ajustes por tipo de cambio              | --            |
| Obra ejecutada                          | (57)          |
| <b>Saldo a septiembre 2016</b>          | <b>48</b>     |

**Estado de Contratación de Construcción por tipo y moneda, al 30 de septiembre de 2016**

|                   |     |
|-------------------|-----|
| Precio Alzado     | 35% |
| Precio Unitario   | 56% |
| Precio Mixto      | 9%  |
| Moneda Nacional   | 94% |
| Moneda Extranjera | 6%  |

**Estado de Contratación de Construcción por ubicación y cliente, al 30 de septiembre de 2016**

|                            |     |
|----------------------------|-----|
| Proyectos en México        | 94% |
| Proyectos en el extranjero | 6%  |
| Clientes sector público    | 90% |
| Clientes sector privado    | 10% |

Los Ingresos de Construcción bajaron 71%, pasando de 4,526 mdp en el 3T15 a 1,334 mdp en el 3T16. Los Ingresos de Construcción se vieron afectados por la terminación de proyectos en el extranjero, incluyendo Facchina, y a la terminación de proyectos en México principalmente de construcción urbana.

La UAFIDA de Construcción pasó de una pérdida de 24 mdp en el 3T15 a una pérdida de 359 mdp en el 3T16 por la caída en Ingresos de Construcción y por el ajuste en los estimados a términos de algunos proyectos nacionales, principalmente proyectos urbanos.

La Pérdida Neta de Construcción subió 142%, pasando de 939 mdp en el 3T15 a 2,270 mdp en el 3T16.

El Estado de Contratación de Construcción Civil disminuyó 28%, pasando de 32,380 mdp al 31 de diciembre de 2015 a 23,416 mdp al 30 de septiembre de 2016, principalmente por la salida de proyectos en el extranjero y terminación de proyectos nacionales.

La Deuda de Construcción disminuyó 42%, pasando de 6,394 mdp al 31 de diciembre de 2015 a 3,706 mdp al 30 de septiembre de 2016 por el pago de créditos garantizados durante el primer trimestre de 2016.

El Efectivo y Equivalentes de Construcción disminuyó 60%, pasando de 987 mdp al 31 de diciembre de 2015 a 397 mdp al 30 de septiembre de 2016.

## Concesiones

| Resultados Concesiones  |              |              |             | 9 meses      |              |            |
|-------------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|------------|
| (mdp)                   | 3T15         | 3T16         | % Var       | 2015         | 2016         | % Var      |
| <b>Ingresos Totales</b> | <b>1,987</b> | <b>2,023</b> | <b>2</b>    | <b>5,723</b> | <b>5,749</b> | <b>--</b>  |
| Utilidad de Operación   | 834          | 625          | (25)        | 2,567        | 2,365        | (8)        |
| Pérdida Neta            | (70)         | (508)        | (630)       | 241          | (1,177)      | (588)      |
| <b>UAFIDA</b>           | <b>1,096</b> | <b>842</b>   | <b>(23)</b> | <b>3,238</b> | <b>2,994</b> | <b>(8)</b> |
| Margen de operación     | 42.0%        | 30.9%        |             | 44.9%        | 41.1%        |            |
| <b>Margen UAFIDA</b>    | <b>55.1%</b> | <b>41.6%</b> |             | <b>56.6%</b> | <b>52.1%</b> |            |

|                         | dic-15 | sep-16 | % Var |
|-------------------------|--------|--------|-------|
| Efectivo y Equivalentes | 5,042  | 4,692  | (7)   |
| Deuda Total             | 30,534 | 27,818 | (9)   |

## Información Operativa de Concesiones

| Tráfico Promedio Diario           |              |              |           | 9 meses      |              |           |
|-----------------------------------|--------------|--------------|-----------|--------------|--------------|-----------|
| (vehículos por día)               | 3T15         | 3T16         | % Var     | 2015         | 2016         | % Var     |
| Túnel de Acapulco                 | 9,215        | 7,899        | (14)      | 9,562        | 8,528        | (11)      |
| Del Mayab                         | 2,880        | 3,231        | 12        | 2,621        | 2,921        | 11        |
| Río de los Remedios               | 30,778       | 31,991       | 4         | 28,835       | 30,849       | 7         |
| Libramiento La Piedad             | 5,602        | 6,261        | 12        | 5,482        | 6,170        | 13        |
| Río Verde - Cd. Valles            | 2,438        | 2,947        | 21        | 2,336        | 2,688        | 15        |
| <b>Total Promedio Consolidado</b> | <b>3,758</b> | <b>4,263</b> | <b>13</b> | <b>3,505</b> | <b>3,960</b> | <b>13</b> |

| Composición de Ingresos                  |              |              |           | 9 meses      |              |           |
|--|--------------|--------------|-----------|--------------|--------------|-----------|
| (mdp)                                    | 3T15         | 3T16         | % Var     | 2015         | 2016         | % Var     |
| Túnel de Acapulco                        | 45           | 42           | (6)       | 138          | 131          | (5)       |
| Del Mayab                                | 173          | 201          | 16        | 473          | 551          | 16        |
| Río de los Remedios                      | 79           | 90           | 14        | 218          | 257          | 18        |
| Libramiento Ica La Piedad                | 36           | 42           | 18        | 106          | 122          | 15        |
| Río Verde - Ciudad Valle                 | 141          | 149          | 5         | 425          | 433          | 2         |
| <b>Total Carreteras en Operación</b>     | <b>474</b>   | <b>524</b>   | <b>11</b> | <b>1,360</b> | <b>1,494</b> | <b>10</b> |
| SARRE y Papagos - Infraestructura Social | 301          | 326          | 8         | 897          | 928          | 3         |
| Ingresos por servicios                   | 163          | 176          | 8         | 509          | 563          | 11        |
| <b>Total Ingresos en operación</b>       | <b>938</b>   | <b>1,026</b> | <b>9</b>  | <b>2,765</b> | <b>2,984</b> | <b>8</b>  |
| Ingreso Financiero                       | 782          | 785          | --        | 2,190        | 2,016        | (8)       |
| Ingresos de construcción y otros         | 266          | 211          | (21)      | 767          | 749          | (2)       |
| <b>Total Ingresos</b>                    | <b>1,987</b> | <b>2,023</b> | <b>2</b>  | <b>5,723</b> | <b>5,749</b> | <b>--</b> |

| UAFIDA<br>(mdp)                              |              |            |             | 9 meses      |              |            |
|--|--------------|------------|-------------|--------------|--------------|------------|
|  | 3T15         | 3T16       | % Var       | 2015         | 2016         | % Var      |
| Túnel de Acapulco                            | 30           | 29         | (2)         | 91           | 91           | --         |
| Del Mayab                                    | 116          | 150        | 29          | 347          | 436          | 26         |
| Río de los Remedios                          | 62           | 86         | 39          | 155          | 151          | (3)        |
| Libramiento Ica La Piedad                    | 27           | 32         | 20          | 76           | 93           | 22         |
| Río Verde - Ciudad Valle (2)                 | 109          | 111        | 2           | 272          | 316          | 16         |
| <b>Total Carreteras en Operación</b>         | <b>344</b>   | <b>409</b> | <b>19</b>   | <b>941</b>   | <b>1,086</b> | <b>15</b>  |
| SARRE y Papagos - Infraestructura Social     | 425          | 433        | 2           | 1,248        | 1,196        | (4)        |
| UAFIDA por servicios                         | 110          | 33         | (70)        | 285          | 85           | (70)       |
| <b>Total UAFIDA proveniente de operación</b> | <b>878</b>   | <b>875</b> | <b>(0)</b>  | <b>2,474</b> | <b>2,367</b> | <b>(4)</b> |
| UAFIDA por otros conceptos (1)               | 217          | (32)       | (115)       | 764          | 627          | (18)       |
| <b>Total UAFIDA</b>                          | <b>1,096</b> | <b>842</b> | <b>(23)</b> | <b>3,238</b> | <b>2,994</b> | <b>(8)</b> |

(1) Incluye ingreso por financiamiento y construcción

(2) Considera el Ingreso del PPS

Los Ingresos Totales de Concesiones incrementaron 2%, pasando de 1,987 mdp en el 3T15 a 2,023 mdp en el 3T16. Dicho incremento se dio principalmente por incrementos en los Ingresos de Concesiones en operación, los cuales fueron parcialmente contrarrestados por una desaceleración de los Ingresos de Concesiones en construcción.

Los Ingresos de Concesiones en operación incrementaron 9%, pasando de 938 mdp en el 3T15 a 1,026 mdp en el 3T16. El incremento se dio en las carreteras Libramiento La Piedad, Mayab, Río de los Remedios y Río Verde – Ciudad Valles; dicho incremento fue parcialmente contrarrestado por una caída en ingresos del 6% en el Túnel de Acapulco debido a la reducción de tráfico.

Los Ingresos de Concesiones en construcción bajaron 21%, pasando de 1,049 mdp en el 3T15 a 997 mdp en el 3T16. La reducción se dio principalmente por la desaceleración en los proyectos Mitla-Tehuantepec y Túnel Diamante, y a la suspensión de la construcción de la carretera Barranca Larga-Ventanilla.

La UAFIDA de Concesiones disminuyó 23%, pasando de 1,096 mdp en el 3T15 a 842 mdp en el 3T16. La disminución se debe principalmente al ajuste a valor de mercado de la Autopista Mitla – Tehuantepec y Túnel Diamante.

