

BETSSON AB

ÅRSREDOVISNING

2011

Betsson ABs verksamhet består i att äga och förvalta aktieinnehav i bolag som - själva eller via partnersamarbeten - erbjuder slutkunder spel över Internet. Betsson AB äger dotterbolag på Malta som erbjuder spel till slutkunder via partnersamarbeten och via de egna internetsajterna www.betsson.com, www.betsafe.com, www.casinoeuro.com och www.cherrycasino.com, samt erbjuder systemlösningar till andra operatörer. Dotterbolagen erbjuder spelformerna Poker, Kasino, Odds, Lotter, Bingo och Games. Kunderna kommer främst från Norden och övriga Europa. Betsson AB är noterat på NASDAQ OMX Nordic, Mid Cap List (BETS).

1,7 MDR

i omsättning 2011

17

varumärken på Betssons plattform,
varav fyra är B2C varumärken

30

st anställda nationaliteter

5,2 MDR

i kunddeponeringar under 2011
- en ökning med 34 procent

9 MILJONER

vad om dagen

581

Betssonanställda och -konsulter

Mer om Betsson:

Betssons företagspresentation hittar du på www.betssonab.com.

Där finns även rapporter, presentationer och pressmeddelanden.



INNEHÅLL

Bolagsbeskrivning	3
Vd har ordet	4
Förvaltningsberättelse 2011	5
Hållbar utveckling	9
Bolagsstyrningsrapport	11
Styrelse och revisor	16
Ledande befattningshavare	18
Aktien och ägare	19
Femårsöversikt	21
Koncernens resultaträkning	23
Koncernens rapport över totalresultat	23
Koncernens balansräkning	24
Koncernens kassaflödesanalys	25
Förändringar i koncernens eget kapital	26
Moderbolagets resultaträkning	27
Moderbolagets balansräkning	28
Moderbolagets kassaflödesanalys	29
Förändringar i moderbolagets eget kapital	30
Noter	31
Förslag till vinstdisposition	49
Revisionsberättelse	50
Årsstämma och övrig information	51

BOLAGSBESKRIVNING

BETSSON AB

AFFÄRSIDÉ

Betsson ABs affärsidé är att investera i och förvalta snabbt växande bolag verksamma inom spel över Internet.

MÅL

Betsson ABs mål är att generera långsiktig tillväxt och lönsamhet på ett ansvarsfullt sätt, för att aktieägarna på sikt ska få så hög avkastning som möjligt.

STRATEGI

Betsson AB med dess dotterbolag ska växa organiskt och via förvärv inom och utanför EU.

BETSSONS DOTTERBOLAG

VISION

Betssongruppen "shall have a stake in every online bet".

MISSION

We deliver fun, fair and creative online gaming experiences to the people. We strive to be the best where we choose to play. We are a creative and dynamic company built by passionate employees.

AFFÄRSMODELL

Att attrahera nya kunder till låg kostnad och låg risk är grundläggande för Betssons affärsmodell. Kunderna kommer antingen direkt till våra webbplatser eller via hänvisning från våra samarbetspartners (affiliates). Våra produkter tillhör två intäktmodeller: Betsson spelar mot kunden (Casino, Sport, Skraplotter, Bingo och Games) och kunder spelar mot varandra (Poker). Inom våra partnerskap, är vinstdelning mellan oss och vår partner baserat på det spelöverskott som genererats från kunder på partners webbplatser.

Betsson fungerar som bank för spel i Casino, Odds, Skraplotter, Bingo och Games. Odds skiljer sig från andra typer av spel eftersom Betsson tar en risk baserat på sannolika utfall, vid utställandet av oddset. Sannolikheten för ett visst utfall bedöms av professionella oddssättare. Eftersom kundernas satsningar oftast inriktas på ett visst resultat fluktuerar vinsten från oddsspel, denna risk minimeras emellertid över tiden på grund av det stora antalet insatser. I de andra spelen är vinstmarginalen given av själva produkten och vinstnivån fluktuerar därmed i mindre grad.

I Poker tar Betsson en avgift av spelaren för deltagande i turneringar samt en provision (rake) på varje pott i cash games. Storleken på provisionen beror på storleken på potten eller "buy-in" nivån för turneringen. Betsson tar därför ingen risk i spelmomentet utan tar istället en avgift för att hantera spelet.

VD HAR ORDET



Vi lever i omdaningens tid. I snart tio år har spelbranschen präglats av många förändringar, snabb utveckling, hög tillväxt, roliga och stimulerande arbetsplatser, men också juridisk och politisk osäkerhet. Nu verkar dock osäkerheten vara på väg mot sitt slut.

Vi bevittnar en förändring av politiken i de flesta EU-medlemsstater, vilka liberaliserar och omreglerar sektorn. Betsson välkomnar den utvecklingen. Även om det kan ställa höga krav på oss i form av nya regler och skatter, tror vi att de positiva effekterna av att vara licensierade kommer att uppväga de negativa - så tillvida licenssystemen innebär rimliga skatter, ej är diskriminerande samt tillåter alla former av online-spel.

Många anställda i spelindustrin ställer sig nu frågan: "Kommer det att bli långtråkigt?". Jag föredrar att tro att det är nu det roliga börjar. Vi är en del av ett historiskt förändringsögonblick, vilket i sig är utmanande och intressant, samtidigt som vi nu får stora möjligheter att fortsätta att utveckla vår verksamhet i form av nya kreativa produkt erbjudanden och nya dynamiska affärsmodeller. Jag tror att vi kommer fortsätta leva i en lika spännande värld som vi har gjort under de senaste åren, och det kommer inte att vara tråkigt.

Medan Europa genomgår förändringar tar vi våra första steg i Asien. Den asiatiska spelmarknaden är enorm och Betsson är väl positionerat för att dra nytta av det. I Kina har vi etablerat en första verksamhet, och lär oss nu att verka och göra affärer i Kina. Inom den närmaste framtiden, kommer vårt huvudsakliga Asienfokus vara att växa denna verksamhet. Parallellt ser vi från främst ett B2B perspektiv andra intressanta möjligheter i Asien. Under en över-skådlig framtid kommer Asien vara ett område av högt intresse för Betsson.

Från ett produktperspektiv sker en kontinuerlig utveckling, och Betssons operativa spelbolag genomgår ständiga förändringar

även där. Just nu har de stort fokus på mobila lösningar, och vi på Betsson tror att 2012 blir det år när mobilt spelande verkligen tar fart. I övrigt fortsätter utvecklingen av vår koncerngemensamma tekniska plattform. Betssons ambition är att ge kunden en sömlös upplevelse mellan PC och mobila enheter, och våra operativa enheter måste därför leverera mobila lösningar i världsklass till våra varumärken.

På tal om varumärken, får jag ofta frågan vad det är som gör att Betsson har en så stark tillväxt år efter år. En del av svaret ligger definitivt i vår strategi med flera varumärken inom Betsson-gruppen. Betssons dotterbolag driver idag 17 varumärken, av vilka 13 är på uppdrag av våra partners. Dessa varumärken är oftast nischade mot en viss geografisk marknad eller ett visst produktsegment, vilket innebär att vi (tillsammans med våra samarbetspartners) täcker ett mycket brett spektrum av marknaden. Vi vet att kunderna vill ha variation och att de gillar att spela på många webbplatser samtidigt. Betsson har med framgång kapitaliserat på detta faktum genom vår strategi, samtidigt som många av våra konkurrenter använder en "one size fits all"-strategi.

Konkurrensen på marknaden är hård, men under de senaste åren har Betsson klättrat snabbt på listan över de största och mest inflytelserika online-spelbolagen. Vi har passerat de medelstora konkurrenterna och tar in på marknadsledarna. I "EGR Power 50 report of 2011", blev Betsson rankad som det femte mest inflytelserika spelbolaget i världen, upp från 12:e plats året innan. Detta är ett fantastiskt erkännande av det hårda arbete vi har lagt ned, och det visar att vår affärsmodell är rätt. Med den starka utvecklingen i ryggen genomför Betsson många olika åtgärder för att matcha de marknadsledande bolagen både när det gäller produktutbud och geografisk täckning. Betsson kommer dock inte att försöka göra allt på en gång, utan strategin är att investera i ett begränsat antal "nya" produkter och marknader på ett fokuserat sätt. Att Betsson har en av marknadens mest hängivna och kompetenta personalstyrkor är fortsatt en avgörande faktor för vår framgång.

Vi kommer att fortsätta att vara passionerade för det vi gör. Vi kommer att fortsätta att vara dynamiska, kreativa och rättvisa. Med andra ord, vi kommer att göra det "the Betsson way", och fortsätta att utveckla detta företags kultur och själ. Och det kommer att bli kul!

Stockholm i april 2012

Magnus Silfverberg
Vd och koncernchef

ÅRSREDOVISNING 2011

Styrelsen och verkställande direktören i Betsson AB (publ), organisationsnummer 556090-4251, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2011 för moderbolaget och koncernen. Den formella årsredovisningen inklusive revisionsberättelsen omfattar sidorna 5-50.

Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, sammanställningar över eget kapital jämte tillhörande noter och kommentarer.

Moderbolagets och koncernens rapportvaluta är svenska kronor. Koncernens resultat- och balansräkning jämte moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 11 maj 2012.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Koncernens verksamhet är inriktad på internetspel. Moderbolaget, Betsson AB, investerar i och förvaltar spelbolag inom bedriver spel via Internet. Moderbolaget bedriver ingen egen spelverksamhet.

Via partnersamarbeten och de maltabaserade dotterbolagens internetsajter www.betsson.com, www.betsafe.com, www.casinoeuro.com och www.cherrycasino.com erbjuder dotterbolagen Poker, Kasino, Odds, Lotter, Bingo och Games till kunder från främst Norden och övriga Europa. Vidare erbjuder dotterbolagen systemlösningar till andra speloperatörer.

I denna årsredovisning används för enkelhets skull genomgående ordet "Betsson" vid beskrivning av koncernens spelverksamhet. Med detta avses de maltesiska dotterbolagens spelverksamhet som bedrivs via spellicenser på Malta samt i Danmark.

KONCERNENS INTÄKTER OCH RESULTAT

Koncernens intäkter uppgick till 1 736,6 (1 603,2) mkr, vilket motsvarar en ökning med 8 procent.

Bruttoresultatet uppgick till 1 428,9 (1 282,1) mkr, vilket motsvarar en ökning med 11 procent. Rörelseresultatet ökade till 559,7 (380,6) mkr och rörelsemarginalen uppgick till 32,2 (23,7) procent.

Resultatet före skatt ökade till 555,4 (382,5) mkr och resultatet uppgick till 527,8 (365,7) mkr, vilket motsvarar 13,12 (9,32) kronor per aktie, en ökning med 41 procent.

PRODUKTER

Kasinospel är Betssons största produkt och stod för 67 (58) procent av det totala bruttoresultatet under året, följt av Odds 23 (29) procent, Poker 6 (8) procent och Övriga produkter som sammanlagt stod för 4 (5) procent av bruttoresultatet.

KUNDER

Vid utgången av året uppgick antalet registrerade kunder till 3 662 400 (3 158 200), vilket motsvarar en ökning med 16 procent jämfört med utgången av föregående år.

Antalet aktiva kunder uppgick till 403 600 (300 500), vilket motsvarar en ökning med 34 procent jämfört med föregående år. Som aktiv kund definieras en kund som spelat för pengar under de senaste tre månaderna. Definitionen omfattar således även alla spelare som spelat på gratiserbjudanden från Betsson, Betsafe eller Betsson partners.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER 2011

KVARTAL 1

Betsson avyttrade den turkiska kunddatabasen.

B2B avtalet med Realm Entertainment driftsattes, varvid de

nya sajterna www.BetsIO.com, www.CasinoMaxi.com och www.CasinoMetropol.com lanserades.

KVARTAL 2

Betsson förvärvade samtliga aktier i Betsafe-gruppen

Betsson slöt avtal med kinesiskt statligt ägt bolag avseende utveckling av gemensamt ägd spelverksamhet.

KVARTAL 3

Betsson lanserade tre nya B2B samarbeten. Ett avser Arsenal, där varumärket Gunners Gaming by Betsson lanserades på www.gunnersgaming.com. Ett annat samarbete inriktat mot den reglerade brittiska marknaden är lanseringen av en nischad kasinosajt under www.harrycasino.com. Ytterligare ett samarbete inriktat mot framförallt sportspel och den Portugisiska marknaden sjuväntades under tredje kvartalet under www.dhoze.com.

Magnus Silfverberg utsågs till vd och koncernchef i Betsson. Tidigare vd, Pontus Lindwall, utsågs till arbetande styrelseordförande.

Betsson ansökte om licens i Danmark och Italien.

KVARTAL 4

Betsson erhöll en spellicens i Danmark.

Ett nytt B2B avtal undertecknades med Berlinske Media i Danmark.

Inom det mobila området lanserade Betsson, i tillägg till befintlig Livescore-app och Sportsbook-app, en Kasino-app.

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Årets investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 50,9 (57,8) mkr, varav 43,8 (35,7) mkr avsåg balanserade utvecklingskostnader.

Årets avskrivningar uppgick till 73,8 (49,7) mkr, varav 54,7 (40,0) mkr avsåg avskrivningar av balanserade utvecklingskostnader.

Investeringarna gjordes i utveckling av spelplattformar, integration av spel och betalningslösningar, domäner, IT-hårdvara för att driva internetspel samt ombyggnad och inredning av kontor.

EGET KAPITAL

Eget kapital i koncernen uppgick till 1 334,3 (825,6) mkr på balansdagen, motsvarande 32,24 (20,96) kronor per aktie efter överföring till aktieägarna genom inlösenförfarande av 7,00 (9,00) kronor per aktie under andra (tredje) kvartalet.

Avkastningen på eget kapital var 49 (44) procent.

FINANSIERING, KASSA, KASSAFLÖDE OCH SPELARSKULDER

Betssons rörelse är finansierad med egna medel. Per årsskiftet uppgick soliditeten till 59 (55) procent.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 537,2 (396,5) msek, vilket motsvarar en ökning med 35 procent. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -248,6 (-44,9) främst beroende på förvärvet av Betsafe-gruppen. Dessutom har överföring till aktieägarna (inlösenprogram) påverkat kassaflödet negativt med 275,8 (353,2) mkr. Kassan vid årets slut uppgick till 509,7 (497,1) mkr.

Spelarskulden inklusive reservering för upparbetade jackpots uppgick per balansdagen till 202,9 (183,4) mkr. Skulden täcks av koncernens kortfristiga fordringar på betalningsleverantörer, för ännu ej avräknade kundinbetalningar, som uppgick till 206,9 (270,6).

PERSONAL

Vid årets utgång var totalt 412 (282) personer anställda, varav förvärvet av Betsafe har bidragit med 84 personer. Medelantalet anställda under året uppgick till 340 (268) i koncernen varav 252 (191) personer på Malta. I tillägg hade koncernen 169 konsulter engagerade på heltid.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS UTGÅNG

Betsson erhöll den 19 januari en spellicens på den italienska marknaden. Kommersiell lansering under den nya licensen är planerad till inledningen av andra kvartalet.

Den 23 januari tilldelade IGA Betsson titeln "OnlineSportsbook Operator of the Year".

I januari lanserades www.betsson.dk, www.betsafe.dk och www.casinoeuro.dk på den danska marknaden.

Den 9 mars erlade Betsson slutlig tilläggsköpeskilling för Betsafe-förvärvet. Köpeskillingen på MEUR 12,5 erlades genom apportemission av 606 817 nyemitterade B-aktier.

Styrelsen har meddelat sin avsikt att på årsstämman 11 maj, föreslå att dotterbolaget Angler plc delas ut till aktieägarna och noteras på Aktietorget. Prospekt finns tillgängligt på www.betssonab.com.

Det har i övrigt inte inträffat några väsentliga händelser efter periodens utgång.

MODERBOLAGET

Moderbolagets, Betsson AB (publ), verksamhet är främst inriktad på aktieäggande samt koncerngemensam förvaltning. Bolaget tillhandahåller och säljer tjänster till vissa övriga koncernbolag avseende finans, administration och management.

Moderbolagets omsättning för helåret uppgick till 15,6 (16,3) mkr och resultatet före skatt uppgick till 483,9 (335,5) mkr.

I finansnettot ingick 517,6 (360,5) mkr avseende utdelning från dotterbolag.

Moderbolagets investeringar uppgick under helåret till 1,1 (5,3) mkr. Likvida medel uppgick till 68,0 (283,0) mkr.

Bolaget hade per årsskiftet inga banklån eller nyttjade bankkrediter.

Under året har moderbolaget genomfört ett inlösenprogram vilket inneburit en likvid överföring till aktieägarna på 275,8 (353,2) mkr.

I samband med inlösenförandet genomfördes en fondemission om totalt 39,7 (39,6) mkr för att återställa bolagets aktiekapital.

UTSIKTER FÖR 2012

Betsson bedömer att marknaden för spel över Internet kommer att fortsätta att utvecklas starkt. Stora delar av världens befolkning har ingen eller bristfällig tillgång till Internet. Antalet internetanvändare växer starkt vilket utgör en drivkraft i branschen. I de regioner där Internet är tillgängligt ökar tilltron till Internet som handelsplats och allt fler använder Internet till bankärenden, aktieaffärer, försäkringsärenden och till övrig handel. Detta förändrade beteende och ökande förtroende för e-handel är viktigt för marknadsutvecklingen.

H2 Gambling Capital bedömde i september 2011 att den europeiska spelmarknaden på Internet kommer att öka med 18,4 procent till 18,5 miljarder USD under 2012. Betsson avser att fortsätta växa mer än marknaden.

Efter förvärvet av Betsafe är Betsson ett starkare bolag. ATH i kunddeponeringar och i övrigt hög aktivitetsnivå på Betssons spel-sajter indikerar fortsatt god tillväxt.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Betssons verksamhet är finansierad med egna medel och koncernens finanspolicy präglas av låg risknivå. De finansiella riskerna beskrivs i not 32.

Spel är på de flesta nationella marknader reglerade i lag och all spelverksamhet är i princip tillståndspliktig. Politiska beslut kan därför påverka Betssons verksamhet (se exempelvis avsnitten om USA, Turkiet, Norge och Sverige nedan). Betsson är beroende av rättsläget för spelindustrin, i synnerhet inom EU där majoriteten av bolagets kunder är aktiva. EG-domstolen har i en rad uppmärksammade och prejudicerande domar (Schindler-, Lääre-, Gambelli-, Lindman-, Placanica-domarna med flera) konstaterat att statliga restriktioner på spelområdet principiellt sett är att betrakta som inskränkningar i EUs grundläggande principer. Trots detta bibehåller ett antal medlemsstater restriktioner i syfte att försvåra eller omöjliggöra privata on-line-operatörers verksamhet.

EU-domstolen har under åren skärpt kraven för att nationella monopol ska vara förenliga med EU-rätten. Då monopolen idag har ett i huvudsak statsfinansiellt syfte är de inskränkningar i den fria rörligheten av tjänster som de medför inte möjliga att rättfärdiga på ett sätt som är förenligt med EU-rätten. Sammanfattningsvis är ledningens bedömning att det blir ännu svårare för lokala domstolar att via sin "bedömningsmarginal" döma till monopolens fördel.

Inom den närmaste framtiden kommer sannolikt flera europeiska spelmonopol att utsättas för utmaningar i form av nationella domstolsprocesser. I dagsläget är det svårt att ha en entydig uppfattning om hur rättsläget kommer att påverka de kommersiella förutsättningarna för online-operatörerna. I sammanhanget bör understrykas att Betsson inte erbjuder sina tjänster till kunder bosatta i USA. Detta efter att lagförslaget gällande förbud mot att vidarebefordra betalningstransaktioner för internetspel i USA trädde i kraft i oktober 2006.

Det råder ett fortsatt tryck på länderna inom EU att anpassa den inhemska lagstiftningen till tillämplig EG-rätt, med fri rörlighet för varor och tjänster. Flera länder har aviserat att man arbetar med ny lagstiftning som skall vara förenlig med EUs krav. Det är fortsatt oklart när sådan ny lagstiftning kan komma att införas på Betssons huvudmarknader, exkluderat Danmark som omreglerades från inledningen av 2012, men när det sker ges Betsson ökade möjligheter till marknadsföring och marknadsnärvaro.

Turkiet införde under 2007 lagstiftning mot internetspel. Syftet med lagstiftningen var att skydda det statliga spelbolaget IDDA. Betssons Maltesiska spelbolag tog spel från turkisktalande medborgare fram till februari 2011, då den turkiska kundbasen avyttrades. Betssons internetbaserade spelverksamhet har en tydlig gränsöverskridande karaktär, vilket innebär att internationell rätt är tillämplig. Enligt principen om staters suveränitet har varje stat lika värde vilket innebär att en stats lagregler inte kan få företräde framför en annan stats lagregler. Betssons marknadsplats är huvudsakligen Malta där verksamheten bedrivs i enlighet med den maltesiska lagstiftningen och lyder under det maltesiska rättssystemet. Som en del av Maltas marknadsplats kan Betsson åberopa immunitet gentemot bland annat turkisk lagstiftning som tidigare hindrade Betsson från att utöva sin verksamhet. Detta är enligt juridisk expertis principer som Turkiet och andra länder accepterat genom medlemskap i WTO och genom andra internationella överenskommelser. I tillägg till ovan har Turkiet ambitionen att bli en fullvärdig medlemsstat i EU. De har accepterat principerna i EU-fördragen om fri rörlighet för varor och tjänster mellan medlemstater. Turkiet har skrivit under ett associationsavtal som ska reglera Turkiets väg till att bli en fullvärdig medlem av EU. Enligt bolagets legala rådgivare står den turkiska lagstiftningen i strid med EU-rätten och mindre väl i överensstämmelse med det underskrivna associationsavtalet. Den turkiska lagstiftningen har försvärat för Betssons samarbetspartners på den turkiska marknaden, även om Turkiet varken nu eller tidigare kan göra gällande några sanktioner mot Betsson, med beaktande av suveränitetsprincipen. Sedan Betsson avyttrat den turkiska kundbasen i början av 2011 har Betsson licensintäkter för systemleverans till en speloperatör vilket redovisas under

segmentet B2B. Delar av dessa intäkter härrör från spelare i Turkiet. Intäkter som härrör från Turkiet kan bedömas ha högre operativ risk än intäkter från andra marknader. Betssons framtida intäkter från Turkiet kan därför fortsatt anses mer osäkra än Betssons intäkter från övriga marknader.

