

BETSSON AB

ÅRSREDOVISNING

2012



Betsson ABs verksamhet består i att äga och förvalta aktieinnehav i bolag som - själva eller via partnersamarbeten - erbjuder slutkunder spel över Internet. Betsson AB äger Betsson Malta som driver spel mot slutkonsumenter via såväl egna internetsajter som via partnersamarbeten. Betsson Malta erbjuder Poker, Kasino, Odds, Lotter, Bingo och Games. Kunderna kommer främst från Norden och övriga Europa. Betsson AB är noterat på NASDAQ OMX Nordic, Mid Cap List (BETS).

26

varumärken, varav elva är B2C varumärken

30%

ökning av bruttoresultatet jämfört med 2011

31

anställda nationaliteter

6,9

MDR

i kunddeponeringar under 2012
- en ökning med 32 procent

748

anställda på tre kontinenter

23

mobilsPELLÖSNINGAR som stod för
7 procent av intäkterna under
årets fjärde kvartal

Mer om Betsson:

Betssons företagspresentation hittar du på www.betssonab.com.

Där finns även rapporter, presentationer och pressmeddelanden.

INNEHÅLL

Bolagsbeskrivning	3
Vd har ordet	4
Förvaltningsberättelse 2012	5
Hållbar utveckling	9
Bolagsstyrningsrapport	12
Styrelse och revisor	16
Ledande befattningshavare	18
Aktien och ägare	19
Femårsöversikt	21
Koncernens resultaträkning	23
Koncernens rapport över totalresultat	23
Koncernens balansräkning	24
Koncernens kassaflödesanalys	25
Förändringar i koncernens eget kapital	26
Moderbolagets resultaträkning	27
Moderbolagets balansräkning	28
Moderbolagets kassaflödesanalys	29
Förändringar i moderbolagets eget kapital	30
Noter	31
Förslag till vinstdisposition	47
Revisionsberättelse	48
Årsstämma och övrig information	49

BOLAGSBESKRIVNING

BETSSON AB

AFFÄRSIDÉ

Betsson ABs affärsidé är att investera i och förvalta snabbt växande bolag verksamma inom spel över Internet.

MÅL

Betsson ABs mål är att generera långsiktig tillväxt och lönsamhet på ett ansvarsfullt sätt, för att aktieägarna på sikt ska få så hög avkastning som möjligt.

STRATEGI

Betsson AB med dess dotterbolag ska växa organiskt och via förvärv inom och utanför EU.

BETSSONS DOTTERBOLAG

VISION

Betssongruppen "shall have a stake in every online bet".

MISSION

"We deliver fun, fair and creative online gaming experiences to the people. We strive to be the best where we choose to play. We are a creative and dynamic company built by passionate employees."

AFFÄRSMODELL

Genom sina dotterbolag driver Betsson flera spelsajter, både för webb och mobil. Betsson kallar det för en multibrand-strategi. Skälet till strategin är att Betssonkoncernen kan rikta sig till flera kundsegment med olika nischade sajter och därmed nå ut till en bredare kundkrets. Det är också allmänt känt att kunderna gillar att var aktiva på flera spelsajter samtidigt. I och med detta, är Betsson av den uppfattningen att det är bättre att spelarna spenderar hela sin spelkassa på Betssons olika sajter i stället för att den delas med konkurrenterna.

Multibrand-strategin återspeglas i bolagets B2C- och B2B-segment. Presentationen av varumärkena sker främst genom Betssons egenutvecklade spelplattform. Plattformen innehåller all den funktionalitet som behövs för att driva flera spelsajter samtidigt. Den tar till exempel hand om hanteringen för konton, betalningar, bonus, CRM, Business Intelligence och så vidare. Plattformen är kärnan i erbjudandet och är mycket skalbar. Integrerat i plattformen är också Betssons olika spel, som utvecklas antingen i egen regi eller köps från marknaden. När Betsson bestämmer sig för att köpa in ett spel är vi noga med att välja mellan flera olika leverantörer. På detta sätt erbjuds kunderna alltid den bästa och mest attraktiva produktmixen. Ett förstklassigt erbjudande är avgörande för framgång i branschen och Betsson arbetar hårt för att behålla sin framstående ställning genom innovation och teknik. Betsson adderar nya produkter och leverantörer när möjligheterna och behoven uppstår.

VD HAR ORDET



I 50 år har Betsson hanterat och anpassat sig till förändringar. Under sin historia har företaget ställts inför stora utmaningar, både inom det legala och det teknologiska området.

Till exempel blev spelautomater förbjudna i Sverige på 70-talet. På grund av detta var företaget tvunget att ändra hela sin affärsmodell. På 90-talet kom Internet och man bestämde sig för att utforska möjligheten med spel på nätet. Något som ledde till det fantastiska företag som Betsson är idag!

Att vår start på Internet endast var för 14 år sedan visar att Betsson verkar i en snabbt växande bransch. Marknaden växer på grund av grundläggande makroekonomiska, tekniska och demografiska faktorer som går vår väg; dels blir Internet mer och mer accepterat som en kanal för konsumtion, dels har betalningar via Internet blivit säkrare och mer sofistikerade. Slutligen blir den yngre generationen äldre och spel på Internet i stället för i butik blir mer attraktivt.

Omvärldens snabba förändringar tillsammans med den växande marknaden gör vår verksamhet fascinerande och rolig att arbeta i. Att hantera förändringar ligger i vårt DNA och är en viktig förmåga hos företaget. Vår kultur bygger på detta och det gör att vi brinner för vår uppgift och leder oss till att vara kreativa och dynamiska.

Under 2012 har vi åstadkommit en hel del inom Betssonkoncernen. En av de viktigaste händelserna var förvärvet av NGG. Förvärvet har gett Betsson en starkare varumärkesportfölj och en produktmix som ökar inriktningen på Sportboken - Betsson har helt enkelt blivit

en större och bättre aktör på marknaden. Under året har också integrationen med Betsafe slutförts. Betsafe körs nu på samma teknikplattform som majoriteten av de övriga varumärkena i gruppen. Detta kommer att ge många fördelar framgent, till exempel mindre dubbelarbete inom teknikdelen, ett bredare produktutbud för varumärket och synergier inom sportboken.

Betsson har också varit aktivt med att utveckla det mobila erbjudandet. Av Betssons alla varumärken täcks nu 80 procent av en mobil lösning. Att ha byggt vår egen mobila Sportbok ger bolaget en edge gentemot konkurrenterna, eftersom det tillför en flexibilitet för kunderna och förbättrar användarupplevelsen. Det är vår övertygelse att mobila lösningar kommer att bli allt viktigare för online-spelföretag och Betsson förbereder sig för den framtiden.

Betsson stärker och utvecklar sin multi-supplier och multi-brand strategi. Under 2012 adderade gruppen totalt fem nya B2C-varumärken, lanserade fyra varumärken i Danmark och adderade ett B2B franchisepartnerskap. Gruppen ökar också kontinuerligt antalet nya leverantörer; nu är mer än 25 stycken integrerade i bolagets plattformar. Den expansion som sker kommer att bygga den bredaste spelportföljen i branschen, förbättra konsumenternas valmöjligheter samt möjliggöra att Betsson kan omfatta fler segment genom sitt breda utbud av varumärken.

Idag är Betsson den största privatägda onlinespel-operatören i Norden. Trots det tror vi att det fortfarande finns gott om utrymme för tillväxt på denna marknad. Endast cirka 20 procent av alla spel sker på Internet och den siffran kommer att fortsätta växa. Utöver den starka ställning som bolaget har i Norden är Betsson väldigt angeläget om att ta sig an ytterligare en eller ett par stora marknader. För närvarande finns det två viktiga initiativ inom gruppen som ska möjliggöra detta. Först och främst undersöker Betsson möjligheterna att delta i onlinespel i Asien. För det andra lanserade Betsson under 2012 en casinosajt i Italien under den nya italienska licensen. Tanken med detta är att dra nytta av att flertalet onlinespel nyligen blivit tillåtna i Italien. Spelautomater är ett exempel på en sådan produkt. Webbplatsen lanserades genom en stor marknadsföringskampanj under fjärde kvartalet och kommer vara ett viktigt fokusområde för bolaget under kommande år.

Dessa initiativ, tillsammans med produktutveckling och varumärkesexpansion på Betssons huvudmarknader ska göra det möjligt för koncernen att växa snabbare än marknaden. Detta kommer att hjälpa oss att fortsätta bygga ett starkare företag för framtiden, där grunden är erfarenheterna från 50 år i förändringens tecken.

Stockholm i april 2013

Magnus Silfverberg
Vd och koncernchef

ÅRSREDOVISNING 2012

Styrelsen och verkställande direktören i Betsson AB (publ), organisationsnummer 556090-4251, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2012 för moderbolaget och koncernen. Den formella årsredovisningen inklusive revisionsberättelsen omfattar sidorna 5-48.

Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, sammanställningar över eget kapital jämte tillhörande noter och kommentarer.

Moderbolagets och koncernens rapportvaluta är svenska kronor. Koncernens resultat- och balansräkning jämte moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 8 maj 2013.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Koncernens verksamhet är inriktad på internetspel. Moderbolaget, Betsson AB, investerar i och förvaltar spelbolag som bedriver spel via Internet. Moderbolaget bedriver ingen egen spelverksamhet.

Via partnersamarbeten och de maltabaserade dotterbolagens internetsajter erbjuder dotterbolagen Poker, Kasino, Odds, Lotter, Bingo och Games till kunder från främst Norden och övriga Europa. Vidare erbjuder dotterbolagen systemlösningar till andra speloperatörer.

I denna årsredovisning används för enkelhetens skull genomgående ordet "Betsson" vid beskrivning av koncernens spelverksamhet. Med detta avses de maltesiska dotterbolagens spelverksamhet som bedrivs via spellicenser på Malta och i Danmark, Estland och Italien.

KONCERNENS INTÄKTER OCH RESULTAT

Koncernens intäkter uppgick till 2 203,7 (1 736,6) mkr, vilket motsvarar en ökning med 27 procent.

Bruttoresultatet uppgick till 1 853,7 (1 428,9) mkr, vilket motsvarar en ökning med 30 procent. Rörelseresultatet ökade till 577,1 (559,7) mkr och rörelsemarginalen uppgick till 26,2 (32,2) procent.

Resultatet före skatt ökade till 573,6 (555,4) mkr och resultatet uppgick till 547,8 (527,8) mkr, vilket motsvarar 13,04 (13,12) kronor per aktie, en minskning med 0,6 procent.

PRODUKTER

Kasinospel är Betssons största produkt och stod för 68 (67) procent av det totala bruttoresultatet under året, följt av Odds 23 (23) procent, Poker 6 (6) procent och Övriga produkter som sammanlagt stod för 3 (4) procent av bruttoresultatet.

KUNDER

Vid utgången av året uppgick antalet registrerade kunder till 5 777 900 (3 662 400), vilket motsvarar en ökning med 58 procent jämfört med utgången av föregående år.

Antalet aktiva kunder uppgick till 520 400 (403 600), vilket motsvarar en ökning med 29 procent jämfört med föregående år. Som aktiv kund definieras en kund som spelat för pengar under de senaste tre månaderna. Definitionen omfattar således även alla spelare som spelat på gratisbetjudanden från Betsson, Betsafe, NGG eller Betsson partners.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER 2012

KVARTAL 1

Betsson lanserade under första kvartalet fyra nya sajter på den nyreglerade danska marknaden. Den 23 januari tilldelades Betsson titeln "Online Sportsbook Operator of the Year" av IGA.

KVARTAL 2

Betsson slutförde förvärvet av NGG med tillträde 20 juni. Den första spellösningen under egen licens på den italienska marknaden lanserades.

KVARTAL 3

Dotterbolaget Angler Gaming delades ut till aktieägarna.

KVARTAL 4

Betsson utsågs till Casino Operator of the year på 2012 års EGR-gala i London.

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Årets investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 101,0 (50,9) mkr, varav 81,0 (41,4) mkr avsåg balanserade utvecklingskostnader.

Årets avskrivningar uppgick till 105,0 (73,8) mkr, varav 67,0 (54,7) mkr avsåg avskrivningar av balanserade utvecklingskostnader.

Investeringarna gjordes i utveckling av spelplattformar, integration av spel och betalningslösningar, domäner, IT-hårdvara för att driva internetspel samt ombyggnad och inredning av kontor.

EGET KAPITAL

Eget kapital i koncernen uppgick till 1 577,8 (1 334,3) mkr på balansdagen, motsvarande 37,33 (32,15) kronor per aktie efter överföring till aktieägarna genom inlösenförfarande av 9,42 (7,00) kronor per aktie under andra (tredje) kvartalet.

Avkastningen på eget kapital var 38 (49) procent.

FINANSIERING, KASSA, KASSAFLÖDE OCH SPELARSKULDER

Betssons rörelse är finansierad med egna medel. Per årsskiftet uppgick soliditeten till 53 (59) procent. Förvärvet av NGG-gruppen finansierades med egna medel samt med banklån, per årsskiftet uppgick banklånen till 344,5 mkr.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 666,1 (537,2) mkr, vilket motsvarar en ökning med 24 procent. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -634,4 (-248,6) mkr främst beroende på förvärvet av NGG-gruppen (jämförelsetalet påverkades av Betsafe förvärvet 2011). Dessutom har överföring till aktieägarna (inlösenprogram) påverkat kassaflödet negativt med 395,6 (275,8) mkr. Kassan vid årets slut uppgick till 467,2 (509,7) mkr.

Spelarskulden inklusive reservering för upparbetade jackpots uppgick per balansdagen till 280,9 (202,9) mkr. Skulden täcks delvis av koncernens kortfristiga fordringar på betalningsleverantörer, för ännu ej avräknade kundbetalningar, som uppgick till 250,2 (206,9) mkr.

PERSONAL

Vid årets utgång var totalt 748 (412) personer anställda, varav förvärvet av NGG har bidragit med 107 personer.

Medelantalet anställda under året uppgick till 591 (340) i koncernen varav 432 (252) personer på Malta. I tillägg hade koncernen 184 (169) konsulter engagerade på heltid, varav 62 i Kiev.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS UTGÅNG

Den 19 februari förvärvades Automatenvarumärkena, Sverigeautomaten.com, Norgesautomaten.com och Danmarksautomaten.com från Cherry, för en köpeskilling om 286 mkr, varav 60 mkr i tilläggsköpeskilling. Beräknat på 2012 års aktivitetsnivå innebär förvärvet en årlig royaltystkostnadsbesparing om cirka 52,7 mkr per år. Resultat-effekten tillgodogörs från och med kvartal 2.

Det har i övrigt inte inträffat några väsentliga händelser efter periodens utgång.

MODERBOLAGET

Moderbolagets, Betsson AB (publ), verksamhet är främst inriktad på aktieäggande samt koncerngemensam förvaltning. Bolaget tillhandahåller och säljer tjänster till vissa övriga koncernbolag avseende finans, administration och management.

Moderbolagets omsättning för helåret uppgick till 15,9 (15,6) mkr och resultatet före skatt uppgick till 575,7 (483,9) mkr.

I finansnettot ingick 591,9 (517,1) mkr avseende utdelning från dotterbolag.

Moderbolagets investeringar uppgick under helåret till 0,6 (1,1) mkr. Likvida medel uppgick till 114,2 (68,0) mkr.

Bolaget hade per årsskiftet nyttjade bankkrediter om 344,5 mkr, vilka upptogs i samband med NGG-förvärvet. Under året genomförde moderbolaget ett inlösenprogram vilket innebar en likvid överföring till aktieägarna på 395,6 (275,8) mkr.

I samband med inlösenförfarandet genomfördes en fondemission om totalt 42,0 (39,7) mkr för att återställa bolagets aktiekapital.

UTSIKTER FÖR 2013

Betsson bedömer att marknaden för spel över Internet kommer att fortsätta att utvecklas starkt. Stora delar av världens befolkning har ingen eller bristfällig tillgång till Internet. Antalet internetanvändare växer starkt vilket utgör en drivkraft i branschen. I de regioner där Internet är tillgängligt ökar tilltron till Internet som handelsplats och allt fler använder Internet till bankärenden, aktieaffärer, försäkringsärenden och till övrig handel. Detta förändrade beteende och ökande förtroende för e-handel är viktigt för marknadsutvecklingen.

Den tilltagande efterfrågan på mobila konsumentlösningar bidrar till en kraftig ökning av spel via smartphones och läsplattor. Denna utveckling kommer att fortgå under överskådlig framtid. H2 Gambling Capital bedömde i november 2012 att den globala spelmarknaden på Internet kommer att öka med 9,1 procent under 2013. Betsson avser att fortsätta växa mer än marknaden.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Betssons verksamhet är finansierad med egna medel och koncernens finanspolicy präglas av låg risknivå. De finansiella riskerna beskrivs i not 32.

GENERELLA LEGALA RISKER

Spel är på de flesta nationella marknader reglerade i lag och all spelverksamhet är i princip tillståndspliktig. Betsson har sådana tillstånd och bedriver sin verksamhet under spellicenser på Malta, samt även under lokala licenser i Italien, Danmark och Estland. Politiska beslut kan därför påverka Betssons verksamhet och Betsson är beroende av rättsläget för spelindustrin, i synnerhet inom EU där majoriteten av bolagets kunder finns. Främst rör detta rättsläget av främjande av spel från Malta mot andra EU länder.