La Pérdida Neta de Concesiones pasó de 70 mdp en el 3T15 a 508 mdp en el 3T16, el incremento en la pérdida se debe principalmente al ajuste de valor de la Autopista Mitla Tehuantepec.

El Tráfico Promedio Diario de las autopistas en operación incrementó 13%, pasando de 3,758 millones de vehículos en el 3T15 a 4,263 millones de vehículos en el 3T16 por el crecimiento de tráfico en todos los proyectos excepto en el Túnel de Acapulco.

La Deuda de Concesiones disminuyó 9%, pasando de 30,534 mdp al 31 de diciembre de 2015 a 27,818 mdp al 30 de septiembre de 2016 en mayor parte por amortizaciones de Deuda de Concesiones en operación. La deuda relacionada a proyectos en operación es de 83%, mientras que la deuda relacionada a proyectos en construcción es de 17%.

El Efectivo y Equivalentes de Concesiones disminuyó 7%, pasando de 5,042 mdp al 31 de diciembre de 2015 a 4,692 mdp al 30 de septiembre de 2016 en mayor parte por aplicación de recursos en el avance de obra de la Autopista Palmillas- Apaseo El Grande.

El Efectivo y Equivalentes de Concesiones restringido al 30 de septiembre de 2016 equivale a 4,445 mdp, el cual se encuentra principalmente en OVT, Sarre, Pápagos y la Autopista Palmillas – Apaseo El Grande.

## Aeropuertos

| Resultados Aeropuertos |              |              | 9 meses   |              |              |           |
|------------------------|--------------|--------------|-----------|--------------|--------------|-----------|
| (mdp)                  | 3T15         | 3T16         | % Var     | 2015         | 2016         | % Chg     |
| <b>Ingresos</b>        | <b>1,146</b> | <b>1,481</b> | <b>29</b> | <b>3,241</b> | <b>3,936</b> | <b>21</b> |
| Aeronáuticos           | 800          | 1,092        | 37        | 2,226        | 2,898        | 30        |
| No Aeronáuticos        | 279          | 287          | 3         | 781          | 866          | 11        |
| Construcción           | 67           | 102          | 52        | 234          | 173          | (26)      |
| Utilidad de operación  | 524          | 735          | 40        | 1,424        | 2,005        | 41        |
| Utilidad Neta          | 521          | 869          | 67        | 1,139        | 1,458        | 28        |
| <b>UAFIDA</b>          | <b>593</b>   | <b>816</b>   | <b>38</b> | <b>1,634</b> | <b>2,244</b> | <b>37</b> |
| Margen de operación    | 45.7%        | 49.6%        |           | 43.9%        | 50.9%        |           |
| <b>Margen UAFIDA</b>   | <b>51.7%</b> | <b>55.1%</b> |           | <b>50.4%</b> | <b>57.0%</b> |           |

|                         | dic-15 | sep-16 | % Var |
|-------------------------|--------|--------|-------|
| Efectivo y Equivalentes | 2,697  | 2,737  | 1     |
| Deuda Total             | 4,878  | 4,698  | (4)   |

| Tráfico de pasajeros (miles) | 3T15         | 3T16         | % Var     | sep-15        | sep-16        | % Var     |
|------------------------------|--------------|--------------|-----------|---------------|---------------|-----------|
| <b>Total</b>                 | <b>4,577</b> | <b>5,135</b> | <b>12</b> | <b>12,550</b> | <b>13,844</b> | <b>10</b> |
| Nacionales                   | 4,003        | 4,573        | 14        | 10,758        | 12,069        | 12        |
| Internacionales              | 574          | 562          | (2)       | 1,792         | 1,775         | (1)       |

Los Ingresos de Aeropuertos incrementaron 29%, pasando de 1,146 mdp en el 3T15 a 1,481 mdp en el 3T16. Los Ingresos Aeronáuticos crecieron 37% y los No Aeronáuticos 3%. Estos crecimientos fueron impulsados por i) la apertura de 12 rutas nacionales y ii) incrementos a las tarifas específicas realizados en el 3T16.

La UAFIDA de Aeropuertos subió 38%, pasando de 593 mdp en el 3T15 a 816 mdp en el 3T16. La UAFIDA de Aeropuertos fue afectada por el incremento en ingresos descrito anteriormente.

La Utilidad Neta de Aeropuertos subió 67%, pasando de 521 mdp en el 3T15 a 869 mdp en el 3T16.

El total de tráfico de pasajeros en el 3T16 incrementó 12%, pasando de 4.6 millones en el 3T15 a 5.1 millones en el 3T16 principalmente por la apertura de nuevas rutas nacionales.

La tenencia, directa e indirecta en acciones de OMA al 30 de septiembre de 2016 es de 14.32%. La tenencia del 74.5% de Seta, socio estratégico de OMA y tenedor de la totalidad de las acciones de Serie BB, entre otros factores, le permite a ICA retener el control de OMA.



La Deuda de Aeropuertos disminuyó 4%, pasando de 4,878 mdp al 31 de diciembre de 2015 a 4,698 mdp al 30 de septiembre de 2016 a causa de amortizaciones realizadas en el periodo, representando un nivel de apalancamiento deuda neta sobre UAFIDA a 0.87x.

El Efectivo y Equivalentes de Aeropuertos incrementó 1%, pasando de 2,697 mdp al 31 de diciembre de 2015 a 2,737 mdp al 30 de septiembre de 2016 a causa de la entrada de efectivo generada por la operación.

*El Segmento Aeropuertos consolida las operaciones del Grupo Aeroportuario Centro Norte (OMA), Aeroinvest (ahora fusionado en Controladora de Operaciones de Infraestructura) y Servicios de Tecnología Aeroportuaria (SETA). Debido a los efectos de consolidación, los resultados de Aeropuertos difieren a los de OMA y se encuentran disponibles en <http://ir.oma.aero>*

## Resultados Consolidados del Tercer Trimestre de 2016

| (mdp)                                  | Utilidad de Operación y UAFIDA |              |             | 9 meses       |               |             |
|--|--------------------------------|--------------|-------------|---------------|---------------|-------------|
|  | 3T15                           | 3T16         | % Var       | 2015          | 2016          | % Chg       |
| <b>Ingresos</b>                        | <b>7,739</b>                   | <b>5,060</b> | <b>(35)</b> | <b>23,932</b> | <b>14,581</b> | <b>(39)</b> |
| Costo de Ventas                        | 5,895                          | 3,362        | (43)        | 18,101        | 10,127        | (44)        |
| Utilidad Bruta                         | 1,844                          | 1,697        | (8)         | 5,831         | 4,454         | (24)        |
| Gastos Generales                       | 826                            | 408          | (51)        | 2,042         | 1,431         | (30)        |
| Otros Ingresos (costos), Neto          | 160                            | (409)        | (355)       | 229           | (485)         | --          |
| <b>Utilidad (Pérdida) de Operación</b> | <b>1,179</b>                   | <b>881</b>   | <b>(25)</b> | <b>4,018</b>  | <b>2,538</b>  | <b>(37)</b> |
| <b>UAFIDA</b>                          | <b>1,713</b>                   | <b>1,224</b> | <b>(29)</b> | <b>5,502</b>  | <b>3,689</b>  | <b>(33)</b> |

**Ingresos Consolidados** registró 5,060 mdp en el 3T16, una disminución del 35% con respecto al mismo periodo del año anterior, debido principalmente a la reducción en los ingresos del 71% en el segmento de Construcción contrarrestado parcialmente por el crecimiento de ingresos de los segmentos de Concesiones y Aeropuertos.

**Costo de Ventas Consolidados** fue de 3,362 mdp en el 3T16 contra 5,895 mdp en el 3T15. Esta disminución se debe al menor ritmo del segmento de Construcción.

**Gastos Generales Consolidados** alcanzaron 408 mdp en el 3T16 disminuyendo 51% comparado con el 3T15, representando 8% sobre los Ingresos Consolidados.

**Otros Ingresos, (gastos) Neto Consolidados** representa un Gasto Neto de 409 mdp causado por el ajuste a valor de mercado de Mitla – Tehuantepec y Túnel Diamante.

**Utilidad de Operación Consolidada**, alcanza una utilidad de 881 mdp disminuyendo 25% respecto al 3T15 a causa de la baja en ingresos de construcción.