Norge utvidgade i början av juni 2010 sitt förbud mot främjande av i utlandet arrangerade spel. Förbudet träffar banker genom att insentjänster i samband med betalningar av spel via kredit- och betalkort till spelbolag förbjuds. Förbudet har haft en negativ inverkan på koncernens resultat under 2010 och 2011.

I Sverige presenterades under december 2008 en spelutredning med förslag till ny spellagstiftning. Den föreslagna lagstiftningen har fått utstå hård kritik. Betssons bedömning är att den föreslagna lagstiftningen strider mot EU-rätten och att den inte kommer att införas i föreslagen form. Under slutet av 2011 och början av 2012 har ett förnyat intresse av dessa frågor noterats bland svenska politiker och andra intressenter men det är för tidigt att dra några slutsatser av vad som kommer bli resultatet av detta.

Personer som drabbas av spelberoende kan komma att stämma bolag inom Betssonkoncernen för sitt spelmissbruk. Även om sådana anspråk sannolikt skulle avvisas, kan de ge upphov till avsevärda kostnader och även ett minskat förtroende för Betssonkoncernen som i förlängningen skulle kunna leda till minskade intäkter. Betsson är ackrediterat av organisationen G4 som arbetar med att förebygga spelberoende och som ett led i detta har Bolaget anpassat sina sajter så att de erbjuder fullt stöd för de riktlinjer G4 etablerat. Utöver detta har Betsson inrättat en avdelning för ansvarsfullt spelande. Kompetent och erfaren personal har rekryterats i syfte att Betsson skall bibehålla sin position som ledande inom området ansvarsfullt spelande. Ett resultat av Betssons ansträngningar att långsiktigt hantera spelberoendefrågor, var att bolaget under december 2009 blev utsedd till världens mest socialt ansvarstagande speloperatör.

Betsson är utsatt för både säsongs- och konjunkturvariationer. Säsongsvariationer kan påverka bolagets verksamhet väsentligt under perioder med lägre spelaktivitet och skiftande utfall i olika sportevenemang. Konjunktursvängningarna har hittills inte påverkat verksamheten i väsentlig omfattning.

Tolkningen av aktuella maltesiska momsregler har ändrats under 2007 och kan komma att påverka de maltesiska dotterbolagens kostnader. Betsson har vidtagit åtgärder under 2008 för att minska risken för tillkommande moms under 2008 och framåt. Betsson har till den maltesiska skattemyndigheten redovisat de skattebelopp Betsson anser korrekta och bedömer rimliga i förhållande till den osäkerhet som råder. Dessa belopp kan dock komma att visa sig vara otillräckliga i det fall den maltesiska skattemyndigheten gör en mer restriktiv tolkning av momsreglerna än den bedömning Betsson gjort och för närvarande bedömer är korrekt.

Betsson är ett internationellt företag med en verksamhet som är konstant exponerad av olika valutor. Förändringar i valutakurser påverkar koncernens resultat. Bolaget strävar efter att minska valutaexponeringen genom effektiv kassahantering och valutasäkringar. Koncernen kommer dock fortsatt att vara mer eller mindre exponerad mot valutasvängningar.

TVISTER

Betsson anmälde under 2001 den svenska staten till Justitiekanslern (JK) för att staten dels inte notifierat förbud mot varuspel och lyckohjul och dels inte tillämpat rimliga övergångsbestämmelser. Försummelseerna har kostat Betsson avsevärda belopp. Betsson ville att JK skulle utreda om staten hade ett skadeståndsansvar. JK meddelade sitt negativa besked under 2003. Motiveringen till det negativa beskedet var oklart och Betsson har därför anlitat extern juridisk expertis för att utreda möjligheterna till att stämma staten och yrka skadestånd för brott mot EG-rätten. Slutsatserna av denna

utredning är att det var fel av staten att inte anmäla 1997 års lagändringar (lyckohjulet) enligt bestämmelserna om tekniska föreskrifter i direktivet 98/34 EG. Förbudet blev därmed överksam och kunde inte tillämpas mot Betsson. Staten har härmed gjort sig skyldig till ett normgivningsfel som utgör ett brott mot EG-rätten. Enligt utredarens bedömning föreligger därför goda förutsättningar för framgång med en talan om skadestånd när det gäller 1997 års ändringar. Denna slutsats finner ytterligare stöd i nyligen avkunnade domar av EG-domstolen och Högsta domstolen. Betsson lämnade den 1 november 2006 in en stämningansökan mot staten. I denna kräver Betsson staten på ett skadestånd om 102 miljoner kronor. Tingsrätten i Stockholm meddelade i september 2010 en dom som innebär att Betsson inte får någon upprättelse, detta trots att Tingsrätten fastslår att förbudet var olagligt. Betsson överklagade domen till Svea Hovrätt som meddelade prövningstillstånd. Hovrätten fastställde tingsrättens dom i november 2011. Betsson har överklagat domen till Högsta Domstolen. Högsta Domstolen har ännu inte meddelat om överklagandet kommer att tas upp.

I maj 2008 öppnade Betsson en spelbutik i Stockholm. Lotteriinspektionen ansåg att butikens verksamhet stred mot lotterilagen och begärde med hot om vite, att butiken skulle upphöra med att främja spelverksamhet. Beslutet överklagades av Betsson (Shopsson AB) till Länsrätten. Länsrätten avlog överklagandet, enligt bolagets mening i strid med EG-rätten. Betsson överklagade därefter länsrättens beslut till Kammarrätten. Kammarrätten beslutade i januari 2009 om prövningstillstånd och biföll Betssons yrkande om inhibition, vilket betydde att länsrättens dom inte längre gällde. I december 2009 meddelade Kammarätten sitt beslut att butiken återigen med hot om vite skulle upphöra med att främja spelverksamhet. Betsson står fast i uppfattningen att beslutet strider mot tillämplig EU-rätt och överklagade denna gång till Regeringsrätten. För att inte vite skulle falla ut stängdes butiken. Två dagar efter det att butiken stängts meddelade Regeringsrätten att de biföll Betssons yrkande om inhibition, vilket konkret innebar att Betsson återigen hade rätt att bedriva verksamhet i väntan på att Kammarättens dom skulle vinna laga kraft eller att Regeringsrätten meddelade prövningstillstånd. Butiken öppnades åter igen i januari 2010. I september 2010 meddelade Regeringsrätten att man inte beviljade prövningstillstånd vilket konkret innebar att Kammarättens dom stod fast. För att inte drabbas av viten stängde Betsson butiken. Betsson bedömde dock alltså att butiken hade goda förutsättningar att utvecklas och den 22 december 2010 öppnades butiken för tredje gången. Nu har Betsson tvingats följa Lotteriinspektionens föreläggande från 2008, vilket innebär att inga av Betssons kännetecken eller logotyper får synas i butiken. Ledningen utvärderar för närvarande förutsättningarna att återinföra reklamslag i butiken.

Den 22 september 2009 genomförde polisen en husrannsakan i spelbutiken i syfte att utröna om Betsson bryter mot automatspelslagen. Åklagaren fann senare i enlighet med ledningens övertygelse att det inte fanns skäl att väcka åtal och meddelade det beslutet i januari 2011.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Betsson bedriver ingen forskningsverksamhet. Utgifter för utveckling av spelplattformar samt integration av spel och betalningslösningar aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar.

MILJÖ OCH HÅLLBARHET

Betsson bedriver ingen verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken. Beträffande hållbarhet hänvisas till separat avsnitt om "Hållbar utveckling" på sid 9.

BESLUTADE RIKTLINJER FÖR LÖN OCH ANNAN ERSÄTTNING

För beskrivning av de riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare som beslutades av årsstämman 2011 hänvisas till not 8.

FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR LÖN OCH ANNAN ERSÄTTNING.

Styrelsen föreslår att årsstämman antar följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses koncernledningen, som består av vd och CFO i moderbolaget, vd i Betsson Malta samt koncernens chefsjurist. Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av fast lön, i förekommande fall rörlig lön, pension samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil.

Rörlig ersättning ska kunna utgå förutsatt att vissa av styrelsen fastställda finansiella mål har uppfyllts. Den rörliga ersättningen varierar beroende på i vilken utsträckning målen har uppfyllts eller överträffats. Om de finansiella målen överträffas i den högsta nivån ("out-perform") beräknas koncernens kostnad för rörlig ersättning till koncernens ledande befattningshavare uppgå till cirka 14,1 mkr inklusive sociala avgifter.

Ordinarie pensionsålder ska vara 65 år. Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga och baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar.

Uppsägningstiden bör normalt vara sex till tolv månader om uppsägningen sker på initiativ av bolaget samt sex månader om uppsägningen sker på initiativ av befattningshavaren. Vid uppsägning från bolagets sida ska avgångsvederlag kunna utgå med belopp motsvarande högst tolv månadslöner.

Styrelsen får frånga riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för det.

AKTIER OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Antalet registrerade aktier i bolaget uppgick vid årsskiftet till totalt 41 394 392 varav 5 420 000 A-aktier och 35 974 392 B-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster medan varje B-aktie berättigar till en röst. Aktierna har lika rätt till Betssons tillgångar och resultat.

Bolagets B-aktie är noterad på Nasdaq OMX Nordic Mid Cap List, (BETS). Bolaget hade vid periodens utgång 12 507 (11 484) aktieägare.

Största ägare (ägare med mer än 10 procent av rösterna) var Per Hamberg med 8,5 procent av kapitalet och 20,8 procent av rösterna, familjen Knutsson med 6,1 procent av kapitalet och 10,8 procent av rösterna samt Rolf Lundström med 3,5 procent av kapitalet och 10,1 procent av rösterna.

BEMYNDIGANDEN TILL STYRELSEN

Årsstämman den 12 maj 2011 beslutade att bemyndiga styrelsen att, under tiden fram till nästa ordinarie årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om apportemission av aktier som innebär utgivande av sammanlagt högst 4 miljoner aktier av serie B (motsvarande en utspädning om cirka 10 procent). Mandatet har utnyttjats vid förvärvet av Betsafe-gruppen i juni samt vid erläggande av tilläggsköpeskilling i september. Totalt har 1 740 672 B-aktier nyemitterats under verksamhetsåret 2011, samt ytterligare 606 817 B-aktier efter verksamhetsårets slut.

Årsstämman 2011 beslutade vidare om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Mandatet har inte utnyttjats under verksamhetsåret 2011.

Vidare beslutades att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet till ett pris motsvarande börskursen vid överlåtelse-tillfället. Totalt har 234 555 aktier använts som delbetalning vid förvärvet av Betsafe-gruppen i juni 2011.

UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsen föreslår att årsstämman den 11 maj 2012 beslutar att ingen aktieutdelning sker, men att till aktieägarna överförs 9,42 (7,00) kronor per aktie. Detta motsvarar en överföring till aktieägarna motsvarande totalt 395,6 (275,8) mkr.

Styrelsen har för avsikt att föreslå stämman att överföringen till aktieägarna ska ske genom ett inlösenprogram. Styrelsens fullständiga förslag kommer att presenteras i god tid före årsstämman.

Enligt den utdelningspolicy som styrelsen beslutat att gälla från år 2008 är styrelsens ambition att till aktieägarna överföra upp till 75 procent av koncernens resultat efter skatt, förutsatt att en ändamålsenlig kapitalstruktur kan bibehållas.

I tillägg till ovanstående föreslår styrelsen även att årsstämman ska fatta beslut om utdelning av det nystartade dotterbolaget Angler plc. till Betssons aktieägare. Efter genomförd utdelning avses det nya bolaget att noteras på Aktietorget. Detaljerad information angående utdelning och särnotering återfinns i separat prospekt på Betssons websida, se www.betssonab.com. Förslaget innebär en extra utdelning till aktieägarna på cirka 28,0 mkr, motsvarande cirka 0,66 kronor per aktie (eller MEUR 3,1, motsvarande cirka EUR 0,07 per aktie).

HÅLLBAR UTVECKLING

För Betsson handlar hållbar utveckling i första hand om socialt ansvarstagande inom spelansvarsfrågor. I andra hand handlar hållbar utveckling om olika arbetsetiska riktlinjer, samhällsengagemang, samt miljöhänsen. Betsson skapar och tillhandahåller attraktiva internetbaserade spellösningar, vilka konkurrerar med gamla landbaserade spel där det ofta råder sämre förutsättningar att hantera spelberoendefrågor, eftersom det ofta saknas en djupare inblick i olika spelares aktiviteter. Dessutom belastar de landbaserade spelen miljön negativt i betydligt högre grad än internetbaserade spel.

Vår målsättning är att finnas med på de inom branschen stora årligen återkommande rankingar över de operatörer som är mest socialt ansvarstagande. Betssons arbete med dessa frågor har blivit internationellt erkänt genom att bolaget erhållit eller nominerats till olika utmärkelser inom området. Bland annat har bolaget nominerats till finalplats till Mest Ansvarsfulla Speloperatör tre år i rad på EGR Awards i London och nu senast till Mest Ansvarsfulla Online Operatör på International Gaming Awards 2012 i London.

En viktig förutsättning för att Betsson ska kunna säkra ett positivt inflytande inom hållbar utveckling är att koncernens finansiella situation inte markant försämras. Betssons mål är att växa snabbare än marknaden, vilket Betsson har klarat och dessutom under stabil lönsamhet. Denna starka utveckling är ett kvitto på att Betsson fullgör sitt åtagande att skapa och tillhandahålla attraktiva internetbaserade spellösningar.

Betssons hållbarhetsarbete är en integrerad del i hela värdekedjan. Hållbarhetsarbetet bygger på koncernens uppförandekod vilken är formulerad i värdeord och olika koncernpolicies. Dessa har även sammanfattats i Betssons medarbetarhandbok.

UPPFÖRANDEKODEN

Uppförandekoden omfattar inte bara koncernens samtliga anställda utan även leverantörer och andra intressenter. Koden bygger på starka kulturella värdegrunder vilka formulerats demokratiskt inom bolaget i olika workshops. Betsson övervakar efterlevnaden av uppförandekoden och uppträdande i strid mot koden motverkas.

Uppförandekoden finns tillgänglig för alla medarbetare, och det är varje medarbetares skyldighet att följa koden och relaterade principer. Medarbetare kan rapportera överträdelse till HR som beaktar dessa rapporter anonymt, så kallad whistle-blowing.

BETSSONS ARBETSSÄTT

Betsson följer Svensk Kod för bolagsstyrning. Uppfyllandet av koden rapporteras årligen i samband med upprättandet av årsredovisningen. Koden beskriver ansvar och arbetssätt för årsstämman, Betssons styrelse och den exekutiva koncernledningen. Hållbarhetsfrågor är en del av det styrelsearbete som beskrivs i bolagsstyrningsrapporten. Samtliga områden inom hållbar utveckling är viktiga för styrelsen. Styrelsen behandlar särskilt nogsamt frågor kring distribution av bolagets produkter via Internet istället för fysiskt samt övergripande riktlinjer för bevarande av bolagets lönsamhet.

Betssons HR-direktör ansvarar över hur uppförandekoden samt de sociala och etiska värdegrunderna efterlevs. Betsson har en särskild utsedd CSR-ansvarig som löpande implementerar beslut och lyfter upp problemområden och andra frågor till ledningsgrupp och HR-avdelning. Dotterbolagens ledningsgrupper ansvarar för att uppförandekoden följs och att återrapportering till moderbolaget sker.

Personalen informeras löpande om bolagets utveckling via videokonferenser, intranät, en elektronisk personaltidning samt årligen via ett nedladdningsbart magasin. Det interna informationsflödet sker huvudsakligen via olika typer av internetlösningar, vilket inte bara minskar distributionskostnaderna utan även den potentiella negativa miljöpåverkan som traditionella fysiska möten samt tillverkning och produktion av fysiska alster skulle kunna medföra.

BETSSON EN ANSVARSFULL ARBETSGIVARE

Det är de anställda som utgör Betssons största värdemässiga tillgång, då det är de som säkrar koncernens nuvarande verksamhet och skapar förutsättningar för framtida tillväxt. Betsson värnar om de anställdas rättigheter och villkor. Det inbegriper anställningstrygghet, rättvis och lika behandling samt diverse ersättningsfrågor. Där Betsson är verksam är koncernens ersättningsnivåer generellt sett högre än de lägsta nivåer som fastställs lokalt. Betsson har ambitionen att vara en attraktiv arbetsgivare inte enbart vad gäller ersättning men även vad gäller arbetsmiljö och arbetsuppgifter. På Malta, där större delen av koncernens anställda återfinns, innehar vårt Maltesiska bolag jämställdhets-certifiering enligt NCPE.

Betsson har tagit fram en personalpolicy som innehåller beskrivningar och förhållningssätt vilka bygger på koncernens gemensamma värdegrunder. Här återfinns bland annat mer ingående beskrivningar av koncernens uppfattning kring lika behandling av individer och förbud mot diskriminering. Här uppmanas anställda att i alla arbetssituationer betrakta personer med lika värde oavsett etnisk, kulturell, religiös, sexuell eller könsmässig tillhörighet.

Betsson tillämpar fackföreningsfrihet och det finns kollektivavtal inom koncernen.

Vidare har varje anställd möjlighet att anonymt uttrycka sina åsikter i de årligen återkommande personalundersökningarna.

Betssons hälsovårdsprogram

Betsson har i många år arbetat för att bevara en god hälsa hos koncernens anställda. Betsson finansierar delar av de anställdas personliga friskvård i form av olika träningsformer mm. Dessutom samordnas vissa gemensamma träningsaktiviteter inom företaget för att verka för en aktiv och frisk arbetsstyrka.

BETSSON EN ANSVARSFULL MEDBORGARE

Ansvarsfullt spelande

Arbetet med spelansvarsfrågor är den mest betydande beståndsdelen av Betssons hållbarhetsarbete. Detta bedrivs på flera olika nivåer och i olika former och påverkar i högre eller lägre grad bolagets samtliga intressenter från kunder och medarbetare till leverantörer.

Ansvarsfullt spelande är i korthet när en operatör erbjuder verktyg som kan hjälpa spelaren att behålla en av spelaren förutbestämd spelandenivå. Problemspelande kan uppstå om spelaren kontinuerligt misslyckas att bibehålla den förutbestämde nivån. För att motverka problemspelande kan spelare upprätta ett bindande avtal med Betssons speldrivande bolag. Här anger spelaren en förutbestämd spelandenivå och Betsson tillhandahåller verktyg där spelaren dels kan överblicka sina egen spelvolym och dels verktyg som inskränker fortsatta spelmöjligheter i det fall spelvolymen når spelarens förutbestämda spelandenivå. Tillhandahållande av dessa verktyg underlättas

väsentligen för internetbaserade bolag som Betsson, i relation till traditionell verksamhet som huvudsakligen bedrivs i fysisk miljö.

Inom Betssons speldrivande bolag investeras det löpande i att förbättra de verktyg som tillhandahålls på spelsajterna. För att bibehålla och vidareutveckla en av världens högsta standarder inom ansvarsfullt spelande så utbildas samtliga anställda i Betssonkoncernen oavsett roll i grundläggande spelberoende frågor, de flesta erhåller dessutom löpande intern och extern vidareutbildning. Målsättningen med denna fortbildning är att samtliga anställda ska bära på en grundläggande förståelse för vikten av att verka för hälsosamt spelande. Betsson samarbetar gällande personalens utbildning med Global Gambling Guidance Group (G4) och Spelinstitutet.

Betsson erbjuder vidare sedan flera år forskningsstipendier, i Sverige och på Malta, i syfte att stimulera intresse och kunskap om spel och problematiskt spelande. Forskning och utveckling av preventiva åtgärder för att förhindra eller minska förekomsten av spelproblem. Gällande dessa stipendier samarbetar Betsson med Universitetet på Malta och Lottery and Gaming Authority (LGA, spelmyndigheten på Malta) och i Sverige avgörs stipendiet av en oberoende jury.

Konkurrens

Betssons verksamhet bidrar till ökad konkurrensen i spelsektorn vilken hittills dominerats av monopol med begränsade erbjudanden till slutkunderna. Betsson erbjuder slutkunder en bredare valmöjlighet samt billigare spel, vilket i hög grad bidrar till en ökad konkurrens och attraktiva produkter för spelarna.

Indirekt och direkt ekonomiskt stöd

Betsson stödjer även ett flertal samhällsbärande projekt som ger möjlighet till positiva och utvecklande aktiviteter för utsatta barn och ungdomar. Betsson bidrar ekonomiskt bland annat till verksamheter som främjar barns rättigheter till en drogfri miljö och till organisationer som bekämpar sexuell exploatering av barn. På Malta är Betsson en viktig bidragsgivare till en fond som delar ut finansiella bidrag till frivilliga icke-vinstgivande och icke-statliga organisationer, vilka arbetar med projekt som riktar sig till socialt utsatta grupper.

Betsson stödjer vidare aktiviteter som verkar för ett mer hållbart utnyttjande av världens begränsade resurser. Ett sådant exempel är Schools2Communities projektet i Malta vars syfte är att utbilda i globalt miljöansvar genom att i vardagsval exempelvis välja närproducerade produkter eller produkter utan onödig förpackning.

BETSSON OCH MILJÖN I HÅLLBART SAMSPEL

Som internetbaserat företag är Betssons dagliga påverkan på miljön begränsad men viss påverkan är oundviklig. Denna begränsade påverkan motverkas i möjligaste mån. Det innebär att resor ersätts till förmån för video- och telefonkonferenser och i de fall flygresor genomförs kompenserar företaget med att betala för utsläppsrätter. Vidare arbetar koncernen med sortering av avfall samt återvinning av papper och aluminiumburkar mm. Val av energisnål utrustning prioriteras så långt det är möjligt. Kommunikation internt och externt sker huvudsakligen elektroniskt.