EU-domstolen har i en rad uppmärksammade och prejudicerande domar (Schindler-, Läära-, Gambelli-, Lindman-, Placanica-, Winner Wetten-, Carmen Media- och Engelman-domarna med flera) konstaterat att många av de statliga restriktionerna på spelområdet inom EU principiellt sett är att betrakta som inskränkningar i EUs grundläggande principer. Då de flesta monopolen har ett i

huvudsak statsfinansiellt syfte är de inskränkningar i den fria rörligheten av tjänster som de medför inte möjliga att rättfärdiga på ett sätt som är förenligt med EG-rätten. Trots detta bibehåller ett antal medlemsstater sådana restriktioner i syfte att skydda de inhemska monopolen och försvåra eller omöjliggöra privata onlineoperatörers verksamhet. Europeiska Kommissionen har på grund av detta under 2012 upprepat sin kritik mot nio medlemsländer och riktat ny kritik mot totalt sjutton medlemsländer. Sammanfattningsvis är ledningens bedömning att EU-domstolen och den Europeiska Kommissionens kritik gör det fortsatt svårt för lokala domstolar att via sin "bedömningsmarginal" döma till monopolens fördel. Flera europeiska spelmonopol utsätts också för närvarande för utmaningar i form av nationella domstolsprocesser. I dagsläget är det dock svårt att ha en entydig uppfattning om hur rättsläget kommer att påverka de kommersiella förutsättningarna för Betsson och andra onlinespeloperatörer.

På grund av utvecklingen ovan råder det ett fortsatt tryck på länderna inom EU att anpassa den inhemska lagstiftningen till lämplig EG-rätt, och flera länder har aviserat att man arbetar med ny lagstiftning som ska vara förenlig med EUs krav. Ett exempel är Nederländerna som väntas komma med ett lagförslag under 2013. Det är fortsatt oklart när sådan ny lagstiftning kan komma att införas på Betssons andra huvudmarknader, exkluderat Danmark som omreglerades från inledningen av 2012, men när det sker ges Betsson ökade möjligheter till marknadsföring och marknadsnärvaro.

LEGALA RISKER I ENSKILDA LÄNDER

Vad gäller specifika länder har Norge sedan 2010 ett förbud mot betalningsförmedling till i utlandet arrangerade spel, som drabbar bland annat banker genom att inlösen-tjänster i samband med betalningar av spel via kredit- och betalkort till utländska spelbolag förbjudits. Betssons bedömning är att lagstiftningen strider mot EG-rätten. Förbudet har haft en negativ inverkan på koncernens resultat under 2012. I Sverige underkände Högsta domstolen 2012 det rådande svenska främjandeförbudet i den så kallade Gerdin/Sjöberg domen. Risken att främjandeförbudet kommer användas mot Betsson har därför minskat. Vidare finns det sedan 2012 en parlamentarisk majoritet för att införa ett licensieringssystem i stället för det nuvarande spelmonopolet. Det är dock för tidigt att säga hur ett lagförslag kan komma att se ut och ett sådant väntas först i nästa mandatperiod.

Turkiet införde under 2007 lagstiftning mot internetspel. Syftet med lagstiftningen var att skydda det statliga spelbolaget IDDA. Betssons Maltesiska spelbolag tog spel från turkisktalande personer fram till februari 2011, då den turkiska kundbasen avyttrades. Betssons partners internetbaserade spelverksamhet har en tydlig gränsöverskridande karaktär, vilket innebär att internationell rätt är tillämplig. Enligt principen om staters suveränitet har varje stat lika värde vilket innebär att en stats lagregler inte kan få företräde framför en annan stats lagregler. Betssons partners marknadsplats är huvudsakligen Malta där verksamheten bedrivs i enlighet med den maltesiska lagstiftningen och lyder under det maltesiska rättssystemet. Som en del av Maltas marknadsplats kan Betssons partners åberopa immunitet gentemot bland annat turkisk lagstiftning som tidigare hindrade Betsson från att utöva sin verksamhet. Detta är enligt juridisk expertis principer som Turkiet och andra länder accepterat genom medlemskap i WTO och genom andra internationella överenskommelser. I tillägg till ovan har Turkiet ambitionen att bli en fullvärdig medlemsstat i EU. De har accepterat principerna i EU-fördragen om fri rörlighet för varor och tjänster mellan medlemsstater. Turkiet har skrivit under ett associationsavtal som ska reglera Turkiets väg till att bli en fullvärdig medlem av EU. Enligt bolagets legala rådgivare står den turkiska lagstiftningen i strid

med EG-rätten och mindre väl i överensstämmelse med det underskrivna associationsavtalet. Den turkiska lagstiftningen har försvårat för Betssons samarbetspartners på den turkiska marknaden, även om Turkiet varken nu eller tidigare kan göra gällande några sanktioner mot Betsson, med beaktande av suveränitetsprincipen. Sedan Betsson avyttrat den turkiska kundbasen i början av 2011 har Betsson licensintäkter för systemleverans till en speloperatör vilket redovisas under segmentet B2B. Delar av dessa intäkter härrör från spelare i Turkiet. Intäkter som härrör från Turkiet kan bedömas ha högre operativ risk än intäkter från andra marknader. Betssons framtida intäkter från Turkiet kan därför fortsatt anses mer osäkra än Betssons intäkter från övriga marknader.

I sammanhanget bör vidare understrykas att Betsson inte erbjuder sina tjänster till kunder bosatta i USA. Detta efter att lagförslaget gällande förbud mot att vidarebefordra betalningstransaktioner för internetspel i USA trädde i kraft i oktober 2006.

ÖVRIGA LEGALA RISKER

Personer som drabbas av spelberoende kan komma att stämma bolag inom Betssonkoncernen för sitt spelmissbruk. Även om sådana anspråk sannolikt skulle avvisas, kan de ge upphov till avsevärda kostnader och även ett minskat förtroende för Betssonkoncernen som i förlängningen skulle kunna leda till minskade intäkter. Betsson är ackrediterat av organisationen G4 som arbetar med att förebygga spelberoende och som ett led i detta har Bolaget anpassat sina sajter så att de erbjuder fullt stöd för de riktlinjer G4 etablerat. Utöver detta har Betsson inrättat en avdelning för ansvarsfullt spelande. Kompetent och erfaren personal har rekryterats i syfte att Betsson ska bibehålla sin position som ledande inom området ansvarsfullt spelande. Ett resultat av Betssons ansträngningar att långsiktigt hantera spelberoendefrågor, var att bolaget under december 2009 blev utsedd till världens mest socialt ansvarstagande speloperatör.

Tolkningen av aktuella maltesiska momsregler har ändrats under 2007 och kan komma att påverka de maltesiska dotterbolagens kostnader. Betsson har vidtagit åtgärder under 2008 för att minska risken för tillkommande moms under 2008 och framåt. Betsson har till den maltesiska skattemyndigheten redovisat de skattebelopp Betsson anser korrekta och bedömer rimliga i förhållande till den osäkerhet som råder. Dessa belopp kan dock komma att visa sig vara otillräckliga i det fall den maltesiska skattemyndigheten gör en mer restriktiv tolkning av momsreglerna än den bedömning Betsson gjort och för närvarande bedömer är korrekt.

ÖVRIGA RISKER

Betsson är utsatt för både säsongs- och konjunkturvariationer. Säsongsvariationer kan påverka bolagets verksamhet väsentligt under perioder med lägre spelaktivitet och skiftande utfall i olika sportevenemang. Konjunktursvängningarna har hittills inte påverkat verksamheten i väsentlig omfattning.

Betsson är ett internationellt företag med en verksamhet som är konstant exponerad av olika valuter. Förändringar i valutakurser påverkar koncernens resultat. Bolaget strävar efter att minska valutaexponeringen genom effektiv kassahantering och valutasäkringar. Koncernen kommer dock fortsatt att vara mer eller mindre exponerad mot valutasvängningar.

TVISTER

Betsson anmälde under 2001 den svenska staten till Justitiekanslern (JK) för att staten dels inte notifierat förbud mot varuspel och lyckohjul, dels inte tillämpat rimliga övergångsbestämmelser. Försummelserna har kostat Betsson avsevärda belopp. Betsson ville att JK skulle utreda om staten hade ett skadeståndsansvar. JK meddelade sitt negativa besked under 2003. Motiveringen till det negativa beskedet var oklart och Betsson har därför anlitat extern juridisk

expertis för att utreda möjligheterna till att stämma staten och yrka skadestånd för brott mot EG-rätten. Slutsatserna av denna utredning är att det var fel av staten att inte anmäla 1997 års lagändringar (lyckohjulet) enligt bestämmelserna om tekniska föreskrifter i direktivet 98/34 EG. Förbudet blev därmed överksam och kunde inte tillämpas mot Betsson. Staten har härmed gjort sig skyldig till ett normgivningsfel som utgör ett brott mot EG-rätten. Enligt utredarens bedömning föreligger därför goda förutsättningar för framgång med en talan om skadestånd när det gäller 1997 års ändringar. Denna slutsats finner ytterligare stöd i nyligen avkunnade domar av EU-domstolen och Högsta domstolen. Betsson lämnade den 1 november 2006 in en stämningsansökan mot staten. I denna kräver Betsson staten på ett skadestånd om 102 miljoner kronor plus ränta. Tingsrätten i Stockholm meddelade i september 2010 en dom som innebär att Betsson inte får någon upprättelse, detta trots att Tingsrätten fastslår att förbudet var olagligt. Betsson överklagade domen till Svea Hovrätt som meddelade prövningstillstånd. Hovrätten fastställde tingsrättens dom i november 2011. Betsson överklagade domen till Högsta domstolen men Högsta domstolen meddelade i mars 2013 att de inte meddelar prövningstillstånd. Betsson har parallellt anhängiggjort i princip samma talan som ett enskilt skadeståndsanspråk mot staten direkt i Högsta domstolen och denna talan har nu återupptagits.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Betsson bedriver ingen forskningsverksamhet. Utgifter för utveckling av spelplattformar samt integration av spel och betalningslösningar aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar.

MILJÖ OCH HÅLLBARHET

Betsson bedriver ingen verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken. Beträffande hållbarhet hänvisas till separat avsnitt om "Hållbar utveckling" på sid 9.

BESLUTADE RIKTLINJER FÖR LÖN OCH ANNAN ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

För beskrivning av de riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare som beslutades av årsstämman 2012 hänvisas till not 8.

FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR LÖN OCH ANNAN ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen föreslår att årsstämman antar följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses, ledningen av moderbolaget som består av vd och CFO i moderbolaget, vd i BML Group Ltd (Betsson Malta) samt koncernens chefsjurist. Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av fast lön, i förekommande fall rörlig lön, pension samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil.

Rörlig ersättning ska kunna utgå förutsatt att vissa av styrelsen fastställda finansiella mål har uppfyllts. Den rörliga ersättningen varierar beroende på i vilken utsträckning målen har uppfyllts eller överträffats. Om de finansiella målen överträffas i den högsta nivån ("out-perform") beräknas koncernens kostnad för rörlig ersättning till koncernens ledande befattningshavare uppgå till maximalt cirka 10,2 mkr. Ordinarie pensionsålder ska vara 65 år. Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga och baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar.

Uppsägningstiden bör normalt vara sex till tolv månader om

uppsägningen sker på initiativ av bolaget samt sex månader om uppsägningen sker på initiativ av befattningshavaren. Vid uppsägning från bolagets sida ska avgångsvederlag kunna utgå med belopp motsvarande högst tolv månadslöner.

Styrelsen får frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för det.

AKTIER OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Antalet registrerade aktier i bolaget uppgick vid årsskiftet till totalt 42 269 108 varav 5 420 000 A-aktier och 36 849 108 B-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster medan varje B-aktie berättigar till en röst. Aktierna har lika rätt till Betssons tillgångar och resultat. Från årsskiftet till dags dato har 1 163 895 B-aktier emitterats (100 000 för optionslösen samt 1 063 895 som köpeskilling för Automatengruppen).

Bolagets B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Nordic Mid Cap List, (BETS). Bolaget hade vid periodens utgång 17 225 (12 507) aktieägare.

Största ägare (ägare med mer än 10 procent av rösterna) var Per Hamberg med 8,3 procent av kapitalet och 20,6 procent av rösterna, familjen Knutsson med 6,0 procent av kapitalet och 10,7 procent av rösterna samt Rolf Lundström med 3,7 procent av kapitalet och 10,2 procent av rösterna.

BEMYNDIGANDEN TILL STYRELSEN

Årsstämman den 11 maj 2012 beslutade att bemyndiga styrelsen att, under tiden fram till nästa ordinarie årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om apportemission av aktier som innebär utgivande av sammanlagt högst 4 miljoner aktier av serie B (motsvarande en utspädning om cirka 10 procent). Mandatet har utnyttjats vid förvärvet av NGG-gruppen i juni samt efter verksamhetsårets slut i februari 2013 vid förvärvet av Automatenvarumärkena. Totalt har 1 281 869 B-aktier nyemitterats sedan bolagsstämman 2012.

Årsstämman 2012 beslutade vidare om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Mandatet har inte utnyttjats under verksamhetsåret 2012.

Vidare beslutades att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet till ett pris motsvarande börskursen vid överlåtelse tillfället.

UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsen föreslår att årsstämman den 8 maj 2013 beslutar att ingen aktieutdelning sker, men att till aktieägarna överförs 9,46 (10,08) kronor per aktie, under förutsättning att antalet aktier är oförändrat fram till avstämningsdagen. Detta motsvarar en överföring till aktieägarna motsvarande totalt 410,9 (395,6) mkr. Beloppet per aktie har ändrats från det som framgick i 2012 års bokslutskommuniké eftersom antalet aktier har ökat genom emissionen för förvärvet av Automatenvarumärkena. Totalbeloppet är oförändrat.

Styrelsen har för avsikt att föreslå stämman att överföringen till aktieägarna ska ske genom ett inlösenprogram. Styrelsens fullständiga förslag kommer att presenteras i god tid före årsstämman.

Enligt den utdelningspolicy som styrelsen beslutat ska gälla från år 2008 är styrelsens ambition att till aktieägarna överföra upp till 75 procent av koncernens resultat efter skatt, förutsatt att en ändamålsenlig kapitalstruktur kan bibehållas.

HÅLLBAR UTVECKLING

HÅLLBAR UTVECKLING

För Betsson är hållbar utveckling en integrerad del av företagets affärsmodell. Anledningen till det är att Betssons verksamhet i stora drag utmanar gamla landbaserade strukturer som till sin natur har större negativ inverkan på miljön och spelansvarsfrågor. Hållbar utveckling handlar, för Betsson, i första hand om socialt ansvarstagande inom spelansvarsfrågor, i andra hand om olika arbetsetiska riktlinjer, samhällsengagemang samt miljöhänsen.

En viktig förutsättning för att Betsson ska kunna säkra ett positivt inflytande inom hållbar utveckling är att koncernens finansiella situation inte markant försämras. Betssons mål är att under lönsamhet växa snabbare än marknaden, vilket Betsson hittills har klarat. Denna starka utveckling är ett kvitto på att Betsson fullgör sitt åtagande att skapa och tillhandahålla attraktiva internetbaserade spellösningar, samtidigt som goda förutsättningar för ansvarsfullt spelande sprids till allt fler slutanvändare.

Betssons hållbarhetsarbete är en integrerad del i hela värdekedjan. Hållbarhetsarbetet bygger på koncernens uppförandekod vilken är formulerad i värdeord och olika koncernpolicyer. Dessa har även sammanfattats i Betssons medarbetarhandbok.

UPPFÖRANDEKODEN

Uppförandekoden omfattar inte bara koncernens samtliga anställda utan även leverantörer och andra intressenter. Koden bygger på starka kulturella värdegrunder vilka formulerats demokratiskt inom bolaget i olika workshops. Betsson övervakar efterlevnaden av uppförandekoden och uppträdande i strid mot koden motverkas.

Uppförandekoden finns tillgänglig för alla medarbetare, och det är varje medarbetares skyldighet att följa koden och relaterade principer. Medarbetare kan rapportera överträdelser till HR som beaktar dessa rapporter anonymt, så kallad whistle-blowing.

BETSSONS ARBETSSÄTT

Betsson följer Svensk kod för bolagsstyrning. Uppfylldandet av koden rapporteras årligen i samband med upprättandet av årsredovisningen.

Bolagsstyrningsrapporten granskas av bolagets revisorer.

Koden beskriver ansvar och arbetssätt för årsstämman, Betssons styrelse och för den verkställande ledningen. Hållbarhetsfrågor är en del av det styrelsearbete som beskrivs i bolagsstyrningsrapporten. Samtliga områden inom hållbar utveckling är viktiga för styrelsen. Styrelsen behandlar särskilt nogsamt frågor kring distribution av bolagets produkter via Internet i stället för fysiskt samt övergripande riktlinjer för bevarande av bolagets lönsamhet.

Betssons HR-direktör ansvarar för hur uppförandekoden samt de sociala och etiska värdegrunderna efterlevs. Betsson har en särskild utsedd CSR-ansvarig som löpande implementerar beslut och lyfter upp problemområden och andra frågor till ledningsgrupp och HR-avdelning. (För ytterligare information om Betssons CSR-verksamhet se skriften The Online Gaming Magazine no 11 och 12, som återfinns elektroniskt på www.betssonab.com). Dotterbolagens ledningsgrupper ansvarar för att uppförandekoden följs och att återrapportering till moderbolaget sker.