**UAFIDA Consolidada** registró una utilidad de 1,224 mdp con un margen de 24.2% en el 3T16.

| Resultado Integral de Financiamiento, Impuestos y Utilidad Neta   |                |                |              |                |                |              |
|---|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|--------------|
| (mdp)   |                |                |              | 9 meses        |                |              |
|   | 3T15           | 3T16           | % Var        | 2015           | 2016           | % Chg        |
| Resultado Integral de Financiamiento                              | 4,691          | 4,018          | (14)         | 9,143          | 9,098          | (0)          |
| Gasto por Intereses   | 1,751          | 2,063          | 18           | 4,802          | 5,587          | 16           |
| Ingreso por Intereses   | (18)           | (114)          | (522)        | (122)          | (319)          | (162)        |
| Pérdida cambiaria, neta   | 2,992          | 2,090          | (30)         | 4,416          | 3,920          | (11)         |
| Efecto de valuación de instrumentos financieros                   | (33)           | (20)           | 40           | 47             | (90)           | (290)        |
| Participación en las utilidades de asociadas y negocios conjuntos | 275            | 123            | (55)         | 596            | 61             | (90)         |
| <b>Pérdida antes de Impuestos</b>                                 | <b>(3,237)</b> | <b>(3,014)</b> | <b>7</b>     | <b>(4,529)</b> | <b>(6,499)</b> | <b>(43)</b>  |
| Impuestos a la Utilidad   | (984)          | 633            | 164          | (1,260)        | 1,078          | 186          |
| <b>Pérdida Neta Consolidada</b>                                   | <b>(2,258)</b> | <b>(4,531)</b> | <b>(101)</b> | <b>(3,323)</b> | <b>(8,631)</b> | <b>(160)</b> |
| Participación No Controladora                                     | 249            | 439            | 76           | 597            | 1,067          | 79           |
| <b>Participación Controladora</b>                                 | <b>(2,507)</b> | <b>(4,970)</b> | <b>(98)</b>  | <b>(3,920)</b> | <b>(9,697)</b> | <b>(147)</b> |
| Pérdida por acción (Ps.)  | (4.09)         | (8.13)         | (99)         | (6.38)         | (15.87)        | (149)        |
| Pérdida por ADS (US\$)  | (0.96)         | (1.66)         | (74)         | (1.49)         | (3.24)         | (117)        |
| Promedio ponderado de acciones en circulación (millones)          | 613.40         | 611.03         | (0)          | 614.46         | 611.03         | (1)          |

**Resultado Integral de Financiamiento Consolidado** registró 4,018 mdp en el 3T16. La pérdida cambiaria ascendió a 2,090 mdp.

**Participación en las utilidades de empresas asociadas y negocios conjuntos** alcanzó una utilidad de 123 mdp durante el 3T16 principalmente por los resultados de ICA Fluor y Los Portales. La información complementaria sobre el desempeño de las empresas asociadas y negocios conjuntos se presenta en notas aclaratorias.

**Impuestos a la Utilidad Consolidada** alcanzó 633 mdp en el 3T16. Este monto está impactado por la reserva del activo por pérdidas fiscales generadas en el periodo por varias subsidiarias de ICA sobre las cuales la empresa no pierde el derecho de utilizar antes de que caduquen.

**Pérdida Neta Consolidada** alcanzó 4,531 mdp en el 3T16.

**Participación Controladora** registró una pérdida de 4,970 mdp en el 3T16. La pérdida por acción en el trimestre fue de 8.13 pesos (US\$ 1.66 por ADS).

## Inversiones y Desinversiones de Capital

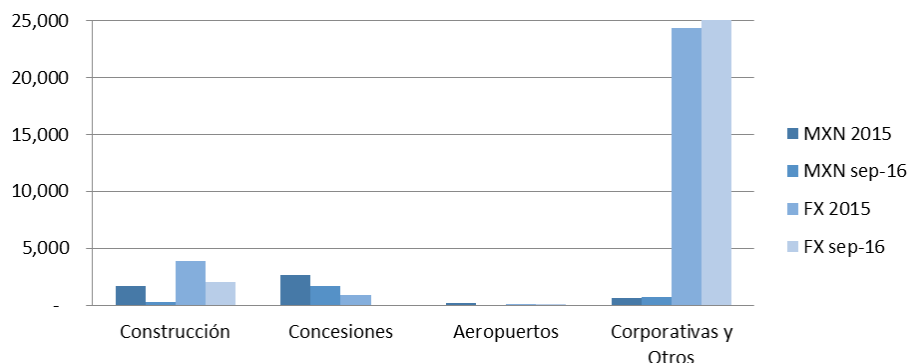
Durante el tercer trimestre de 2016, la empresa invirtió aproximadamente 1,104 mdp principalmente en la construcción de la Autopista Palmillas – Apaseo El Grande con 752 mdp, Túnel Diamante con 240 mdp y Aeropuertos con 112 mdp.

## Deuda y Liquidez

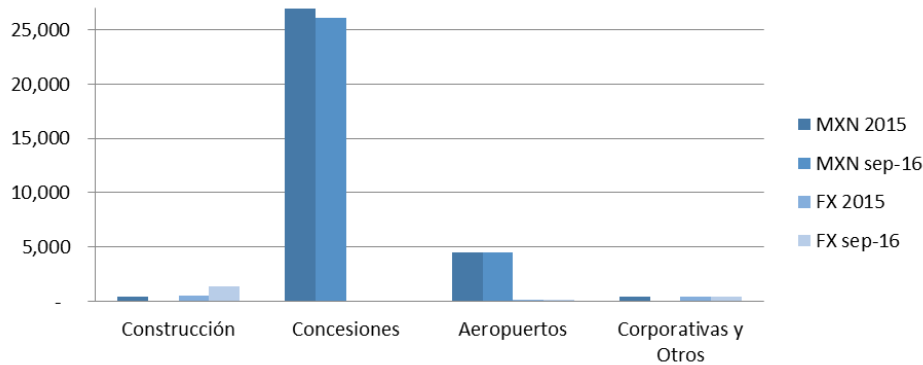
| DEUDA (mdp)                      | dic-15        | sep-16        | % Var      |
|----------------------------------|---------------|---------------|------------|
| Corto Plazo                      | 34,391        | 32,413        | (6)        |
| Largo Plazo                      | 33,226        | 32,593        | (2)        |
| <b>Deuda Total</b>               | <b>67,617</b> | <b>65,006</b> | <b>(4)</b> |
| Efectivo Total                   | 9,258         | 8,136         | (12)       |
| <b>Deuda Neta Total</b>          | <b>58,359</b> | <b>56,870</b> | <b>(3)</b> |
| Tasa efectiva promedio ponderada | 9.9%          | 9.7%          |            |

| Integración de Deuda Total al 30 de septiembre de 2016 |               |               |               |              |               |             |
|--|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|-------------|
| (mdp)  | Corto Plazo   |               | Largo Plazo   |              | Total         | %           |
| Tipo de moneda   | Nacional      | Extranjera    | Nacional      | Extranjera   |               |             |
| Construcción   | 314           | 2,000         | -             | 1,392        | 3,706         | 5.7%        |
| Concesiones  | 1,660         | -             | 26,158        | -            | 27,818        | 42.8%       |
| Aeropuertos  | -             | 53            | 4,486         | 159          | 4,698         | 7.2%        |
| Corporativas y Otros                                   | 699           | 27,686        | -             | 398          | 28,784        | 44.3%       |
| <b>Subtotal</b>  | <b>2,674</b>  | <b>29,740</b> | <b>30,643</b> | <b>1,949</b> |               |             |
| <b>Total</b>   | <b>32,413</b> |               | <b>32,593</b> |              | <b>65,006</b> | <b>100%</b> |

## Integración de la Deuda de Corto Plazo



## Integración de la Deuda de Largo Plazo



| Perfil de vencimientos | Corto plazo        |                    |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                       | Total         |
|------------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------|---------------|
|                        | oct-16<br>dic-2016 | ene-2017<br>sep-17 | oct-17<br>sep-18 | oct-18<br>sep-19 | oct-19<br>sep-20 | oct-20<br>sep-21 | oct-21<br>sep-22 | oct-22<br>sep-23 | oct-23<br>sep-24 | oct-24<br>sep-25 | oct-25<br>en adelante |               |
| <b>Total</b>           | <b>28,916</b>      | <b>3,498</b>       | <b>1,107</b>     | <b>1,242</b>     | <b>1,269</b>     | <b>4,455</b>     | <b>1,594</b>     | <b>6,161</b>     | <b>1,592</b>     | <b>1,693</b>     | <b>13,480</b>         | <b>65,006</b> |
| Deuda Bancaria         | 2,716              | 3,220              | 475              | 534              | 457              | 532              | 639              | 3,610            | 400              | 378              | 1,575                 | 14,536        |
| Deuda Bursátil         | 26,200             | 278                | 632              | 708              | 811              | 3,923            | 955              | 2,551            | 1,192            | 1,315            | 11,905                | 50,470        |

La Deuda Consolidada disminuyó 4%, pasando de 67,617 mdp al 31 de diciembre de 2015 a 65,006 mdp al 30 de septiembre de 2016. Esta disminución se dio principalmente por el pago de los créditos que se hicieron en el 1T16 a Santander, Deutsche Bank, Barclays, Value (garantizados por acciones OMA Serie B), el pago de la línea de capital de trabajo de BBVA Bancomer y por las amortizaciones calendarizadas de los proyectos en operación del 31 de diciembre de 2015 al 30 de septiembre de 2016.

El Efectivo y Equivalentes Consolidado disminuyó 12%, pasando de 9,258 mdp al 31 de diciembre de 2015 a 8,136 mdp al 30 de septiembre de 2016. La disminución en el Efectivo y Equivalentes Consolidado fue generada a causa de aplicación de recursos en el avance de obra de la Autopista Palmillas- Apaseo El Grande.

Del total de Efectivo y Equivalentes Consolidado, 4,574 mdp son restringidos y 3,616 mdp son no restringidos de los cuales 2,736 mdp representan efectivo de OMA. El Efectivo restringido se encuentra principalmente en OVT, Sarre, Pápagos y la Autopista Palmillas – Apaseo El Grande.