Störst positiv inverkan på miljön torde dock Betssons verksamhet ha haft genom att utmana en traditionell fysisk spelindustri där

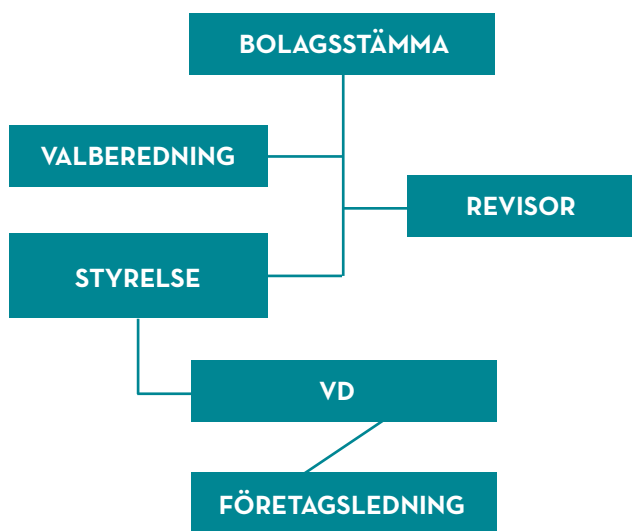
exempelvis lottsedlar tillverkas av material som har en negativ inverkan på miljön och där deltagande i de olika spelformerna kräver en fysisk förflyttning. På så vis är en hållbar utveckling en väsentlig del av våra tjänster och produktionen av dessa.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

GOD STYRNING OCH KONTROLL STÖDJER STABIL TILLVÄXT

Betsson har utvecklats starkt under de senaste åren. En bidragande orsak till den kraftfulla och lönsamma utvecklingen har varit en bra balans mellan framåtanda och kontroll på detaljer. För vår del handlar god bolagsstyrning om att bevara en dynamisk och hungrig företagskultur, där individer belönas och uppskattas för goda insatser och där risker hanteras sunt kommersiellt. Ett spelbolag där spelarna upplever snabba och säkra betalningar ger en klar konkurrensfördel, då detta bidrar till och stärker förtroendet för bolaget. Det är ett bra exempel på hur god intern kontroll förbättrar de kommersiella villkoren för ett spelbolag.

Pontus Lindwall
Styrelseordförande



Externa regelverk

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk och internationell redovisningslag
- NASDAQ OMX regler för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning

Interna regelverk

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- VD instruktion
- Koncernpolicies
- Affärsplan och strategier

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2011

Betsson tillämpar, utöver de regler som följer av lag eller annan författning, Svensk kod för bolagsstyrning, ett regelverk med utgångspunkt i ramverket för intern kontroll utgivet av the Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Betsson lämnar här sin bolagsstyrningsrapport avseende 2011. Bolaget tillämpar koden utan avvikelser. Rapporten utgör en del av förvaltningsberättelsen och är granskad av bolagets revisorer.

ANSVARSFÖRDELNING

Aktieägarna utövar sitt inflytande över Betsson AB på årsstämman som är bolagets högsta beslutande organ, medan ansvaret för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter ankommer på styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och styrelsens interna styrinstrument.

AKTIEÄGARE

Betsson har varit ett noterat bolag sedan 1996, varav sedan år 2000 på Stockholmsbörsen. Bolagets B-aktie är idag noterad på Nasdaq OMX Nordic Mid Cap List, (BETS). Bolaget hade vid periodens utgång 12 507 (11 484) aktieägare. Största ägare (ägare med mer än 10 procent av rösterna) var Per Hamberg med 8,5 procent av kapitalet och 20,8 procent av rösterna, familjen Knutsson med 6,1 procent av kapitalet och 10,8 procent av rösterna samt Rolf Lundström med 3,5 procent av kapitalet och 10,1 procent av rösterna.

BOLAGSORDNING

I bolagsordningen är bland annat fastslaget bolagets verksamhet, antalet styrelseledamöter och revisorer, hur kallelse ska ske till årsstämman, ärendehantering under årsstämman och var stämman ska hållas. Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en årsstämman. Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestämmelser avseende tillsättande och entledigande av styrelseledamöter. För nu gällande bolagsordning som antogs av årsstämman 2011 se bolagets hemsida: www.betssonab.com

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman är det högsta beslutande organet i Betsson AB. Vid årsstämman - som hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång - fastställs resultat- och balansräkningar, och beslut om utdelning fattas. Vidare väljs styrelse och deras arvode fastställs. I förekommande fall väljs revisorer och årsstämman beslutar om deras arvode. Därtill behandlas andra lagstadgade ärenden samt beslut fattas om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och det fattas beslut om andra förslag från styrelsen och aktieägare.

Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken på en viss avstämningsdag och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för det totala innehavet av aktier. Aktieägare kan företrädas av ombud.

ÅRSSTÄMMA 2011

Ordinarie årsstämman 2011 ägde rum den 12 maj 2011. Vid stämman närvarade aktieägare, personligen eller genom ombud, representerade 67 procent av rösterna och 35 procent av kapitalet. Till stämman ordförande valdes John Wattin. Samtliga styrelseledamöter valda av stämman var närvarande.

Beslut

Protokollet från årsstämman återfinns på Betssons webbplats.

Några av de beslut som stämman fattade var följande:

- Att i enlighet med styrelsens förslag dela ut motsvarande 7,00 kronor per aktie för 2010, genom ett automatiskt inlösenförfarande.

- Omval av styrelseledamöterna John Wattin, Per Hamberg, Kicki Wallje-Lund, Patrick Svensk, Carl Lewenhaupt och Lars Linder-Aronson, samt nyval av Pontus Lindwall.
- Omval av styrelsens ordförande John Wattin för tiden fram till 1 juli 2011 och för tiden därefter utse Pontus Lindwall till arbetande styrelseordförande.
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission om högst 4 miljoner B-aktier (motsvarande utspädning om 10 procent).

EXTRASTÄMMA

Extrastämman ägde rum den 14 november 2011. Vid stämman närvarade aktieägare som, personligen eller genom ombud, representerade 63 procent av rösterna och 27 procent av kapitalet.

Beslut

Protokollet från extrastämman återfinns på Betsson ABs webbplats. Vid extra stämman beslöts genomföra två incitamentsprogram. Det ena programmet riktades till anställda i Sverige och det andra till anställda i annat land än Sverige.

ÅRSSTÄMMA 2012

Årsstämman i Betsson AB (publ) hålls fredagen den 11 maj 2012 klockan 10.00 på bolagets huvudkontor på adress Regeringsgatan 28 i Stockholm. För ytterligare information om årsstämman 2012 hänvisas till bolagets hemsida www.betssonab.com.

VALBEREDNING

I enlighet med beslut vid årsstämman 2011 uppdrogs åt styrelsens ordförande att vara sammankallande vid bolagets nomineringsarbete samt att be företrädare för bolagets större aktieägare att ingå i valberedningen. Valberedningen ska bestå av minst tre ledamöter och majoriteten av valberedningens ledamöter ska inte vara anställda eller ledamöter i styrelsen. Valberedningen ska arbeta fram förslag till styrelseledamöter, styrelseordförande, revisor samt ersättning till styrelseledamöter, styrelseutskott och revisorer att föreläggas årsstämman 2012 för beslut. Valberedningens sammansättning meddelades den 28 oktober i Betssons delårsrapport för tredje kvartalet 2011 samt på bolagets hemsida.

Valberedningen inför årsstämman 2012 består av:

- Per Hamberg, representerade familjen Per Hamberg och bolag med totalt 20,8 procent av rösterna.
- Michael Knutsson, representerande familjen Bertil Knutsson och bolag, med totalt 10,8 procent av rösterna
- Christoffer Lundström, representerande familjen Rolf Lundström och bolag med totalt 10,1 procent av rösterna.
- Pontus Lindwall, styrelseordförande i Betsson AB och sammankallande i valberedningen.

Valberedningen representerar ett ägarintresse som per årsskiftet uppgick till 42 procent av rösterna i bolaget. Valberedningen har haft tre fysiska möten samt ett antal mail- och telefonkontakter. En viktig källa till information för valberedningens arbete är den årligt återkommande styrelseutvärderingen.

Valberedningen söker nomineringar som tillsammans med befintliga ledamöter har möjlighet att utgöra en styrelse med lämplig sammanlagd kompetens. Det innebär erfarenhet av företagsledning eller erfarenhet från internationellt serviceföretag.

Valberedningens fullständiga förslag och motiveringar inför årsstämman 2012 kommer att presenteras på bolagets hemsida www.betssonab.com i god tid innan årsstämman äger rum.

Aktieägare som vill lägga fram förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till valberedning@betssonab.com eller via post till bolagets huvudkontor.

STYRELSEN OCH DESS ARBETE

Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa ordinarie stämman hållits. Någon regel om längsta tid som ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Betssons styrelse består av sju av årsstämman valda ledamöter utan suppleanter. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen. Vid årsstämman 2011 omvaldes styrelseledamöterna John Wattin, Per Hamberg, Kicki Wallje-Lund, Patrick Svensk, Carl Lewenhaupt och Lars Linder-Aronson, samt nyvaldes Pontus Lindwall. John Wattin omvaldes dessutom som styrelsens ordförande till den 1 juli, varefter Pontus Lindwall valdes till ordförande. Styrelsen presenteras på sidorna 16-17.

Koncernens verkställande direktör Magnus Silfverberg deltar som föredragande i samtliga styrelsemöten. Koncernens CFO, Fredrik Rüdén, deltar dels som föredragande samt som sekreterare. Andra tjänstemän i koncernen deltar över tiden i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller som sekreterare.

Styrelsens oberoende

Enligt börsens definition uppgår antalet stämموvalda styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget till sex (86 procent) och antalet stämموvalda styrelseledamöter som är oberoende av bolagets större ägare till sex (86 procent), där alla uppfyller Nasdaq OMXs krav på erfarenhet. Ledamoten Per Hamberg innehar 8,5 procent av kapitalet och 20,8 procent av rösterna och är därmed inte att betrakta som oberoende mot bolagets större ägare. Pontus Lindwall är inte att beakta som oberoende i förhållande till bolaget i sin roll som arbetande styrelseordförande. Med denna sammansättning uppfyller Betssons styrelse börsens regler för noterade bolag och Svensk kod för bolagsstyrning, där krav på att majoriteten av de stämموvalda ledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Samtliga ledamöter har genomgått och samtliga medlemmar i koncernens ledningsgrupp har genomgått eller ska genomgå Nasdaq OMXs utbildning i börsregler.

Styrelsemöten

Styrelsen höll under 2011 tjugotvå (sexton) protokollerade möten, varav ett (ett) konstituerande och sju (tre) capsulamöten. Styrelsen har en fem (sju) procentig frånvaro under årets styrelsemöten.

Vid samtliga möten behandlas verkställande direktörens genomgång av verksamhetens utveckling och aktuella frågor kring viktiga

händelser, ur ett riskperspektiv väsentliga avtal, potentiella förvärvsobjekt samt den legala utvecklingen på spelmarknaden. Styrelsen har under året ägnat särskild uppmärksamhet åt strategiska, finansiella frågor samt frågor kring förvärv, internkontroll och större investeringsärenden.

Ledamöternas närvaro i procent framgår nedan, (siffran inom parentes avser föregående års närvaro).

Pontus Lindwall, ordförande	100 (-)
John Wattin, ledamot (ordförande tom 4 juli 2011)	91 (100)
Per Hamberg, ledamot	100 (100)
Kicki Wallje-Lund, ledamot	95 (94)
Patrick Svensk, ledamot	95 (88)
Carl Lewenhaupt, ledamot	95 (81)
Lars Linder-Aronson, ledamot	91 (94)

Den genomsnittliga närvarofrekvensen på styrelse- och utskottsmöten uppgick till 95 (93) procent.

Information till styrelsen

Styrelsens arbete följer en plan som ska säkerställa att styrelsen får all erforderlig information. Bolagets revisorer rapporterar sina iakttagelser från granskningen av bokslut och sin bedömning av bolagets interna rutiner och kontroll till styrelsen. Styrelsen erhåller varje månad en detaljerad verksamhetsrapport där ledningen beskriver utvecklingen.

Intern kontroll och riskhantering

Styrelsen använder sig av besluts- och arbetsordningar samt instruktioner för sitt, ersättningsutskottets, revisionsutskottets och verkställande direktörens arbete i syfte att uppnå en effektiv hantering av verksamhetens risker, se avsnittet väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer i förvaltningsberättelsen. Styrelsen uppdaterar vid behov och fastställer årligen styrelsens arbetsordning, vd-instruktion, besluts- och attestordning.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet bestod under inledningen av 2011 av hela styrelsen och hade som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevdes. Efter årsstämman 2011 antogs en ny arbetsordning för styrelsen. Där beslutades att revisionsutskottet skulle bestå av tre ledamöter, varav ingen skulle vara styrelsens ordförande. Utskottets medlemmar är Per Hamberg (ordförande), Lars Linder-Aronson och Carl Lewenhaupt.

Revisionsutskottet har som uppgift att övervaka uppföljning och rapportering av frågor inom ramen för Corporate Responsibility. Revisionsutskottet fyller även funktionen av ett finansutskott med uppgift att stödja och följa finansverksamheten, samt årligen utvärdera och föreslå förändringar i treasury-policyn. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder behandlas fortlöpande av styrelsen. Koncernens revisorer samt koncernens CFO är föredragande inför revisionsutskottet. Det har varit 95 procents närvaro under revisionsutskottets möten under året.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet bestod under inledningen av 2011 av hela styrelsen. Efter årsstämman 2011 antogs en ny arbetsordning för styrelsen. Där beslutades att ersättningsutskottet skulle bestå av tre ledamöter, varav ingen skulle vara styrelsens ordförande. Utskottets ledamöter är John Wattin (ordförande), Patrick Svensk samt Kicki Wallje-Lund. Ersättningsutskottet har haft ett möte under andra halvåret 2011, där främst förslag till nytt incitamentsprogram (optioner) behandlades.

Ersättningsutskottet har som huvudsaklig uppgift att behandla ersättnings- och anställningsvillkor för vd samt till denne direkt- rapporterade befattningshavare baserat på de riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor för vd och övriga ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman.

VD OCH KONCERNLEDNING

Bolagets verkställande direktör och koncernchef ansvarar för den löpande förvaltningen av såväl moderbolaget som koncernen.

Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna består av chefer för affärsområden och staber. Vid utgången av 2011 bestod koncernledningen av fyra (sju) personer, se ledande befattningshavare på sidan 18.

Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning.

Moderbolagets (Betsson ABs) verksamhet består av att förvalta och administrera bolagets investeringar och att utvärdera potentiella nyförvärv eller avyttringar av verksamhetsgrenar. Koncernens spelverksamhet bedrivs på Malta, med en egen styrelse som hanterar operationella beslut i Betssons spelverksamhet samt en egen operativ ledningsgrupp.

För respektive verkställande direktör i de helägda dotterbolagen har upprättats vd-instruktioner vilka är transparenta med koncernchefens vd-instruktion.

ERSÄTTNINGAR

Styrelsens arvode samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutas av årsstämman. Ersättning till koncernchefen beslutas av ersättningsutskottet. Ersättning till befattningshavare direkt underställda verkställande direktören beslutas av denne efter samråd med ersättningsutskottet. Inom koncernen tillämpas principen att chefens chef ska godkänna beslut om ersättningsfrågor.

För ledande befattningshavare i koncernen gäller följande principer vilka antogs av årsstämman 2011:

- Ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen skall bestå av fast lön, i förekommande fall rörlig lön, pension samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil.
- Eventuella rörliga ersättningar som kan komma att erbjudas till ledande befattningshavare skall bestämmas utifrån uppfyllelsen av i förväg uppställda koncernmässiga och individuella mål avseende förvaltningsresultat och bolagets ekonomiska utveckling

samt med beaktande av berörd befattningshavares personliga utveckling. Aktuella rörliga ersättningar till ledande befattningshavare beskrivs utförligare under not 8.

Styrelsen får frågå riktlinjerna om det i det enskilda fallet finns särskilda skäl för det.

REVISION

Vid årsstämman 2008 nyvaldes till tiden intill slutet av årsstämman 2012, PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisorn Michael Bengtsson som huvudansvarig revisor.

Michael Bengtsson har varit auktoriserad revisor sedan 1988 och har ytterligare uppdrag i bl a Haldex, Morphic Technologies, Enea, Nordic Service Partners och Carnegie.

Granskning av årsbokslut görs under januari-februari.

Granskning av årsredovisning sker under mars till april. I samband med bolagets delårsrapporter genomförs även översiktliga granskningar. Dessutom sker även löpande under året en revision av interna rutiner och kontrollsystem, vilket rapporteras till koncernens CFO, ledningsgrupp och styrelse.

Betsson har utöver revisionsuppdraget använt PricewaterhouseCoopers AB för konsultationer inom moms- och skatteområdet, i redovisningsfrågor samt för diverse utredningar.

INTERNREVISION

Betssons lönsamma tillväxt bottnar i en vilja och strävan att ständigt förbättra. Den internetbaserade spelbranschen är ständigt exponerad för en snabbt föränderlig miljö, såsom skiftningar i de rättsliga systemen, säsongsvariationer och valutasvängningar. För att kunna hantera detta är det av stor vikt att agera lärande och adaptivt, samtidigt är det viktigt att Betssons kunder känner sig trygga och säkra med de spel drivande bolagens spel och betalningslösningar. Detta genomsyrar bolaget och koncernens alla kunderbidanden. Betsson har inte en separat internrevisionsfunktion utan har valt att utföra internkontroll i befintlig organisation. Styrelsen och revisionskommittén prövar fortfarande frågan om inrättande av en internrevisionsfunktion.

Som komplement till detta, kontrolleras även verksamheten av flera oberoende parter. Betsson är licensierad på Malta av Lotteries and Gaming Authorities (LGA). För att erhålla och behålla licenser som dessa måste rutiner och processer i bolaget uppfylla vissa kvalitetskrav. LGA genomlyser verksamheten för att säkerställa att bolaget uppfyller kraven. Betssons bolag är även PCI-kompatibla för säkra korttransaktioner och samarbetar med flera stora banker. Det innebär att alla kortuppgifter hanteras säkert och att bolaget möter de högsta säkerhetskraven för betalningar, uttag och insättningar.

All privat information som skickas till och från Betssons sajter är krypterad av Verisign SSL och övervakas 24 timmar per dygn, 7 dagar i veckan. Slumpgeneratorn bakom Betssons kasinospel som garanterar säkra spel har testats och godkänts av två oberoende tredjeparter, National Laboratory of Forensic Science in Sweden and Technical Systems Testing in Canada. För att säkerställa att pokerprogramvaran alltid producerar slumpmässiga nummer testar oberoende kontrollanter slumpgeneratorn (RNG) månadsvis. Dessa månadsvisa rapporter publiceras löpande. Spelare som använder "poker bot" program för att ta beslut åt sig under spelet fuskar. Betsson har säkrat pokerborden mot användning av dessa program

genom Botguard, detta för att spelare ska kunna känna sig bekväma och trygga i att de har samma tekniska förutsättningar som övriga pokerspelare.

För att försäkra sig om att pokermjukvaran konstant producerar slumpmässiga nummer har iTech Labs utvärderat slumpgeneratorn som IGT Interactive använder och kommit fram till att den håller måttet för RNG standard.

Revisionsutskottet har det yttersta ansvaret att säkerställa att de fastlagda principerna för den interna kontrollen efterlevs. Koncernens CEO och CFO ansvarar löpande för att lämpliga åtgärder vidtas för att bibehålla en god intern kontroll. Respektive företagsfunktion ansvarar för att verkställa den interna kontrollen inom aktuellt ansvarsområde och utifrån givna förutsättningar. Avrapportering sker löpande i alla led.

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE FINANSIELL RAPPORTERING AVSEENDE RÄKENSKAPSÅRET 2011

Enligt årsredovisningslagen ska styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön är grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Bolagets interna kontrollstruktur bygger bland annat på en tydlig ansvars- och arbetsfördelning såväl mellan styrelse och verkställande direktör som inom den operativa verksamheten. Policy och riktlinjer dokumenteras och utvärderas kontinuerligt av ledning och styrelse. Styrande dokument samt genomarbetade processbeskrivningar kommuniceras via fastställda informations- och kommunikationsvägar och har därmed gjorts tillgängliga och kända för berörd personal

Riskbedömning

Bolaget identifierar, analyserar och beslutar om hantering av risker för fel i den finansiella rapporteringen. Styrelsen behandlar utfallet av bolagets process för riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att den omfattar alla väsentliga områden och identifierar vid behov nödvändiga åtgärder. Bolagets största verksamhetsrisker är relaterade till den snabbt föränderliga miljön som kännetecknar spelbranschen, innefattandes bl a skiftningar i de rättsliga systemen, säsongsvariationer och valutasvängningar. Den finansiella rapporteringen kan påverkas av risken för periodiseringsfel vid avräkningar gentemot samarbetspartners samt risken för värderingsfel vid värdering av immateriella tillgångar.

Kontrollåtgärder

Baserat på gjorda riskbedömningar fastställs kontrollåtgärder av både förebyggande och upptäckande natur och som även skall säkerställa att felaktigheter blir rättade. Vi har lagt särskild vikt vid att kartlägga och utvärdera de mest väsentliga riskerna i bokföringsrutinerna avseende periodiseringar. Avseende de immateriella tillgångarna bedöms de kontinuerligt mot den avkastning de genererar för att säkerställa att upptagna värden i bolagets balansräkning är korrekta.

Information och kommunikation

Den interna informationen och externa kommunikationen regleras på övergripande nivå bland annat av en informationspolicy. Den interna kommunikationen till och från styrelse och ledning sker bland annat genom regelbundna informationsmöten. En annan kanal är bolagets intranät. På intranätet publiceras interna policies, riktlinjer, instruktioner och motsvarande dokument som styr och stöder verksamheten.