Personalen informeras löpande om bolagets utveckling via videokonferenser, intranät, en elektronisk personaltidning samt årligen via ett nedladdningsbart magasin. Det interna informationsflödet sker huvudsakligen via olika typer av internetlösningar, vilket inte bara minskar distributionskostnaderna utan även har en positiv inverkan på miljön i relation till de alternativa fysiska sammankomsterna.

BETSSON EN ANSVARSFULL ARBETSGIVARE

Det är de anställda som utgör Betssons största värdemässiga tillgång, då det är de som säkrar koncernens nuvarande verksamhet och skapar förutsättningar för framtida tillväxt. Betsson värnar om

de anställdas rättigheter och villkor. Det inbegriper anställningstrygghet, rättvis och lika behandling samt diverse ersättningsfrågor. Där Betsson är verksam är koncernens ersättningsnivåer generellt sett högre än de lägsta nivåer som fastställs lokalt. Betsson har ambitionen att vara en attraktiv arbetsgivare inte enbart vad gäller ersättning utan även vad avser arbetsmiljö och arbetsuppgifter. På Malta, där större delen av koncernens anställda återfinns, innehar vårt maltesiska bolag jämställdhetscertifiering enligt NCPE.

Betsson har tagit fram en personalpolicy som är tillgänglig för alla anställda. Den innehåller beskrivningar och förhållningssätt som bygger på koncernens gemensamma värdegrunder. Här återfinns bland annat mer ingående beskrivningar av koncernens uppfattning kring lika behandling av individer och förbud mot diskriminering. Här uppmuntras anställda att i alla arbetssituationer värdera alla lika oavsett etnisk, kulturell, religiös, sexuell eller köns-mässig tillhörighet.

Betsson tillämpar fackföreningsfrihet och det finns kollektivavtal inom koncernen.

Vidare har varje anställd möjlighet att anonymt uttrycka sina åsikter i de årligen återkommande medarbetarundersökningarna. Dessa utökas under 2013 till att i en komprimerad form verkställas varje kvartal i tillägg till de stora årliga återkommande undersökningarna. Utifrån dessa undersökningar utvärderas chefer på målsatta nivåer av medarbetarnöjdhet. Särskilda initiativ vidtas av ledningen efter att resultatet av undersökningarna presenterats. Generellt har utfallet av undersökningarna indikerat en medarbetarnöjdhet över normala nivåer. Målet är att kvarstå över genomsnittsnivån.

Betssons hälsovårdsprogram

Betsson har i många år arbetat för att bevara en god hälsa hos koncernens anställda. Betsson finansierar delar av de anställdas personliga friskvård. Dessutom samordnas vissa gemensamma träningsaktiviteter inom företaget för att verka för en aktiv och frisk arbetsstyrka. Särskilt populära är de återkommande Training Challenges, där flera hundra anställda tävlar emot varandra. Alla aktiviteter sparas och loggas i en nedladdningsbar app där man på frivillig basis kan se sina kollegors framsteg. Betssons målsättning är att fortsätta profilera bolaget hälsomässigt genom bibehållen nivå av initierade aktiviteter.

BETSSON EN ANSVARSFULL MEDBORGARE

Ansvarsfullt spelande

Arbetet med spelansvarsfrågor är den mest betydande beståndsdelen av Betssons hållbarhetsarbete. Detta bedrivs på flera olika nivåer och i olika former och påverkar i högre eller lägre grad bolagets samtliga intressenter från slutanvändare och medarbetare till leverantörer.

Ansvarsfullt spelande är i korthet när en operatör erbjuder verktyg som kan hjälpa slutanvändaren att behålla en av slutanvändaren förutbestämd spelandenivå. Problemspelande kan uppstå om slutanvändaren kontinuerligt misslyckas med att bibehålla spel på den förutbestämda nivån. För att motverka problemspelande kan slutanvändare upprätta ett bindande avtal med Betssons speldrivande bolag. Här anger slutanvändaren en förutbestämd spelandenivå och Betsson tillhandahåller verktyg där slutanvändaren dels kan överblicka sina egen spelvolym, dels verktyg som inskränker fortsatta spelomöjligheter i det fall spelvolymen när slutanvändarens förutbestämda spelandenivå. Genom lösningar på Internet utmanas det traditionella landbaserade spelet där det ofta råder sämre förutsättningar att hantera spelberoendefrågor, eftersom det ofta saknas en djupare inblick i olika slutanvändares aktiviteter.

Inom Betsson initieras varje år ett antal aktiviteter som syftar till att skapa bättre förutsättningar för ansvarsfullt spelande. Betsson är bland annat medlem i BOS (Branschföreningen för Online Spel)

vars syfte är att påverka den svenska lagstiftningen i en för slutanvändaren positiv utvecklingen där hanteringen av ansvarsfullt spelande är en viktig ingrediens. Ytterligare ett pågående initiativ är den unika pilotstudie i samarbete med Spelinstitutet som Betssons dotterbolag deltar i. Studien riktar sig till slutanvändare som söker information och kunskap, vill modifiera sitt spelande, eller som vill sluta att spela helt och hållet. I studien utvärderas ett nytt online-baserat självhjälpsverktyg som baserat på individuella behov- och motivationsnivåer kommer att erbjuda skräddarsydda program. Programmet bygger på ett KBT- och MI-koncept, är 10 veckor långt med hemuppgifter, innehåller virtuell terapeutkontakt samt uppföljning efter avslutad behandling. Efter det att utfallet av studien har analyserats, vilket beräknas att ske under det första halvåret 2013 är planen att det modifierade slutliga verktyget ska erbjudas samtliga av Betssons slutanvändare.

Inom Betssons spel drivande bolag investeras det löpande för att förbättra de verktyg som tillhandahålls på spelsajterna. För att bibehålla och vidareutveckla en av världens högsta standarder inom ansvarsfullt spelande utbildas samtliga anställda i Betsson-koncernen oavsett roll i grundläggande spelberoendefrågor, de flesta får dessutom löpande intern och extern vidareutbildning. Målsättningen med denna fortbildning är att samtliga anställda ska bära på en grundläggande förståelse för vikten av att verka för hälsosamt spelande. Betsson samarbetar gällande personalens utbildning med Global Gambling Guidance Group (G4) och Spelinstitutet.

Betsson erbjuder vidare sedan flera år forskningsstipendier i Sverige och på Malta, i syfte att stimulera intresse och kunskap om spel och problematiskt spelande samt forskning och utveckling av preventiva åtgärder för att förhindra eller minska förekomsten av spelproblem. Gällande dessa stipendier samarbetar Betsson med Universitetet på Malta och Lottery and Gaming Authority (LGA, spelmyndigheten på Malta) och i Sverige avgörs stipendiet av en oberoende jury.

Betssons målsättning är att finnas med på de, inom branschen, stora årligen återkommande rankingarna (EGR och IGA) över de operatörer som är mest socialt ansvarstagande. Betssons arbete med dessa frågor har blivit internationellt erkänt genom att bolaget erhållit eller nominerats till olika utmärkelser inom området. Bland annat har bolaget nominerats till finalplats till Mest Ansvarsfulla Speloperatör tre år i rad på EGR Awards i London och nu senast till Mest Ansvarsfulla Online Operatör på International Gaming Awards 2012 i London. För ytterligare information kring Betssons initiativ kring ansvarsfullt spelande, se The Online Gaming Magazine nr 11 och nr 12 som finns tillgängligt på www.betssonab.com.

Konkurrens

Betssons verksamhet bidrar till ökad konkurrens i spelsektorn vilken hittills dominerats av monopol med begränsade erbjudanden till slutkunderna. Betsson erbjuder slutkunderna en bredare valmöjlighet samt billigare spel, vilket i hög grad bidrar till en ökad konkurrens och attraktiva produkter för spelarna.

Indirekt och direkt ekonomiskt stöd

Betsson stödjer även ett flertal samhällsbärande projekt som ger möjlighet till positiva och utvecklande aktiviteter för utsatta barn och ungdomar. Betsson bidrar ekonomiskt bland annat till verksamheter som främjar barns rättigheter till en drogfri miljö och till organisationer som bekämpar sexuell exploatering av barn. På Malta, där större delen av koncernens anställda finns, är Betsson en viktig bidragsgivare till en fond som delar ut finansiella bidrag till frivilliga icke-vinstgivande och icke-statliga organisationer, vilka arbetar med projekt som riktar sig till socialt utsatta grupper.

Betsson stödjer vidare aktiviteter som verkar för ett mer hållbart utnyttjande av världens begränsade resurser. Ett sådant exempel

är Schools2Communities-projektet i Malta vars syfte är att utbilda i globalt miljöansvar genom att i vardagsval exempelvis välja närproducerade produkter eller produkter utan onödigt förpackning.

BETSSON OCH MILJÖN I HÅLLBART SAMSPEL

Betssons affärsmodell bygger på att flytta en så stor del som möjligt av det traditionellt landbaserade spelandet till ett spelande på Internet. Denna förflyttning mot Internet har till sin natur en positiv inverkan på miljön både genom att motverka fysisk tillverkning av lotter och blanketter samt förflyttning till och från de olika spelombuden.

Som internetbaserat företag är Betssons dagliga påverkan på miljön begränsad men viss påverkan är oundviklig. I syfte att sätta fokus på miljöfrågorna har Betsson varit i kontakt med miljöstyrningsrådet i syfte att utvärdera en miljöcertifiering i enlighet med EMAS (EUs miljöledning och miljörevisionsordning), som i grund och botten bygger på ISO 14001 kompletterad med krav på extern redovisning.

Betsson har genomfört en nulägesanalys där väsentliga miljöindikatorer har identifierats och kvantifierats. Baserat på dessa indikatorer har konkreta framtidsmål formulerats, vars uppföljning kommer att publiceras externt årligen i samband med bolagets årsredovisning. Förbrukning av elektrisk energi har olika påverkan på miljön beroende på vad som alstrar energin, det kan vara kolkraft, vattenkraft, kärnkraft, annat eller en kombination av olika energikällor.

I nedan beräkning antas 1 kWh förbruka 400 gr koldioxid (CO₂), vilket i stora drag motsvarar en genomsnittlig europeisk förbrukning (enligt Reliable Disclosure från 2011 var den europeiska residualmixen (konvertering kWh till CO₂) 368 g/kWh).

Arbetsstationer och miljömål

Energiförbrukning per arbetsstation, genom användande av PC, laptops, datorskärmar och tunna klienter har identifierats som ett område där potentiella förbättringar löpande utvärderas och förbättringar initieras. Inom Betsson förbrukade bolagets arbetsstationer 102 ton koldioxid, vilket motsvarar 0,17 ton koldioxid per genomsnittligt anställd under 2012. Genom att använda tunna klienter och mer energisnål utrustning satsar Betsson på att spara koldioxid. Under 2012 sparade användning av tunna klienter 1,7 ton koldioxid vilket motsvarar 1,7 procent av den löpande förbrukningen av energi i samband med bolagets arbetsstationer.

Målen för 2013 är att spara mer än 1,7 procent genom användning av tunna klienter och att förbrukningen per arbetsstation ska understiga 0,17 ton koldioxid per anställd.

Serverpark och miljömål

Betssons serverpark utgör ett område som identifierats som viktigt för arbetet med miljöförbättrande åtgärder. Bolagets serverpark bestod vid utgången av 2012 av 150 fysiska servrar och 702 virtuella som tillsammans med kylning sammantaget årligen förbrukar 718 ton koldioxid. I Betssons planerade tillväxt ligger ett latent krav att ständigt söka koldioxidsynergier. Detta ska åstadkommas genom att använda mer energisnål utrustning och virtuella servrar i stället för fysiska. Under 2012 utgjorde virtuella servrar 82 procent av samtliga servrar och genom den höga andelen virtuella servrar sparades 1 847 ton koldioxid. Målet 2013 är att spara ytterligare 10 procent motsvarande 186 ton koldioxid genom ökat nyttjande av virtuella servrar jämfört med om man hade använt fysiska servrar.

Konferensanläggningar

Bolaget har vidare sparat 768 ton koldioxid genom användande av 10 olika videokonferensrum i stället för att anställda fysiskt reser mellan olika platser. Då dessa konferensrum nära nog är fullt utnyttjade är det svårt att spara mer genom högre utnyttjande. Det högt

ställda målet för 2013 är dock att genom ännu mer effektivt utnyttjande av rummen spara mer än 768 ton.

Löpande förbrukning och besparing av koldioxid:

Löpande förbrukning	Antal	KWh	ton CO ₂
Monitors	1352	216 320	87
Laptops	318	9 025	4
Övriga datorer	261	22 566	9
Tunna klienter	104	4 800	2
Totalt arbetsstationer	2 035	252 711	102
Fysiska servrar	150	1 133 400	453
Virtuella servrar	702	662 688	265
Totalt servrar	852	1 796 088	718
Besparingar			
Tunna klienter			2
Virtuella servrar			1 847
Videokonferensrum			768

ÖVRIGT

I tillägg till ovan övergripande miljöindikatorer genomförs ett antal aktiviteter som verkar för bättre miljöhänsyn, samtidigt som de bidrar till företagets lönsamhet. Inom koncernen tillämpas avfallssortering samt återvinning av papper och aluminiumburkar. Betsson betalar för utsläppsrätter för att kompensera delar av den koldioxid som anställdas resor ger upphov till. Det har genomförts projekt som syftar till att minska utskrifter av papper, där skrivarna ger en grundinställning med dubbelsidig utskrift och där utskrifter hämtas ut med personliga koder. Detta bidrar till högre säkerhetsnivå, lägre kostnader och lägre förbrukning av naturresurser. Vidare prioriteras val av energisnål utrustning samt att kommunikation internt och externt huvudsakligen sker elektroniskt, vilket har en positiv inverkan på miljön.

Den del av koncernens verksamhet som är förlagd till Betssons kontor i Stockholm där 109 personer arbetar har genom hyresvärden miljöneutraliserats. Hyresvärden har sedan 2006 beräknat egen miljöpåverkan enligt det internationellt vedertagna GHG-protokollet. Bolagets hyresvärd har arbetat långsiktigt med att skifta till förnyelsebar energi samt att skapa energibesparande fastigheter och i tillägg till det miljökompenserar hyresvärden all kvarvarande förbrukning av energi i fastigheten genom att köpa andelar i FN-kontrollerade miljöprojekt som syftar till att minska utsläpp av växthusgaser. Baserat på detta är en stor del av den förbrukning som anges ovan redan miljöneutral.

Störst positiv inverkan på miljön torde dock Betssons verksamhet ha haft genom att utmana en traditionell fysisk spelindustri där exempelvis lottsedlar tillverkas av material som har en negativ inverkan på miljön och där deltagande i de olika spelformerna kräver en fysisk förflyttning. På så vis är en hållbar utveckling en väsentlig del av vår affärsmodell, våra tjänster och produktionen av dessa.

BETSSON OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

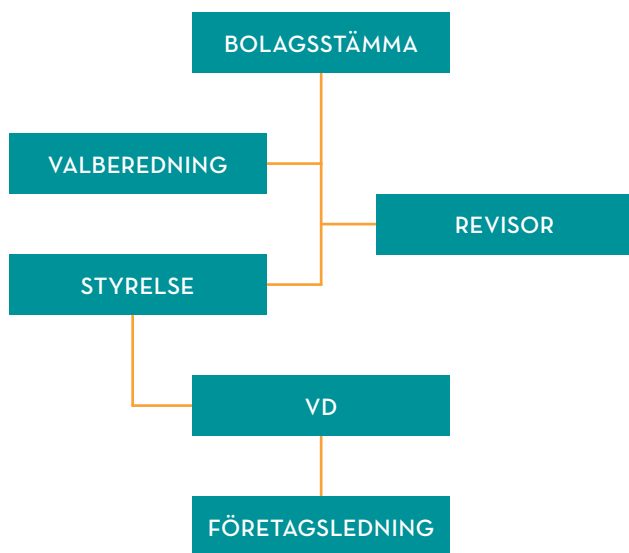
Betsson stödjer samtliga av FN:s konventioner gällande mänskliga fri- och rättigheter. Dessa konventioner genomsyrar hela Betssons verksamhet och återspeglas i uppförandekoder och personalpolicyer. För ytterligare information kring Betssons uppförandekoder se www.betssonab.com.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

GOD STYRNING OCH KONTROLL STÖDjer STABIL TILLVÄXT

Betsson har utvecklats starkt under de senaste åren. En bidragande orsak till den kraftfulla och lönsamma utvecklingen har varit en bra balans mellan framåtanda och kontroll på detaljer. För vår del handlar god bolagsstyrning om att bevara en dynamisk och hungrig företagskultur, där individer belönas och uppskattas för goda insatser och där risker hanteras sunt kommersiellt. Ett spelbolag där spelarna upplever snabba och säkra betalningar ger en klar konkurrensfördel, då detta bidrar till och stärker förtroendet för bolaget. Det är ett bra exempel på hur god intern kontroll förbättrar de kommersiella villkoren för ett spelbolag.

Pontus Lindwall
Styrelseordförande



EXTERNA REGELVERK

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk och internationell redovisningslag
- NASDAQ OMX regler för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning

INTERNA REGELVERK

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Vd-instruktion
- Koncernpolicyer
- Affärsplan och strategier

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2012

Betsson tillämpar, utöver de regler som följer av lag eller annan författning, Svensk kod för bolagsstyrning, ett regelverk med utgångspunkt i ramverket för intern kontroll utgivet av the Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Betsson lämnar här sin bolagsstyrningsrapport avseende 2012. Bolaget tillämpar koden utan avvikelse. Rapporten utgör en del av förvaltningsberättelsen och är granskad av bolagets revisorer.