La empresa anunció a partir del último trimestre de 2015 la suspensión de pagos de su deuda no garantizada, incluyendo los cupones de los bonos con vencimiento en 2017, 2021 y 2024. Esta decisión tuvo un impacto en la presentación en el Estado de Situación Financiera, reclasificando al corto plazo deuda de concesiones y construcción, así como los tres bonos corporativos que son exigibles en el momento de estar en incumplimiento de pago con los acreedores. La deuda reclasificada a corto plazo suma un monto total de 30,265 mdp.

El 22% de la deuda total al 30 septiembre de 2016 es bancaria y el 78% corresponde a deuda bursátil. El 49% de la deuda total al 30 de septiembre de 2016 está denominada en moneda extranjera, principalmente en dólares. Los vencimientos a corto plazo representan el 50% de la deuda total. El 56% de esta deuda se encuentra asociada a proyectos y el 44% a deuda corporativa.

## Estados Financieros Consolidados

| Empresas ICA, S.A.B. de C.V.                                      |                |                |              |                |                |              |
|---|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|--------------|
| Estados de Utilidades Integrales sin Auditar                      |                |                |              |                |                |              |
| (mdp)   | 9 meses        |                |              |                |                |              |
|   | 3T15           | 3T16           | % Var        | 2015           | 2016           | % Chg        |
| <b>Ingresos</b>   | <b>7,739</b>   | <b>5,060</b>   | <b>(35)</b>  | <b>23,932</b>  | <b>14,581</b>  | <b>(39)</b>  |
| Costo de Ventas   | 5,895          | 3,362          | (43)         | 18,101         | 10,127         | (44)         |
| Utilidad Bruta  | 1,844          | 1,697          | (8)          | 5,831          | 4,454          | (24)         |
| Gastos Generales  | 826            | 408            | (51)         | 2,042          | 1,431          | (30)         |
| Otros Ingresos, (gastos) Neto                                     | 160            | (409)          | (355)        | 229            | (485)          | --           |
| <b>Utilidad (pérdida) de Operación</b>                            | <b>1,179</b>   | <b>881</b>     | <b>(25)</b>  | <b>4,018</b>   | <b>2,538</b>   | <b>(37)</b>  |
| Costo de Financiamiento   | 4,691          | 4,018          | (14)         | 9,143          | 9,098          | (0)          |
| Gasto por Intereses   | 1,751          | 2,063          | 18           | 4,802          | 5,587          | 16           |
| Ingreso por Intereses   | (18)           | (114)          | (522)        | (122)          | (319)          | (162)        |
| Pérdida cambiaria, neta   | 2,992          | 2,090          | (30)         | 4,416          | 3,920          | --           |
| Efecto de valuación de instrumentos financieros                   | (33)           | (20)           | 40           | 47             | (90)           | (290)        |
| Participación en las utilidades de asociadas y negocios conjuntos | 275            | 123            | (55)         | 596            | 61             | (90)         |
| <b>Pérdida antes de Impuestos</b>                                 | <b>(3,237)</b> | <b>(3,014)</b> | <b>7</b>     | <b>(4,529)</b> | <b>(6,499)</b> | <b>(43)</b>  |
| Impuestos a la Utilidad   | (984)          | 633            | 164          | (1,260)        | 1,078          | 186          |
| <b>Pérdida de operaciones continuas</b>                           | <b>(2,253)</b> | <b>(3,647)</b> | <b>(62)</b>  | <b>(3,269)</b> | <b>(7,577)</b> | <b>(132)</b> |
| Operación discontinuada   | (5)            | (884)          | --           | (54)           | (1,054)        | --           |
| <b>Pérdida Neta Consolidada</b>                                   | <b>(2,258)</b> | <b>(4,531)</b> | <b>(101)</b> | <b>(3,323)</b> | <b>(8,631)</b> | <b>(160)</b> |
| Participación No Controladora                                     | 249            | 439            | 76           | 597            | 1,067          | 79           |
| <b>Participación Controladora</b>                                 | <b>(2,507)</b> | <b>(4,970)</b> | <b>(98)</b>  | <b>(3,920)</b> | <b>(9,697)</b> | <b>(147)</b> |
| <b>UAFIDA</b>   | <b>1,713</b>   | <b>1,224</b>   | <b>(29)</b>  | <b>5,502</b>   | <b>3,689</b>   | <b>(33)</b>  |
| <b>Otras Partidas de Utilidad Integral</b>                        |                |                |              |                |                |              |
| <b>Pérdida Neta Consolidada</b>                                   | <b>(2,258)</b> | <b>(4,531)</b> | <b>--</b>    | <b>(3,323)</b> | <b>(8,631)</b> | <b>--</b>    |
| Pérdidas actuariales por obligaciones laborales                   | 0              | 81             | --           | 0              | 81             | --           |
| Efecto de conversión de moneda extranjera                         | 383            | 378            | --           | 576            | 737            | --           |
| Valuación de Instrumentos Financieros                             | (37)           | (52)           | --           | 145            | (79)           | --           |
| <b>Total de otras partidas integrales</b>                         | <b>346</b>     | <b>407</b>     | <b>--</b>    | <b>721</b>     | <b>739</b>     | <b>--</b>    |
| <b>Pérdida Integral</b>   | <b>(1,912)</b> | <b>(4,124)</b> | <b>--</b>    | <b>(2,602)</b> | <b>(7,892)</b> | <b>--</b>    |
| Utilidad integral atribuible a la participación no controladora   | 284            | 437            | 54           | 597            | 1,067          | 79           |
| Pérdida integral atribuible a la participación controladora       | (2,196)        | (4,561)        | 108          | (3,199)        | (8,959)        | 180          |
| <b>Pérdida por acción (Ps.)</b>                                   | <b>(4.09)</b>  | <b>(8.13)</b>  | <b>--</b>    | <b>(6.38)</b>  | <b>(15.87)</b> | <b>--</b>    |
| Pérdida por ADS (US\$)  | <b>(0.96)</b>  | <b>(1.66)</b>  | <b>--</b>    | <b>(1.49)</b>  | <b>(3.24)</b>  | <b>--</b>    |
| Promedio ponderado de acciones en circulación (millones)          | 613.40         | 611.03         |              | 614.46         | 611.03         |              |

| Empresas ICA, S.A.B. de C.V.                      |                |                |
|---|----------------|----------------|
| Estado de Situación Financiera sin Auditar        |                |                |
| (mdp)   | dic-15         | sep-16         |
| <b>Activo</b>                                     |                |                |
| Efectivo y equivalentes de efectivo               | 4,816          | 3,607          |
| Efectivo Restringido                              | 4,442          | 4,529          |
| Cuentas y Documentos por Cobrar a Clientes (Neto) | 13,409         | 12,192         |
| Otras Cuentas y Documentos por Cobrar (Neto)      | 6,565          | 6,563          |
| Inventarios                                       | 1,379          | 3,507          |
| Otros Activos Circulantes                         | 2,332          | 4,741          |
| <b>Total Activo Circulante</b>                    | <b>32,942</b>  | <b>35,139</b>  |
| Cuentas y Documentos por Cobrar (Neto)            | 15,344         | 15,513         |
| Efectivo Restringido                              | 31             | 23             |
| Otras Inversiones                                 | 47,184         | 44,758         |
| Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos     | 5,827          | 4,498          |
| Inversión en Concesión                            | 36,701         | 37,949         |
| Inventarios a Largo Plazo                         | 4,656          | 2,312          |
| <b>Activo a Largo Plazo</b>                       | <b>62,560</b>  | <b>60,294</b>  |
| Inmuebles, Planta y Equipo (Neto)                 | 7,577          | 6,279          |
| Otros Activos                                     | 5,216          | 3,667          |
| <b>Activo Total</b>                               | <b>108,295</b> | <b>105,379</b> |
| <b>Pasivo</b>                                     |                |                |
| Proveedores                                       | 7,285          | 5,447          |
| Deuda a Corto Plazo                               | 34,391         | 32,413         |
| Anticipo de clientes                              | 3,704          | 3,484          |
| Gastos acumulados por pagar y otros               | 13,260         | 20,396         |
| <b>Total Pasivo Circulante</b>                    | <b>58,641</b>  | <b>61,741</b>  |
| Deuda a Largo Plazo                               | 33,226         | 32,593         |
| Otros Pasivos Largo Plazo                         | 11,934         | 10,094         |
| <b>Pasivo Total</b>                               | <b>103,801</b> | <b>104,427</b> |
| Participación Controladora                        | (3,061)        | (8,921)        |
| Participación No Controladora                     | 7,555          | 9,873          |
| <b>Capital Contable</b>                           | <b>4,494</b>   | <b>952</b>     |
| <b>Pasivo Total más Capital Contable</b>          | <b>108,295</b> | <b>105,379</b> |

| Empresas ICA, S.A.B. de C.V.                               |                |              |
|--|----------------|--------------|
| Estado de Variaciones en el Capital Contable sin Auditar   |                |              |
| (mdp)  | ene 1 - sep 30 |              |
|  | 2015           | 2016         |
| <b>Saldo inicial capital contable</b>                      | <b>21,850</b>  | <b>4,494</b> |
| Suscripción de acciones                                    | 24             | --           |
| Recompra de acciones propias                               | (239)          | --           |
| Ganacias (perdidas) actuariales por obligaciones laborales | --             | 81           |
| Efecto de conversión de entidades extranjeras              | 576            | 737          |
| Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados  | 145            | (79)         |
| Venta participación no controladora (OMA)                  | --             | 3,244        |
| Otras partidas   | 2,619          | 1,105        |
| Pérdida neta del período                                   | (3,323)        | (8,631)      |
| <b>Saldo final capital contable</b>                        | <b>21,652</b>  | <b>952</b>   |