Uppföljning

Bolaget utvärderar löpande den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen genom att ställa frågor och ta del av ekonomifunktionens arbete. Såväl företagsledningen som styrelsen erhåller dagligen omsättningsrapporter och månadsvis resultat- och kassaflödesrapporter inklusive ledningens kommentarer till verksamhetens utveckling. Vid varje ordinarie styrelsesammanträde behandlas den ekonomiska situationen. Bolagets revisor medverkar vid styrelsemöten vid minst ett tillfälle per år och informerar då om sina iakttagelser avseende rutiner och kontrollsystem. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor. Styrelsen tar årligen ställning till väsentliga riskområden och utvärderar den interna kontrollen.

INVESTOR RELATIONS

Betssons information till aktieägarna ges via årsredovisningen, bokslutskommunikén, kvartalsrapporterna och pressmeddelanden samt bolagets hemsida. På hemsidan, www.betssonab.com, finns också rapporter och pressmeddelanden för de senaste åren.

För Betsson är kommunikation och transparens viktigt för att investerare och analytiker ska kunna göra en objektiv bedömning av bolagets utveckling, och därmed ta informerade beslut i sitt arbete. Bolaget lägger stor vikt vid investerarrelationer där syftet är att informera kapitalmarknaden om Betssons finansiella ställning, verksamhet och utveckling för att öka kunskapen och intresset för bolaget samt i syfte att erhålla en rättvis värdering av bolaget.

Under året har Betsson deltagit i ett flertal IR-aktiviteter såsom seminarier, investerarmöten och roadshows i både Europa och USA.

STYRELSE



Från vänster

Kicki Wallje-Lund

STYRELSELEDAMOT

Född 1953, Nyköping

Medlem av styrelsen sedan 2006.

Vd Wellnet AB.

Övriga uppdrag:

Styrelseledamot i Wellnet AB.

Relevant bakgrund: Kicki Wallje-Lund har erfarenhet från affärs- och verksamhetsutveckling i olika internationella bolag, där hon främst varit verksam inom affärsområdet bank och finans. Kicki har haft ledande befattningar inom NCR, Digital Equipment, AT&T, Philips, ICL och Unisys.

Aktieinnehav: 450 B-aktier.

Patrick Svensk

STYRELSELEDAMOT

Född 1966, Stockholm

Medlem av styrelsen sedan 2005.

Executive Vice President i Content MTG.

Övriga uppdrag:

Styrelseledamot i interna bolag inom MTG.

Relevant bakgrund: Patrick Svensk har erfarenhet från olika ledande befattningar i noterade bolag. Han har bland annat arbetat som vd och koncernchef för Zodiac Television, vd för Kanal5 och TV3 Sverige, Patrick är civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Aktieinnehav: 5 000 B-aktier.

Carl Lewenhaupt

STYRELSELEDAMOT

Född 1958, Stockholm

Medlem av styrelsen sedan 2008.

Vd reklambyrån Calleolle AB.

Relevant bakgrund: Carl Lewenhaupt är Creative Director och har mångårig erfarenhet av internationell marknadsföring. Han har drivit, grundat och ägt flera reklambyråer. Carl har studerat vid IHR Stockholm, NYU i New York samt School of Visual Arts i New York. Carl är medlem av Platinaakademien.

Aktieinnehav: 1 640 B-aktier.

REVISOR



PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson

HUVUDANSVARIG REVISOR sedan 2008.

Född 1959, Stockholm
Auktoriserad revisor.



Från vänster

John Wattin

STYRELSELEDAMOT
Född 1947, Stockholm
Medlem av styrelsen sedan 1989, styrelseordförande tom 4 juli 2011.

Vd Investering i Kunskap AB.

Övriga uppdrag:
Styrelseordförande Sturehof AB.
Styrelseledamot i Nabak AB och Silentium AB.

Relevant bakgrund: John Wattin har mångårig internationell erfarenhet av styrelsearbete med inriktning på företagsutveckling och företagsförändringar i noterade och icke noterade bolag. Han är en av grundarna till Enator, Sigma samt ett antal andra bolag. Sedan 15 år tillbaka har John arbetat med egna investeringar.

Aktieinnehav: 115 000 B-aktier (inkluderar innehav via bolag och närstående).

Pontus Lindwall

STYRELSEORDFÖRANDE
Född 1965, Stockholm
Medlem av styrelsen sedan 2011, styrelseordförande from 5 juli 2011.

Anställd i koncernen sedan 1991.

Övriga uppdrag
Styrelseledamot i Net Entertainment NE AB (publ), Nya Solporten Fastighets AB och Mostphotos AB samt ett antal interna bolagsstyrelser.

Relevant bakgrund: Pontus Lindwall har mångårig erfarenhet från spelbranschen, både vad gäller offline- och onlinespel, bla som grundare till Net Entertainment, Vd och koncernchef för Betsson AB och Cherryföretagen. Pontus är civilingenjör, KTH.

Aktieinnehav: 10 000 A-aktier, 534 594 B-aktier, 90 000 teckningsoptioner

Lars Linder-Aronson

STYRELSELEDAMOT
Född 1953, Saltsjöbaden
Medlem av styrelsen sedan 2008

Övriga uppdrag:
Styrelseordförande i Svensk Exportkredit, Facility Labs AB och Centeni AB.
Styrelseledamot i eCapital AB och Ventshare AB.

Relevant bakgrund: Lars Linder-Aronson har en mångårig erfarenhet av finans- och kapitalmarknaderna främst inom investment banking i London, New York och Stockholm. Han var tidigare chef för Enskilda Securities och har arbetat i investmentbanken Dillon, Read & Co. Lars är civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Aktieinnehav: 112 600 B-aktier (inkluderar innehav via bolag och närstående)

Per Hamberg

STYRELSELEDAMOT
Född 1943, Ekerö
Medlem av styrelsen sedan 1974

Övriga uppdrag:
Hedersordförande i Cherryföretagen AB. Styrelseledamot i Nya Solporten Fastighets AB och styrelseordförande i Hamberg Förvaltning AB.

Relevant bakgrund: Per Hamberg är en av grundarna till Betsson AB (fd Cherryföretagen AB). Han har under perioder arbetat som Vd och varit styrelseordförande i koncernen och dess dotterbolag. Per studerade tidigare företags ekonomi och statsvetenskap

Aktieinnehav: 1 699 500 A-aktier och 1 802 758 B-aktier (inkluderar innehav via bolag och närstående).

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE



Från vänster

Magnus Silfverberg

VD, BETSSON AB

Född 1973, Djursholm

Anställd i koncernen sedan 2009. Vd och koncernchef sedan 5 juli 2011.

Styrelseledamot i ett antal interna bolagsstyrelser.

Aktieinnehav: 20 000 B-aktier, 100 000 teckningsoptioner .

Henrik Persson

VD, BETSSON MALTA LTD

Född 1980, Malta

Anställd i koncernen sedan 2011

Aktieinnehav: 0 B-aktier, 50 000 personaloptioner.

Fredrik Rüdén

CFO, BETSSON AB

Född 1970, Nacka.

Anställd i koncernen sedan 2008.

Aktieinnehav: 0, 100 000 teckningsoptioner.



Martin Thorvaldsson

CEO, BSG LTD, GROUP GENERAL COUNSEL

Född 1970, Gibraltar.

Anställd i koncernen sedan 2010.

Aktieinnehav: 982 B-aktier, 28 380 personaloptioner.

AKTIEN OCH ÄGARE

Betssons B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Nordic Mid Cap List.

AKTIESTRUKTUR

Betsson hade per årsskiftet 41 394 392 aktier, fördelade på 5 420 000 A-aktier och 35 974 392 B-aktier. Varje A-aktie berättigar till 10 röster per aktie, medan varje B-aktie berättigar till en röst per aktie. Aktierna har lika rätt till Betssons tillgångar och resultat.

ÅTERKÖPTA AKTIER

Bolagets innehav av egna aktier uppgick på balansdagen till 4 222 B-aktier vilka förvärvats till en snittkurs på 58,27 kronor under 2007-2008. Antalet utestående aktier, exklusive återköpta aktier, uppgick på balansdagen till 41 390 170 aktier, varav 5 420 000 A- och 35 970 170 B-aktier.

GENOMFÖRT INLÖSENPROGRAM

Årsstämman den 12 maj 2011 beslutade om uppdelning av aktier (aktiesplit 2:1) och ett automatiskt inlösenprogram av de genom aktiesplitten tillkomna inlösenaktierna.

Inlösenförfarandet innebar att 275,8 mkr motsvarande 7,00 kronor per aktie skiftades ut till bolagets aktieägare den 16 juni 2011.

FONDEMISSION M.M.

I samband med inlösenförfarandet genomfördes en fondemission om totalt 39,6 mkr för att återställa bolagets aktiekapital.

NYEMISSION M.M. I SAMBAND MED FÖRVÄRV

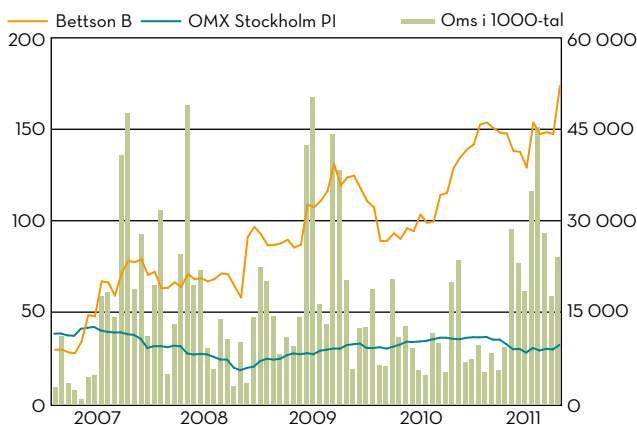
I samband med förvärvet av Betsafe-gruppen i juni erlades delar av köpeskillingen genom överföring av bolagets egna aktier (234 555 B-aktier) samt nyemission av 684 269 B-aktier. I samband med erläggandet av tilläggsköpeskillingen i september nyemitterades ytterligare 1 056 403 B-aktier som full likvid.

INCITAMENTSPROGRAM 2011-2014

Vid extra årsstämma den 14 november 2011 beslöt att genomföra två incitamentsprogram – ett riktat till anställda i Sverige (teckningsoptioner) och ett riktat till anställda utomlands (personaloptioner).

Vid det svenska erbjudandets utgång hade 449 000 optioner tecknats till en marknadsmässig premie om 5,99 kronor per teckningsoption, vilket gett ett tillskott på 2 690 tkr till eget kapital. Vid det utländska erbjudandets utgång hade 395 330 optioner tilldelats.

AKTIEKURSUTVECKLING



Varje option ger rätt att teckna en ny B-aktie i Betsson AB under slutet av första kvartalet år 2014 till en kurs av 182,64 kronor per option.

Samtliga pågående program och dess effekter beskrivs i not 31.

ÄGARSTRUKTUR

Per den 30 december 2011 uppgick antalet aktieägare i Betsson till 12 507 (11 484). Andelen utländska ägare uppgick till 6 (5) procent. Av aktierna uppgick andelen utländskt ägande till 34 (24) procent av aktiekapitalet och 24 (19) procent av rösterna.

Av ägarna uppgick andelen fysiska personer till 87 (89) procent. Av aktierna uppgick andelen fysiskt ägande till 23 (25) procent av aktiekapitalet och 24 (25) procent av rösterna.

AKTIENS LIKVIDITET

Totalt har 30,9 (38,0) miljoner aktier bytt ägare under året vilket motsvarar 89 (97) procent av genomsnittligt antal utestående B-aktier. I genomsnitt har 122 000 (150 000) aktier bytt ägare per handelsdag. Antalet avslut var i genomsnitt 515 (462) per handelsdag.

KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Aktiekursen under året ökade med 29 (7) procent. Kursen (senast betalt) på bokslutsdagen var 151,50 (117,00) kronor, vilket motsvarar ett börsvärde på 6,1 (4,6) miljarder kronor.

Högsta kursnotering under 2011 var 162,00 (134,25) kronor den 16 maj (1 februari) och lägsta notering var 109,75 (87,00) kronor den 29 augusti (1 juli). Genomsnittskursen under året har varit 136,54 (109,79) kronor.

Totalt var omsättningen i aktien under året 4 218 (4 168) mkr, vilket är lika med ett genomsnitt på 16,6 (16,5) mkr per handelsdag och cirka 32 000 (36 000) kronor per genomsnittlig affär.

UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om att till aktieägarna överföra 9,42 (7,00) kronor per aktie för verksamhetsåret 2011. Detta motsvarar en överföring till aktieägarna uppgående till 395,6 (275,8) mkr.

Bolagets utdelningspolicy innebär att 75 procent av resultatet kan överföras till aktieägarna förutsatt att en passande kapitalstruktur kan bibehållas. Styrelsen har för avsikt att föreslå stämman att överföringen till aktieägarna ska ske genom ett inlösenprogram. Styrelsens fullständiga förslag kommer att presenteras i god tid före årsstämman.

ANALYTIKER SOM BEVAKAR BETSSON

Dawid Myslinski
Redeye

Jan Glevén
Remium AB

Mikael Löfdahl
Carnegie

Stefan Nelson
SEB Enskilda

Karen Hooi
Goldman Sachs International

Bile Daar
Danske Bank

Rasmus Engberg
Handelsbanken

Johan Grabe
Nordea

Henrik Fröjd
Swedbank

Anders Hillerborg
ABGSC

James Hollins
Daniel Stewart & Company

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 30 DECEMBER 2011

Ägare ²	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Kapitalandel (%)	Röstandel (%)	Justerad ¹ kapitalandel (%)	Justerad ¹ röstandel (%)
Familjen Per Hamberg och bolag	1 699 500	1 802 758	8,5	20,8	8,5	20,8
Familjen Bertil Knutsson och bolag	800 000	1 741 000	6,1	10,8	6,1	10,8
Familjen Rolf Lundström och bolag	852 500	582 191	3,5	10,1	3,5	10,1
Lars Kling	797 000	206 245	2,4	9,1	2,4	9,1
Svenska Handelsbanken S.A.	700 000	8 030	1,7	7,8	1,7	7,8
Berit Lindwall	561 000	30 000	1,4	6,3	1,4	6,3
JP Chase		2 989 604	7,2	3,3	7,2	3,3
Swedbank Robur Fonder		2 936 204	7,1	3,2	7,1	3,2
SEB Investment Management		1 348 395	3,3	1,5	3,3	1,5
Handelsbanken Fonder		1 244 988	3,0	1,4	3,0	1,4
Avanza Pension		701 639	1,7	0,8	1,7	0,8
Pontus Lindwall	10 000	534 594	1,3	0,7	1,3	0,7
Andra AP-fonden		536 522	1,3	0,6	1,3	0,6
Övriga aktieägare		21 307 820	51,5	23,6	51,5	23,6
Externa ägare	5 420 000	35 969 990	100,0	100,0	100,0	100,0
Betsson AB		4 402	0,0	0,0		
Totalt	5 420 000	35 974 392	100,0	100,0		

1) Kapitalandel och röstandel justerad för Betssons återköpta aktier.

2) Information om ägare baseras på uppgifter från Euroclear Sweden, vilket innebär att förvaltare av aktier kan ingå i tabellen och att de faktiska ägarna därför inte framgår.

AKTIEKAPITALET SAMMANSÄTTNING

	Röster	Antal aktier	Antal röster	Kvotvärde (kr)	Tkr
Aktier, serie A	10	5 420 000	54 200 000	2	10 840
Aktier, serie B	1	35 974 392	35 974 392	2	71 949
Totalt aktier		41 394 392	90 174 392		82 789

AKTIEFÖRDELNING PER DEN 30 DECEMBER 2011

Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av antal aktieägare (%)	Antal aktier	Andel av antal aktier (%)	Andel av röstvärde (%)
1-500	9 860	78,8	1 479 627	3,6	1,6
501-1 000	1 350	10,8	1 150 596	2,8	1,3
1 001-2 000	576	4,6	923 464	2,2	1,0
2 001-5 000	373	3,0	1 252 047	3,0	1,4
5 001-10 000	111	0,9	841 687	2,0	0,9
10 001-20 000	65	0,5	949 849	2,3	1,1
20 001-50 000	68	0,5	2 226 902	5,4	2,4
50 001-100 000	43	0,3	3 362 192	8,1	3,7
100 001-500 000	44	0,4	9 940 680	24,0	10,8
500 001-1 000 000	9	0,1	8 910 503	21,6	19,3
1 000 001→	8	0,1	10 356 845	25,0	56,5
Totalt	12 507	100,0	41 394 392	100,0	100,0

FEMÅRSÖVERSIKT

Belopp i mkr om ej annat anges	2011	2010	2009	2008	2007
RESULTATRÄKNING					
Intäkter	1 736,6	1 603,2	1 299,7	1 037,8	649,0
Bruttoresultat	1 428,9	1 282,1	1 045,0	828,1	520,8
Rörelseresultat	559,7	380,6	316,9	276,6	189,9
Resultat före skatt	555,4	382,5	318,9	280,7	192,7
Resultat efter skatt för kvarvarande verksamhet	527,8	365,7	303,3	267,3	179,4
Resultat från avvecklade verksamheter	-	-	-	-	11,5
Årets resultat efter skatt (hänförligt till moderbolagets aktieägare)	527,8	365,7	303,3	267,3	190,9
BALANSRÄKNING					
Immateriella anläggningstillgångar	982,3	450,2	464,2	441,7	402,2
Materiella anläggningstillgångar	26,9	25,7	17,2	18,5	12,3
Finansiella anläggningstillgångar	10,2	-	-	-	-
Uppskjuten skattefordran	14,4	6,1	1,5	2,4	1,3
Kortfristiga fordringar	729,6	509,0	380,2	312,6	195,1
Likvida medel	509,7	497,1	529,1	373,2	232,7
Summa tillgångar	2 273,1	1 488,1	1 392,2	1 148,4	843,6
Eget kapital	1 334,3	825,6	820,4	720,2	623,5
Räntebärande långfristiga skulder	-	-	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	8,0	4,2	4,5	4,3	0,2
Räntebärande kortfristiga skulder	-	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	930,8	658,3	567,3	423,9	219,9
Summa eget kapital och skulder	2 273,1	1 488,1	1 392,2	1 148,4	843,6
KASSAFLÖDE					
Operativt kassaflöde	537,2	396,5	424,9	384,3	239,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-248,5	-44,9	-58,5	-67,5	-36,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-273,8	-351,2	-200,3	-199,7	-37,9
Summa kassaflöde för kvarvarande verksamhet	14,9	0,4	166,1	117,1	164,6
BRUTTORESULTAT PER SEGMENT					
B2B, Business to Business	568,0	724,1	452,4	275,2	90,4
B2C, Business to Consumers	860,9	558,0	592,6	552,9	418,1
Summa	1 428,9	1 282,1	1 045,0	828,1	508,5
BRUTTORESULTAT PER PRODUKT					
Kasino	955,9	745,4	670,4	481,3	254,2
Poker	83,9	106,7	131,9	158,5	193,0
Odds	326,9	367,7	206,6	159,0	56,8
Övriga produkter	62,2	62,3	36,1	29,3	4,5
Övrig verksamhet, justeringar	0,0	0,0	0,0	0,0	12,3
Summa	1 428,9	1 282,1	1 045,0	828,1	520,8
B2C, BRUTTORESULTAT PER GEOGRAFISK AREA					
Norden	659,5	416,6	466,5	450,2	351,3
EU, utom Norden	183,1	139,2	124,0	97,2	66,3
Övriga Europa	3,9	0,2	-0,3	3,2	-1,0
Övriga världen	14,4	5,0	2,4	2,3	1,5
Summa	860,9	558,0	592,6	552,9	418,1
ANTAL KUNDER					
Antal registrerade kunder (tusental)	3 662,4	3 158,2	2 117,8	1 499,9	996,2
Antal aktiva kunder (tusental)	403,6	300,5	288,7	167,4	107,0

Belopp i mkr om ej annat anges	2011	2010	2009	2008	2007
LÖNSAMHET OCH FINANSIELL STÄLLNING					
Bruttomarginal (%)	82,3	80,0	80,4	79,8	80,2
EBITDA marginal (%)	36,5	26,8	27,2	28,6	31,2
Rörelsemarginal (%)	32,2	23,7	24,4	26,7	29,3
Vinstmarginal (%)	32,0	23,9	24,5	27,0	29,7
Räntabilitet på eget kapital (%)	49	44	39	40	32
Soliditet (%)	59	55	59	63	74
DEPONERADE BELOPP					
Kunddeponeringar, alla spellösningar (mkr)	5 237,9	3 894,1	3 258,0	2 279,7	1 346,6
INVESTERINGAR					
Investeringar i kvarvarande verksamhet	50,9	44,9	58,5	67,8	36,1
PERSONAL					
Medeltal antal anställda	340	268	225	154	106
Antal anställda personer vid årets slut	412	282	258	185	136
AKTIEN					
Aktiekapital	82,8	79,1	79,1	79,1	79,1
Antal utestående aktier vid årets slut	41 390 170	39 294 165	39 243 720	39 243 720	39 309 720
Pågående nyemission (antal aktier) vid årets slut	-	100 000	-	-	-
Antal egna aktier vid årets slut	4 222	259 555	310 000	310 000	244 000
Genomsnittligt antal utestående aktier	40 243 523	39 245 400	39 243 720	39 256 835	39 472 002
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	40 284 204	39 245 400	39 269 264	39 256 835	39 472 002
Antal registrerade aktieägare	12 507	11 484	9 905	5 790	5 952
Genomsnittlig aktiekurs (kr)	136,54	109,79	95,09	66,08	57,00
Aktiekurs vid årets slut (kr)	151,50	117,00	109,75	68,50	83,25
Börsvärde vid årets slut (mkr)	6 097,5	4 627,8	4 341,0	2 709,4	3 292,8
Vinst per aktie för kvarvarande verksamhet (kr)	13,12	9,32	7,73	6,81	4,55
Vinst per aktie efter utspädning (kr)	13,10	9,32	7,72	6,81	4,55
Eget kapital per aktie (kr)	32,15	20,96	20,91	18,34	15,85
Utdelning eller motsvarande per aktie (kr)	10,08 ¹	7,00 ¹	9,00 ¹	5,10 ¹	5,00 ¹