ANSVARSFÖRDELNING

Aktieägarna utövar sitt inflytande över Betsson AB på årsstämman som är bolagets högsta beslutande organ, medan ansvaret för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter ankommer på styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och styrelsens interna styrinstrument.

AKTIEÄGARE

Betsson har varit ett noterat bolag sedan 1996, varav sedan 2000 på Stockholmsbörsen. Bolagets B-aktie är idag noterad på NASDAQ OMX Nordic Mid Cap List, (BETS). Bolaget hade vid periodens utgång 17 225 (12 507) aktieägare. Största ägare (ägare med mer än 10 procent av rösterna) var Per Hamberg med 8,3 procent av kapitalet och 20,6 procent av rösterna, familjen Knutsson med 6,0 procent av kapitalet och 10,7 procent av rösterna samt Rolf Lundström med 3,7 procent av kapitalet och 10,2 procent av rösterna.

BOLAGSORDNING

I bolagsordningen är bland annat fastslaget bolagets verksamhet, antalet styrelseledamöter och revisorer, hur kallelse ska ske till årsstämma, ärendehantering under årsstämma och var stämman ska hållas. Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en årsstämma. Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestämmelser avseende tillsättande och entledigande av styrelseledamöter. För nu gällande bolagsordning som antogs av årsstämman 2012 se bolagets hemsida: www.betssonab.com.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman är det högsta beslutande organet i Betsson AB. Vid årsstämman – som hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång – fastställs resultat- och balansräkningar, och beslut om utdelning fattas. Vidare väljs styrelse och deras arvode fastställs. I förekommande fall väljs revisorer och årsstämman beslutar om deras arvode. Därtill behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och det fattas beslut om andra förslag från styrelsen och aktieägare.

Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken på en viss avstämningsdag och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för det totala innehavet av aktier. Aktieägare kan företrädas av ombud.

ÅRSSTÄMMA 2012

Ordinarie årsstämma 2012 ägde rum den 11 maj 2012. Vid stämman närvarande aktieägare, personligen eller genom ombud, representerade 66 procent av rösterna och 42 procent av kapitalet. Till stämmans ordförande valdes Pontus Lindwall.

Beslut

Protokollet från årsstämman återfinns på Betssons webbplats. Några av de beslut som stämman fattade var följande:

- Att i enlighet med styrelsens förslag dela ut motsvarande 9,42 kronor per aktie för 2011, genom ett automatiskt inlösenförfarande, samt att dela ut dotterbolaget Angler Gaming, motsvarande 0,66 kr per aktie.
- Omval av styrelseledamöterna John Wattin, Per Hamberg, Kicki Wallje-Lund, Patrick Svensk, Carl Lewenhaupt och Lars Linder-Aronson samt omval av Pontus Lindwall till arbetande styrelseordförande.
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission om högst 4 miljoner B-aktier (motsvarande utspädning om cirka 10 procent).

ÅRSSTÄMMA 2013

Årsstämman i Betsson AB (publ) hålls onsdagen den 8 maj 2013 klockan 10.00 på bolagets huvudkontor på Regeringsgatan 28 i Stockholm. För ytterligare information om årsstämman 2013 hänvisas till bolagets hemsida www.betssonab.com.

VALBEREDNING

I enlighet med beslut vid årsstämman 2012 uppdrogs åt styrelsens ordförande att vara sammankallande vid bolagets nomineringsarbete samt att be företrädare för bolagets större aktieägare att ingå i valberedningen. Valberedningen ska bestå av minst tre ledamöter och majoriteten av valberedningens ledamöter ska inte vara anställda eller ledamöter i styrelsen. Valberedningen ska arbeta fram förslag till styrelseledamöter, styrelseordförande, revisor samt ersättning till styrelseledamöter, styrelseutskott och revisorer att föreläggas årsstämman 2013 för beslut. Valberedningens sammansättning meddelades den 26 oktober i Betssons delårsrapport för tredje kvartalet 2012 samt på bolagets hemsida.

Valberedningen inför årsstämman 2013 består av:

- John Wattin, representerande familjen Per Hamberg och bolag med totalt 20,6 procent av rösterna,
- Michael Knutsson, representerande familjen Bertil Knutsson och bolag, med totalt 10,7 procent av rösterna,
- Christoffer Lundström, representerande familjen Rolf Lundström och bolag med totalt 10,2 procent av rösterna,
- Pontus Lindwall, styrelseordförande i Betsson AB och sammankallande i valberedningen.

Valberedningen representerar ett ägarintresse som per årsskiftet uppgick till 42 procent av rösterna i bolaget. Valberedningen har inte haft några fysiska möten men ett antal mail- och telefonkontakter. En viktig källa till information för valberedningens arbete är den årligen återkommande styrelseutvärderingen.

Valberedningen söker nomineringar som tillsammans med befintliga ledamöter har möjlighet att utgöra en styrelse med lämplig sammansatt kompetens. Det innebär erfarenhet av företagsledning i noterat bolag, kompetens inom finans- och spelbranschen eller erfarenhet från internationellt serviceföretag.

Valberedningens fullständiga förslag och motiveringar inför årsstämman 2013 kommer att presenteras på bolagets hemsida www.betssonab.com i god tid innan årsstämman äger rum.

Aktieägare som vill lägga fram förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till valberedning@betssonab.com eller via post till bolagets huvudkontor.

STYRELSEN OCH DESS ARBETE

Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa ordinarie stämma hållits. Någon regel om längsta tid som ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Betssons styrelse består av sju av årsstämman valda ledamöter utan suppleanter. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen. Vid årsstämman 2012 omvaldes styrelseledamöterna John Wattin, Per Hamberg, Kicki Wallje-Lund, Patrick Svensk, Carl Lewenhaupt, Lars Linder-Aronson och Pontus Lindwall. Pontus Lindwall omvaldes till ordförande. Styrelsen presenteras på sidorna 16-17.

Koncernens verkställande direktör Magnus Silfverberg deltar som föredragande i samtliga styrelsemöten. Koncernens CFO, Fredrik Rüdén, deltar dels som föredragande, dels som sekreterare. Andra tjänstemän i koncernen deltar över tiden i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller som sekreterare.

Styrelsens oberoende

Enligt börsens definition uppgår antalet stämموvalda styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget till sex (86 procent) och antalet stämموvalda styrelseledamöter som är oberoende av bolagets större ägare till sex (86 procent), där alla uppfyller NASDAQ OMXs krav på erfarenhet. Ledamoten Per Hamberg innehar 8,3 procent av kapitalet och 20,6 procent av rösterna och är därmed inte att betrakta som oberoende mot bolagets större ägare. Pontus Lindwall är inte att beakta som oberoende i förhållande till bolaget i sin roll som arbetande styrelseordförande. Med denna sammansättning uppfyller Betssons styrelse börsens regler för noterade bolag och Svensk kod för bolagsstyrning, där krav på att majoriteten av de stämموvalda ledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Samtliga ledamöter och samtliga medlemmar i koncernens ledningsgrupp har genomgått eller ska genomgå NASDAQ OMXs utbildning i börsregler.

Styrelsemöten

Styrelsen höll under 2012 sexton (tjugotvå) protokollerade möten, varav ett (ett) konstituerande och fem (sju) per capsulammöten. Styrelsen har sju (fem) procentig frånvaro under årets styrelsemöten.

Vid samtliga möten behandlas verkställande direktörs genomgång av verksamhetens utveckling och aktuella frågor kring viktiga händelser, ur ett riskperspektiv väsentliga avtal, potentiella förvärvsobjekt samt den legala utvecklingen på spelmarknaden. Styrelsen har under året ägnat särskild uppmärksamhet åt strategiska, finansiella frågor samt frågor kring förvärv, internkontroll och större investeringsärenden.

Ledamöternas närvaro i procent framgår nedan, (siffran inom parentes avser föregående års närvaro).

Pontus Lindwall, ordförande	100 (100)
John Wattin, ledamot (ordförande tom 4 juli 2011)	100 (91)
Per Hamberg, ledamot	100 (100)
Kicki Wallje-Lund, ledamot	100 (95)
Carl Lewenhaupt, ledamot	94 (95)
Lars Linder-Aronson, ledamot	81 (95)
Patrick Svensk, ledamot	75 (91)

Den genomsnittliga närvarofrekvensen på styrelse- och utskottsmöten uppgick till 93 (95) procent.

Information till styrelsen

Styrelsens arbete följer en plan som ska säkerställa att styrelsen får all erforderlig information. Bolagets revisorer rapporterar sina iakttagelser från granskningen av bokslut och sin bedömning av bolagets interna rutiner och kontroll till styrelsen. Styrelsen erhåller varje månad en detaljerad verksamhetsrapport där ledningen beskriver utvecklingen.

Intern kontroll och riskhantering

Styrelsen använder sig av besluts- och arbetsordningar samt instruktioner för sitt, ersättningsutskottets, revisionsutskottets och verkställande direktörens arbete i syfte att uppnå en effektiv hantering av verksamhetens risker, se avsnittet väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer i förvaltningsberättelsen. Styrelsen uppdaterar vid behov och fastställer årligen styrelsens arbetsordning, vd-instruktion, besluts- och attestordning.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Enligt arbetsordning antagen efter årsstämman 2012 ska revisionsutskottet fortsatt bestå av tre ledamöter, varav ingen skulle vara styrelsens ordförande. Utskottets medlemmar är Lars Linder-Aronson (ordförande), Per Hamberg och Carl Lewenhaupt.

Revisionsutskottet har som uppgift att övervaka uppföljning och rapportering av frågor inom ramen för Corporate Responsibility. Revisionsutskottet fyller även funktionen av ett finansutskott med uppgift att stödja och följa finansverksamheten, samt utvärdera och föreslå förändringar i treasury policyn. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder behandlas fortlöpande av styrelsen. Koncernens revisorer samt koncernens CFO är föredragande inför revisionsutskottet. Det har varit 100 procents närvaro under revisionsutskottets två möten under året.

Ersättningsutskottet

Efter årsstämman 2012 antogs en ny arbetsordning för styrelsen. Där beslutades att ersättningsutskottet skulle bestå av tre ledamöter, varav ingen skulle vara styrelsens ordförande. Utskottets ledamöter är Kicki Wallje-Lund (ordförande), Patrick Svensk samt John Wattin. Ersättningsutskottet har haft två möten under året där främst förslag till nytt incitamentsprogram (optioner) behandlades.

Ersättningsutskottet har som huvudsaklig uppgift att behandla ersättnings- och anställningsvillkor för vd samt till denne direkt- rapporterade befattningshavare baserat på de riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor för vd och övriga ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman. Det har varit 100 procents närvaro under ersättningsutskottets två möten under året.

VD OCH KONCERNLEDNING

Bolagets verkställande direktör och koncernchef ansvarar för den löpande förvaltningen av såväl moderbolaget som koncernen vilket exkluderar beslutsfattande i frågor kring operativ speldrift.

Verkställande direktören leder moderbolagets arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna består av chefer för affärsområden och staber. Vid utgången av 2012 var de ledande befattningshavarna fyra (fyra), se sidan 18.

De ledande befattningshavarna har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning.

Moderbolagets (Betsson ABs) verksamhet består av att förvalta och administrera bolagets investeringar och att utvärdera potentiella nyförvärv eller avyttringar av verksamhetsgrenar. Koncernens spelverksamhet bedrivs på Malta, genom flera helägda dotterbolag, vart och ett med en egen styrelse och under en operativ ledningsgrupp som hanterar operationella beslut i Betssons spelverksamhet.

För respektive verkställande direktör i de helägda dotterbolagen har upprättas vd-instruktioner vilka är i överensstämmelse med koncernchefens vd-instruktion.

ERSÄTTNINGAR

Styrelsens arvode samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutas av årsstämman. Ersättning till koncernchefen beslutas av ersättningsutskottet. Ersättning till befattningshavare direkt underställda verkställande direktören beslutas av denne efter samråd med ersättningsutskottet. Inom koncernen tillämpas principen att chefens chef ska godkänna beslut om ersättningsfrågor.

För ledande befattningshavare i koncernen gäller följande principer vilka antogs av årsstämman 2012:

- Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra att attrahera och behålla kompetenta

ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av fast lön, i förekommande fall rörlig lön, pension samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil.

- Eventuella rörliga ersättningar som kan komma att erbjudas till ledande befattningshavare ska bestämmas utifrån uppfyllelsen av i förväg uppställda koncernmässiga och individuella mål avseende förvaltningsresultat och bolagets ekonomiska utveckling samt med beaktande av berörd befattningshavares personliga utveckling. Aktuella rörliga ersättningar till ledande befattningshavare beskrivs utförligare under not 8.

Styrelsen får fråga riktlinjerna om det i det enskilda fallet finns särskilda skäl för det.

REVISION

Vid årsstämman 2012 omvaldes PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisorn Michael Bengtsson som huvudansvarig revisor.

Michael Bengtsson har varit auktoriserad revisor sedan 1988 och har ytterligare uppdrag i bland annat Haldex, Enea, Nordic Service Partners och Carnegie.

Granskning av årsbokslut görs under januari-februari. Granskning av årsredovisning sker under mars och april. I samband med bolagets delårsrapporter genomförs även översiktliga granskningar. Dessutom sker även löpande under året en revision av interna rutiner och kontrollsystem, vilket rapporteras till koncernens CFO, ledningsgrupp och styrelse.

Betsson har utöver revisionsuppdraget använt PricewaterhouseCoopers AB för konsultationer inom moms- och skatteområdet, i redovisningsfrågor samt för diverse utredningar.

INTERNREVISION

Betssons lönsamma tillväxt bottnar i en vilja och strävan att ständigt förbättra verksamheten. Den internetbaserade spelbranschen är ständigt exponerad för en snabbt föränderlig miljö, såsom skiftningar i de rättsliga systemen, säsongvariationer och valutaväxlingar. För att kunna hantera detta är det av stor vikt att agera lärande och adaptivt. Samtidigt är det viktigt att Betssons kunder känner sig trygga och säkra med de speldrivande bolagens spel och betalningslösningar. Detta genomsyrar bolaget och koncernens alla kunderbjudanden.

Betsson har inte en separat internrevisionsfunktion utan har valt att utföra internkontroll i befintlig organisation. Styrelsen och revisionskommittén prövar fortfarande frågan om inrättande av en internrevisionsfunktion. Under 2012 tillsattes en Global Tax Manager för att ytterligare säkerställa att bolaget följer gällande skatteregler.

Som komplement till detta, kontrolleras även verksamheten av flera oberoende parter. Betsson är licensierad på Malta av Lotteries and Gaming Authorities (LGA). För att erhålla och behålla licenser som dessa måste rutiner och processer i bolaget uppfylla vissa kvalitetskrav. LGA genomlyser verksamheten för att säkerställa att bolaget uppfyller kraven. Betssons bolag är även PCI-kompatibla för säkra korttransaktioner och samarbetar med flera stora banker. Det innebär att alla kortuppgifter hanteras säkert och att bolaget möter de högsta säkerhetskraven för betalningar, uttag och insättningar.

All privat information som skickas till och från Betssons sajter är krypterad av Verisign SSL och övervakas 24 timmar per dygn, 7 dagar i veckan. Slumpgeneratorn bakom Betssons kasinospel som garanterar säkra spel har testats och godkänts av två oberoende tredjeparter, National Laboratory of Forensic Science in Sweden och Technical Systems Testing in Canada. För att säkerställa att pokerprogramvaran alltid producerar slumpmässiga nummer testar oberoende kontrollanter slumpgeneratorn (RNG) månadsvis. Dessa månadsvisa rapporter publiceras löpande. Spelare som använder "poker bot"-

program för att ta beslut under spelet fuskar. Betsson har säkrat pokerborden mot användning av dessa program genom Botguard, detta för att spelare ska kunna känna sig bekväma och trygga i att de har samma tekniska förutsättningar som övriga pokerspelare.

För att försäkra sig om att pokermjukvaran konstant producerar slumpmässiga nummer har iTech Labs utvärderat slumpgeneratoren som IGT Interactive använder och kommit fram till att den håller måttet för RNG standard.

Revisionsutskottet har det yttersta ansvaret att säkerställa att de fastlagda principerna för den interna kontrollen efterlevs. Koncernens vd och CFO ansvarar löpande för att lämpliga åtgärder vidtas för att bibehålla en god intern kontroll. Respektive företagsfunktion ansvarar för att verkställa den interna kontrollen inom aktuellt ansvarsområde och utifrån givna förutsättningar. Avrapportering sker löpande i alla led.

SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Enligt årsredovisningslagen ska styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön är grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Bolagets interna kontrollstruktur bygger bland annat på en tydlig ansvars- och arbetsfördelning såväl mellan styrelse och verkställande direktör som inom den operativa verksamheten. Policy och riktlinjer dokumenteras och utvärderas kontinuerligt av ledning och styrelse. Styrande dokument samt genomarbetade processbeskrivningar kommuniceras via fastställda informations- och kommunikationsvägar och har därmed gjorts tillgängliga och kända för berörd personal.