## Estado de Flujo de Efectivo

| Empresas ICA, S.A.B. de C.V.                                      |                |                |
|---|----------------|----------------|
| Estado de Flujos de Efectivo sin Auditar                          |                |                |
|   | ene 1 - sep 30 |                |
| (mdp)   | 2015           | 2016           |
| <b>Actividades de Operación</b>                                   |                |                |
| <b>Pérdida Neta Consolidada</b>                                   | <b>(3,323)</b> | <b>(8,631)</b> |
| Impuestos a la Utilidad   | (1,206)        | 1,078          |
| Partidas sin efecto en efectivo                                   | (19)           | 45             |
| <b>Partidas relacionadas con actividades de inversión</b>         | <b>207</b>     | <b>1,664</b>   |
| Depreciación y Amortización                                       | 1,022          | 712            |
| Participación de asociadas  | (654)          | (61)           |
| Ajuste por valuación de inversiones a largo plazo                 | 194            | 108            |
| Otras   | (355)          | 904            |
| <b>Partidas relacionadas con actividades de financiamiento</b>    | <b>9,335</b>   | <b>8,766</b>   |
| Intereses a cargo   | 4,548          | 4,803          |
| Fluctuación cambiaria devengada no pagada (cobrada)               | 4,168          | 3,550          |
| Valuación de instrumentos financieros derivados                   | 47             | (90)           |
| Otras   | 572            | 503            |
| Efectivo utilizado en la operación                                | <b>898</b>     | <b>1,298</b>   |
| <b>Flujo proveniente de actividades de operación</b>              | <b>5,892</b>   | <b>4,219</b>   |
| <b>Actividades de Inversión</b>                                   |                |                |
| Adquisición de Negocios   | 0              | 0              |
| Adquisición de Inmuebles, Planta y Equipo                         | (1,907)        | (175)          |
| Adquisición de Otros activos de largo plazo                       | (2,852)        | (3,181)        |
| Venta de Inmuebles, Maquinaria y Equipo y otras inversiones       | 480            | 462            |
| Otros   | (761)          | 150            |
| <b>Flujo proveniente de actividades de inversión</b>              | <b>(5,040)</b> | <b>(2,744)</b> |
| <b>Actividades de Financiamiento</b>                              |                |                |
| Endeudamiento   | 10,899         | 1,672          |
| Amortización de Créditos  | (11,690)       | (6,857)        |
| Intereses pagados   | (4,352)        | (2,473)        |
| Disminución de la Participación No Controladora                   | 3,944          | (919)          |
| Venta (Recompra) de Acciones propias, neto                        | (33)           | (2)            |
| Financiamiento por instrumentos financieros de deuda              | 1,029          | (55)           |
| Otros   | (1,130)        | 6,021          |
| <b>Flujo de efectivo neto de actividades de financiamiento</b>    | <b>(1,333)</b> | <b>(2,613)</b> |
| <b>Cambio Neto en efectivo y equivalentes</b>                     | <b>(480)</b>   | <b>(1,138)</b> |
| Ajustes al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio | 128            | 39             |
| Efectivo y equivalentes al inicio del periodo                     | 8,413          | 9,258          |
| <b>Efectivo y equivalentes al final del periodo</b>               | <b>8,060</b>   | <b>8,159</b>   |



Empresas ICA, S.A.B. de C.V.  
Información de Construcción 3 meses

|                               | <u>Construcción</u> | <u>Construcción</u> | <u>Total Segmento</u> |                    | <u>Segmento</u>     |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------|
|                               | <u>Civil</u>        | <u>Industrial</u>   | <u>Construcción</u>   | <u>Eliminación</u> | <u>Construcción</u> |
|                               |                     |                     |                       |                    | <u>Consolidado</u>  |
| <b>3T16</b>                   |                     |                     |                       |                    |                     |
| Ingresos                      | 1,334               | 1,390               | 2,724                 | (1,390)            | 1,334               |
| Resultado de operación        | (342)               | 84                  | (258)                 | (84)               | (342)               |
| <i>Margen de operación</i>    | -25.6%              | 6.1%                | -9.5%                 | 6.1%               | -25.6%              |
| UAFIDA                        | (359)               | 101                 | (258)                 | (101)              | (359)               |
| <i>Margen UAFIDA</i>          | -26.9%              | 7.2%                | -9.5%                 | 7.2%               | -26.9%              |
| Depr. & Amort. <sup>(2)</sup> | (17)                | 17                  | (1)                   | (17)               | (17)                |
| Activo Total                  | 27,814              | 8,714               | 36,528                | (8,714)            | 27,814              |
| Deuda                         | 3,706               | 749                 | 4,455                 | (749)              | 3,706               |
| Inv. De capital               | 63                  | 2                   | 65                    | (2)                | 63                  |
| <b>3T15</b>                   |                     |                     |                       |                    |                     |
| Ingresos                      | 4,526               | 3,291               | 7,817                 | (3,291)            | 4,526               |
| Resultado de operación        | (204)               | 293                 | 89                    | (293)              | (204)               |
| <i>Margen de operación</i>    | -4.5%               | 8.9%                | 1.1%                  | 8.9%               | -4.5%               |
| UAFIDA                        | (24)                | 314                 | 290                   | (314)              | (24)                |
| <i>Margen UAFIDA</i>          | -0.5%               | 9.5%                | 3.7%                  | 9.5%               | -0.5%               |
| Depr. & Amort. <sup>(2)</sup> | 180                 | 21                  | 201                   | (21)               | 180                 |
| Activo Total                  | 46,465              | 6,700               | 53,165                | (6,700)            | 46,465              |
| Deuda                         | 6,846               | 378                 | 7,224                 | (378)              | 6,846               |
| Inv. De capital               | 329                 | 15                  | 344                   | (15)               | 329                 |

(1) Incluye Empresas Controladoras, y efectos de consolidación

(2) Depreciación, amortización y costos financieros incluidos en el costo de ventas de proyectos financiados

Empresas ICA, S.A.B. de C.V.  
Información por Segmentos 3 meses

|                               | <u>Construcción</u> | <u>Aeropuertos</u> | <u>Concesiones</u> | <u>Corporativas<br/>y Otros (1)</u> | <u>Consolidado</u> |
|-------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------------|--------------------|
| <b>3Q16</b>                   |                     |                    |                    |                                     |                    |
| Ingresos                      | 1,334               | 1,481              | 2,023              | 221                                 | 5,060              |
| Resultado de operación        | (342)               | 735                | 625                | (136)                               | 881                |
| <i>Margen de operación</i>    | -25.6%              | 49.6%              | 30.9%              | -61.7%                              | 17.4%              |
| UAFIDA                        | (359)               | 816                | 842                | (76)                                | 1,224              |
| <i>Margen UAFIDA</i>          | -26.9%              | 55.1%              | 41.6%              | -34.2%                              | 24.2%              |
| Depr. & Amort. <sup>(2)</sup> | (17)                | 82                 | 218                | 61                                  | 343                |
| Activo Total                  | 27,814              | 25,262             | 60,607             | (8,303)                             | 105,379            |
| Deuda                         | 3,706               | 4,698              | 27,818             | 28,784                              | 65,006             |
| Inv. De capital               | 63                  | 165                | 997                | 34                                  | 1,259              |
| <b>3Q15</b>                   |                     |                    |                    |                                     |                    |
| Ingresos                      | 4,526               | 1,146              | 1,987              | 80                                  | 7,739              |
| Resultado de operación        | (204)               | 524                | 834                | 25                                  | 1,179              |
| <i>Margen de operación</i>    | -4.5%               | 45.7%              | 42.0%              | --                                  | 15.2%              |
| UAFIDA                        | (24)                | 593                | 1,096              | 49                                  | 1,713              |
| <i>Margen UAFIDA</i>          | -0.5%               | 51.7%              | 55.1%              | --                                  | 22.1%              |
| Depr. & Amort. <sup>(2)</sup> | 180                 | 68                 | 262                | 24                                  | 534                |
| Activo Total                  | 46,465              | 18,617             | 59,912             | 2,479                               | 127,472            |
| Deuda                         | 6,846               | 4,834              | 30,074             | 25,545                              | 67,299             |
| Inv. De capital               | 329                 | 112                | 841                | 318                                 | 1,600              |

(1) Incluye Empresas Controladoras, y efectos de consolidación

(2) Depreciación, amortización y costos financieros incluidos en el costo de ventas de proyectos financiados