1) Utdelning för 2011 avser föreslaget inlösenprogram om 9,42 kronor per aktie samt 0,66 kronor per aktie avseende föreslagen utdelning av det nystartade dotterbolaget Angler plc. och för åren 2007-2010 genomförda inlösenprogram.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr om ej annat anges	not	2011	2010
Intäkter	3, 4	1 736 565	1 603 211
Övriga intäkter	3, 4	-	2
Summa		1 736 565	1 603 213
Kostnad sålda tjänster		-307 676	-321 157
Bruttoresultat		1 428 889	1 282 056
Aktiverat arbete för egen räkning		41 397	35 678
Marknadsföringskostnader		-414 822	-527 647
Övriga externa kostnader	5, 6, 7	-232 709	-160 104
Personalkostnader	8	-197 007	-179 607
Avskrivningar	9	-73 819	-49 709
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	10, 11	7 813	-20 117
Summa		-869 147	-901 506
Rörelseresultat		559 742	380 550
FINANSNETTO	12		
Finansiella intäkter		2 859	1 928
Finansiella kostnader		-7 184	-41
Summa finansnetto		-4 325	1 887
Resultat före skatt		555 417	382 437
Skatt	13	-27 596	-16 782
ÅRETS RESULTAT, HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE		527 821	365 655
Vinst per aktie			
– före utspädning (kr)	14	13,12	9,32
– efter utspädning (kr)	14	13,10	9,32
Föreslagen/genomförd utdelning per aktie (kr)	15	10,08	7,00 ¹

1) Utdelning för 2011 avser föreslaget inlösenprogram om 9,42 kronor per aktie samt 0,66 kronor per aktie avseende föreslagen utdelning av det nystartade dotterbolaget Angler plc. och för 2010 genomfört inlösenprogram.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i tkr om ej annat anges	2011	2010
Årets resultat	527 821	365 655
Övrigt totalresultat intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital		
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-20 372	-10 243
Övrigt totalresultat för året (efter skatt)	-20 372	-10 243
Summa totalresultat för perioden	507 449	355 412

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	not	2011	2010
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	16	982 355	450 166
Materiella anläggningstillgångar	17	26 860	25 650
Innehav i intresseföretag	19	10 205	-
Uppskjutna skattefordringar	13	14 414	6 146
Summa anläggningstillgångar		1 033 834	481 962
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Skattefordringar	13	318 268	195 695
Övriga fordringar	20	390 815	291 604
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	20 510	21 790
Likvida medel	22	509 672	497 076
Summa omsättningstillgångar		1 239 265	1 006 165
SUMMA TILLGÅNGAR		2 273 099	1 488 127
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	23	82 789	79 107
Övrigt tillskjutet kapital		505 691	245 774
Reserver		-777	19 595
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		746 634	481 162
Summa eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 334 337	825 638
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Uppskjutna skatteskulder	13	8 020	4 165
Summa långfristiga skulder		8 020	4 165
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		27 011	38 929
Skatteskulder	13	373 283	224 523
Övriga skulder	25	384 871	293 922
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	145 577	100 950
Summa kortfristiga skulder		930 742	658 324
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 273 099	1 488 127
<i>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser</i>			
Ställda säkerheter	27	35 600	-

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tkr	not	2011	2010
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		555 417	382 437
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
– Avskrivningar	9	73 819	49 709
– Justering eget kapitalandel intressebolag		858	-
– Aktiekursdifferens vid nyemission (tilläggsköpeskillning)		5 994	-
– Realisationsvinst/-förlust vid försäljning/nedskrivningar	10	-17 115	763
– Aktierelaterade ersättningar		497	954
– Omräkningsdifferenser		-934	22 171
Betald inkomstskatt	13	-10 887	-18 877
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		607 649	437 157
<i>Förändring i rörelsekapital</i>			
Förändring av kortfristiga fordringar		-33 836	-119 409
Förändring av kortfristiga skulder		-36 576	78 703
Kassaflöde från den löpande verksamheten		537 238	396 451
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	16	-43 831	-27 581
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	17	-7 109	-17 380
Förvärv av aktier i intressebolag	19	-11 003	-
Förvärv av aktier i dotterbolag	5	-203 788	-
Avyttring av immateriella/materiella anläggningstillgångar	10, 16, 17	17 164	56
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-248 567	-44 905
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Erhållen premie för teckningsoptioner		2 690	1 360
Inlösenprogram		-275 759	-353 193
Återbetald vinstutdelning		8	3
Kostnad inlösenprogram		-206	-297
Skatteeffekt kostnad inlösenprogram		54	78
Nyemission av aktier vid lösen av teckningsoptioner		-	7 500
Kontantutbetalning vid lösen av tecknings- och personaloptioner		-563	-6 620
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-273 776	-351 169
FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL		-14 895	377
Likvida medel vid årets början		497 076	529 119
Kursdifferenser likvida medel		-2 299	-32 420
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	22	509 672	497 076
<i>Tilläggsupplysningar</i>			
Outnyttjade krediter uppgick till		50 000	18 040
Under perioden betald ränta uppgick till		-1 222	-41
Under perioden erhållen ränta uppgick till		3 053	1 845

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

Belopp i tkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserat resultat, inkl årets	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2010-01-01	79 107	236 914	29 838	474 582	820 441
Årets totalresultat					
Årets resultat				365 655	365 655
Övrigt totalresultat					
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter			-10 243		-10 243
Summa totalresultat för perioden			-10 243	365 655	355 412
Transaktioner med bolagets ägare					
Aktieinlösen	-39 554			-313 639	-353 193
Fondemission	39 554			-39 554	0
Transaktionskostnad inlösenprogram				-297	-297
Skatteeffekt transaktionskostnad inlösenprogram				78	78
Aktieoptioner - värdet av anställdas prestationer				954	954
Erhållen premie för utfärdade teckningsoptioner		1 360			1 360
Pågående nyemission vid lösen av teckningsoptioner		7 500			7 500
Kontantutbetalning vid lösen av optioner				- 6 620	-6 620
Återbetald ej uttagen vinstutdelning				3	3
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2010-12-31	79 107	245 774	19 595	481 162	825 638
Årets totalresultat					
Årets resultat				527 821	527 821
Övrigt totalresultat					
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter			-20 372		-20 372
Summa totalresultat för perioden			-20 372	527 821	507 449
Transaktioner med bolagets ägare					
Aktieinlösen	-39 654			-236 105	-275 759
Fondemission	39 654			-39 654	0
Transaktionskostnad inlösenprogram				-206	-206
Skatteeffekt transaktionskostnad inlösenprogram				54	54
Förvärv Betsafe (betalning egna aktier och nyemission)	1 369	116 323		13 700	131 392
Tilläggsköpeskilling 1 Betsafe (kvittningsemmission)	2 113	141 104			143 217
Registrerad nyemission , se pågående nyemission 2010	200	-200			
Aktieoptioner - värdet av anställdas prestationer				497	497
Erhållen premie för utfärdade teckningsoptioner		2 690			2 690
Kontantutbetalning vid lösen av optioner				-563	-563
Förändring egen kapitalandel i intressebolag				-80	-80
Återbetald ej uttagen vinstutdelning				8	8
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2011-12-31	82 789	505 691	-777	746 634	1 334 337

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr om ej annat anges	not	2011	2010
Intäkter	4	15 596	16 264
Summa		15 596	16 264
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	5, 6, 7	-38 539	-23 189
Personalkostnader	8	-27 360	-19 348
Avskrivningar	9	-1 703	-1 459
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	10, 11	-790	-13 785
Summa rörelsens kostnader		-68 392	-57 781
Rörelseresultat		-52 796	-41 517
FINANSIELLA POSTER			
	12		
Resultat från andelar i koncernföretag		535 058	375 865
Ränteintäkter och liknande resultatposter		1 693	1 240
Räntekostnader och liknande resultatposter		-497	-65
Summa finansiella poster		536 254	377 040
Resultat efter finansiella poster		483 458	335 523
Bokslutsdispositioner	24	413	-
Resultat före skatt		483 871	335 523
Skatt	13	7 456	4 836
ÅRETS RESULTAT		491 327	340 359
Föreslagen/genomförd utdelning per aktie (kr)	15	10,08 ¹	7,00 ¹

1) Utdelning för 2011 avser föreslaget inlösenprogram om 9,42 kronor per aktie samt 0,66 kronor per aktie avseende föreslagen utdelning av det nystartade dotterbolaget Angler plc. och för 2010 genomfört inlösenprogram.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	not	2011	2010
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	17	5 393	5 954
Summa materiella anläggningstillgångar		5 393	5 954
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	18	1 243 012	584 685
Uppskjuten skattefordran	13	13 654	6 143
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 256 666	590 828
Summa anläggningstillgångar		1 262 059	596 782
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		439 764	371 700
Skattefordringar	13	510	465
Övriga fordringar	20	760	15
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	2 204	2 230
Summa kortfristiga fordringar		443 238	374 410
Likvida medel	22	67 954	282 961
Summa omsättningstillgångar		511 192	657 371
SUMMA TILLGÅNGAR		1 773 251	1 254 153
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	23	82 789	79 107
Inbetalt, men ej registrerat aktiekapital		-	200
Reservfond		253 279	253 279
Summa bundet eget kapital		336 068	332 586
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		273 461	13 343
Balanserade vinstmedel		477 216	399 401
Årets resultat		491 327	340 359
Summa fritt eget kapital		1 242 004	753 103
Summa eget kapital		1 578 072	1 085 689
Obeskattade reserver	24	0	413
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		2 677	3 555
Skulder till koncernföretag		65 910	151 839
Övriga skulder	25	116 377	5 975
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	10 215	6 682
Summa kortfristiga skulder		195 179	168 051
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 773 251	1 254 153
Ställda säkerheter	27	35 600	Inga

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tkr	not	2011	2010
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		483 458	335 523
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
– Avskrivningar	9	1 703	1 459
– Nedskrivning av tillgångar	12	-	499
– Realisationsvinst/-förlust vid utrangering	12, 10	-413	763
– Övrigt		2	36
Betald inkomstskatt		-100	-301
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		484 650	337 979
Förändring i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-68 783	-77 862
Förändring av rörelseskulder		-82 047	-14 438
Kassaflöde från den löpande verksamheten		333 820	245 679
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	17	-1 142	-5 307
Förvärv av aktier och andelar, dotterbolag	18	-248 288	-73
Aktieägartillskott, utbetalda till dotterbolag	18	-26 255	-
Likvidation/fusion av helägda dotterbolag	18	636	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-275 049	-5 380
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Aktieinlösen		-275 759	-353 193
Kostnad inlösenprogram		-206	-297
Skatteeffekt kostnad inlösenprogram		54	78
Erhållen premie för teckningsoptioner		2 690	1 360
Nyemission av aktier vid lösen av teckningsoptioner		-	7 500
Kontantutbetalning vid lösen av tecknings- och personaloptioner		-563	-6 620
Återbetald utdelning		8	3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-273 776	-351 169
FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL			
Likvida medel vid årets början		282 961	393 866
Kursdifferenser likvida medel		-2	-35
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	22	67 954	282 961
<i>Tilläggsupplysningar</i>			
Outnyttjade krediter uppgick till		50 000	-
Under perioden betald ränta uppgick till		497	-9
Under perioden erhållen ränta uppgick till		1 857	1 121

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

Belopp i tkr	BUNDET EGET KAPITAL			FRITT EGET KAPITAL			Totalt eget kapital
	Aktie- kapital	Ej registre- rat aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
INGÅENDE EGET KAPITAL 2010-01-01	79 107	0	253 279	4 683	468 664	289 025	1 094 758
Disposition enligt bolagsstämman					289 025	-289 025	-
– Aktieinlösen	-39 554				-313 639		-353 193
– Fondemission	39 554				-39 554		-
Transaktionskostnad inlösenprogram					-297		-297
Skatteeffekt transaktionskostnad inlösenprogram					78		78
Nyemission aktier vid lösen av teckningsoptioner		200		7 300			7 500
Kontantutbetalning vid lösen av optioner					-6 620		-6 620
Aktieoptioner - värdet av anställdas prestationer					1 742		1 742
Erhållen premie för utställda teckningsoptioner				1 360			1 360
Årets resultat						340 359	340 359
Återbetald ej uttagen vinstutdelning					2		2
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2010-12-31	79 107	200	253 279	13 343	399 401	340 359	1 085 689
Disposition enligt bolagsstämman					340 359	-340 359	-
– Aktieinlösen	-39 654				-236 105		-275 759
– Fondemission	39 654				-39 654		-
Transaktionskostnad inlösenprogram					-206		-206
Skatteeffekt transaktionskostnad inlösenprogram					54		54
Registrerad nyemission, lösen TO avseende 2010	200	-200					
Förvärv Betsafe, betalning egna aktier och nyemission	1 369			116 323	13 700		131 392
Tilläggsköpeskilling Betsafe, kvittningsemission	2 113			141 104			143 217
Fusionsvinst vid absorption av helägda dotterbolag					223		223
Kontantutbetalning vid lösen av optioner					-563		-563
Erhållen premie för utställda teckningsoptioner				2 690			2 690
Årets resultat						491 327	491 327
Återbetald ej uttagen vinstutdelning					8		8
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2011-12-31	82 789	0	253 279	273 460	477 217	491 327	1 578 072

NOTER

Not 1 Allmän information

Betsson AB (Moderbolaget, organisationsnummer 556090-4251) bedriver via dotterföretag (sammanslaget Koncernen) spelverksamhet över Internet. Verksamheten bedrivs främst via bolag i Sverige, Malta, och Gibraltar.

Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Regeringsgatan 28, 111 53 Stockholm. Moderbolaget är noterat på Nasdaq OMX Nordic Mid Cap List.

Denna koncernredovisning har den 16 april 2012 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Grunder för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU. Den har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Den skillnad som föreligger för moderbolagsredovisningen jämfört med koncernredovisningen är i huvudsak uppställningsformerna för resultat- och balansräkningar som följer den uppställningsform som Årsredovisningslagen anger.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen.

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2011 har haft någon väsentlig inverkan på koncernen.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av koncernen.

IFRS 9 "Financial instruments" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella skulder och tillgångar. IFRS 9 ersätter de delar i IAS 39 som är relaterat till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar ska klassificeras i två olika kategorier; värdering till verkligt värde eller värdering till upplupet anskaffningsvärde. Klassificering fastställs vid första redovisningstillfället utifrån företagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. För finansiella skulder sker inga stora förändringar jämfört med IAS 39. Den största förändringen avser skulder som är identifierade till verkligt värde. För dessa gäller att den del av verkligt värdeförändringen som är hänförlig till den egna kreditrisken ska redovisas i övrigt totalresultat istället för resultatet såvida detta inte orsakar inkonsekvens i redovisningen. Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden senast det räkenskapsår som börjar 1 januari 2015 och har ännu inte utvärderat effekterna. Standarden har ännu inte antagits av EU.

IFRS 10 "Consolidated financial statements" bygger på redan existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare vägledning för att bistå vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma. Koncernen avser att tillämpa IFRS 10 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna. Standarden har ännu inte antagits av EU.

IFRS 12 "Disclosures of interests in other entities" omfattar upplysningskrav för dotterföretag, joint arrangements, intresseföretag och ej konsoliderade "structured entities". Koncernen har ännu inte utvärderat den fulla inverkan av IFRS 12 på de finansiella rapporterna. Koncernen avser att tillämpa IFRS 12 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013. Standarden har ännu inte antagits av EU.

IFRS 13 "Fair value measurement" syftar till att värderingar till verkligt värde ska bli mer konsekventa och mindre komplex genom att standarden tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa i IFRS till verkligt värdevärderingar och tillhörande upplysningar. Kraven utökar inte tillämpningsområdet för när verkligt värde ska tillämpas men tillhandahåller vägledning kring hur det ska tillämpas där andra IFRS redan kräver eller tillåter värdering till verkligt värde. Koncernen har ännu inte utvärderat den fulla effekten av IFRS 13 på de finansiella rapporterna. Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013. Standarden har ännu inte antagits av EU.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen

Tillämpade värderingsgrunder och klassificering

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor vilket även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och för koncernen. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

Tillgångar och skulder är redovisade på basis av anskaffningsvärden förutom vissa finansiella instrument vilka värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Tillgångar klassificeras som omsättningstillgångar om de förväntas bli sålda under eller är avsedda för försäljning eller förbrukning under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli realiserade inom tolv månader efter balansdagen eller om de utgörs av likvida medel. Alla andra tillgångar klassificeras som anläggningstillgångar.

Skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli reglerade inom tolv månader efter balansdagen eller om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter balansdagen. Alla andra skulder klassificeras som långfristiga skulder.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen är främst antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar ekonomisk livslängd, se vidare not 16.

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av rösterna eller på annat sätt har bestämmande inflytande.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att moderföretaget indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. Skillnaden mellan anskaffningskostnaden för aktierna och det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten på förvärvade identifierbara nettotillgångar utgör anskaffningsvärdet för goodwill, som redovisas som tillgång i balansräkningen. År skillnaden negativ redovisas skillnadsbeloppet som intäkt i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Dotterföretagens intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder ingår i koncernredovisningen från den dag det bestämmande inflytandet uppkommer (förvärvstidpunkten) och till den dag det upphör. Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen liksom därmed sammanhängande vinster elimineras i sin helhet.

Intressebolag

Intresseföretag är de bolag där koncernen har ett betydande men ej bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav mellan 20-50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intressebolag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet.

Koncernens resultat som tillkommit efter förvärvet i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavet i redovisat värde.

Rapportering per segment

I enlighet med definitionen av rörelsesegment i tillämpliga redovisningsprinciper redovisar koncernen enbart ett rörelsesegment. Utgångspunkten för att identifiera rapporterbara rörelsesegment är den interna rapportering såsom den rapporteras till och följs upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare, vilken motsvarar Betsson ABs vd. Vd följer upp rörelseresultatet för hela verksamheten såsom ett rörelsesegment i en matrisorganisation.

Utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas i resultaträkningen.

Omräkning av utländska verksamheter

Verksamheter vars funktionella valuta är annan än svenska kronor omräknas till svenska kronor genom att samtliga tillgångar, avsättningar och övriga skulder omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningens poster omräknas till genomsnittskurs. Kursdifferenser som uppkommer vid omräkningen, omräkningsdifferenser, redovisas i "övrigt totalresultat"

Vid avyttring av en utlandsverksamhet, realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasakring i koncernens resultaträkning.

Intäkter

Som intäkter redovisas fakturerade licensintäkter avseende tillhandahållen teknisk plattform samt intäkter från koncernens spelverksamheter. Dessutom ingår marginella, ej spelrelaterade, intäkter från sålda tjänster.

Speltransaktioner där bolagets intäkt utgörs av en kommission, fast vinstprocent eller liknande redovisas i enlighet med IAS 18 Intäkter. Spelintäkterna redovisas netto efter avdrag för spelarnas vinster, bonus, jackpot-contributions och lojalitetsprogram. Detta gäller Poker, Kasino, Lotter, Bingo och Games.

Intäkter avseende speltransaktioner där bolaget tar öppna positioner mot spelaren redovisas netto efter avdrag för spelarnas vinster, bonus, lojalitetsprogram samt licensavgifter och spelskatter som är beräknade på utfallet av spelet. Utestående vad utgör derivat och redovisas till verkligt värde enligt IAS 39 Finansiella instrument. De intäkter som redovisas på detta sätt avser Odds.

Den del av intäkterna som avsätts för kunders bonuspoäng i Betssons lojalitetsprogram intäktsförs först när kunden utnyttjar poängen.

Intäkter avseende erbjudna systemlösningar till externa speloperatörer redovisas som licensintäkter till fakturerat värde baserat på respektive avtal med kunden.

Intäkter från sålda tjänster redovisas exklusive moms och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Sålda tjänster innefattar konsult-, hyres- och managementintäkter. Merparten avser koncernintern försäljning från moderbolag till dotterbolag. De externa intäkterna från sålda tjänster är endast marginella.

Övriga intäkter

Som övriga intäkter redovisas intäkter från aktiviteter utanför ordinarie verksamhet. I posten ingår huvudsakligen återvunna avskrivna fordringar, kursvinster i rörelsen för moderbolaget samt vinst vid försäljning av anläggningstillgångar i moderbolaget.

Kostnad sålda tjänster

Kostnad sålda tjänster avser kostnader i spelverksamheten för spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, kostnader för betalningstjänster via bank och kontokort för insättningar av spelinsatser och utbetalning av vinster samt kostnad för bedrägerier (sk frauds). Avseende de spel som redovisas som finansiella instrument reducerar kostnaden för spelskatter och licensavgifter som är beräknade på utfallet av spelet den intäkt som redovisas från spelet.

Bruttoresultat

Flera spelbolag betecknar bruttoresultatet som intäkter från spelverksamheten (spelöverskott eller motsvarande) och redovisar därmed licensavgifter till spelleverantörer och kostnader för betalningstjänster som en intäktsreduktion. Betsson redovisar dessa kostnader som Kostnad sålda tjänster (förutom för odds som betecknas som finansiellt instrument och redovisas netto), men har även infört resultatnivån Bruttoresultat för att förenkla jämförelse med andra spelbolag.

Betsson har dock valt att även fortsättningsvis redovisa intäkter som det resultat som framkommer i transaktionerna med slutkunderna, det vill säga spelarna. På denna nivå kan framgången i själva spelet mätas.

I bruttoresultatet ingår även det resultat som framkommer i transaktionerna

med tredje part, det vill säga spelleverantörer och betalningsleverantörer, vilket innebär att även framgången av Betssons förhandlingar med leverantörer kan mätas.