Riskbedömning

Bolaget identifierar, analyserar och beslutar om hantering av risker för fel i den finansiella rapporteringen. Styrelsen behandlar utfallet av bolagets process för riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att den omfattar alla väsentliga områden och identifierar vid behov nödvändiga åtgärder. Bolagets största verksamhetsrisker är relaterade till den snabbt föränderliga miljö som kännetecknar spelbranschen, innefattandes bland annat skiftningar i de rättsliga systemen, säsongsvariationer och valutasvängningar. Den finansiella rapporteringen kan påverkas av risken för periodiseringsfel vid avräkningar gentemot samarbetspartners samt risken för värdefel vid värdering av immateriella tillgångar.

Kontrollåtgärder

Baserat på gjorda riskbedömningar fastställs kontrollåtgärder av både förebyggande och upptäckande natur och som även ska säkerställa att felaktigheter blir rättade. Vi har lagt särskild vikt vid att kartlägga och utvärdera de mest väsentliga riskerna i bokföringsrutinerna avseende periodiseringar. Avseende de immateriella tillgångarna bedöms de kontinuerligt mot den avkastning de genererar för att säkerställa att upptagna värden i bolagets balansräkning är korrekta.

Information och kommunikation

Den interna informationen och externa kommunikationen regleras på övergripande nivå bland annat av en informationspolicy. Den interna kommunikationen till och från styrelse och ledning sker bland annat genom regelbundna informationsmöten. En annan kanal är bolagets intranät.

På intranätet publiceras interna policyer, riktlinjer, instruktioner och motsvarande dokument som styr och stödjer verksamheten.

Uppföljning

Bolaget utvärderar löpande den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen genom att ställa frågor och ta del av ekonomifunktionens arbete. Såväl företagsledningen som styrelsen erhåller dagligen omsättningsrapporter och månadsvis resultat- och kassaflödesrapporter inklusive ledningens kommentarer till verksamhetens utveckling. Vid varje ordinarie styrelsesammanträde behandlas den ekonomiska situationen. Bolagets revisor medverkar vid styrelsemöten vid minst ett tillfälle per år och informerar då om sina iakttagelser avseende rutiner och kontrollsystem. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor. Styrelsen tar årligen ställning till väsentliga riskområden och utvärderar den interna kontrollen.

INVESTOR RELATIONS

Betssons information till aktieägarna ges via årsredovisningen, bokslutskommunikén, kvartalsrapporterna och pressmeddelanden samt bolagets hemsida. På hemsidan, www.betssonab.com, finns också rapporter och pressmeddelanden för de senaste åren.

För Betsson är kommunikation och transparens viktigt för att investerare och analytiker ska kunna göra en objektiv bedömning av bolagets utveckling, och därmed ta informerade beslut i sitt arbete. Bolaget lägger stor vikt vid investerarrelationer där syftet är att informera kapitalmarknaden om Betssons finansiella ställning, verksamhet och utveckling för att öka kunskapen och intresset för bolaget samt i syfte att erhålla en rättvis värdering av bolaget.

Under året har Betsson deltagit i ett flertal IR-aktiviteter såsom seminarier, investerarmöten och roadshows i både Europa och USA.

STYRELSE



Pontus Lindwall
STYRELSEORDFÖRANDE
Född 1965, Stockholm

Medlem av styrelsen sedan 2011, styrelseordförande från 5 juli 2011.

Anställd i koncernen sedan 1991.

Övriga uppdrag:
Styrelseledamot i Net Entertainment NE AB (publ), Nya Solporten Fastighets AB och Mostphotos AB samt ett antal interna bolagsstyrelser.

Relevant bakgrund:
Pontus Lindwall har mångårig erfarenhet från spelbranschen, både vad gäller offline- och onlinespel, bland annat som grundare till Net Entertainment, vd och koncernchef för Betsson AB och Cherryföretagen. Pontus är civilingenjör, KTH.

Aktieinnehav:
10 000 A-aktier,
624 594 B-aktier, 90 000 teckningsoptioner.



Per Hamberg
STYRELSELEDAMOT
Född 1943, Ekerö

Medlem av styrelsen sedan 1974.

Övriga uppdrag:
Hedersordförande i Cherryföretagen AB. Styrelseledamot i Nya Solporten Fastighets AB och styrelseordförande i Hamberg Förvaltning AB.

Relevant bakgrund:
Per Hamberg är en av grundarna till Betsson AB (före detta Cherryföretagen AB). Han har under perioder arbetat som vd och varit styrelseordförande i koncernen och dess dotterbolag. Per studerade tidigare företags ekonomi och statsvetenskap.

Aktieinnehav:
1 699 500 A-aktier och 1 802 758 B-aktier (inkluderar innehav via bolag och närstående).



Carl Lewenhaupt
STYRELSELEDAMOT
Född 1958, Stockholm

Medlem av styrelsen sedan 2008.

Vd reklambyrån Calleolle AB.

Relevant bakgrund:
Carl Lewenhaupt är Creative Director och har mångårig erfarenhet av internationell marknadsföring. Han har drivit, grundat och ägt flera reklambyråer. Carl har studerat vid IHR Stockholm, NYU i New York samt School of Visual Arts i New York. Carl är medlem av Platinaakademien.

Aktieinnehav:
590 B-aktier.



Lars Linder-Aronson
STYRELSELEDAMOT
Född 1953, Saltsjöbaden

Medlem av styrelsen sedan 2008.

Övriga uppdrag:
Styrelseordförande i Svensk Exportkredit, Facility Labs AB och Centeni AB. Styrelseledamot i eCapital AB och Ventshare AB.

Relevant bakgrund:
Lars Linder-Aronson har en mångårig erfarenhet av finans- och kapitalmarknaderna främst inom investment banking i London, New York och Stockholm. Han var tidigare chef för Enskilda Securities och har arbetat i investmentbanken Dillon, Read & Co. Lars är civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Aktieinnehav:
120 375 B-aktier (inkluderar innehav via bolag och närstående).



REVISOR

PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
HUVUDANSVARIG REVISOR
sedan 2008.

Född 1959, Stockholm

Auktoriserad revisor.



Patrick Svensk

STYRELSELEDAMOT

Född 1966, Stockholm

Medlem av styrelsen sedan 2005.

Executive Vice President i Content MTG.

Övriga uppdrag:
Styrelseledamot i interna bolag inom MTG.

Relevant bakgrund:
Patrick Svensk har erfarenhet från olika ledande befattningar i noterade bolag. Han har bland annat arbetat som vd och koncernchef för Zodiak Television, vd för Kanal5 och TV3 Sverige, Patrick är civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Aktieinnehav:
5 000 B-aktier.



Kicki Wallje-Lund

STYRELSELEDAMOT

Född 1953, Nyköping

Medlem av styrelsen sedan 2006.

Vd Wellnet AB.

Övriga uppdrag:
Styrelseledamot i Wellnet AB.

Relevant bakgrund:
Kicki Wallje-Lund har erfarenhet från affärs- och verksamhetsutveckling i olika internationella bolag, där hon främst varit verksam inom affärsområdet bank och finans. Kicki har haft ledande befattningar inom NCR, Digital Equipment, AT&T, Philips, ICL och Unisys.

Aktieinnehav:
450 B-aktier.



John Wattin

STYRELSELEDAMOT

Född 1947, Stockholm

Medlem av styrelsen sedan 1989, styrelseordförande t o m 4 juli 2011.

Vd Investering i Kunskap AB.

Övriga uppdrag:
Styrelseordförande Sturehof AB.
Styrelseledamot i Nabak AB och Silentium AB.

Relevant bakgrund:
John Wattin har mångårig internationell erfarenhet av styrelsearbete med inriktning på företagsutveckling och företagsförändringar i noterade och icke noterade bolag. Han är en av grundarna till Enator, Sigma samt ett antal andra bolag. Sedan 15 år tillbaka har John arbetat med egna investeringar.

Aktieinnehav:
115 000 B-aktier (inkluderar innehav via bolag och närstående).

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE



Magnus Silfverberg
VD OCH KONCERNCHEF, BETSSON AB

Född 1973, Djursholm

Anställd i koncernen sedan 2009. Vd och koncernchef sedan 5 juli 2011.

Övriga uppdrag:
Styrelseledamot i ett antal interna bolagsstyrelser.
Styrelseordförande i Branschorganisationen för onlinespel, BOS

Relevant bakgrund:
Innan Magnus började på Betsson jobbade han 10 år i IT-branschen, bland annat på Hewlett-Packard och Accenture. Magnus har en MBA från INSEAD och är civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Aktieinnehav:
20 000 B-aktier,
100 000 teckningsoptioner.



Ulrik Bengtsson
VD, BML GROUP LTD

Född 1972, Malta

Anställd i koncernen sedan 2012.

Aktieinnehav:
1 200 B-aktier.



Fredrik Rüdén
CFO, BETSSON AB

Född 1970, Nacka

Anställd i koncernen sedan 2008.

Aktieinnehav:
10 000 B-aktier,
50 000 teckningsoptioner.



Martin Thorvaldsson
CEO, BSG LTD,
GROUP GENERAL COUNSEL

Född 1970, Gibraltar

Anställd i koncernen sedan 2010.

Aktieinnehav:
6 664 B-aktier,
13 380 personaloptioner.

AKTIEN OCH ÄGARE

Betssons B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Nordic Mid Cap List.

AKTIESTRUKTUR

Betsson hade per årsskiftet 42 269 108 aktier, fördelade på 5 420 000 A-aktier och 36 849 108 B-aktier. Varje A-aktie berättigar till 10 röster per aktie, medan varje B-aktie berättigar till en röst per aktie. Aktierna har lika rätt till Betssons tillgångar och resultat.

ÅTERKÖPTA AKTIER

Vid lösen av 2010/2012 års incitamentprogram i november och december 2012, överfördes 3 584 B-aktier till bolagets nyckelpersonal. Bolagets innehav av egna aktier uppgick på balansdagen till 638 (4 222) B-aktier vilka förvärvats till en snittkurs på 58,27 kronor under 2007-2008. Antalet utestående aktier, exklusive återköpta aktier, uppgick på balansdagen till 42 268 470 aktier, varav 5 420 000 A- och 36 848 470 B-aktier.

GENOMFÖRT INLÖSENPROGRAM

Årsstämman den 12 maj 2012 beslutade om uppdelning av aktier (aktiesplit 2:1) och ett automatiskt inlösenprogram av de genom aktiesplitten tillkomna inlösenaktierna.

Inlösenförfarandet innebär att 395,6 mkr motsvarande 9,42 kronor per aktie skiftades ut till bolagets aktieägare den 20 juni 2012.

FONDEMISSION MM

I samband med inlösenförfarandet genomfördes en fondemission om totalt 42,0 mkr för att återställa bolagets aktiekapital.

NYEMISSION MM I SAMBAND MED FÖRVÄRV OCH LÖSEN AV PERSONAL- OCH TECKNINGSOPTIONER

Som betalning av tilläggsköpeskillingen för förvärvet av Betsafe-gruppen erlades i mars 2012, 606 817 nyemitterade B-aktier. I samband med förvärvet av NGG-gruppen i juni 2012 nyemitterades 217 974 B-aktier som en dellikvid. Vid lösen av 2010/2012 års incitamentprogram i november och december 2012, nyemitterades 49 925 B-aktier till bolagets nyckelpersonal. Samtliga pågående program och dess effekter beskrivs i not 31.

ÄGARSTRUKTUR

Per den 31 december 2012 uppgick antalet aktieägare i Betsson till 17 225 (12 507). Andelen utländska ägare uppgick till 5 (6) procent. Av aktierna uppgick andelen utländskt ägande till 33 (34) procent av aktiekapitalet och 23 (24) procent av rösterna.

Av ägarna uppgick andelen fysiska personer till 86 (87) procent. Av aktierna uppgick andelen fysiskt ägande till 25 (23) procent av aktiekapitalet och 25 (24) procent av rösterna.

AKTIENS LIKVIDITET

Totalt har 32,3 (30,9) miljoner aktier bytt ägare under året vilket motsvarar 88 (89) procent av genomsnittligt antal utestående B-aktier. I genomsnitt har 129 000 (122 000) aktier bytt ägare per handelsdag. Antalet avslut var i genomsnitt 634 (515) per handelsdag.

KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Aktiekursen under året ökade med 32 (29) procent. Kursen (senast betalt) på bokslutsdagen var 200,50 (151,50) kronor, vilket motsvarar ett börsvärde på 8,5 (6,1) miljarder kronor.

Högsta kursnotering under 2012 var 234,00 (162,00) kronor den 14 maj (16 maj) och lägsta notering var 152,00 (109,75) kronor den 2 januari (29 augusti). Genomsnittskursen under året har varit 190,05 (136,54) kronor.

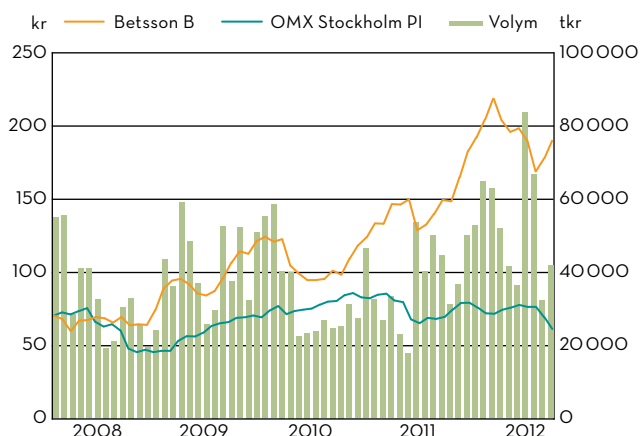
Totalt var omsättningen i aktien under året 6 133 (4 218) mkr, vilket är lika med ett genomsnitt på 24,5 (16,6) mkr per handelsdag och cirka 38 000 (32 000) kronor per genomsnittlig affär.

UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en överföring till aktieägarna uppgående till 410,9 (395,6) mkr vilket under förutsättning att utestående antal aktier inte ändras motsvarar 9,46 (10,08) kronor per aktie för verksamhetsåret 2012.

Bolagets utdelningspolicy innebär att 75 procent av resultatet kan överföras till aktieägarna förutsatt att en passande kapitalstruktur kan bibehållas. Styrelsen har för avsikt att föreslå stämman att överföringen till aktieägarna ska ske genom ett inlösenprogram. Styrelsens fullständiga förslag kommer att presenteras i god tid före årsstämman.

AKTIEKURSUTVECKLING



ANALYTIKER SOM BEVAKAR BETSSON

Dawid Myslinski
Redeye

Johan Löchen
Remium AB

Mikael Löfdahl
Carnegie

Stefan Nelson
SEB Enskilda

Bile Daar
Danske Bank

Rasmus Engberg
Handelsbanken

Johan Grabe
Nordea

Christian Andersson
Swedbank

Anders Hillerborg
ABGSC

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2012

Ägare ¹	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Kapitalandel (%)	Röstandel (%)
Familjen Per Hamberg och bolag	1 699 500	1 802 758	8,3	20,6
Familjen Bertil Knutsson och bolag	800 000	1 741 000	6,0	10,7
Familjen Rolf Lundström och bolag	852 500	722 191	3,7	10,2
Lars Kling	797 000	76 245	2,1	8,8
Svenska Handelsbanken S.A.	700 000	222 112	2,2	7,9
Berit Lindwall	561 000	20 000	1,4	6,2
Swedbank Robur fonder		3 272 728	7,7	3,6
JPM Chase		2 382 796	5,6	2,9
Handelsbanken Fonder AB		1 716 122	4,1	1,9
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension		938 509	2,2	1,0
SSB CL Omnibus AC OMO7 (15 PCT)		899 079	2,1	1,0
SEB Investment Management		851 452	2,0	0,9
Pontus Lindwall	10 000	534 594	1,3	0,7
Andra AP-fonden		549 708	1,3	0,6
Övriga ägare		26 539 176	50,0	23,0
Externa ägare	5 420 000	36 848 470	100,0	100,0
Betsson AB		638	0,0	0,0
Totalt	5 420 000	36 849 108	100,0	100,0

1) Information om ägare baseras på uppgifter från Euroclear Sweden, vilket innebär att förvaltare av aktier kan ingå i tabellen och att de faktiska ägarna därför inte framgår.