Empresas ICA, S.A.B. de C.V.  
Información de Construcción 9 meses

|                               | <u>Construcción</u> | <u>Construcción</u> | <u>Total</u>        |                    | <u>Segmento</u>     |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
|                               | <u>Civil</u>        | <u>Industrial</u>   | <u>Construcción</u> | <u>Eliminación</u> | <u>Construcción</u> |
|                               |                     |                     |                     |                    | <u>Consolidado</u>  |
| <b>2016</b>                   |                     |                     |                     |                    |                     |
| Ingresos                      | 4,535               | 5,292               | 9,827               | (5,292)            | 4,535               |
| Resultado de operación        | (1,277)             | (82)                | (1,359)             | 82                 | (1,277)             |
| <i>Margen de operación</i>    | -28.2%              | -1.5%               | -13.8%              | -1.5%              | -28.2%              |
| UAFIDA                        | (1,099)             | (13)                | (1,111)             | 13                 | (1,099)             |
| <i>Margen UAFIDA</i>          | -24.2%              | -0.2%               | -11.3%              | -0.2%              | -24.2%              |
| Depr. & Amort. <sup>(2)</sup> | 179                 | 69                  | 248                 | (69)               | 179                 |
| Activo Total                  | 27,814              | 8,714               | 36,528              | (8,714)            | 27,814              |
| Deuda                         | 3,706               | 749                 | 4,455               | (749)              | 3,706               |
| Inv. De capital               | 173                 | 29                  | 202                 | (29)               | 173                 |
| <b>2015</b>                   |                     |                     |                     |                    |                     |
| Ingresos                      | 14,166              | 8,151               | 22,317              | (8,151)            | 14,166              |
| Resultado de operación        | (13)                | 579                 | 566                 | (579)              | (13)                |
| <i>Margen de operación</i>    | -0.1%               | 7.1%                | 2.5%                | 7.1%               | -0.1%               |
| UAFIDA                        | 509                 | 645                 | 1,154               | (645)              | 509                 |
| <i>Margen UAFIDA</i>          | 3.6%                | 7.9%                | 5.2%                | 7.9%               | 3.6%                |
| Depr. & Amort. <sup>(2)</sup> | 522                 | 66                  | 588                 | (66)               | 522                 |
| Activo Total                  | 46,465              | 6,700               | 53,165              | (6,700)            | 46,465              |
| Deuda                         | 6,846               | 378                 | 7,224               | (378)              | 6,846               |
| Inv. De capital               | 1,271               | 56                  | 1,327               | (56)               | 1,271               |

(1) Incluye Empresas Controladoras, y efectos de consolidación

(2) Depreciación, amortización y costos financieros incluidos en el costo de ventas de proyectos financiados

**Empresas ICA, S.A.B. de C.V.**  
**Información por Segmentos 9 meses**

|                               | <u>Construcción</u> | <u>Aeropuertos</u> | <u>Concesiones</u> | <u>Corporativas<br/>y Otros (1)</u> | <u>Consolidado</u> |
|-------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------------|--------------------|
| <b>2016</b>                   |                     |                    |                    |                                     |                    |
| Ingresos                      | 4,535               | 3,936              | 5,749              | 361                                 | 14,581             |
| Resultado de operación        | (1,277)             | 2,005              | 2,365              | (554)                               | 2,538              |
| <i>Margen de operación</i>    | -28.2%              | 50.9%              | 41.1%              | -153.4%                             | 17.4%              |
| UAFIDA                        | (1,099)             | 2,244              | 2,994              | (451)                               | 3,689              |
| <i>Margen UAFIDA</i>          | -24.2%              | 57.0%              | 52.1%              | --                                  | 25.3%              |
| Depr. & Amort. <sup>(2)</sup> | 179                 | 240                | 629                | 103                                 | 1,151              |
| Activo Total                  | 27,814              | 25,262             | 60,607             | (8,303)                             | 105,379            |
| Deuda                         | 3,706               | 4,698              | 27,818             | 28,784                              | 65,006             |
| Inv. De capital               | 173                 | 359                | 2,899              | 118                                 | 3,549              |
| <b>2015</b>                   |                     |                    |                    |                                     |                    |
| Ingresos                      | 14,166              | 3,241              | 5,723              | 802                                 | 23,932             |
| Resultado de operación        | (13)                | 1,424              | 2,567              | 40                                  | 4,018              |
| <i>Margen de operación</i>    | -0.1%               | 43.9%              | 44.9%              | --                                  | 16.8%              |
| UAFIDA                        | 509                 | 1,634              | 3,238              | 121                                 | 5,502              |
| <i>Margen UAFIDA</i>          | 3.6%                | 50.4%              | 56.6%              | --                                  | 23.0%              |
| Depr. & Amort. <sup>(2)</sup> | 522                 | 211                | 670                | 82                                  | 1,484              |
| Activo Total                  | 46,465              | 18,617             | 59,912             | 2,479                               | 127,472            |
| Deuda                         | 6,846               | 4,834              | 30,074             | 25,545                              | 67,299             |
| Inv. De capital               | 1,271               | 406                | 2,966              | 825                                 | 5,468              |

(1) Incluye Empresas Controladoras, y efectos de consolidación

(2) Depreciación, amortización y costos financieros incluidos en el costo de ventas de proyectos financiados

## Anexos de Información Complementaria Estado de Contratación: Construcción

| Septiembre 30 de 2016                        | Monto por ejecutar (mdp) | Fecha Estimada Terminación | Monto Contrato | Moneda <sup>(1)</sup> | % Avance |
|--|--------------------------|----------------------------|----------------|-----------------------|----------|
| <b>Construcción</b>                          | <b>23,416</b>            |                            |                |                       |          |
| Presa Santa María, Sinaloa                   | 3,759                    | 3T17                       | 4,228          |                       | 11       |
| Acueducto Monterrey VI                       | 2,675                    | 1T18                       | 2,675          |                       | --       |
| Autopista Mita - Tehuantepec                 | 2,558                    | 3T17                       | 9,639          |                       | 73       |
| Tren Interurbano México-Toluca               | 2,225                    | 4T16                       | 2,462          |                       | 10       |
| Túnel Churubusco - Xochiaca                  | 1,974                    | 1T17                       | 2,566          |                       | 23       |
| Autopista Palmillas - Apaseo EL Grande       | 1,963                    | 4T16                       | 5,528          |                       | 64       |
| Túnel Emisor Oriente                         | 1,691                    | 4T18                       | 10,084         |                       | 83       |
| Centro de Cumplimiento de Condena, Guatemala | 1,428                    | 4T16                       | 1,447          | QUETZAL               | 1        |
| Paquete Carretero Sonora Norte               | 1,353                    | 2T19                       | 2,985          |                       | 55       |
| Autopistas Barranca Larga Ventanilla         | 854                      | 4T16                       | 5,255          |                       | 84       |
| Túnel Canal General                          | 816                      | 1T17                       | 1,139          |                       | 28       |
| Otros proyectos de Construcción Civil        | 2,119                    |                            | --             |                       | --       |

|   |               |
|---|---------------|
| <b>Total Estado de Contratación de Construcción</b> | <b>23,416</b> |
|---|---------------|

|                                     |           |
|-------------------------------------|-----------|
| <b>Contratación Otros Servicios</b> | <b>48</b> |
|-------------------------------------|-----------|

<sup>(1)</sup> Proyectos en moneda extranjera, el resto de los proyectos en pesos mexicanos

## Resumen de Concesiones

| DETALLE DE CONCESIONES<br>Ps. million  | % Participación<br>Accionaria | Consolidación           | Capital<br>Contable | Deuda | Longitud /<br>Capacidad <sup>(1)</sup> | Tipo de<br>Concesión | Inicio de<br>Operaciones * | Terminación de<br>Concesión |
|--|-------------------------------|-------------------------|---------------------|-------|--|----------------------|----------------------------|-----------------------------|
| <b>Autopistas en Operación</b>         |                               |                         |                     |       |  |                      |                            |                             |
| Túnel de Acapulco                      | 51%                           | Consolidación           | 278                 | 936   | 3                                      | Peaje                | 1996                       | 2033                        |
| Del Mayab **                           | 51%                           | Consolidación           | (26)                | 4,730 | 296                                    | Peaje                | 2008 (2)                   | 2050                        |
| Río de los Remedios                    | 100%                          | Consolidación           | 2,888               | 2,935 | 26                                     | Peaje                | 2011                       | N/A                         |
| Libramiento La Piedad                  | 51%                           | Consolidación           | 1,237               | 1,467 | 21                                     | Peaje                | 2012                       | 2054                        |
| Río Verde Cd. Valles                   | 51%                           | Consolidación           | 1,852               | 4,120 | 113                                    | PPS+Peaje            | 2012                       | 2047                        |
| N.Necaxa Tihuatlan                     | 50%                           | Método de Participación | 495                 | 2,554 | 85                                     | PPS+Peaje            | 2014                       | 2037                        |
| <b>Autopistas En Construcción</b>      |                               |                         |                     |       |  |                      |                            |                             |
| Mita Tehuantepec                       | 60%                           | Método de Participación | 1,850               | 2,979 | 169                                    | PPS+Peaje            | 2016                       | 2030                        |
| Barranca Larga- Ventanilla             | 100%                          | Consolidación           | (173)               | 1,078 | 104                                    | Peaje                | 2016                       | 2039                        |
| Palmillas- Apaseo El Grande Highway    | 100%                          | Consolidación           | 4,216               | 3,911 | 86                                     | Peaje                | 2016                       | 2042                        |
| Escénica Alterna                       | 100%                          | Consolidación           | 275                 | 724   | 8                                      | Peaje                | 2016                       | 2043                        |
| <b>Otros Proyectos en Operación</b>    |                               |                         |                     |       |  |                      |                            |                             |
| CPS Sonora                             | 100%                          | Consolidación           | 1,961               | 4,654 | NA                                     | Tarifa CPS           | 2012                       | 2032                        |
| CPS Jalisco                            | 100%                          | Consolidación           | 1,867               | 4,696 | NA                                     | Tarifa CPS           | 2012                       | 2032                        |
| Acueducto El Realito                   | 51%                           | Método de Participación | 241                 | 628   | 1                                      | Tarifa CPS           | 2014                       | 2034                        |
| PTAR Agua Prieta                       | 50%                           | Método de Participación | 221                 | 569   | 8.5                                    | Tarifa CPS           | 2014                       | 2029                        |
| <b>Otros Proyectos En Construcción</b> |                               |                         |                     |       |  |                      |                            |                             |
| Acueducto II                           | 22%                           | Método de Participación | 156                 | 269   | 1.5                                    | Tarifa CPS           | 2011                       | 2027                        |