Bruttoresultatet från koncernens spelverksamhet utgörs av nettot av erhållna spelinsatser och utbetalda spelvinster minskat med bonus, jackpot-contributions, lojalitetsprogram, spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, nettot av intäkter och kostnader för betalningstjänster via bank och kontokort för insättningar av spelinsatser och utbetalning av vinster samt kostnader för frauds (ej godkända betalningstransaktioner).

Aktiverat arbete för egen räkning

Aktiverat arbete för egen räkning avser periodens direkta utgifter för löner, andra personalrelaterade kostnader och köpta tjänster samt indirekta utgifter vilka hänförs till utvecklingsprojekt som upptagits som tillgång i balansräkningen.

Marknadsföringskostnader

I posten ingår externa kostnader för produktion och distribution av marknadsföring av Betsson och Betssons spel i olika medier och kostnader förknippade med samarbetspartners och affiliates. Ersättningen till samarbetspartners och affiliates är volymrelaterad och kopplad till den förmedlade slutkundens spel hos Betsson.

Leasing

Leasing klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing i koncernredovisningen. Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing och leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Samtliga Betssons innevarande leasingkontrakt har klassificerats som operationella. Omfattningen av betalda leasingavgifter framgår av not 6.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har ett antal aktierelaterade ersättningsplaner där regleringen görs med aktier och där företaget erhåller tjänster från anställda som vederlag för koncernens egetkapitalinstrument (optioner).

Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av optioner kostnadsförs. Det totala belopp som ska kostnadsföras baseras på verkligt värde på de tilldelade optionerna, exklusive eventuell inverkan från icke marknadsrelaterade tjänstgörings- och resultatvillkor för intjänande (till exempel lönsamhet, mål för försäljningsökningar och att den anställde kvarstår i företaget tjänst under en angiven tidsperiod). Icke marknadsrelaterade villkor för intjänande beaktas i antagandet om hur många optioner som förväntas bli intjänade. Det totala belopp som ska kostnadsföras redovisas fördelat över intjänandeperioden, vilket är den period under vilken alla de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. Varje balansdag omprövar företaget sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på de icke marknadsrelaterade intjänandevillkoren. Den eventuella avvikelser mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen gör upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

Mottagna betalningar, efter avdrag för eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader, krediteras aktiekapitalet (kvotvärde) och övrigt tillskjutet kapital när optionerna utnyttjas.

De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av aktieoptioner betraktas som en integrerad del av tilldelningen, och kostnaden behandlas som en kontantreglerad aktierelaterad ersättning.

Pensionskostnader

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under den period som de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

Delar av åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i moderbolaget i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för Finansiell Rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2011 och 2010 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgick till 492 (266) tkr. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2011 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 113 (146) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar

i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkrings- tekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Övriga rörelseintäkter/-kostnader

Kostnader för sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet avse- ende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som övriga rörelseintäkter/-kostnader. I posten ingår huvudsakligen kursvin- ster och kursförluster i rörelsen samt reavinster och reaförluster vid för- säljning, utträngning eller nedskrivning av anläggningstillgångar eller rörelser. För att minska riskeponeringen mot valutakursförändringar har Betsson tecknat valutaterminsavtal för att ekonomiskt säkra delar av framtida kassaflöden. Dessa derivat värderas till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas över resultaträkningen som övriga rörelseintäkter/-kostnader. Säkringsredovisning tillämpas ej.

Skatter

Skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. Uppskjuten skatt beräk- nas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i tempo- rära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på till- gångar och skulder med tillämpning av de skattesatser och skatte- regler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas och medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar som omfattas av IAS 39 Finansiella instrument; redo- visning och värdering ska klassificeras i någon av följande klasser:

- Finansiell tillgång och skuld redovisad till verkligt värde via resultaträkningen
- Lånefordringar och kundfordringar

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader förutom beträffande de finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, där transaktionskostnaderna kostnadsförs omedelbart. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar och skulder i form av derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen i de fall säkringsredovisning inte tillämpas. Resultat- effekten för de spel som är klassificerade som derivat redovisas bland intäk- terna i resultaträkningen, medan för övriga derivat redovisas resultateffekten som övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa och som inte är noterade på en aktiv marknad. Lånefordringar värderas till upp- lupet anskaffningsvärde vilket bestäms utifrån den effektivränta som beräk- nas vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedöms utan dis- kontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaff- ningsvärde vilket bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skul- den togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emis- sionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill och varumärken bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och är inte föremål för årliga avskrivningar. Dessa tillgångar bedöms årligen för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov och redovisas till

anskaffningsvärde minskat med eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Utvecklingskostnader och övriga immateriella anläggningstillgångar

Till immateriella tillgångar hör också utvecklingskostnader samt förvärvade tillgångar i form av övriga varumärken/domäner och kunddatabaser med mera. Utgifter för utveckling aktiveras som tillgång i balansräkningen i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. Enbart utgif- ter som uppstår inom ramen för utvecklingsfasen av online-spelprodukter, -spel-system, -spelplattformar och integration av dessa samt betalningslös- ningar aktiveras. Tillgången tas upp från den tidpunkt beslut fattats om att fullfölja respektive projekt och det föreligger förutsättningar för att göra det. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, köpta tjänster, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Utvecklingskostnaderna är upptagna till anskaff- ningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen till anskaff- ningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Värdering av de immateriella tillgångarnas förmåga att generera intäkter görs löpande i syfte att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov.

Kostnader för underhåll av spel, spelsystem och spelplattformar kostnads- förs när de uppstår.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Repa- ration och underhåll kostnadsförs löpande.

Avskrivningar och nedskrivningar

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med be- räknat restvärde och med beaktande av gjorda nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Följande nyttjandeperioder används:

Varumärken, domännamn	obestämbar alternativt max 5 år
Kunddatabaser	2 år
Hyresrätter	3-5 år
Aktiverade utvecklingskostnader för spel, spelsystem, och spelplattformar bestäms utifrån tillgångens art och uppgår till	
- investeringar gjorda till och med 2008	max 5 år
- investeringar gjorda från och med 2009	max 3 år
Kontorsinventarier och installationer	5 år
Servrar och dylikt	5 år
Övrig hårdvara	5 år
Datorer inom teknik och utveckling	kostnadsförs direkt
Fordon	3-5 år

Bedömningen av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. Finns det indikation på att materiella eller immateriella anläggning- tillgångar i koncernen har ett för högt bokfört värde görs en analys där enskilda eller naturligt sammanhängande typer av tillgångars återvinnings- värde fastställs som det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet.

Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde. En nedskrivning utgörs av skillnaden mellan bokfört värde och återvinnings- värde. En nedskrivning återförs när nedskrivningen inte längre är motive- rad. En återföring görs som mest upp till ett värde inte överstigande det bok- förda värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning skulle ha gjorts. Eventuell nedskrivning på goodwill återförs ej.

I samband med bokslutet 2008 utvärderade ledningen den ekonomiska livslängden för aktiverade utvecklingskostnader av spel, spelsystem, spel- plattformar och betalningslösningar. Mot bakgrund av rådande och för- väntade marknads- och konkurrenssituation bedömdes det svårt att motivera en avskrivningstid på fem år. För investeringar gjorda från och med 2009 har därför avskrivningstiden förkortats till maximalt tre år. Den nya bedöm- ningen har inte föranlett nedskrivningsbehov på befintliga plattformar mm utöver planenlig avskrivning.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelse att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om dessa rekvi- sit inte är uppfylla klassificeras de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarade institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningspunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar samma principer som koncernen, förutom att moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2. Redovisning för juridiska personer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

Avvikelsena mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper motiveras av de begränsningar årsredovisningslagen (ÅRL) medför i tillämpningen av IFRS i moderbolaget samt de beskattningsregler som möjliggör en annan redovisning för juridisk person än för koncernen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med uttalande från Rådet för finansiell rapportering RFR2. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär exempelvis att koncernbidrag som lämnats eller erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas i resultaträkningen, liksom skatteeffekten.

Koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde reducerat med eventuella nedskrivningar.

Prövning av värdet på dotterföretag sker när det finns indikation på värdenedgång. Erhållen utdelning från dotterföretagen redovisas som finansiell intäkt. Transaktionskostnader i samband med förvärv av bolag redovisas som en del av anskaffningsvärdet. Villkorade köpeskillningar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om de sannolikt utfaller. Om det i efterföljande perioder visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras ska anskaffningsvärdet justeras.

Uppdelning av bundet och fritt kapital

I moderbolagets balansräkning delas eget kapital upp i bundet respektive fritt eget kapital i enlighet med ÅRL.

Obeskattade reserver och bokslutsdispositioner

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

Definitioner

Intäkter. Intäkter från spelverksamheterna efter utbetalning/inlösen av spelarnas vinster med avdrag för jackpot-contributions, lojalitetsprogram och bonus samt övriga rörelseintäkter. För de spel som redovisas som finansiella instrument reduceras intäkten även för spelskatter och licensavgifter till spelleverantörer. Licensintäkter från fakturering av tillhandahållandet av teknisk plattform till externa speloperatörer.

Bruttoresultat. Intäkter enligt ovan reducerat med spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, ersättning till betalningsleverantörer och sk frauds (ej godkända betalningar).

Genomsnittligt totalt kapital. Balansomslutningen vid räkenskapsårets ingång plus balansomslutningen vid räkenskapsårets utgång, dividerat med två.

Genomsnittligt sysselsatt kapital. Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder, vid räkenskapsårets ingång plus utgång, dividerat med två.

Genomsnittligt eget kapital. Eget kapital vid räkenskapsårets ingång plus eget kapital vid räkenskapsårets utgång, dividerat med två.

Räntabilitet på totalt kapital. Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittlig totalt kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital. Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på eget kapital. Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Vinstmarginal. Resultat efter finansiella poster i förhållande till periodens intäkter.

Rörelsemarginal. Rörelseresultat i förhållande till periodens intäkter.

Soliditet. Eget kapital vid periodens slut i procent av balansomslutningen vid periodens slut.

Kassalikviditet. Omsättningstillgångar i relation till kortfristiga skulder inklusive föreslagen men ej beslutad aktieutdelning.

Räntetäckningsgrad (ggr). Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnader.

Antal anställda personer. Antalet anställda personer vid senaste månadens löneutbetalningstillfälle.

Medeltal antal anställda. Antalet anställda omräknat till heltidstjänster (års-arbetare).

Antal utestående aktier. Antal utestående aktier (exklusive återköpta aktier) vid respektive periods slut.

Genomsnittligt antal utestående aktier. Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden.

Vinst per aktie. Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Vinst per aktie efter utspädning. Resultat efter skatt, dividerat med vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under året, justerat för tillkommande antal aktier för optioner med utspädningseffekt.

Eget kapital per aktie. Eget kapital i förhållande till antal utestående aktier vid periodens slut.

Utdelning per aktie. Genomförd/föreslagen utdelning. Inkluderar även inlösenprogram.

Antal (registrerade) aktieägare. Antal direkt- och förvaltarregistrerade aktieägare enligt den av Euroclear Sweden AB förda aktieägarförteckningen/aktieboken.

Not 3 Intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Intäkter				
Spelverksamheter	1 421 661	1 603 211	-	-
Licensintäkter, teknisk plattform	314 904	-	-	-
Konsult, management	-	-	2 784	2 784
Hyra och kontorservice	-	-	12 812	13 480
Summa	1 736 565	1 603 211	15 596	16 264
Övriga intäkter				
Övrigt	-	2	-	-
Summa	-	2	-	-

Not 4 Rapportering per segment

Segmentsinformation

I enlighet med definitionen av rörelsesegment i tillämpliga redovisningsprinciper redovisar koncernen enbart ett rörelsesegment. Utgångspunkten för att identifiera rapporterbara rörelsesegment är den interna rapportering såsom den rapporteras till och följs upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare, vilken motsvarar Betsson ABs vd. Vd följer upp rörelseresultatet för hela verksamheten såsom ett rörelsesegment i en matrisorganisation.

Vd utvärderar dotterbolagens verksamheter i första hand ur ett kundledsperspektiv, där uppdelning görs på verksamhet direkt till konsument (B2C) och verksamhet inriktad på samarbetspartners (B2B). Dessa två delar benämns internt de två segmenten. Geografiskt- respektive produktperspektiv är också en viktig del av Betssons operationella matris. Av informations-skäl rapporterar Betsson bruttoresultatet fördelat per geografisk area samt per produktgrupp. Denna fördelning återfinns i femårsöversikten på sidan 21, samt i tabellen nedan.

Vd utvärderar segmentens resultat baserat på måttet bruttoresultat. Bruttoresultatet från koncernens operativa enheter utgörs av fakturerade licenser för tillhandahållandet av teknisk plattform samt från nettot av erhållna spelinsatser och utbetalda spelvinster minskat med spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, nettot av intäkter och kostnader för betalningstjänster via bank och kontokort för insättningar av spelinsatser och utbetalningar av vinster samt kostnader för frauds (ej godkända betalningstransaktioner).

Betsson opererar en integrerad affärsmodell och allokerar därför inte tillgångar och skulder till kundkategori, geografiskt område eller per produktkategori.

Betsson AB, med säte i Sverige, har inga externa intäkter från Sverige. Intäkternas fördelning i koncernen per tjänst framgår av not 3 och i nedan tabell. Koncernen har en kund med intäkter överstigande tio procent men understigande 20 procent av totala intäkterna. Av bolagets anläggningstillgångar är 1,5 procent hänförligt till Sverige.

Bruttoresultat per kundkategori

2011	B2C	B2B	Ej segmentsfördelat	Koncernen
Intäkter	1 036,6	699,9	-	1 736,5
Bruttoresultat	860,9	568,0	-	1 428,9
Bruttomarginal (procent)	83,0	81,1	-	82,3

2010	B2C	B2B	Ej segmentsfördelat	Koncernen
Intäkter	663,4	939,8	2	1 603,2
Bruttoresultat	558,0	724,1	2	1 282,1
Bruttomarginal (procent)	84,1	77,0		80,0

Bruttoresultat per produkt

	Kasino	Poker	Odds	Övrigt	Koncernen
2011	955,9	83,9	326,9	62,2	1 428,9
2010	745,4	106,7	367,7	62,3	1 282,1

Bruttoresultat per geografisk area, B2C

	Norden	EU, utom Norden	Övriga Europa	Övriga Världen	Koncernen
2011	659,5	183,1	3,9	14,4	860,9
2010	416,6	139,2	0,2	5,0	558,0

Not 5 Rörelseförvärv

Den 13 maj 2011 meddelade Betsson AB att bolaget köpte 100 procent av aktierna i Betsafe. Betsson AB meddelade 15 juni 2011 att förvärvet fullbordats vilket medförde att bestämmande inflytandet över Betsafes verksamhet övergick till Betsson från denna dag.

Syftet med förvärvet och förklaringen till övertagandet i goodwill, var att öka Betssons närvaro och möjliggöra en fortsatt god tillväxt på Betssons huvudmarknader i Norden inom segmentet B2C. I det längre perspektivet ska pas goda förutsättningar för en effektiv kostnadsstruktur genom synergier.

Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara avdragsgill vid inkomstbeskattning. Förvärvad kundbas uppgår till 2,5 MEUR, löpande avskrivningar av denna kommer att belasta koncernens resultat under två år. Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskilling samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

Preliminär förvärvsanalys

	MEUR	tkr
Köpeskilling		
Likvida medel	27,1	248 195
Eget kapitalinstrument (918 824 B-aktier)	14,4	131 392
Summa erlagd köpeskilling	41,5	379 587

Erlagd tilläggsköpeskilling

Eget kapitalinstrument (1 056 403 B-aktier)	15,0	137 223
---	------	---------

Kvarvarande tilläggsköpeskilling

Tilläggsköpeskilling	12,5	114 352
Summa köpeskilling	69,0	631 162

Redovisat belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Likvida medel	4,8	44 407
Materiella anläggningstillgångar	0,5	4 544
Kundbas	2,5	22 871
Varumärken	7,4	67 697
Övriga immateriella tillgångar	0,8	7 121
Långfristiga fordringar (uppskjuten skattefordran)	0,0	76
Kortfristiga fordringar	9,9	90 269
Långfristiga skulder (uppskjuten skatteskuld)	-0,5	-4 528
Kortfristiga skulder	-7,9	-72 667
Summa identifierbara nettotillgångar	17,5	159 790
Goodwill	51,5	471 372
Summa anskaffningsvärde	69,0	631 162

Erlagd kontant köpeskilling	248 195
Förvärvade likvida medel	-44 407
Nettoeffekt på likvida medel	203 788

Finansiella effekter av förvärvet

Betsafe konsolideras som ett helägt dotterbolag från 15 juni 2011. Sedan den dagen och fram till sista december har Betsafe bidragit till koncernens bruttoresultat med 229,0 mkr och till koncernens rörelseresultat med 73,1 mkr.

Resultatet i koncernen belastades under andra kvartalet med förvärvsrelaterade kostnader uppgående till 10,1 mkr vilket avser finansiell och legal rådgivning. Dessa poster redovisas i resultaträkningen under övriga externa kostnader.

I det fall Betsafe skulle ha varit ett dotterbolag under hela året skulle Betssons bruttoresultat ha uppgått till 1 574,7 mkr istället för redovisat 1 428,9 mkr och rörelseresultatet till 601,3 mkr istället för redovisat 559,7 mkr, exkluderat förvärvskostnader om 10,1 mkr men inkluderat avskrivningar av kundbas uppgående till 11,4 mkr. Betsafes bruttoresultat under året uppgick till 374,9 mkr och Betsafes rörelseresultat under året uppgick till 104,6 mkr.

Köpeskilling

Köpeskillingen är uppdelad i en initial del och tilläggsköpeskilling.

Den initiala köpeskillingen för verksamheten i Betsafe uppgick till 34,0 MEUR fördelat på likvida medel om 19,6 MEUR och Betsson B-aktier till ett värde av 14,4 MEUR, motsvarande 234 555 B-aktier ur eget förvar och 684 269 nyemitterade B-aktier vilka levererades till säljarna 15 juni. Sammantaget

uppgick därigenom den initiala köpeskillingen för verksamheten till 34 MEUR. I tillägg betalade Betsson 7,5 MEUR avseende förvärvade likvida medel och förvärvat resultat. Total initial köpeskilling uppgick till 41,5 MEUR fördelat på 27,1 MEUR likvida medel och 14,4 MEUR Betsson B-aktier.

Under tredje kvartalet 2011 erlades en tilläggsköpeskilling på 15,0 MEUR genom emission/leverans av 1 056 403 Betsson B aktier. Aktierna emitterades till marknadskurs 135,57 kronor. Skillnaden mellan emissionkursen och kursen vid värderingstidpunkten, totalt 5 994 tkr har belastat koncernens finansnetto.

Kriterierna för en tillkommande köpeskilling baserat på prestationsmål för 2011 är uppfyllda. Tilläggsköpeskillingen på 12,5 MEUR har under första kvartalet 2012 överförts till Betsafes forna aktieägare genom nyemission och leverans av ytterligare 606 817 B-aktier. Aktierna emitterades till marknadskurs 190 kronor. Skillnaden mellan emissionkursen och kursen vid värderingstidpunkten, totalt 943 tkr, belastar koncernens finansnetto under första kvartalet 2012.

I och med erläggandet av den tillkommande köpeskillingen på 12,5 MEUR, uppgår den köpeskillingen för verksamheten till 61,5 MEUR och den totala köpeskillingen (inkluderat förvärv av likvida medel och förvärvat resultat) uppgår till ca 69,0 MEUR.

Not 6 Leasing

Leasingkostnader för bilar, hyror för lokaler och övrig utrustning som hyrs och som innefattas i begreppet operationell leasing uppgick till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Kostnadsförda leasing- och hyresutgifter	12 517	10 681	8 064	6 399

Framtida minimiavgifterna avseende icke uppsägningsbara operationella lease- och hyresavtal beräknas utfalla enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Inom ett år	13 309	9 822	8 092	7 848
Inom två till fem år	7 687	16 932	7 220	15 145
Efter fem år	-	-	-	-
Summa	20 996	26 754	15 312	22 993

Not 7 Ersättningar till revisorer

Till revisorer och revisionsföretag har följande ersättningar utgått för revision och annan granskning enligt lagstiftning samt för rådgivning och annat biträde som föranleds av iakttagelser vid granskningen. Ersättning har även utgått för övrig fristående rådgivning, vilken främst avser löpande skattekonsultationer och rådgivning i redovisningsfrågor.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Revisionsuppdrag				
PricewaterhouseCoopers	1 548	1 518	496	235
Andra revisionsbolag	66	-	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget				
PricewaterhouseCoopers	362	115	362	115
Skatterådgivning				
PricewaterhouseCoopers	1 838	70	1 838	70
Andra uppdrag				
PricewaterhouseCoopers	702	599	100	441
Andra revisionsbolag	-	-	-	-
Summa	4 516	2 302	2 796	861

Not 8 Anställda, löner och arvoden

Medelantal anställda	2011		2010	
	Summa kvinnor, %	Varav Summa kvinnor, %	Summa	Varav kvinnor, %
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige	8	41	7	43
Summa moderbolaget	8	41	7	43
<i>Dotterbolag</i>				
Sverige	69	12	64	14
Norge	2	50	3	33
Finland	-	-	1	0
Malta	252	29	191	33
Gibraltar	4	25	2	0
Italien	1	0	-	-
Kina	4	25	-	-
Summa dotterbolag	332	25	261	29
SUMMA KONCERNEN	340	25	268	29

Andel kvinnor i ledande ställning	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Styrelser (procent)	18	17	14	17
Övriga ledande befattningshavare (procent)	8	14	0	0

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2011				2010			
	Löner & ersättningar	Varav vd, styrelse & ledande befattningshavare	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner & ersättningar	Varav vd, styrelse & ledande befattningshavare	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Moderbolaget	18 205	12 237	8 125	3 392	12 036	10 232	6 584	2 144
Dotterbolag	144 769	11 610	20 181	2 674	127 621	13 549	19 701	3 381
Summa koncernen	162 974	23 847	28 306	6 066	139 657	23 781	26 285	5 525

Ersättningar och övriga förmåner till ledningen och styrelsen

	2011				2010			
	Grundlön/arvode/	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Aktierelaterade ersättningar	Grundlön/arvode/	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Aktierelaterade ersättningar
Pontus Lindwall, ordförande from 5 juli	1 872	1 040	638	75	-	-	-	-
John Wattin, ordförande tom 4 juli	419				925			
John Wattin, ledamot from 5 juli	200							
Per Hamberg	265				250			
Patrick Svensk	265				250			
Kicki Wallje-Lund	265				250			
Carl Lewenhaupt	265				250			
Lars Linder-Aronson	286				250			
Summa styrelsearvoden inklusive ordförandens arvode, moderbolaget	3 837	1 040	638	75	2 175	0	0	0
Styrelsearvoden utländska dotterbolag	1 259	0	0	0	2 592	200	0	794
Magnus Silfverberg, vd from 5 juli	1 505	780	291	33	-	-	-	-
Pontus Lindwall, vd tom 4 juli	1 872	1 177	610	76	3 780	2 183	485	328
Övriga ledande befattningshavare								
Övrig koncernledning tom 4 juli, totalt 6(6) personer/befattn.	5 830	2 884	344	3 757	7 872	4 979	663	2 232
Övrig koncernledning from 5 juli, totalt 3 personer/befattningar.	2 856	807	240	91	-	-	-	-
Summa	17 159	6 688	2 123	4 032	16 419	7 362	1 148	3 354

forts Not 8 Anställda, löner och arvoden

Kommentar till tabellen ovan:

Grundlön/arvode avser lön och andra förmåner inklusive bil- och bensinförmån. Rörlig ersättning avser kostnadsförd bonus vilken baserades på kvartalsvisa uppnådda mål och utbetalas under tjänandeåret och året efter tjänandeåret. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner (förutom delar av pension för tjänstemän i moderbolaget i Alecta, vilken är en för månnsbestämd pensionsplan men som redovisas som en avgiftsbestämd plan, se not 2). Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat.