AKTIEKAPITALET SAMMANSÄTTNING PER DEN 31 DECEMBER 2012

	Röster	Antal aktier	Antal röster	Kvotvärde (kr)	Tkr
Aktier, serie A	10	5 420 000	54 200 000	2	10 840
Aktier, serie B	1	36 849 108	36 849 108	2	73 698
Totalt aktier		42 269 108	91 049 108		84 538

AKTIEFÖRDELNING PER DEN 31 DECEMBER 2012

Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av antal aktieägare (%)	Antal aktier	Andel av antal aktier (%)	Andel av röstvärde (%)
1-500	13 816	80,2	2 003 189	4,7	2,2
501-1 000	1 797	10,4	1 502 770	3,6	1,7
1 001-2 000	723	4,2	1 135 529	2,7	1,3
2 001-5 000	467	2,7	1 522 144	3,6	1,7
5 001-10 000	148	0,9	1 085 388	2,6	1,2
10 001-20 000	91	0,5	1 319 461	3,1	1,5
20 001-50 000	68	0,4	2 170 122	5,1	2,4
50 001-100 000	51	0,3	3 747 172	8,9	4,2
100 001-500 000	48	0,3	10 341 523	24,5	11,4
500 001-1 000 000	8	0,0	5 664 235	13,4	26,6
1 000 001-	8	0,0	11 777 575	27,9	46,0
Totalt	17 225	100,0	42 269 108	100,0	100,0

FEMÅRSÖVERSIKT

Belopp i mkr om ej annat anges	2012	2011	2010	2009	2008
RESULTATRÄKNING					
Intäkter	2 203,7	1 736,6	1 603,2	1 299,7	1 037,8
Bruttoresultat	1 853,7	1 428,9	1 282,1	1 045,0	828,1
Rörelseresultat	577,1	559,7	380,6	316,9	276,6
Resultat före skatt	573,6	555,4	382,5	318,9	280,7
Resultat efter skatt för kvarvarande verksamhet	547,8	527,8	365,7	303,3	267,3
Resultat från avvecklade verksamheter	-	-	-	-	-
Årets resultat efter skatt (hänförligt till moderbolagets aktieägare)	547,8	527,8	365,7	303,3	267,3
BALANSRÄKNING					
Immateriella anläggningstillgångar	1 664,6	982,3	450,2	464,2	441,7
Materiella anläggningstillgångar	28,5	26,9	25,7	17,2	18,5
Finansiella anläggningstillgångar	25,2	10,2	-	-	-
Uppskjuten skattefordran	18,4	14,4	6,1	1,5	2,4
Kortfristiga fordringar	752,7	729,6	509,0	380,2	312,6
Likvida medel	467,2	509,7	497,1	529,1	373,2
Summa tillgångar	2 956,6	2 273,1	1 488,1	1 392,2	1 148,4
Eget kapital	1 577,8	1 334,3	825,6	820,4	720,2
Räntebärande långfristiga skulder	344,5	-	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	9,3	8,0	4,2	4,5	4,3
Övriga kortfristiga skulder	1 025,0	930,8	658,3	567,3	423,9
Summa eget kapital och skulder	2 956,6	2 273,1	1 488,1	1 392,2	1 148,4
KASSAFLÖDE					
Operativt kassaflöde	666,1	537,2	396,5	424,9	384,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-634,4	-248,5	-44,9	-58,5	-67,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-70,2	-273,8	-351,2	-200,3	-199,7
Summa kassaflöde för kvarvarande verksamhet	-38,4	14,9	0,4	166,1	117,1
BRUTTORESULTAT PER SEGMENT					
B2B, Business to Business	526,3	568,0	724,1	452,4	275,2
B2C, Business to Consumers	1 327,4	860,9	558,0	592,6	552,9
Summa	1 853,7	1 428,9	1 282,1	1 045,0	828,1
BRUTTORESULTAT PER PRODUKT					
Kasino	1 248,8	955,9	745,4	670,4	481,3
Poker	116,7	83,9	106,7	131,9	158,5
Odds	432,0	326,9	367,7	206,6	159,0
Övriga produkter	56,1	62,2	62,3	36,1	29,3
Summa	1 853,7	1 428,9	1 282,1	1 045,0	828,1
B2C, BRUTTORESULTAT PER GEOGRAFISK AREA					
Norden	1 081,3	659,5	416,6	466,5	450,2
EU, utom Norden	224,3	183,1	139,2	124,0	97,2
Övriga Europa	6,3	3,9	0,2	-0,3	3,2
Övriga världen	15,4	14,4	5,0	2,4	2,3
Summa	1 327,4	860,9	558,0	592,6	552,9

Belopp i mkr om ej annat anges	2012	2011	2010	2009	2008
ANTAL KUNDER					
Antal registrerade kunder (tusental)	5 777,9	3 662,4	3 158,2	2 117,8	1 499,9
Antal aktiva kunder (tusental)	520,4	403,6	300,5	288,7	167,4
LÖNSAMHET OCH FINANSIELL STÄLLNING					
Bruttomarginal (%)	84,1	82,3	80,0	80,4	79,8
EBITDA marginal (%)	30,9	36,5	26,8	27,2	28,6
Rörelsemarginal (%)	26,2	32,2	23,7	24,4	26,7
Vinstmarginal (%)	26,0	32,0	23,9	24,5	27,0
Räntabilitet på eget kapital (%)	38	49	44	39	40
Soliditet (%)	53	59	55	59	63
DEPONERADE BELOPP					
Kunddeponeringar, alla spellösningar (mkr)	6 889,0	5 237,9	3 894,1	3 258,0	2 279,7
INVESTERINGAR					
Investeringar	101,0	50,9	44,9	58,5	67,8
PERSONAL					
Medeltal antal anställda	591	340	268	225	154
Antal anställda personer vid årets slut	748	412	282	258	185
AKTIEN					
Aktiekapital	84,5	82,8	79,1	79,1	79,1
Antal utestående aktier vid årets slut	42 268 470	41 390 170	39 294 165	39 243 720	39 243 720
Pågående nyemission (antal aktier) vid årets slut	100 000	-	100 000	-	-
Antal egna aktier vid årets slut	638	4 222	259 555	310 000	310 000
Genomsnittligt antal utestående aktier	41 999 524	40 243 523	39 245 400	39 243 720	39 256 835
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	42 217 181	40 284 204	39 245 400	39 269 264	39 256 835
Antal registrerade aktieägare	17 225	12 507	11 484	9 905	5 790
Genomsnittlig aktiekurs (kr)	190,05	136,54	109,79	95,09	66,08
Aktiekurs vid årets slut (kr)	200,5	151,50	117,00	109,75	68,50
Börsvärde vid årets slut (mkr)	8 474,8	6 097,5	4 627,8	4 341,0	2 709,4
Vinst per aktie för kvarvarande verksamhet (kr)	13,04	13,12	9,32	7,73	6,81
Vinst per aktie efter utspädning (kr)	12,98	13,10	9,32	7,72	6,81
Eget kapital per aktie (kr)	37,33	32,15	20,96	20,91	18,34
Utdelning eller motsvarande per aktie (kr) ¹	9,46	10,08	7,00	9,00	5,10

1) Utdelning för 2013 avser föreslaget inlösenprogram, under förutsättning att antal utestående aktier inte ändras, uppgående till 9,46 kronor per aktie. 2012 års värde avser 9,42 kronor per aktie avseende genomfört inlösenprogram samt 0,66 kr per aktie avseende dotterbolaget Angler plc.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr om ej annat anges	not	2012	2011
Intäkter	3, 4	2 203 711	1 736 565
Övriga intäkter	3, 4	-	-
Summa intäkter		2 203 711	1 736 565
Kostnad sålda tjänster		-350 017	-307 676
Bruttoresultat		1 853 694	1 428 889
Aktiverat arbete för egen räkning		80 962	41 397
Marknadsföringskostnader		-626 794	-414 822
Övriga externa kostnader	5, 6, 7	-329 317	-232 709
Personalkostnader	8	-290 944	-197 007
Avskrivningar	9	-104 983	-73 819
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	10, 11	-5 556	7 813
Rörelsekostnader		-1 276 632	-869 147
Rörelseresultat		577 062	559 742
FINANSNETTO	12		
Finansiella intäkter		4 370	2 859
Finansiella kostnader		-7 860	-7 184
Summa finansiella poster		- 3 490	-4 325
Resultat före skatt		573 572	555 417
Skatt	13	-25 771	-27 596
ÅRETS RESULTAT, hänförligt till moderbolagets aktieägare		547 801	527 821
Vinst per aktie			
- före utspädning (kr)	14	13,04	13,12
- efter utspädning (kr)	14	12,98	13,10
Föreslagen/genomförd utdelning per aktie (kr) ¹	15	9,46	10,08

1) Utdelning för 2013 avser föreslaget inlösenprogram, under förutsättning att antal utestående aktier inte ändras, uppgående till 9,46 kronor per aktie. 2012 års värde avser 9,42 kronor per aktie avseende genomfört inlösenprogram samt 0,66 kr per aktie avseende dotterbolaget Angler plc.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i tkr om ej annat anges	2012	2011
ÅRETS RESULTAT	547 801	527 821
Övrigt totalresultat		
<i>Intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital</i>		
Säkring av nettoinvesteringar i utländsk valuta inklusive uppskjuten skatt	10 730	
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-57 052	-20 372
Övrigt totalresultat för året (efter skatt)	-46 322	-20 372
Summa totalresultat för perioden	501 479	507 449

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	not	2012	2011
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	16	1 664 625	982 355
Materiella anläggningstillgångar	17	28 528	26 860
Innehav i intresseföretag	19	25 194	10 205
Uppskjutna skattefordringar	13	18 416	14 414
Summa anläggningstillgångar		1 736 763	1 033 834
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Skattefordringar	13	309 036	318 268
Övriga fordringar	20	416 326	390 815
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	27 330	20 510
Likvida medel	22	467 186	509 672
Summa omsättningstillgångar		1 219 878	1 239 265
SUMMA TILLGÅNGAR		2 956 641	2 273 099
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	23	84 538	82 789
Övrigt tillskjutet kapital		673 769	505 691
Reserver		-47 099	-777
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		866 591	746 634
Summa eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 577 799	1 334 337
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut		344 547	-
Uppskjutna skatteskulder	13	9 280	8 020
Summa långfristiga skulder		353 827	8 020
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		73 169	27 011
Skatteskulder	13	361 351	373 283
Övriga skulder	24	437 792	384 871
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	152 703	145 577
Summa kortfristiga skulder		1 025 015	930 742
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 956 641	2 273 099
<i>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser</i>			
Ställda säkerheter	26	Inga	35 600

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tkr	not	2012	2011
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		573 572	555 417
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
- Avskrivningar	9	104 983	73 819
- Justering eget kapitalandel intressebolag		-	858
- Aktiekursdifferens vid nyemission (tilläggsköpeskilling)		3 486	5 994
- Realisationsvinst/-förlust vid försäljning/nedskrivningar	10	-	-17 115
- Aktierelaterade ersättningar		-	497
- Omräkningsdifferenser		1 889	-934
Betald inkomstskatt	13	2 703	-10 887
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		686 633	607 649
<i>Förändring i rörelsekapital</i>			
Förändring av kortfristiga fordringar		-66 246	-33 836
Förändring av kortfristiga skulder		45 681	-36 576
Kassaflöde från den löpande verksamheten ¹		666 068	537 238
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	16	-91 046	-43 831
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	17	-9 967	-7 109
Förvärv av aktier i intressebolag	19	-15 001	-11 003
Förvärv av aktier i dotterbolag	5	-518 350	-203 788
Avyttring av immateriella/materiella anläggningstillgångar	10, 16, 17		17 164
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-634 364	-248 567
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utdelning		-21 750	-
Upptagna banklån		431 800	-
Amortering av banklån		-74 087	-
Inlösenprogram		-395 612	-275 759
Återbetald vinstutdelning		-	8
Kostnad inlösenprogram		-	-206
Skatteeffekt kostnad inlösenprogram		-	54
Erhållen premie för teckningsoptioner		-	2 690
Nyemission av aktier vid lösen av teckningsoptioner		-	-
Kontantutbetalning vid lösen av tecknings- och personaloptioner		-10 402	-563
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-70 051	-273 776
FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL			
Likvida medel vid årets början		509 672	497 076
Kursdifferenser likvida medel		-4 139	-2 299
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	22	467 186	509 672
<i>Tilläggsupplysningar</i>			
Outnyttjade krediter uppgick till		133 557	50 000
Under perioden betald ränta uppgick till ¹		-2 683	-1 222
Under perioden erhållen ränta uppgick till ¹		3 914	3 053

1) I kassaflödet från den löpande verksamheten ingår betald ränta om 2 683 tkr samt erhållen ränta om 3 914 tkr.

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

Belopp i tkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserat resultat, inkl årets	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2011-01-01	79 107	245 774	19 595	481 162	825 638
ÅRETS TOTALRESULTAT					
Årets resultat 2011				527 821	527 821
Övrigt totalresultat			-		
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter			-20 372		-20 372
Summa totalresultat för perioden			-20 372	527 821	507 449
TRANSAKTIONER MED BOLAGETS ÄGARE					
Aktieinlösen	-39 654			-236 105	-275 759
Fondemission	39 654			-39 654	-
Transaktionskostnad inlösenprogram				-206	-206
Skatteeffekt transaktionskostnad inlösenprogram				54	54
Förvärv Betsafe (betalning egna aktier och nyemission)	1 369	116 323		13 700	131 392
Tilläggsköpeskillning 1 Betsafe (kvittningsemmission)	2 113	141 104			143 217
Registrerad nyemission	200	-200			
Aktieoptioner - värdet av anställdas prestationer				497	497
Erhållen premie för utfärdade teckningsoptioner		2 690			2 690
Kontantutbetalning vid lösen av optioner				-563	-563
Förändring egen kapitalandel i intressebolag				-80	-80
Återbetald ej uttagen vinstutdelning				8	8
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2011-12-31	82 789	505 691	-777	746 634	1 334 337
ÅRETS TOTALRESULTAT					
Årets resultat 2012				547 801	547 801
Övrigt totalresultat			-		
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter			-46 322		-46 322
Summa totalresultat för perioden			-46 322	547 801	501 479
TRANSAKTIONER MED BOLAGETS ÄGARE					
Aktieinlösen	-42 001			-353 611	-395 612
Fondemission	42 001			-42 001	-
Utdelning				-21 764	-21 764
Transaktionskostnad inlösenprogram				-149	-149
Skatteeffekt transaktionskostnad inlösenprogram				39	39
Nyemission, (kvittning skuld, earn-out 2 Betsafe)	1 214	114 083		-	115 296
Nyemission NGG-förvärv, se not 5	436	43 849			44 284
Nyemission, lösen av personaloptioner	100	-		118	218
Aktieoptioner - värdet av anställdas prestationer				1 156	1 156
Erhållen premie för utfärdade teckningsoptioner		-			-
Lösen av personaloptioner och teckningsoptioner				-11 632	-11 632
Förändring egen kapitalandel i intressebolag		10 147		-	10 147
Återbetald ej uttagen vinstutdelning				-	-
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2012-12-31	84 538	673 769	-47 099	866 591	1 577 799

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr om ej annat anges	not	2012	2011
Intäkter	3	15 892	15 596
Summa intäkter		15 892	15 596
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	5, 6, 7	-33 092	-38 539
Personalkostnader	8	-24 840	-27 360
Avskrivningar	9	-1 808	-1 703
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	10, 11	-	-790
Summa rörelsens kostnader		-59 741	-68 392
Rörelseresultat		-43 849	-52 796
FINANSIELLA POSTER			
Resultat från andelar i koncernföretag	12	615 694	535 058
Ränteintäkter och liknande resultatposter		6 896	1 693
Räntekostnader och liknande resultatposter		-3 004	-497
Summa finansiella poster		619 586	536 254
Resultat efter finansiella poster		575 737	483 458
Bokslutsdispositioner	25	-	413
Resultat före skatt		575 737	483 871
Skatt	13	2 053	7 456
ÅRETS RESULTAT²		577 790	491 327
Föreslagen/genomförd utdelning per aktie (kr) ¹	15	9,46	10,08

1) Utdelning för 2013 avser föreslaget inlösenprogram, under förutsättning att antal utestående aktier inte ändras, uppgående till 9,46 kronor per aktie. 2012 års värde avser 9,42 kronor per aktie avseende genomfört inlösenprogram samt 0,66 kr per aktie avseende dotterbolaget Angler plc.

2) Moderbolaget har inte några poster i övrigt totalresultat varför årets resultat i resultaträkningen motsvarar summa totalresultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	not	2012	2011
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	17	3 967	5 393
Summa materiella anläggningstillgångar		3 967	5 393
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	18	2 055 511	1 243 012
Uppskjuten skattefordran	13	15 660	13 654
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 071 171	1 256 666
Summa anläggningstillgångar		2 075 138	1 262 059
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		301 051	439 764
Skattefordringar	13	724	510
Övriga fordringar	20	501	760
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	2 834	2 204
Summa kortfristiga fordringar		305 110	443 238
Likvida medel	22	114 231	67 954
Summa omsättningstillgångar		419 341	511 192
SUMMA TILLGÅNGAR		2 494 479	1 773 251
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	23	84 538	82 789
Inbetalt, men ej registrerat aktiekapital		-	-
Reservfond		253 279	253 279
Summa bundet eget kapital		337 817	336 068
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		431 391	273 461
Balanserade vinstmedel		534 394	477 216
Årets resultat		577 790	491 327
Summa fritt eget kapital		1 543 575	1 242 004
Summa eget kapital		1 881 392	1 578 072
Skulder till kreditinstitut	24	353 810	-
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		1 169	2 677
Skulder till koncernföretag		71 966	65 910
Övriga skulder	26	178 149	116 377
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	7 992	10 215
Summa kortfristiga skulder		259 277	195 179
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 494 479	1 773 251
Ställda säkerheter	28	Inga	35 600

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tkr	not	2012	2011
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		575 737	483 458
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
- Avskrivningar	9	1 808	1 703
- Nedskrivning av tillgångar	12	-	-
- Realisationsvinst/-förlust vid utträngning	17	210	-413
- Valutaeffekter realiserade		-982	2
Betald inkomstskatt		-166	-100
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		576 607	484 650
Förändring i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		133 179	-68 783
Förändring av rörelseskulder		2 421	-82 047
Kassaflöde från den löpande verksamheten		712 208	333 820
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	17	-592	-1 142
Förvärv av aktier och andelar, dotterbolag	18	-591 244	-248 288
Aktieägartillskott, utbetalda till dotterbolag	18	-	-26 255
Likvidation/fusion av helägda dotterbolag	18	-	636
Kassaflöde från investeringsverksamheten¹		-591 836	-275 049
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Aktieinlösen		-395 612	-275 759
Kostnad inlösenprogram		-110	-206
Skatteeffekt kostnad inlösenprogram		-	54
Erhållen premie för teckningsoptioner		-	2 690
Upptagna banklån		416 310	-
Amortering av banklån		-62 531	-
Kontantutbetalning vid lösen av tecknings- och personaloptioner		-10 402	-563
Utdelning		-21 750	-
Återbetald utdelning		-	8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-74 095	-273 776
FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL			
Likvida medel vid årets början		46 277	-215 005
Kursdifferenser likvida medel		67 954	282 961
		-	-2
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	22	114 231	67 954
<i>Tilläggsupplysningar</i>			
Outnyttjade krediter uppgick till		133 557	50 000
Under perioden betald ränta uppgick till ¹		2 001	497
Under perioden erhållen ränta uppgick till ¹		1 934	1 857

1) I kassaflödet från den löpande verksamheten ingår betald ränta om 2 001 tkr samt erhållen ränta om 1 934 tkr.