(1) Longitud de carreteras en Km y Capacidad en proyectos de agua en m<sup>3</sup>/s

(2) Año de Adquisición

PTAR= Planta de Tratamiento de Aguas Residuales

\* Fecha de inicio de operaciones estimado

\*\* Capital contable consolidado con base a IFRS3

## Asociadas y Negocios Conjuntos

### Construcción

Incluye principalmente ICA Fluor (51%), San Martín (31.2%) y las constructoras de la autopista Nuevo Necaxa- Tihuatlán (60%).

| Construcción<br>(mdp)                  | 9 meses |       |       |        |        |       |
|--|---------|-------|-------|--------|--------|-------|
|  | 3T15    | 3T16  | % Var | 2015   | 2016   | % Var |
| Ingresos                               | 7,443   | 8,041 | 8     | 11,556 | 14,856 | 29    |
| Resultado de operación                 | 542     | (368) | (168) | 427    | (116)  | (127) |
| UAFIDA                                 | 592     | 85    | (86)  | 552    | 281    | (49)  |
| Resultado Neto                         | 278     | (40)  | (114) | 227    | 126    | (44)  |
| Participación de ICA en Resultado Neto | 121     | (249) | (305) | 121    | (142)  | (217) |

|                         | dic-15 | sep-16 | % Var |
|-------------------------|--------|--------|-------|
| Efectivo y Equivalentes | 1,815  | 1,772  | (2)   |
| Deuda Total             | 2,299  | 1,568  | (32)  |

### Estado de Contratación

| Septiembre 30 de 2016   | Monto por ejecutar<br>(mdp) | Fecha Estimada<br>Terminación | Monto Contrato | Moneda          | % Avance |
|---|-----------------------------|-------------------------------|----------------|-----------------|----------|
| <b>Estado de Contratación Asociadas</b>                         |                             |                               |                |                 |          |
| <b>Construcción Civil</b>                                       |                             |                               |                |                 |          |
| Contratos de Construcción y Minería de San Martín, Perú         | 4,695                       | ---                           | ---            | Nuevo Sol, Perú | ---      |
| Mantenimiento de Gaseoductos, Colombia                          | 1,635                       | 4T18                          | 3,488          | Peso Colombiano | 53       |
| Túnel Acapulco II   | 632                         | 4T17                          | 1,938          |                 | 67       |
| <b>Total Construcción Civil</b>                                 | <b>6,962</b>                |                               |                |                 |          |
| <b>Construcción Industrial</b>                                  |                             |                               |                |                 |          |
| Tula Paquete 4A   | 18,705                      | 4T19                          | 19,196         | MXP/USD         | 3        |
| DUBA Madero   | 19,418                      | 2T20                          | 21,578         | MXP/USD         | 10       |
| Tula Coquizadora  | 15,442                      | 4T18                          | 22,210         | MXP/USD         | 30       |
| Gasoducto Los Ramones Sur                                       | 25                          | 4T16                          | 12,100         | USD             | 100      |
| Revamp Planta PVC   | 93                          | 4T16                          | 2,409          | MXP/USD         | 96       |
| Otros Proyectos Industriales                                    | 401                         |                               |                |                 |          |
| <b>Total Construcción Industrial</b>                            | <b>54,083</b>               |                               |                |                 |          |
| <b>Estado de Contratación de Asociadas y Negocios Conjuntos</b> | <b>61,045</b>               |                               |                |                 |          |

| <b>Estado de Contratación de Asociadas y Negocios Conjuntos</b> |  | <b>(mdp)</b>  |
|---|--|---------------|
| <b>Saldo a diciembre 2015</b>                                   |  | <b>65,366</b> |
| <b>Saldo al 30 junio 2016</b>                                   |  | <b>60,451</b> |
| Nuevas contrataciones y actualizaciones                         |  | 5,221         |
| Ajustes por tipo de cambio                                      |  | 80            |
| Obra ejecutada  |  | 4,343         |
| Desincorporación Negocios Conjuntos Facchina                    |  | (364)         |
| <b>Saldo al 30 septiembre 2016</b>                              |  | <b>61,045</b> |
| <b>Participación de ICA en entidades asociadas</b>              |  | <b>29,312</b> |

El monto correspondiente a ICA del Estado de Contratación de Negocios Conjuntos y Asociadas (principalmente ICA Fluor) disminuyó 9%, pasando de 32,163 mdp al 31 de diciembre de 2015 a 29,360 mdp al 30 de septiembre de 2016 principalmente por la ejecución de obra en el periodo. Este monto incluye 48 mdp correspondientes a la participación de ICA en proyectos de San Martín.

## Concesiones

Incluye principalmente las concesiones de la autopista Nuevo Necaxa - Tihuatlán (50%), la autopista Mitla – Tehuantepec (60%).

| <b>Concesiones</b>                     | <b>9 meses</b> |             |             |              |             |             |              |
|--|----------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
|  | <b>(m dp)</b>  | <b>3T15</b> | <b>3T16</b> | <b>% Var</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>% Var</b> |
| Ingresos                               |                | 2,465       | 1,947       | (21)         | 3,293       | 3,035       | (8)          |
| Resultado de operación                 |                | 551         | 1,172       | 113          | 863         | 1,744       | 102          |
| UAFIDA                                 |                | 739         | 1,244       | 68           | 877         | 1,853       | 111          |
| Resultado Neto                         |                | 188         | 154         | (18)         | 238         | 186         | (22)         |
| Participación de ICA en Resultado Neto |                | 113         | 50          | (56)         | 173         | 59          | (66)         |

|                         | <b>dic-15</b> | <b>sep-16</b> | <b>% Var</b> |
|-------------------------|---------------|---------------|--------------|
| Efectivo y Equivalentes | 1,230         | 1,015         | (17)         |
| Deuda Total             | 12,924        | 43            | (100)        |

| <b>Tráfico Promedio Diario Anualizado</b> | <b>9 meses</b>             |             |             |              |             |             |              |
|---|----------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
|   | <b>(vehículos por día)</b> | <b>3T15</b> | <b>3T16</b> | <b>% Var</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>% Var</b> |
| Nuevo Necaxa Tihuatlan                    |                            | 4,602       | 4,631       | 1            | 4,498       | 5,009       | 11           |

## Corporativas y Otros

Incluye principalmente Actica (50%) y Los Portales en Perú (50%).

| Corporativas y Otros<br>(mdp)          | 9 meses |       |       |       |       |       |
|--|---------|-------|-------|-------|-------|-------|
|  | 3T15    | 3T16  | % Var | 2015  | 2016  | % Var |
| Ingresos                               | 1,110   | 2,594 | 134   | 1,535 | 3,479 | 127   |
| Resultado de operación                 | 202     | 367   | 82    | 147   | 467   | 218   |
| UAFIDA                                 | 227     | 398   | 75    | 191   | 513   | 169   |
| Resultado Neto                         | 100     | 195   | 96    | 49    | 292   | 496   |
| Participación de ICA en Resultado Neto | 43      | 95    | 120   | 32    | 145   | 353   |

|                         | dic-15 | sep-16 | % Var |
|-------------------------|--------|--------|-------|
| Efectivo y Equivalentes | 344    | 952    | 177   |
| Deuda Total             | 1,758  | 1,080  | (39)  |

## Notas Aclaratorias

Los estados financieros consolidados condensados no auditados de Empresas ICA, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (ICA) fueron elaborados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (en adelante "IFRS" por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB). Los estados financieros consolidados condensados, han sido preparados de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad No. 34 "Información Financiera Intermedia". Dichos estados financieros contienen todos los ajustes, incluyendo aquellos de carácter normal y recurrente necesarios para una adecuada presentación de la situación financiera, y los resultados de las operaciones. Los resultados de los periodos intermedios presentados no son necesariamente indicativos de los resultados que se obtendrán en el año; su lectura y análisis de estos estados financieros debe efectuarse conjuntamente con los estados financieros por el año que terminó el 31 de diciembre de 2015, preparados también bajo las IFRS.

### Estados financieros no auditados

Las cifras y estados financieros presentados en este comunicado, no están auditadas.

### Período anterior

A menos que se indique de otra manera, las comparaciones de cifras operativas y financieras, son hechas contra las cifras del mismo período del año anterior. Los porcentajes pudieran no coincidir en virtud de considerar en su determinación las cifras a la unidad.