Styrelsens fd ordförande (John Wattin) och ledamöter har inte erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode. Styrelsen nuvarande ordförande, Pontus Lindwall, är arbetande ordförande och uppbor samma lön, bilförmån, bonus etc från bolaget som i sin tidigare anställning som vd enligt årsstämmans beslut

Nuvarande koncernledning framgår av presentation på sidan 18. I grundlön enligt ovan ingår i förekommande fall ersättning för konsultuppdrag inom koncernen.

Aktierelaterade ersättningar

Som aktierelaterad ersättning redovisas koncernens upplupna kostnad för personaloptioner samt bolagets upplupna framtida bonusersättning vid lösen av teckningsoptioner, samt uppkomna kostnader vid exekvering av optioner (optionsvinster)

Besluts- och beredningsprocess

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Något arvode för kommittéarbete utgår inte.

Årsstämmans (2011) riktlinjer för ersättning för ledande befattningshavare

Med ledande befattningshavare avses koncernledningen: vd och CFO i moderbolaget, vd Betsson Malta samt övriga medlemmar i den operativa ledningsgruppen.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av fast lön, i förekommande fall rörlig lön, pension samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil.

Eventuella rörliga ersättningar som kan komma att erbjudas till ledande befattningshavare ska bestämmas utifrån uppfyllelsen av i förväg uppställda koncernmässiga och individuella mål avseende förvaltningsresultat och bolagets ekonomiska utveckling samt med beaktande av berörd befattningshavares personliga utveckling.

Ordinarie pensionsålder ska vara 65 år. Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga och baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar.

Uppsägningstiden bör normalt vara sex till tolv månader om uppsägningen sker på initiativ av bolaget och sex månader om uppsägningen sker på initiativ av befattningshavaren. Vid uppsägning från bolagets sida ska avgångsvederlag kunna utgå med belopp motsvarande högst tolv månadslöner.

Styrelsen får frågå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl till detta.

Bonus

För nuvarande verkställande direktören/koncernchefen uppgick bonus för 2011 till 780 tkr. Bonusbeloppet motsvarade 52 procent av grundlönen. För avgående verkställande direktören/koncernchefen tillika nuvarande arbetande styrelseordföranden uppgick bonus för 2011 till 2 217 (2 183) tkr. Bonusbeloppet motsvarade 59 (61) procent av grundlönen.

För övriga ledande befattningshavare uppgick bonus för 2011 till 3 691 (4 979) tkr. Bonusbeloppet för andra ledande befattningshavare motsvarade i genomsnitt 43 (63) procent av grundlönen.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. För andra ledande befattningshavare varierar pensionsåldern mellan 60 och 65 år. Pensionsavtalet anger att pensionspremierna baseras på den pensionsgrundande lönen, med vilken avses grundlön, rörlig lön och förmåner.

Avgångsvederlag

Vid uppsägning från Betssons sida äger verkställande direktören rätt till uppsägningstid motsvarande sex månader samt avgångsvederlag motsvarande sex månaders lön. Avräkning från avgångsvederlag görs inte om lön erhålles från annan anställning. Vid egen uppsägning är uppsägningstiden sex månader. Avgångsvederlag utgår ej vid egen uppsägning.

För andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om högst sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida har den anställde rätt till avgångsvederlag motsvarande högst tolv månaders lön. Avgångsvederlag utgår ej vid egen uppsägning.

Not 9 Avskrivningar

Avskrivningar fördelas på respektive anläggningstillgång enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Spelprodukter, -system och -plattformar	54 692	40 009	-	-
Kunddatabaser	7 542	1 047	-	-
Hysesrätter	407	543	-	-
Inventarier och IT-utrustning mm	11 178	8 110	1 703	1 459
Summa	73 819	49 709	1 703	1 459

Not 10 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Reavinsten vid försäljning av anläggningstillgångar	17 164	-	-	-
Reaförluster vid försäljning/utrangering/nedskrivning av anläggningstillgångar.	-49	-763	-	-763
Resultat från försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	17 115	-763	-	-763
Kursvinster i rörelsen	-	-	3 010	-
Kursförluster i rörelsen	-5 023	-29 204	-	-23 597
Resultat valutaterminsavtal	-4 279	9 850	-3 800	10 575
Valutaeffekter	-9 302	-19 354	-790	-13 022
Summa övriga rörelseintäkter/-kostnader	7 813	-20 117	-790	-13 785

Not 11 Terminkontrakt

Per årsskiftet utestående valutaterminskontrakt och deras effekter framgår nedan

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Effekter av utestående kontrakt i tkr				
Valutaterminskontrakt, EUR	2 713	-	2 713	-
Valutaterminskontrakt, USD	152	610	-	-
Valutaterminskontrakt, GBP	-	102	-	-
Summa	2 865	712	2 713	-
Utestående nominella belopp i lokal valuta				
Valutaterminskontrakt, KEUR	12 400	-	12 400	-
Valutaterminskontrakt, KUSD	300	2 839	-	-
Valutaterminskontrakt, KGBP	-	1 818	-	-

Samtliga koncernens valutaterminer förfaller inom 12 månader. Betsson avser att löpande teckna nya valutaterminskontrakt eller motsvarande instrument för att minimera valutakurs exponeringen. Samtliga utestående valutaterminer enligt ovan är redovisade som kortfristiga skulder, se not 25. Resultateffekten av valutaterminer redovisas inom rörelsens kostnader som resultat från valutaterminsavtal, se not 10 ovan.

Not 12 Finansnetto, finansiella poster

KONCERNEN	2011	2010
Ränteutgifter	3 060	1 928
Förlust vid likvidation dotterbolag	-86	-
Valutakursförändringar finansiella tillgångar	-115	-
Finansiella intäkter	2 859	1 928
Räntekostnader	1 145	41
Aktiekursdifferens vid kvittningsemission	5 994	-
Valutakursförändringar finansiella skulder	45	-
Finansiella kostnader	7 184	41
SUMMA FINANSIELLA POSTER	-4 325	1 887
MODERBOLAGET	2011	2010
Aktieutdelning från dotterbolag	517 146	361 051
Koncernbidrag från svenska dotterbolag	17 499	15 313
Utdelning vid likvidation av dotterbolag	413	-
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-	-499
Summa resultat från andelar i koncernföretag	535 058	375 865
Ränteutgifter, externa	1 693	1 240
Summa finansiella intäkter och liknande resultatposter	1 693	1 240
Räntekostnader, interna	-	56
Räntekostnader, externa	497	9
Summa finansiella kostnader och liknande resultatposter	497	65
Summa finansiella poster	536 254	377 040

Not 13 Skatt

Skattekostnad i resultaträkningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Fördelning på aktuell och uppskjuten skatt				
Aktuell skatt	-40 640	-24 804	-	-506
Uppskjuten skatt	13 044	8 022	7 456	5 342
Summa	-27 596	-16 782	7 456	4 836

Skattekostnaden fördelas enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2010	2010
Aktuell skatt				
Sverige	-4 602	-4 533	-	-506
Utanför Sverige	-36 038	-20 271	-	-
Summa aktuell skatt	-40 640	-24 804	-	-506

Uppskjuten skatt				
Sverige	12 070	9 370	7 456	5 342
Utanför Sverige	974	-1 348	-	-
Summa uppskjuten skatt	13 044	8 022	7 456	5 342

Skillnad mellan verklig skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

Redovisat resultat före skatt	555 417	382 437	483 871	335 523
Skatt enligt gällande skattesats (26,3 %)	-146 075	-100 581	-127 258	-88 242
Skatt hänförlig till tidigare år	-589	-523	-	-506
Skillnad i skatt i utländsk verksamhet	123 224	85 096	-	-
Skatteeffekt CFC-beskattnings	-1 049	-909	-1 049	-909
Skatteeffekt av ej avdragsgilla poster	-3 216	-403	-355	-463
Skatteeffekt av ej skattepliktiga poster	109	538	136 118	94 956
Redovisad skattekostnad	-27 596	-16 782	7 456	4 836

Specifikation uppskjuten skatt

Förändring skatt på temporära skillnader	12 070	9 370	7 456	5 342
Skatt på bokslutsdispositioner	974	-1 348	-	-
Summa	13 044	8 022	7 456	5 342

Skatter i balansräkningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Långfristiga fordringar				
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	14 414	6 146	13 654	6 143
Kortfristiga fordringar				
Skattefordran	318 268	195 695	510	465
Långfristiga skulder				
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	-	214	-	-
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	8 020	3 951	-	-
Summa	8 020	4 165	-	-
Kortfristiga skulder				
Skattesulder	373 283	224 523	-	-

Not 14 Resultat per aktie

KONCERNEN	2011	2010
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare	527 821	365 655
<i>Genomsnittligt antal aktier</i>		
Genomsnittligt totalt antal aktier	40 362 650	39 553 720
Avgår genomsnittligt antal återköpta aktier	-119 127	-308 320
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	40 243 523	39 245 400
Personaloptioner	40 681	0
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	40 284 204	39 245 400
<i>Resultat per aktie</i>		
– före utspädning (kr)	13,12	9,32
– efter utspädning (kr)	13,10	9,32

Se not 2, Definitioner, för beräkningsmetodik.
Genomsnittlig börskurs 2011 (2010): 136,54 (109,79) kronor.

Not 15 Utdelning per aktie

Betsson har för de senaste åren valt att genomföra automatiska aktieinlösenprogram istället för traditionell aktieutdelning. Överföringar till aktieägare som betalades ut på detta sätt under 2011 uppgick till 275 759 tkr vilket motsvarade 7,00 kronor per aktie.

På årsstämman den 11 maj 2012 kommer en aktieinlösen avseende räkenskapsåret 2011 på 9,42 kronor per aktie - totalt 395 612 tkr - att föreslås. Den föreslagna överföringen till aktieägarna har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter.

I tillägg till ovanstående föreslår styrelsen även att årsstämman ska fatta beslut om utdelning av det nystartade dotterbolaget Angler plc. till Betssons aktieägare. Efter genomförd utdelning avses det nya bolaget att noteras på Aktietorget. Detaljerad information angående utdelning och särnotering återfinns i separat prospekt på Betssons websida, se www.betssonab.com. Förslaget innebär en extra utdelning till aktieägarna på cirka 28,0 mkr, motsvarande 0,66 kronor per aktie (eller MEUR 3,1, motsvarande cirka EUR 0,07 per aktie).

Not 16 Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN	Spelprodukter, -system & -plattformar	Varumärken	Kund- databaser	Förvärvade hyresrätter	Goodwill	Summa
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>						
Ingående balans 2010-01-01	159 472	82 437	9 089	1 900	320 682	573 580
Internt utvecklade tillgångar	35 678	-	-	-	-	35 678
Investering	-	360	2 964	-	-	3 324
Valutakursförändringar	-22 855	831	-	-	-	-22 024
Utgående balans 2010-12-31	172 295	83 628	12 053	1 900	320 682	590 558
Internt utvecklade tillgångar	43 831	-	-	-	-	43 831
Förvärv	14 356	67 697	22 871	-	471 372	576 296
Valutakursförändringar	-1 379	-2 038	-528	-	-15 016	-18 691
Utgående balans 2011-12-31	229 103	149 287	34 396	0	777 038	1 191 724
<i>Ackumulerade av- och nedskrivningar</i>						
Ingående balans 2010-01-01	63 084	0	9 089	950	36 273	109 396
Årets avskrivningar	40 009	-	1 047	543	-	41 599
Valutakursförändringar	-10 544	-	-59	-	-	-10 603
Utgående balans 2010-12-31	92 549	0	10 077	1 493	36 273	140 392
Årets avskrivningar	54 692	-	7 542	407	-	62 641
Förvärv	7 324	-	-	-	-	7 324
Valutakursförändringar	-908	-	-80	-	-	-988
Utgående balans 2011-12-31	153 657	0	17 539	1 900	36 273	209 369
<i>Redovisade värden</i>						
Per 2010-01-01	96 388	82 437	0	950	284 409	464 184
Per 2010-12-31	79 746	83 628	1 976	407	284 409	450 166
Per 2011-12-31	75 446	149 287	16 857	0	740 765	982 355

Nedskrivningsprövning för goodwill och varumärken med obestämbar livslängd

Koncernens redovisade goodwill och varumärken härrör från förvärvet av Net Entertainment (casinoeuro.com och cherrycasino.com) under år 2000, förvärvet av Betsson (betsson.com) i början av år 2005 samt från förvärvet av Betsafe-gruppen (betsafe.com) under år 2011. Samtliga dessa tillgångar, som tillsammans har ett redovisat värde om 890 052 tkr (varav goodwill 740 765 tkr och varumärken 149 287 tkr), tillhör en och samma kassagerande enhet.

Då dessa tillgångar inte skrivs av gjordes en nedskrivningsprövning i samband med årsbokslutet för 2011 genom att återvinningsvärdet beräknades utifrån dess nyttjandevärde. Denna prövning visade att återvinningsvärde översteg det redovisade värdet och att något nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken med obestämbar livslängd inte bedöms föreligga.

Viktiga variabler och metod för att skatta värden

Återvinningsvärdet byggde på kassaflödesprognoser utgående från faktiska resultat i rörelsen under 2011, av styrelsen fastställd budget för 2012 och ett estimat för åren 2013-2015 där en genomsnittlig årlig tillväxt på 10 procent antogs. Kassaflöden för åren som följer 2015 extrapolerades med en årlig tillväxttakt om 2 procent, vilket motsvarade en antagen genomsnittlig framtida inflationstakt.

De prognostiserade kassaflödena diskonterades med 15 procent före skatt. Den effektiva skattesatsen bedömdes till 6 procent.

Företagsledningens metod för att fastställa de värden som innefattas i varje viktigt antagande baseras på erfarenheter och förväntningar på marknaden.

Betsson har gjort en känslighetsanalys avseende följande variabler i nedskrivningsprövningen av goodwill: diskonteringsränta, försäljningsvolym och tillväxttakt. Känslighetsanalysen indikerar att det finns goda marginaler i beräkningen.

Not 17 Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, installationer, servrar, hårdvara, fordon med mera

	Koncernen	Moderbolaget
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Ingående balans 2010-01-01	31 302	4 482
Investeringar	18 828	5 306
Avyttringar och utrangeringar	-1 635	-1 512
Valutakursförändringar	-3 132	-
Utgående balans 2010-12-31	45 363	8 276
Investeringar	7 109	1 142
Förvärv	6 516	-
Valutakursförändringar	-211	-
Utgående balans 2011-12-31	58 777	9 418
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>		
Ingående balans 2010-01-01	14 109	1 612
Årets avskrivningar	8 110	1 459
Avyttringar och utrangeringar	-823	-749
Valutakursförändringar	-1 683	-
Utgående balans 2010-12-31	19 713	2 322
Årets avskrivningar	11 178	1 703
Förvärv	1 189	-
Valutakursförändringar	-163	-
Utgående balans 2011-12-31	31 917	4 025
<i>Redovisade värden</i>		
Per 2010-01-01	17 193	2 870
Per 2010-12-31	25 650	5 954
Per 2011-12-31	26 860	5 393

Not 18 Andelar i koncernföretag

Bolag	Org nr	Säte	Andel (%)	Andel (st)	Moderbolaget	
					2011	2010
Betsson Technologies AB	556651-8261	Stockholm	100	1 000	107	107
Betsson PR & Media AB	556118-8870	Stockholm	100	18 000	5 577	5 577
Shopsson AB	556750-4930	Stockholm	100	1 000	100	100
Shopsson S.B. AB	556824-7141	Stockholm	100	500	50	50
Betsson Malta Holding Ltd		Malta	100	10 000	571 519	571 519
– Betsson Malta Ltd		Malta	100	-	-	-
– Betsson Business Consulting Co. Ltd		Kina	1	-	-	-
– Betsson Payments ApSs	34081506	Danmark	100	-	-	-
– Clearpay Ltd		Malta	100	-	-	-
– Betsson Services Ltd		Malta	100	-	-	-
– Betsson Business Consulting Co. Ltd		Kina	1	-	-	-
– Betsson Platform Solutions Ltd		Malta	100	-	-	-
Artic Invest A/S	988178535	Norge	100	13 191 307	637 155	-
– Betsafe AB	556831-6300	Malmö	100	13 191 307	-	-
– Impero Holding Ltd	C42112	Malta	100	2 000	-	-
– Safepay Ltd	C42114	Malta	100	240 000	-	-
– Clearnet Ltd	C47336	Malta	100	1 165	-	-
BSG Limited	103233	Gibraltar	100	2 000	23	23
BSI S.R.L.	1311596	Italien	100	-	93	-
Great Pike Investments AB	556205-2307	Stockholm	100	6 000	27 066	812
– Betsson Business Consulting Co. Ltd		Kina	98	-	-	-
– Chusson Investment and Development Co. Ltd		Kina	100	-	-	-
– Chutian Media Sports Development Co. Ltd (se även not 19)		Kina	49	-	-	-
Intact Technology Stockholm AB	556561-4814	Stockholm	100	1 000	901	901
Cherry Leisure AB	556169-9843	Solna	100	2 500	290	290
AB Restaurang Rouletter	556133-3153	Solna	100	1 000	131	131
Betsson Ltd (likviderat)		England	0 (100)	0 (100)	-	2
The Open Exchange Ltd (likviderat)		England	0 (100)	0 (100)	-	1
Betsson PR & Media Ltd (likviderat)		England	0 (100)	0 (1)	-	0
BIA Communications SDN BHD (likviderat)		Malaysia	0 (100)	0 (250 000)	-	0
Cherry International AB (fusionerat)	556561-8575	Stockholm	0 (100)	0 (8 000)	-	890
First Casino AB (fusionerat)	556443-0527	Uppsala	0 (100)	0 (1 000)	-	1 000
Cherry Maritime Service Väst AB (fusionerat)	556206-3403	Stockholm	0 (100)	0 (10 000)	-	2 642
Svenska Casino AB (fusionerat)	556560-6869	Solna	0 (100)	0 (1 000)	-	100
Casinoinvest i Sverige AB (fusionerat)	556444-6119	Solna	0 (100)	0 (5 000)	-	541
Summa					1 243 012	584 686

Förändringar i andelar i koncernföretag

	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	584 686	583 370
Förvärv	637 155	-
Aktieägartillskott	26 254	1 742
Investering aktiekapital i nystartade bolag	93	73
Nedskrivning aktier i vilande dotterbolag	0	-499
Frivillig likvidation av utländska dotterbolag	-3	-
Absorbtion av helägda svenska dotterbolag (fusion)	- 5 173	-
Utgående bokfört värde	1 243 012	584 686

Not 19 Andelar i intresseföretag

Bolag	Säte	Andel %	Koncernen	
			2011	2010
Chutian Media Sports Development Co. Ltd	Kina	49%	10 205	-
Summa bokfört värde i koncernen			10 205	-
Förändringar i andelar i intresseföretag			2011	2010
Ingående anskaffningsvärde			-	-
Förvärv			11 003	-
Resultatandel			-858	-
Valutakursdifferenser			140	-
Andra förändringar i eget kapital			-80	-
Utgående bokfört värde			10 205	-

Redovisade tillgångar, skulder mm i intressebolagens redovisning för 2011 i tkr uppgår till följande;

Bolag	Säte	Andel %	Tillgångar	Skulder	Intäkter	Resultat
Chutian Media Sports Development Co. Ltd	Kina	49%	1 860	3 544	0	-1 750

Av skulderna avser 3 286 tkr kortfristig skuld avseende utlägg gjort av bolag i Betssonkoncernen, vilka ska regleras i samband med att parterna tillskjuter ytterligare kapital under H1 2012. Parterna har för avsikt att under 2012 tillskjuta ytterligare 20 miljoner CNY, av vilka Betssongruppen ska tillskjuta sin andel 49 procent.