### UAFIDA

La UAFIDA no es una medida financiera computada bajo las normas de IFRS y no debe ser considerado como un indicador de desempeño financiero ni flujo de efectivo. Para propósitos de este reporte, la UAFIDA se calcula como: La participación controladora + participación no controladora, menos: operación discontinuada, Impuestos a la utilidad, - participación en subsidiarias no consolidadas y asociadas + resultado integral de financiamiento + Depreciación y Amortización + los costos financieros incluidos en el costo de ventas de aquellos proyectos financiados en etapa de construcción.



| (mdp)   | 9 meses        |                |       |                |                |       |
|---|----------------|----------------|-------|----------------|----------------|-------|
|   | 3T15           | 3T16           | % Var | 2015           | 2016           | % Chg |
| <b>Participación Controladora</b>                                 | <b>(2,507)</b> | <b>(4,970)</b> | --    | <b>(3,920)</b> | <b>(9,697)</b> | --    |
| Participación No Controladora                                     | 249            | 439            | 76    | 597            | 1,067          | 79    |
| Impuestos a la Utilidad   | 984            | (633)          | (164) | 1,260          | (1,078)        | --    |
| Participación en las utilidades de asociadas y negocios conjuntos | 275            | 123            | (55)  | 596            | 61             | (90)  |
| Resultado Integral de Financiamiento                              | (4,691)        | (4,018)        | --    | (9,143)        | (9,098)        | --    |
| Depreciación y Amortización                                       | 330            | 182            | (45)  | 984            | 710            | (28)  |
| + Intereses a cargo en el costo de ventas                         | 204            | 162            | (21)  | 501            | 441            | (12)  |
| <b>UAFIDA</b>   | <b>1,713</b>   | <b>1,224</b>   | (29)  | <b>5,502</b>   | <b>3,689</b>   | (33)  |
| <b>Margen UAFIDA</b>  | <b>22.1%</b>   | <b>24.2%</b>   |       | <b>23.0%</b>   | <b>25.3%</b>   |       |

### Tipo de cambio

Las cifras expresadas en dólares americanos (US\$) son convertidos a un tipo de cambio de \$17.1149 / US\$ al 30 de septiembre de 2015 y \$19.5965 / US\$ al 30 de septiembre de 2016.

### Instrumentos Financieros Derivados

ICA contrata instrumentos de cobertura (o instrumentos financieros derivados, "IFD") en las subsidiarias donde están ubicados los proyectos y únicamente para reducir la incertidumbre en el retorno de los mismos. Los instrumentos contratados se establecen sobre un valor notional. Los IFD de tasa de interés se contratan para fijar costos financieros máximos. Los IFD de tipo de cambio se contratan para reducir el riesgo cambiario en aquellos proyectos cuyos costos de mano de obra e insumos se cubren en moneda distinta a la de su fuente de financiamiento así como para convertir créditos en moneda extranjera a moneda nacional. Por política, ICA no contrata IFD especulativos.

Desde el punto de vista contable existen dos clasificaciones para los instrumentos financieros derivados: "de cobertura" y "de negociación". La clasificación "de cobertura" es sólo para aquellos instrumentos que cumplen los requisitos establecidos por las IFRS. Aquellos que no cumplen dichos requisitos son clasificados como "de negociación".

Todos los IFD son valuados por ICA a su valor razonable. Cuando se trata de IFD que operan en mercados financieros existentes, se utilizan precios de mercado; en caso contrario, se utilizan determinaciones técnicas de valor razonable, respaldados por información de valuadores independientes, suficiente, confiable y comprobable.

El valor razonable se reconoce en el balance general como un activo o pasivo de acuerdo a los derechos u obligaciones que surgen de los contratos celebrados y conforme a la normatividad contable, las fluctuaciones de los mismos para los IFD considerados de cobertura se reconocen en las otras partidas de utilidad integral y en el caso de los IFD que son considerados de negociación, la fluctuación del valor razonable se reconoce en el Resultado Integral de Financiamiento, dentro del Estado de Utilidades Integrales.

| Empresas ICA, S.A.B. de C.V.       |                     |                        |            |
|------------------------------------|---------------------|------------------------|------------|
| Instrumentos Financieros Derivados |                     |                        |            |
| Proyecto/ Compañía                 | Tipo de Instrumento | Valor de Mercado (mdp) |            |
|                                    |                     | 24/06/2016             | 23/09/2016 |
| Palmillas                          | Sw ap               | (219)                  | (133)      |

## Glosario

**TDP:** el tráfico promedio diario de vehículos, que recorren un tramo total de la carretera.

**Total de Ingresos de Concesiones compuesto por:**

**Ingresos por concesiones en operación:** incluye el cobro de peaje, cobro a la autoridad por disponibilidad en proyectos PPS y/o tarifa basada en volumen del tráfico, según el tipo de concesión.

**Operación y Mantenimiento:** prestación de servicios por operar y mantener proyectos carreteros de empresas asociadas no consolidadas.

**Ingresos Financieros:** es la suma de i) reembolsos del costo de financiamiento obtenido para construir activos de infraestructura otorgados bajo títulos de concesión; e ii) ingreso por intereses ganados en activos concesionados registrados como cuentas por cobrar a largo plazo.

**Construcción:** porción del ingreso reconocido por la concesionaria por costos no imputables a la filial constructora.

**CPS:** Contrato de prestación de servicio a largo plazo por un periodo de 22 años, con la Secretaría de Gobernación Federal, que incluyen la construcción y la operación de infraestructura social.

**FCG:** Facchina Construction Group. Empresa de construcción pesada de mediano tamaño en los Estados Unidos, cuya actividad principal se encuentra en los estados de Florida y el área metropolitana de Washington, D.C..

**ICA OVT:** Plataforma operativa que incluye inicialmente cuatro proyectos: el Túnel de Acapulco, la autopista del Mayab, la autopista Río Verde-Cd. Valles y el Libramiento La Piedad. La participación de ICA en el vehículo es del 51% y la de CDPQ es por el 49%.

**PPS:** Proyecto de Prestación de Servicios, el esquema de asociación pública - privada la cual permite que el sector privado brinde servicios de apoyo al gobierno federal, estatal o municipal ("cliente") mediante una licencia con duración específica (generalmente de 20 a 40 años), para financiar, construir, establecer, operar y dar mantenimiento a un medio público de comunicación o transporte. El pago del cliente consiste en un pago fijo por la disponibilidad de la carretera, junto con una cuota sombra mínima basada en el volumen de tráfico.

## Cobertura de análisis

En cumplimiento a lo dispuesto por el Reglamento Interior de la BMV en el artículo 4.033.01 Fracc. VIII, informamos que la cobertura de análisis es proporcionada por:

Actinver - Ramón Ortiz  
 BBVA Bancomer - Francisco Chávez  
 Banorte-Ixe - José Itzamna Espitia  
 Intercam - Alejandra Marcos  
 Monex - Roberto Solano  
 Invex - David Arenas

*Este comunicado de prensa puede incluir proyecciones u otro tipo de estimaciones a futuro relacionadas con ICA, que incluyen expectativas o consideraciones de ICA sobre eventos futuros. Las declaraciones sobre expectativas implican riesgos e incertidumbres inherentes. Cabe prevenir que varios de los factores importantes podrían hacer que los resultados reales difirieran sustancialmente de los planes, los objetivos, las expectativas, los estimados y las intenciones expresadas en tales declaraciones sobre expectativas. Esos factores, algunos de los cuales se comentan en "Factores de Riesgo" Ver "Punto3-B. Factores de Riesgo", incluyen cancelaciones de proyectos importantes de construcción incluidos en el estado de contratación, cambios importantes en el cumplimiento o en los términos de nuestras concesiones, costos adicionales incurridos en proyectos en construcción, la falta de cumplimiento con las cláusulas contenidas en nuestros acuerdos de deuda, acontecimientos en procesos judiciales, incrementos imprevistos en financiamientos y otros costos o la incapacidad para obtener financiamiento o capital adicional en términos atractivos, cambios en nuestra liquidez, condiciones económicas y políticas, políticas gubernamentales de México o de cualquier otro país, cambios en los mercados de capital en general que puedan afectar políticas o actitudes respecto al financiamiento a México o a empresas mexicanas, cambios en las tasas de inflación, tipos de cambio, nuevas regulaciones, demanda del cliente, competencia e impuestos y cualquier otra ley que pueda afectar los negocios de ICA. Todas estas declaraciones están basadas en información disponible para ICA a la fecha de sus proyecciones y declaraciones. ICA no asume obligación alguna para actualizar dichas declaraciones.*

**Empresas ICA, S.A.B de C.V., lleva a cabo grandes proyectos de Construcción Civil e Industrial y opera el portafolio de activos a largo plazo, incluyendo aeropuertos, carreteras, servicios municipales de agua e inmobiliario. ICA, fundada en 1947, es una empresa pública que cotiza simultáneamente en las bolsas de valores de México. Para mayor información visite [ri.ica.mx](http://ri.ica.mx).**

Para mayor información, favor de contactar:

Christianne Ibáñez  
[christianne.ibanez@ica.mx](mailto:christianne.ibanez@ica.mx)

[relacion.inversionistas@ica.mx](mailto:relacion.inversionistas@ica.mx)  
 +(5255) 5272 9991 x 3607

Pablo García  
[pablo.garcia@ica.mx](mailto:pablo.garcia@ica.mx)  
 Director Corporativo de Finanzas y Tesorería