Not 20 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Koncernen och moderbolaget har inga andra långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar

Övriga fordringar som är omsättningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
<i>Per årsskiftet</i>				
Skattekonton	4	2	1	-
Fordringar på betalningsleverantörer	206 868	264 559	-	-
Fordringar på B2B/marknadspartners	139 847	-	-	-
Fordringar på spelleverantörer	3 909	-	-	-
Fordringar på intressebolag	3 286	-	-	-
Depositioner hos betalningslev. och övriga depositioner	6 590	3 760	-	-
Mervärdesskatt	24 088	22 662	741	-
Övrigt	6 223	621	18	15
Summa	390 815	291 604	760	15

Fordringar på betalningsleverantörer avser fordringar på banker och andra kreditinstitut som är kreditgivare (utställare av kontokort eller dylikt) för Betssons kunder. Risken för förluster i dessa består i att enskilda spelare saknar täckning för sina inköp. Betsson har inte reserverat för befarade förluster i utestående fordringar. Betssons bedömning, utifrån historiska förluster, är att kreditförlusterna i utestående fordringar är marginella i förhållande till koncernens resultat. Under året kostnadsförda förluster avseende kontokortsförsäljningar uppgick till 0 (7) mkr, vilket motsvarar 0 (0,5) procent av koncernens totala intäkter.

Fordringar på betalningsleverantörer regleras inom 7-30 dagar.

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Hyror	3 559	3 627	2 004	1 813
Produktionskostnader	3 045	251	-	-
Marknadspartners	1 655	6 015	-	-
Licenskostnader	4 957	2 153	-	-
Konsulter	2 327	3 951	-	-
IT-utrustning	1 712	2 802	-	-
Resekostnader	-	1 202	-	-
Räntor	-	164	-	164
Övriga förutbetalda kostnader	3 255	1 625	200	253
Summa	20 510	21 790	2 204	2 230

Not 22 Likvida medel

I likvida medel i balansräkning och kassaflödesanalys ingår följande;

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Kassa och bank	282 700	194 531	67 954	182 961
Kortfristiga placeringar (deposittkonton i bank)	226 972	302 545	-	100 000
Summa	509 672	497 076	67 954	282 961

Not 23 Eget kapital

Aktiekapitalets sammansättning

MODERBOLAGET	2011		2010	
	Antal aktier	Aktiekapital	Antal aktier	Aktiekapital
Aktier, serie A (10 röster)	5 420 000	10 840	5 420 000	10 840
Aktier, serie B (1 röst)	35 974 392	71 949	34 133 720	68 267
Summa aktier	41 394 392	82 789	39 553 720	79 107

Moderbolaget har under 2007-2008 återköpt egna B-aktier. Delar av dessa har använts vid exekvering av personaloptioner under 2010 och 2011 samt vid erläggande av köpeskilling för Betsafegruppen 2011. Per årsskiftet uppgick det egna innehavet till 4 222 (259 555) B-aktier.

Aktiernas kvotvärde är två kronor. Både A- och B-aktier har samma rätt till bolagets tillgångar och resultat. Indelningen av eget kapital i koncern och moderbolag framgår av not 2. Reserver framgår av sammandrag avseende förändringar i koncernens eget kapital.

Not 24 Obeskattade reserver, bokslutsdispositioner

MODERBOLAGET	2011	2010
<i>Balansräkningen</i>		
Ackumulerade överavskrivningar	-	413
Summa obeskattade reserver	-	413
Uppskjuten skatt i obeskattade reserver ingår med	-	109
<i>Resultaträkningen</i>		
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	413	-
Summa bokslutsdispositioner	413	0

Not 25 Övriga skulder

ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Personalens skatt	3 049	4 462	1 120	1 141
Sociala avgifter	2 161	1 749	735	752
Avräkning personal	414	4 757	-	4 045
Marknadspartners	104 208	137 994	-	-
Spelskatt	14 575	6 623	-	-
Licenser	1 219	14 207	-	-
Mervärdesskatt	1 495	645	-	37
Spelares konton	142 137	120 189	-	-
Tilläggsköpeskillning vid förvärv	111 809	-	111 809	-
Valutaterminer	2 865	712	2 713	-
Övrigt	939	2 584	-	-
Summa	384 871	293 922	116 377	5 975

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Semesterlöneskuld	6 294	5 543	1 204	872
Sociala avgifter	5 091	3 756	1 309	977
Löner	17 779	7 331	5 302	1 961
Reservering jackpots	67 992	63 161	-	-
Marknadsföringskostnader	11 881	7 846	-	-
Hyra och kontor	2 307	-	-	-
Konsultkostnader	15 629	6 150	2 110	2 752
Spel- o betalningsleverantörer	10 796	-	-	-
Övrigt	7 808	7 163	290	120
Summa	145 577	100 950	10 215	6 682

Not 27 Ställda säkerheter avseende egna skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Företagsinteckningar	35 600	-	35 600	-
Summa	35 600	-	35 600	-
Företagsinteckningar i eget förvar	-	35 600	-	35 600

Avser företagsinteckningar lämnade till bank som vid årsbokslutet ej nyttjad kredit för kreditavtal.

Not 28 Ansvarförpliktelser och eventalförpliktelser

Betssonkoncernen har via dotterbolag åtagit sig att ytterligare investera i det delägda (joint venture) kinesiska bolaget Chutian Media Sports Development Co. Ltd under första halvåret 2012. Totalt är avsikten att parterna skall tillskjuta cirka 22 mkr (motsvarande 20 MCNY) varav Betssons andel uppgår till 49 procent (se not 19). Betssongruppen andel av åtagandet uppgick därmed till 10 778 tkr per bokslutsdagen.

Not 29 Närstående relationer

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterbolag, se not 18.

Sålda tjänster mellan moderbolag och dotterbolag avser främst redovisnings-, IT- och managementtjänster samt hyres- och kontorskostnader.

Betssonkoncernen hyr fyra (sju) övernattningslägenheter av Solporten Fastighets AB, i vilket styrelseordförande Pontus Lindwall samt styrelseledamoten Per Hamberg är delägare/styrelseledamöter. För 2011 uppgick inköpen till 234 (392) tkr.

Betsson Malta samt Betsson AB köper juridiska tjänster av WH Law, där styrelseledamoten i Betsson Malta, Dr. Olga Finkel, är Managing Partner. För 2011 uppgick koncernens inköp till 1 742 (959) tkr, varav Betsson ABs inköp uppgick till 229 (75) tkr.

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor. Vederlagsfria tjänster har inte levererats.

Styrelseledamoten Per Hamberg har ett stort ägarinflytande i Betsson AB. För information om styrelsens ägande i bolaget, se sid 16-17. För ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare, se not 8.

Transaktioner med närstående

MODERBOLAGET	2011	2010
<i>Inköp av tjänster från närstående</i>		
Inköp från dotterbolag	960	960
Inköp från övriga närstående	209	467
<i>Försäljning av tjänster till närstående</i>		
Försäljning till dotterbolag	15 596	16 264
<i>Finansiella mellanhavanden med närstående</i>		
Utdelning från dotterbolag	517 146	361 051
Koncernbidrag från svenska dotterbolag	17 499	15 313
Reavinst/-förlust vid likvidation av dotterbolag	413	-499
Räntekostnad till dotterbolag	-	-56
<i>Skuld till närstående</i>		
Skuld till dotterbolag	65 910	151 839
<i>Fordran på närstående</i>		
Fordran på dotterbolag	439 764	371 700

Not 30 Finansiella instrument

	Poster redovisade till verkligt värde via resultaträkning – derivat	Låne- fordringar & kund- fordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Ej finansiella tillgångar & skulder	Summa balans- räkning
Koncernen 2011						
Andra långfristiga fordringar						
Kundfordringar						
Övriga fordringar		366 727		366 727	24 088	390 815
Kassa och bank		509 672		509 672		509 672
Summa finansiella tillgångar	-	876 399	-	876 399	24 088	900 487
Leverantörsskulder						
Övriga skulder	6 254		27 011	27 011		27 011
Summa finansiella skulder	6 254	-	165 759	172 013	239 869	411 882
Koncernen 2010						
Andra långfristiga fordringar						
Kundfordringar						
Övriga fordringar		268 942		268 942	22 662	291 604
Kassa och bank		497 076		497 076		497 076
Summa finansiella tillgångar	-	766 018	-	766 018	22 662	788 680
Leverantörsskulder						
Övriga skulder	5 131		38 929	38 929		38 929
Summa finansiella skulder	5 131	-	154 699	159 830	173 021	332 851
Moderbolaget 2011						
Andra långfristiga fordringar						
Kundfordringar						
Fordringar hos koncernföretag		439 764		439 764		439 764
Övriga fordringar					760	760
Kassa och bank		67 954		67 954		67 954
Summa finansiella tillgångar	-	507 718	-	507 718	760	508 478
Leverantörsskulder						
Skulder till koncernföretag			2 677	2 677		2 677
Övriga skulder	2 713		65 910	65 910		65 910
Summa finansiella skulder	2 713	-	180 396	183 109	1 855	184 964
Moderbolaget 2010						
Andra långfristiga fordringar						
Kundfordringar						
Fordringar hos koncernföretag		371 700		371 700		371 700
Övriga fordringar		15		15		15
Kassa och bank		282 961		282 961		282 961
Summa finansiella tillgångar	-	654 676	-	654 676	-	654 676
Leverantörsskulder						
Skulder till koncernföretag			3 555	3 555		3 555
Övriga skulder			151 839	151 839		151 839
Summa finansiella skulder	-	-	155 394	155 394	5 975	161 369

Verkligt värde

För att fastställa verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder har marknadsvärde använts för de tillgångar och skulder där så är möjligt. Räntebärande finansiella tillgångar och skulder som inte är derivatinstrument beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta enligt effektivräntemetoden. För kortfristiga finansiella tillgångar och skulder med rörlig ränta anses verkligt värde vara detsamma som redovisat värde. Verkligt värde på kortsiktiga räntelösa fordringar och skulder anses, på grund av den korta löptiden, vara detsamma som redovisat värde.

Utestående vad avseende de spel där Betsson tar öppna positioner mot spelaren utgör derivat och redovisas till verkligt värde. Verkligt värde beräknas som en vägd sannoliketskalkyl för olika möjliga utfall.

Not 31 Aktierelaterade ersättningar

Betssons incitamentsprogram introducerades i slutet av år 2008. Programmen beslutas av årsstämman. Aktieoptioner tilldelas Betssons ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner efter beslut av styrelsen.

Totalt har tre incitamentsprogram beslutats och införts sedan starten 2008. Varje incitamentsprogram består av två delar, där anställda i Sverige erbjuds att köpa teckningsoptioner till marknadspris och anställda i andra länder (främst Malta) erbjuds en vederlagsfri tilldelning av personaloptioner, förutsatt att deltagarna investerat i Betsson-aktier. Aktieoptionerna är normalt utställda med ett fast lösenpris på 120 procent av aktiernas marknadspris på tilldelningsdagen. Koncernen har inte någon legal eller informell förklaring att återköpa eller reglera optionerna kontant.

Personaloptionerna är villkorade av att den anställde kvarstannar i tjänstgöring under intjäningsperioden och har behållit den initiala investeringen i Betssonaktier.

Till teckningsoptionsinnehavare kan styrelsen besluta om utbetalning av en bonus motsvarande storleken på den initialt betalda optionspremien. Den eventuella bonusen är villkorad av att den anställde utnyttjar teckningsoptionerna samt fortfarande är anställd i koncernen vid utnyttjandet.

Aktieoptionerna är värderade enligt Black-Scholes optionsvärderingsmodell. I nedanstående tabell framgår optionernas verkliga värde och de antaganden som gjorts vid beräkningen;

Typ av instrument	Teckningsoption	Personaloption	Teckningsoption	Personaloption	Teckningsoption	Personaloption
Utställandedag	2008-12-15	2009-01-14	2010-08-27	2010-08-27	2011-11-14	2011-11-14
Genomsnittlig aktiekurs vid utställandet (kronor)	64,75	73,50	94,53	94,53	152,20	152,20
Lösenkurs per aktie (kronor)	75,00	88,20	113,40	113,40	182,64	182,64
Antal deltagare	14	17	18	16	21	25
Antal betalda teckningsoptioner/tilldelade personaloptioner	260 000	352 536	359 800	376 000	449 000	395 330
Sista lösendag	2010-12-31	2010-12-31	2012-12-31	2012-12-31	2014-03-31	2014-03-31
Förväntad löptid (månader)	24,5	23,5	27	27	27,5	27,5
Risfri ränta (procent)	1,91	1,91	1,30	1,30	1,00	1,00
Förväntad volatilitet (procent)	35,57	35,57	27,20	27,20	27,39	27,39
Verkligt värde per option (kronor)	5,94	6,61	3,78	3,78	5,99	5,99

Avslutade incitamentsprogram: Program 2008-2010

Programmen avslutades under sista kvartalet 2010. Totalt exekverades 260 000 teckningsoptioner. 100 000 användes för tecknande av 100 000 B-aktier till lösenkursen 75 kronor per aktie. Övriga 160 000 teckningsoptioner återköptes för marknadsvärdet, vilket innebar en utbetalning om 5 778 tkr.

Dessutom exekverades totalt 263 544 personaloptioner genom återköp av optionerna till marknadsvärde och köp av aktier för vinsten (genom överföring av bolagets egna aktier till marknadspris). Detta innebar en överföring av 50 445 B-aktier till deltagarna samt en utbetalning om totalt 842 tkr avseende innehållen skatt på optionsvinster på Malta.

Förändringar i antalet utestående personaloptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris framgår av nedanstående tabell

	2011		2010	
	Lösenpris/option kronor	Optioner antal	Lösenpris/option kronor	Optioner antal
Per 1 januari	113,40	376 000	88,20	288 540
Tilldelade	182,64	395 330	113,40	376 000
Förverkade	113,40	-135 004	88,20	-24 996
Utnyttjade	113,40	-93 396	88,20	-263 544
Per 31 december	163,82	542 930	113,40	376 000

Not 32 Finansiella risker

Koncernens finansverksamhet bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy vilken präglas av en strävan av minimera koncernens risknivå.

Finansverksamheten och hanteringen av finansiella risker koordineras via moderbolaget Betsson AB som också ansvarar för placering av överlikviditet. Finansiering av dotterbolag sker i huvudsak via moderbolaget. De helägda rörelsedrivande dotterbolagen är själva ansvariga för hanteringen av sina finansiella risker inom av styrelsen fastställda ramar efter koordinering med moderbolaget.

Betssons finansiella skulder förfaller till betalning inom ett år, vilket innebär att det inte föreligger någon diskonterings effekt för dessa.

Valutarisk

Koncernens resultat är exponerat mot valutakursförändringar då försäljningen delvis är i andra valutor än kostnaderna (transaktionsexponering). Koncernens intäkter påverkas valutamässigt huvudsakligen av fluktuationer i NOK, SEK, EUR och TRY. Koncernens kostnader påverkas valutamässigt huvudsakligen av fluktuationer i SEK och EUR.

Resultatet påverkas också av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). Vidare påverkas koncernens egna kapital av valutakursförändringar när tillgångar och skulder i utländska dotterbolag räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

Bolagets policy påtalar att ledningen inte ska spekulera i valutasvingningar. Istället ska ledningen sträva efter att minimera effekterna i resultaträkningen. I möjligaste mån ska ledningen arbeta för att matcha inkommande och utgående betalningsströmmar i samma valuta. Betsson använder finansiella säkringsinstrument i avsikt att motverka valuta effekter.

Refinansieringsrisk, likviditetsrisk och kapitalhantering

Koncernens verksamhet var vid årsskiftet 2011 finansierad med egna medel. De utländska bolagen finansieras främst genom eget kapital och vid behov koncerninterna lån hos moderbolaget.

Betssons målsättning har traditionellt varit att ha en låg skuldsättning med en soliditet på minst 40 procent. Koncernens materiella anläggningstillgångar består till huvuddelen av IT-hårdvara och inventarier. Framtida investeringar i materiella anläggningstillgångar bedöms främst kunna finansieras med internt genererade medel eller hyreslösningar. Behov av extern finansiering bedöms kunna komma att uppstå i samband med expansion av Betssons verksamhet och vid eventuella större företagsförvärv.

Ränterisk

Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Koncernens överskottlikviditet placeras i bank med kort bindningstid och koncernen hade per årsskiftet 2011 inga externa lån. Det föreligger i dagsläget ingen materiell risk avseende effekten av förändrade externa räntenivåer.

Motpartsrisk och kreditrisker

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot finansiella motparter. Betsson har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker.

Spelverksamhet bedriven på Internet innebär en kreditrisk för operatören. Kreditrisken vid e-handel skiljer sig emellertid inte från kreditrisken vid andra affärer med kreditkort. För att skydda sig har Betsson implementerat interna system vilka avsevärt försvårar bedrägerier. Betsson bedömer att man för närvarande har vidtagit tillräckliga åtgärder för att i rimlig grad skydda sig mot bedrägerier och kreditrisker.

Not 33 Händelser efter balansdagen

Betsson erhöll den 19 januari en spellicens på den Italienska marknaden. Kommersiell lansering under den nya licensen är planerad till inledningen av andra kvartalet.

Den 23 januari tilldelade IGA Betsson titeln "OnlineSportsbook Operator of the Year".

I januari lanserades www.betsson.dk, www.betsafe.dk och www.casino-euro.dk på den danska marknaden under dansk licens.

Den 9 mars erlade Betsson slutlig tilläggsköpeskilling för Betsafe-förvärvet. Köpeskillingen på MEUR 12,5 erlades genom apportemission av 606 817 nyemitterade B-aktier.

Styrelsen har meddelat sin avsikt att på ordinarie årsstämma den 11 maj, förslå att bolaget Angler plc. delas ut till Betssons aktieägare och noteras på Aktietorget. Separat prospekt finns tillgängligt på www.betssonab.com

Det har i övrigt inte inträffat några väsentliga händelser efter periodens utgång.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står hos moderbolaget följande vinstmedel:

Belopp i kronor

Nettoresultat för räkenskapsåret 2011	491 327 517
Balanserat resultat och fria fonder	750 676 926
	<hr/>
	1 242 004 443

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att hela beloppet, 1 242 004 443 kronor, balanseras i ny räkning.

Överföring till aktieägarna

Ordinarie överföring

Till årstämman föreslår styrelsen en överföring till aktieägarna på 395 612 tkr. För de 4 222 aktier bolaget återköpt sker ingen överföring. Återföringen föreslås ske genom en aktiesplit 2 för 1 med obligatorisk inlösen av den andra aktien till kursen 9,42 kronor per aktie. Efter genomförande av föreslagen vinstdisposition och inlösenprogram kommer balanserat resultat och fria fonder respektive totalt eget kapital i moderbolaget Betsson AB att uppgå till 846 392 respektive 1 182 460 tkr.

Extra överföring

Styrelsen föreslår även att årsstämman skall besluta om utdelning av samtliga aktier i det helägda dotterbolaget Angler plc. till Betssons aktieägare samt notering av bolaget på Aktietorget. Överföringen till aktieägarna uppgår till cirka 28,0 mkr, motsvarande cirka 0,66 kr per aktie (eller MEUR 3,1 motsvarande cirka EUR 0,07 per aktie).

Årsredovisning och koncernredovisning för Betsson AB (publ) avseende år 2011 har godkänts för publicering enligt styrelsebeslut den 16 april 2012. Årsredovisning och koncernredovisning föreslås fastställas på årsstämman 11 maj 2012.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagens ställning och resultat samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 16 april 2012

Pontus Lindwall
STYRELSEORDFÖRANDE

Per Hamberg
STYRELSELEDAMOT

Lars Linder-Aronson
STYRELSELEDAMOT

Patrick Svensk
STYRELSELEDAMOT

Kicki Wallje-Lund
STYRELSELEDAMOT

Carl Lewenhaupt
STYRELSELEDAMOT

John Wattin
STYRELSELEDAMOT

Magnus Silfverberg
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Vår revisionsberättelse har avgivits den 16 april 2012
PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
AUKTORISERAD REVISOR
HUVUDANSVARIG REVISOR

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Betsson AB (publ)

Org nr 556090-4251

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Betsson AB (publ) för år 2011. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 5–49.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, och koncernredovisningen

har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess resultat och kassaflöden enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen för moderbolaget, rapporten över totalresultatet för koncernen samt balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Betsson AB (publ) för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 16 april 2012,

PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

ÅRSSTÄMMA OCH ÖVRIG INFORMATION

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i Betsson AB (publ) hålls fredagen den 11 maj 2012 klockan 10.00 på bolagets huvudkontor med adress Regeringsgatan 28 i Stockholm.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 4 maj 2012,
- dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast måndagen den 7 maj 2012 klockan 12.00.

Anmälan om deltagande i årsstämman skall ske skriftligen till bolaget på adress Regeringsgatan 28, 111 53 Stockholm, per telefon 08-506 403 00, per fax 08-735 57 44 eller via e-post: info@betssonab.com.

Vid anmälan bör uppges namn, personnummer/organisationsnummer, adress, telefonnummer, aktieinnehav samt antal biträden (högst två). Sker deltagande med stöd av fullmakt bör denna insändas i samband med anmälan om deltagande i årsstämman.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta sin förvaltare om detta i god tid före fredagen den 4 maj 2012.

ÖVRIG INFORMATION

Betsson avser att publicera ekonomisk information avseende verksamhetsåret 2012 enligt nedan;

Kvartalsrapport Q1, Delårsrapport januari-mars 2012	27 april 2012
Kvartalsrapport Q2, Delårsrapport januari-juni 2012	24 juli 2012
Kvartalsrapport Q3, Delårsrapport januari-september 2012	26 oktober 2012
Kvartalsrapport Q4 Bokslutskommuniké januari-december 2012	8 februari 2013

Vill du ta del av eller prenumerera på Betssons rapporter och pressmeddelanden, vänligen gå in på www.betssonab.com.

Betsson AB (publ)
Regeringsgatan 28
SE-111 53 Stockholm
Tel: +46 (0) 8 506 403 00
info@betssonab.com
www.betssonab.com