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

Belopp i tkr	BUNDET EGET KAPITAL			FRITT EGET KAPITAL			Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Ej registre-rat aktie-kapital	Reserv-fond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
INGÅENDE EGET KAPITAL 2011-01-01	79 107	200	253 279	13 343	399 401	340 359	1 085 689
Disposition enligt bolagsstämman					340 359	-340 359	-
– Aktieinlösen	-39 654				-236 105		-275 759
– Fondemission	39 654				-39 654		-
Transaktionskostnad inlösenprogram					-206		-206
Skatteeffekt transaktionskostnad inlösenprogram					54		54
Registrerad nyemission, lösen TO avseende 2010	200	-200					
Förvärv Betsafe, betalning egna aktier och nyemission	1 369			116 323	13 700		131 392
Tilläggsköpeskilling Betsafe, kvittningsemision	2 113			141 104			143 217
Fusionsvinst vid absorption av helägda dotterbolag					223		223
Kontantutbetalning vid lösen av optioner					-563		-563
Erhållen premie för utställda teckningsoptioner				2 690			2 690
Årets resultat						491 327	491 327
Återbetald ej uttagen vinstutdelning					8		8
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2011-12-31	82 789	0	253 279	273 460	477 217	491 327	1 578 072
Disposition enligt bolagsstämman					491 327	-491 327	-
– Aktieinlösen	-42 001				-353 611		-395 612
– Fondemission	42 001				-42 001		-
Transaktionskostnad inlösenprogram					-149		-149
Skatteeffekt transaktionskostnad inlösenprogram					39		39
Utdelning		-			-26 915		-26 915
Nyemission (kvittning skuld, earn-out 2 Betsafe)	1 214			114 082	-		115 296
Nyemission NGG-förvärv	436			43 849			44 285
Nyemission, lösen av personaloptioner	100				118		218
Lösen av personal- och teckningsoptioner					-11 632		-11 632
Erhållen premie för utställda teckningsoptioner				-			-
Årets resultat						577 790	577 790
Återbetald ej uttagen vinstutdelning						-	-
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2012-12-31	84 539	0	253 279	431 391	534 393	577 790	1 881 392

NOTER

Not 1 Allmän information

Betsson AB (Moderbolaget, organisationsnummer 556090-4251) bedriver via dotterföretag (sammanslaget Koncernen) spelverksamhet över Internet. Verksamheten bedrivs främst via bolag i Sverige, Malta, och Gibraltar.

Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Regeringsgatan 28, 111 53 Stockholm. Moderbolaget är noterat på NASDAQ OMX Nordic Mid Cap List.

Denna koncernredovisning har den 15 april 2013 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Grunder för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU. Den har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Den skillnad som föreligger för moderbolagsredovisningen jämfört med koncernredovisningen är i huvudsak uppställningsformerna för resultat- och balansräkningar som följer den uppställningsform som Årsredovisningslagen anger.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

- Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2012 har haft någon väsentlig inverkan på koncernen.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av koncernen.

- I IAS 1 "Utformningen av finansiella rapporter" har införts ändringar avseende övrigt totalresultat. Den mest väsentliga förändringen i den ändrade IAS 1 är kravet att de poster som redovisas i "övrigt totalresultat" ska presenteras fördelat på två grupper. Fördelning baseras på om posterna kan komma att omklassificeras till resultaträkningen (omklassificeringsjusteringar) eller ej. Ändringen behandlar inte frågan om vilka poster som ska ingå i "övrigt totalresultat".
- IFRS 9 "Finansiella instrument" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella skulder och tillgångar. IFRS 9 ersätter de delar i IAS 39 som är relaterade till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar ska klassificeras i två olika kategorier: värdering till verkligt värde eller värdering till upplupet anskaffningsvärde. Klassificering fastställs vid första redovisningstillfället utifrån företagets affärsmo- dell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. För finansiella skulder sker inga stora förändringar jämfört med IAS 39. Den största förändringen avser skulder som är identifierade till verkligt värde. För dessa gäller att den del av verkligt värdeförändringen som är hänförlig till den egna kreditrisken ska redovisas i övrigt totalresultat istället för resultatet såvida detta inte orsakar inkonsekvens i redovisningen. Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden senast det räkenskapsår som börjar 1 januari 2015 och har ännu inte utvärderat effekterna.
- IFRS 10 "Koncernredovisningar" bygger på redan existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare vägledning för att bistå vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma. Koncernen avser att tillämpa IFRS 10 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna.

- IFRS 13 "Fair value measurement" syftar till att värderingar till verkligt värde ska bli mer konsekventa och mindre komplex genom att standarden tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa i IFRS till verkligt värdevärderingar och tillhörande upplysningar. Kraven utökar inte tillämpningsområdet för när verkligt värde ska tillämpas men tillhandahåller vägledning kring hur det ska tillämpas där andra IFRS redan kräver eller tillåter värdering till verkligt värde. Koncernen har ännu inte utvärderat den fulla effekten av IFRS 13 på de finansiella rapporterna. Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Tillämpade värderingsgrunder och klassificering

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor vilket även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och för koncernen. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

Tillgångar och skulder är redovisade på basis av anskaffningsvärden förutom vissa finansiella instrument vilka värderas till verkligt värde.

Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Tillgångar klassificeras som omsättningstillgångar om de förväntas bli sålda under eller är avsedda för försäljning eller förbrukning under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli realiserade inom tolv månader efter balansdagen eller om de utgörs av likvida medel. Alla andra tillgångar klassificeras som anläggningstillgångar.

Skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli reglerade inom tolv månader efter balansdagen eller om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter balansdagen. Alla andra skulder klassificeras som långfristiga skulder.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen är främst antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar ekonomisk livslängd, se vidare not 16, samt värderingen av skulden för tilläggsköpeskillingen från förvärvet av NGG-gruppen, se vidare not 5.

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av rösterna eller på annat sätt har bestämmande inflytande.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att moderföretaget indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. Skillnaden mellan anskaffningskostnaden för aktierna och det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten på förvärvade identifierbara nettotillgångar utgör anskaffningsvärdet för goodwill, som redovisas som tillgång i balansräkningen. Är skillnaden negativ redovisas skillnadsbeloppet som intäkt i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Dotterföretagens intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder ingår i koncernredovisningen från den dag det bestämmande inflytandet uppkommer (förvärvstidpunkten) och till den dag det upphör. Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen liksom därmed sammanhängande vinster elimineras i sin helhet.

Intressebolag

Intresseföretag är de bolag där koncernen har ett betydande men ej bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav mellan 20-50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intressebolag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet.

forts Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernens resultat som tillkommit efter förvärvet i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavet i redovisat värde.

Rapportering per segment

I enlighet med definitionen av rörelsesegment i tillämpliga redovisningsprinciper redovisar koncernen enbart ett rörelsesegment. Utgångspunkten för att identifiera rapporterbara rörelsesegment är den interna rapportering såsom den rapporteras till och följs upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare, vilken motsvarar Betsson ABs vd. Vd följer upp rörelseresultatet för hela verksamheten såsom ett rörelsesegment i en matrixorganisation.

Utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas i resultaträkningen.

Omräkning av utländska verksamheter

Verksamheter vars funktionella valuta är annan än svenska kronor omräknas till svenska kronor genom att samtliga tillgångar, avsättningar och övriga skulder omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningens poster omräknas till genomsnittskurs. Kursdifferenser som uppkommer vid omräkningen, omräkningsdifferenser, redovisas i "övrigt totalresultat".

Vid avyttring av en utlandsverksamhet, realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning.

Intäkter

Som intäkter redovisas fakturerade licensintäkter avseende tillhandahållen teknisk plattform samt intäkter från koncernens spelverksamheter. Dessutom ingår marginella, ej spelrelaterade, intäkter från sålda tjänster.

Speltransaktioner där bolagets intäkt utgörs av en kommission, fast vinstprocent eller liknande redovisas i enlighet med IAS 18 Intäkter. Spelintäkterna redovisas netto efter avdrag för spelarnas vinster, bonus, jackpot-contributions och lojalitetsprogram. Detta gäller Poker, Kasino, Lotter, Bingo och Games.

Intäkter avseende speltransaktioner där bolaget tar öppna positioner mot spelaren redovisas netto efter avdrag för spelarnas vinster, bonus, lojalitetsprogram samt licensavgifter och spelskatter som är beräknade på utfallet av spelet. Utestående vad utgör derivat och redovisas till verkligt värde enligt IAS 39 Finansiella instrument. De intäkter som redovisas på detta sätt avser Odds.

Den del av intäkterna som avsätts för kunders bonuspoäng i Betssons lojalitetsprogram intäktsförs först när kunden utnyttjar poängen.

Intäkter avseende erbjudna systemlösningar till externa speloperatörer redovisas som licensintäkter till fakturerat värde baserat på respektive avtal med kunden.

Intäkter från sålda tjänster redovisas exklusive moms och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Sålida tjänster innefattar konsult-, hyres- och managementintäkter. Merparten avser koncernintern försäljning från moderbolag till dotterbolag. De externa intäkterna från sålda tjänster är endast marginella.

Övriga intäkter

Som övriga intäkter redovisas intäkter från aktiviteter utanför ordinarie verksamhet. I posten ingår huvudsakligen återvunna avskrivna fordringar, kursvinster i rörelsen för moderbolaget samt vinst vid försäljning av anläggningstillgångar i moderbolaget.

Kostnad sålda tjänster

Kostnad sålda tjänster avser kostnader i spelverksamheten för spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, kostnader för betalningstjänster via bank och kontokort för insättningar av spelinsatser och utbetalning av vinster samt kostnad för bedrägerier (så kallade frauds och chargebacks). Avseende de spel som redovisas som finansiella instrument reducerar kostnaden för spelskatter och licensavgifter som är beräknade på utfallet av spelet den intäkt som redovisas från spelet.

Bruttoresultat

Flera spelbolag betecknar bruttoresultatet som intäkter från spelverksamheten (spelöverskott eller motsvarande) och redovisar därmed licensavgifter till spelleverantörer och kostnader för betalningstjänster som en intäktsreduktion. Betsson redovisar dessa kostnader som Kostnad sålda tjänster (förutom för Odds som betecknas som finansiellt instrument och

redovisas netto), men har även infört resultatnivån Bruttoresultat för att förenkla jämförelse med andra spelbolag.

Betsson har dock valt att även fortsättningsvis redovisa intäkter som det resultat som framkommer i transaktionerna med slutkunderna, det vill säga spelarna. På denna nivå kan framgången i själva spelet mätas.

I bruttoresultatet ingår även det resultat som framkommer i transaktionerna med tredje part, det vill säga spelleverantörer och betalningsleverantörer, vilket innebär att även framgången av Betssons förhandlingar med leverantörer kan mätas.

Bruttoresultatet från koncernens spelverksamhet utgörs av nettot av erhållna spelinsatser och utbetalda spelvinster minskat med bonus, jackpot-contributions, lojalitetsprogram, spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, nettot av intäkter och kostnader för betalningstjänster via bank och kontokort för insättningar av spelinsatser och utbetalning av vinster samt kostnader för frauds (ej godkända betalningstransaktioner).

Aktiverat arbete för egen räkning

Aktiverat arbete för egen räkning avser periodens direkta utgifter för löner, andra personalrelaterade kostnader och köpta tjänster samt indirekta utgifter vilka hänförs till utvecklingsprojekt som upptagits som tillgång i balansräkningen.

Marknadsföringskostnader

I posten ingår externa kostnader för produktion och distribution av marknadsföring av Betsson och Betssons spel i olika medier och kostnader förknippade med samarbetspartners och affiliates. Ersättningen till samarbetspartners och affiliates är volymrelaterad och kopplad till den förmedlade slutkundens spel hos Betsson.

Leasing

Leasing klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing i koncernredovisningen. Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing. Den leaseade tillgången redovisas som anläggningstillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing och leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Samtliga Betssons innevarande leasingkontrakt har klassificerats som operationella. Omfattningen av betalda leasingavgifter framgår av not 6.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har ett antal aktierelaterade ersättningsplaner där regleringen görs med aktier och där företaget erhåller tjänster från anställda som vederlag för koncernens egetkapitalinstrument (optioner).

Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av optioner kostnadsförs. Det totala belopp som ska kostnadsföras baseras på verkligt värde på de tilldelade optionerna, exklusive eventuell inverkan från icke marknadsrelaterade tjänstgörings- och resultatvillkor för intjänande (till exempel lönsamhet, mål för försäljningsökningar och att den anställde kvarstår i företaget tjänst under en angiven tidsperiod). Icke marknadsrelaterade villkor för intjänande beaktas i antagandet om hur många optioner som förväntas bli intjänade. Det totala belopp som ska kostnadsföras redovisas fördelat över intjänandeperioden, vilket är den period under vilken alla de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. Varje balansdag omprövar företaget sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på de icke marknadsrelaterade intjänandevillkoren. Den eventuella avvikelse mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

Mottagna betalningar, efter avdrag för eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader, krediteras aktiekapitalet (kvotvärde) och övrigt tillskjutet kapital när optionerna utnyttjas.

De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av aktieoptioner betraktas som en integrerad del av tilldelningen, och kostnaden behandlas som en kontantreglerad aktierelaterad ersättning.

Pensionskostnader

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under den period som de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

Delar av åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i moderbolaget i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för Finansiell Rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2012 och 2011 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter

för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgick till 1 169 (492) tkr. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2012 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 129 (113) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Övriga rörelseintäkter/-kostnader

Kostnader för sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som övriga rörelseintäkter/-kostnader. I posten ingår huvudsakligen kursvinster och kursförluster i rörelsen samt reavinster och reaförluster vid försäljning, utträngning eller nedskrivning av anläggningstillgångar eller rörelser. För att minska risk-exponeringen mot valutakursförändringar har Betsson tecknat valutaterminsavtal för att ekonomiskt säkra delar av framtida kassaflöden. Dessa derivat värderas till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas över resultaträkningen som övriga rörelseintäkter/-kostnader. Säkringsredovisning tillämpas ej.

Skatter

Skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas och medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar som omfattas av IAS 39 Finansiella instrument; redovisning och värdering ska klassificeras i någon av följande klasser:

- Finansiell tillgång och skuld redovisad till verkligt värde via resultaträkningen
- Lånefordringar och kundfordringar

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader förutom beträffande de finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, där transaktionskostnaderna kostnadsförs omedelbart. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar och skulder i form av derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen i de fall säkringsredovisning inte tillämpas. Resultateffekten för de spel som är klassificerade som derivat redovisas bland intäkterna i resultaträkningen, medan för övriga derivat redovisas resultateffekten som övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa och som inte är noterade på en aktiv marknad. Lånefordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde vilket bestäms utifrån den effektivränta som beräknas vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedöms utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde vilket bestäms utifrån den effektivränta som beräknas när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill och varumärken bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och är inte föremål för årliga avskrivningar. Dessa tillgångar bedöms

årligen för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Utvecklingskostnader och övriga immateriella anläggningstillgångar

Till immateriella tillgångar hör också utvecklingskostnader samt förvärvade tillgångar i form av övriga varumärken/domäner och kunddatabaser med mera. Utgifter för utveckling aktiveras som tillgång i balansräkningen i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. Enbart utgifter som uppstår inom ramen för utvecklingsfasen av online-spelprodukter, -spelsystem, -spelplattformar och integration av dessa samt betalningslösningar aktiveras. Tillgången tas upp från den tidpunkt beslut fattats om att fullfölja respektive projekt och det föreligger försättningar för att göra det. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, köpta tjänster, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Utvecklingskostnaderna är upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Värdering av de immateriella tillgångarnas förmåga att generera intäkter görs löpande i syfte att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov.

Kostnader för underhåll av spel, spelsystem och spelplattformar kostnadsförs när de uppstår.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Reparation och underhåll kostnadsförs löpande.

Avskrivningar och nedskrivningar

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde och med beaktande av gjorda nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Följande nyttjandeperioder används:

Varumärken, domännamn	obestämbar
Kunddatabaser	2 år
Hysesrätter	3-5 år

Aktiverade utvecklingskostnader för spel, spelsystem och spelplattformar bestäms utifrån tillgångens art och uppgår till

- investeringar gjorda till och med 2008	max 5 år
- investeringar gjorda från och med 2009	max 3 år
Kontorsinventarier och installationer	5 år
Servrar och dyligt	5 år
Övrig hårdvara	5 år
Datorer inom teknik och utveckling	kostnadsförs direkt
Fordon	3-5 år

Bedömningen av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. Finns det indikation på att materiella eller immateriella anläggningstillgångar i koncernen har ett för högt bokfört värde görs en analys där enskilda eller naturligt sammanhängande typer av tillgångars återvinningsvärde fastställs som det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet.

Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde. En nedskrivning utgörs av skillnaden mellan bokfört värde och återvinningsvärde. En nedskrivning återförs när nedskrivningen inte längre är motiverad. En återföring görs som mest upp till ett värde inte överstigande det bokförda värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning skulle ha gjorts. Eventuell nedskrivning på goodwill återförs ej.

I samband med bokslutet 2008 utvärderade ledningen den ekonomiska livslängden för aktiverade utvecklingskostnader av spel, spelsystem, spelplattformar och betalningslösningar. Mot bakgrund av rådande och förväntade marknads- och konkurrenssituation bedömdes det svårt att motivera en avskrivningstid på fem år. För investeringar gjorda från och med 2009 har därför avskrivningstiden förkortats till maximalt tre år. Den nya bedömningen har inte föranlett nedskrivningsbehov på befintliga plattformar med mera utöver planenlig avskrivning.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om dessa rekvisit inte är uppfyllda klassificeras de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

forts Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarade institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningspunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar samma principer som koncernen, förutom att moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2. Redovisning för juridiska personer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

Avvikelserna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper motiveras av de begränsningar årsredovisningslagen (ÅRL) medför i tillämpningen av IFRS i moderbolaget samt de beskattningsregler som möjliggör en annan redovisning för juridisk person än för koncernen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med uttalande från Rådet för finansiell rapportering RFR2. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär exempelvis att koncernbidrag som lämnats eller erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas i resultaträkningen, liksom skatteeffekten.

Koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde reducerat med eventuella nedskrivningar.

Prövning av värdet på dotterföretag sker när det finns indikation på värdenedgång. Erhållen utdelning från dotterföretagen redovisas som finansiell intäkt. Transaktionskostnader i samband med förvärv av bolag redovisas som en del av anskaffningsvärdet. Villkorade köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om de sannolikt utfaller. Om det i efterföljande perioder visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras ska anskaffningsvärdet justeras.

Uppdelning av bundet och fritt kapital

I moderbolagets balansräkning delas eget kapital upp i bundet respektive fritt eget kapital i enlighet med ÅRL.

Obeskattade reserver och bokslutsdispositioner

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

Definitioner

Intäkter. Intäkter från spelverksamheterna efter utbetalning/inlösen av spelarnas vinster med avdrag för jackpot-contributions, lojalitetsprogram och bonus samt övriga rörelseintäkter. För de spel som redovisas som finansiella instrument reduceras intäkten även för spelskatter och licensavgifter till spelleverantörer. Licensintäkter utgörs av fakturerade intäkter för tillhandahållande av tekniska plattformar till externa speloperatörer.

Bruttoresultat. Intäkter enligt ovan reducerat med spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, ersättning till betalningsleverantörer och så kallade frauds (ej godkända betalningar).

Genomsnittligt totalt kapital. Balansomslutningen vid räkenskapsårets ingång plus balansomslutningen vid räkenskapsårets utgång, dividerat med två.

Genomsnittligt sysselsatt kapital. Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder, vid räkenskapsårets ingång plus utgång, dividerat med två.

Genomsnittligt eget kapital. Eget kapital vid räkenskapsårets ingång plus eget kapital vid räkenskapsårets utgång, dividerat med två.

Räntabilitet på totalt kapital. Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital. Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på eget kapital. Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Vinstmarginal. Resultat efter finansiella poster i förhållande till periodens intäkter.

Rörelsemarginal. Rörelseresultat i förhållande till periodens intäkter.

Soliditet. Eget kapital vid periodens slut i procent av balansomslutningen vid periodens slut.

Kassalikviditet. Omsättningstillgångar i relation till kortfristiga skulder inklusive föreslagen men ej beslutad aktieutdelning.

Räntetäckningsgrad (ggr). Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnader.

Antal anställda personer. Antalet anställda personer vid senaste månads löneutbetalningstillfälle.

Medeltal antal anställda. Antalet anställda omräknat till heltidstjänster (årsarbetare).

Antal utestående aktier. Antal utestående aktier (exklusive återköpta aktier) vid respektive periods slut.

Genomsnittligt antal utestående aktier. Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden.

Vinst per aktie. Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Vinst per aktie efter utspädning. Resultat efter skatt, dividerat med vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under året, justerat för tillkommande antal aktier för optioner med utspädningseffekt.

Eget kapital per aktie. Eget kapital i förhållande till antal utestående aktier vid periodens slut.

Utdelning per aktie. Genomförd/föreslagen utdelning. Inkluderar även inlösenprogram.

Antal (registrerade) aktieägare. Antal direkt- och förvaltarregistrerade aktieägare enligt den av Euroclear Sweden AB förda aktieägarförteckningen/aktieboken.

Not 3 Intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
<i>Intäkter</i>				
Intäkter från olika spellösningar	2 203 711	1 736 565	-	-
Konsult, management	-	-	2 804	2 784
Hyra och kontorservice	-	-	13 088	12 812
Summa	2 203 711	1 736 565	15 892	15 596

Not 4 Rapportering per segment

Segmentsinformation

I enlighet med definitionen av rörelsesegment i tillämpliga redovisningsprinciper redovisar koncernen enbart ett rörelsesegment. Utgångspunkten för att identifiera rapporterbara rörelsesegment är den interna rapportering såsom den rapporteras till och följs upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare, vilken motsvarar Betsson ABs vd. Vd följer upp rörelseresultatet för hela verksamheten såsom ett rörelsesegment i en matrisorganisation.

Vd utvärderar dotterbolagens verksamheter i första hand ur ett kundledsperspektiv, där uppdelning görs på verksamhet direkt till konsument (B2C) och verksamhet inriktad på samarbetspartners (B2B). Dessa två delar benämns internt de två segmenten. Geografiskt respektive produktperspektiv är också en viktig del av Betssons operationella matris. Av informationskäl rapporterar Betsson bruttoreultatet fördelat per geografisk area samt per produktgrupp. Denna fördelning återfinns i femårsöversikten på sidan 21, samt i tabellen nedan.

Bruttoreultat per kundkategori

2012	B2C	B2B	Koncernen
Intäkter	1 580,9	622,8	2 203,7
Bruttoreultat	1 327,4	526,3	1 853,7
Bruttomarginal (procent)	84,0	84,5	84,1

2011	B2C	B2B	Koncernen
Intäkter	1 036,6	699,9	1 736,5
Bruttoreultat	860,9	568,0	1 428,9
Bruttomarginal (procent)	83,0	81,1	82,3

Bruttoreultat per produkt

	Kasino	Poker	Odds	Övrigt	Koncernen
2012	1 248,8	116,7	432,0	56,1	1 853,7
2011	955,9	83,9	326,9	62,2	1 428,9

Bruttoreultat per geografisk area, B2C

	Norden	EU, utom Norden	Övriga Europa	Övriga världen	Koncernen
2012	1 081,3	224,3	6,3	15,4	1 327,4
2011	659,5	183,1	3,9	14,4	860,9

Not 5 Rörelseförvärv

Den 18 april 2012 meddelade Betsson AB att NGG-gruppen förvärvats. NGG är ett spelbolag baserat på Malta, med varumärkena NordicBet, Tobet och Triobet, som erbjuder spel på odds, kasino och poker till primärt nordiska och baltiska kunder. Den 20 juni meddelades att förvärvet fullbordats vilket medförde att ett bestämmandeinflytande över NGGs verksamhet övergick till Betsson denna dag. Förvärvet ökar Betssons närvaro och möjliggör en fortsatt god tillväxt på Betssons huvudmarknader i Norden. I det längre perspektivet skapas goda förutsättningar för en effektiv kostnadsstruktur genom synergier. Detta sammantaget förklarar övervärdet i goodwill. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara avdragsgill vid inkomstbeskattning. Förvärvad kundbas uppgår till 33,5 mkr, löpande avskrivningar av denna kommer att belasta koncernens resultat under två år. Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskilling samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Kortfristiga fordringar och skulder innehåller inga derivat, och verkligt värde är detsamma som redovisat värde.

Vd utvärderar segmentens resultat baserat på måttet bruttoreultat. Bruttoreultatet från koncernens operativa enheter utgörs av fakturerade licenser för tillhandahållandet av teknisk plattform samt från nettot av erhållna spelinsatser och utbetalda spelvinster minskat med spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, nettot av intäkter och kostnader för betalningstjänster via bank och kontokort för insättningar av spelinsatser och utbetalningar av vinster samt kostnader för frauds (ej godkända betalningstransaktioner).

Betsson har en integrerad affärsmodell och allokerar därför inte tillgångar och skulder till kundkategori, geografiskt område eller per produktkategori.

Betsson AB, med säte i Sverige, har inga externa intäkter från Sverige. Intäkternas fördelning i koncernen per tjänst framgår av not 3 och i nedan tabell. Koncernen har en B2B kund med intäkter överstigande tio procent men understigande 20 procent av totala intäkterna. Dessa intäkter härrör från ett stort antal slutanvändare. Av bolagets anläggningstillgångar är 0,8 procent hänförligt till Sverige.

Förvärvsanalys NGG	mkr
Köpeskilling	
Likvida medel	582,7
Egetkapitalinstrument (217 974 B-aktier)	44,3
Summa erlagd köpeskilling	627,0
Kvarvarande tilläggsköpeskilling	
Tilläggsköpeskilling	177,0
Summa köpeskilling	804,0
Redovisat belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder	
Likvida medel	65,8
Materiella anläggningstillgångar	9,5
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14,7
Kundbas	33,5
Varumärken	130,1
Kortfristiga fordringar	115,6
Kortfristiga skulder	-123,9
Summa identifierbara nettotillgångar	245,3
Goodwill	558,7
Summa anskaffningsvärde	804,0

forts Not 5 Rörelseförvärv

Finansiella effekter av förvärvet

NGG konsolideras som ett helägt dotterbolag från 20 juni 2012. Sedan den dagen och fram till sista december har NGG bidragit till koncernens bruttoresultat med 202,7 mkr och till koncernens resultat med 38,3 mkr, inkluderat avskrivning som initierades i samband med förvärvet uppgående till 14,1 mkr samt omstrukturingskostnader uppgående till 5,8 mkr.

Resultatet har under helåret utöver ovan belastats med förvärvsrelaterade kostnader för finansiell och legal rådgivning uppgående till 14,1 mkr.

I det fall NGG skulle ha varit ett dotterbolag under helåret skulle Betssons bruttoresultat ha uppgått till 2 042,9 mkr istället för 1 853,7 och resultatet till 585,1 mkr istället för 547,8 exkluderat förvärvskostnader om 14,1 mkr och omstrukturingskostnader om 5,8 mkr men inkluderat avskrivningar av kundbas och teknisk plattform uppgående till 26,8 mkr.

NGGs bruttoresultat under helåret uppgick till 392,0 mkr och NGGs resultat under helåret uppgick till 79,5 mkr, inkluderat avskrivning som initierats i samband med förvärvet uppgående till 26,8 mkr och omstrukturingskostnader om 5,8 mkr.

Köpeskilling

Köpeskillingen är uppdelad i en initial del och en tilläggsköpeskilling.

Den initiala köpeskillingen reglerades juni 20 och bestod av leverans av likvida medel och 217 974 nyemitterade Betsson B aktier, vilket sammantaget motsvarade en betalning av 627,0 mkr.

Beroende av förvärvets utveckling under 2012 kan en tilläggsköpeskilling komma att utgå. Betsson äger rätt att välja om eventuell tilläggsköpeskilling ska betalas kontant eller med egna aktier. Total tilläggsköpeskilling beräknas uppgå till högst 20 MEUR (177,0 mkr), vilket innebär att den totala köpeskillingen (utan justering för förändring i marknadsvärdet på levererade Betsson aktier) kan komma att uppgå till högst 85 MEUR. Om eventuell tilläggsköpeskilling ska betalas med egna aktier fastställs slutlig köpeskilling av marknadsvärdet på levererade Betsson aktier per leveransdag.

Not 6 Leasing

Leasingkostnader för bilar, hyror för lokaler och övrig utrustning som hyrs och som innefattas i begreppet operationell leasing uppgick till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Kostnadsförda leasing- och hyresutgifter	18 520	12 517	8 514	8 064

Framtida minimiavgifterna avseende icke uppsägningsbara operationella lease- och hyresavtal beräknas utfalla enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Inom ett år	25 290	13 309	7 234	8 092
Inom två till fem år	56 731	7 687	19	7 220
Efter fem år	-	-	-	-
Summa	82 021	20 996	7 253	15 312

Not 7 Ersättningar till revisorer

Till revisorer och revisionsföretag har följande ersättningar utgått för revision och annan granskning enligt lagstiftning samt för rådgivning och annat biträde som föranleds av iakttagelser vid granskningen. Ersättning har även utgått för övrig fristående rådgivning, vilken främst avser löpande skattekonsultationer och rådgivning i redovisningsfrågor.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
<i>Revisionsuppdrag</i>				
PricewaterhouseCoopers	2 052	1 548	754	496
Andra revisionsbolag	127	66	-	-
<i>Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget</i>				
PricewaterhouseCoopers	450	362	125	362
<i>Skatterådgivning</i>				
PricewaterhouseCoopers	1 203	1 838	969	1 838
<i>Andra uppdrag</i>				
PricewaterhouseCoopers	192	702	-	100
Andra revisionsbolag	-	-	-	-
Summa	4 024	4 516	1 848	2 796

Not 8 Anställda, löner och arvoden

Medelantal anställda

	2012		2011	
	Summa	Varav kvinnor, %	Summa	Varav kvinnor, %
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige	11	38	8	41
Summa moderbolaget	11	38	8	41
<i>Dotterbolag</i>				
Sverige	74	17	69	12
Norge	-	-	2	50
Danmark	2	-	-	-
Malta	432	29	252	29
Gibraltar	5	17	4	25
Italien	2	50	1	-
Kina	11	18	4	25
Filippinerna	22	32	-	-
Estland	25	28	-	-
Polen	7	100	-	-
Summa dotterbolag	580	28	332	25
Summa Koncernen	591	28	340	25

Andel kvinnor i ledande ställning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Styrelser (procent)	22	18	14	14
Övriga ledande befattningshavare (procent)	-	8	-	-

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2012				2011			
	Löner & ersättningar	Varav vd, styrelse & ledande befattningshavare	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner & ersättningar	Varav vd, styrelse & ledande befattningshavare	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Moderbolaget	16 477	11 879	9 569	3 531	18 205	12 237	8 125	3 392
Dotterbolag	211 887	4 245	31 886	4 243	144 769	11 610	20 181	2 674
Summa koncernen	228 364	16 124	41 455	7 774	162 974	23 847	28 306	6 066

Ersättningar och övriga förmåner till ledningen och styrelsen

	2012				2011			
	Grundlön/arvode	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Aktierelaterade ersättn.	Grundlön/arvode	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Aktierelaterade ersättn.
Pontus Lindwall, ordförande fr o m 5 juli	3 600	776	1 284	139	1 872	1 040	638	75
John Wattin, ordförande t o m 4 juli	532				619			
Per Hamberg	290				265			
Patrick Svensk	305				265			
Kicki Wallje-Lund	320				265			
Carl Lewenhaupt	309				265			
Lars Linder-Aronson	329				286			
Summa styrelsearvoden inklusive ordförandens arvode, moderbolaget	5 685	776	1 284	139	3 837	1 040	638	75
Styrelsearvoden utländska dotterbolag	898				1 259	-		-
Magnus Silfverberg, vd fr o m 5 juli 2011	3 000	582	869	261	1 505	780	291	33
Pontus Lindwall, vd t o m 4 juli 2011					1 872	1 177	610	76
Övriga ledande befattningshavare	5 446	634	537	249	8 686	3 691	584	3 848
Summa	15 029	1 992	2 690	649	17 159	6 688	2 123	4 032

Kommentar till tabellen ovan:

Grundlön/arvode avser lön och andra förmåner inklusive bil- och bensinförmån. Rörlig ersättning avser kostnadsförd bonus vilken baserades på kvartalsvisa uppnådda mål och utbetalas under intjänandeåret och året efter intjänandeåret. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner (förutom delar av pension för tjänstemän i moderbolaget i Alecta, vilken är en förmånsbestämd pensionsplan men som redovisas som en avgiftsbestämd plan, se not 2). Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat.

Styrelsen nuvarande ordförande, Pontus Lindwall, är arbetande ordförande och uppbör samma lön, bilförmån, bonus etc från bolaget som i sin tidigare anställning som vd enligt årsstämmans beslut.

Vilka de ledande befattningshavarna är framgår av presentation på sidan 17. I grundlön enligt ovan ingår i förekommande fall ersättning för konsultuppdrag inom koncernen.

Aktierelaterade ersättningar

Som aktierelaterad ersättning redovisas koncernens upplupna kostnad för personaloptioner samt bolagets upplupna framtida bonusersättning vid lösen av teckningsoptioner, samt uppkomna kostnader vid exekvering av optioner (optionsvinster).

Besluts- och beredningsprocess

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Något arvode för kommittéarbete utgår inte.

Årsstämmans (2012) riktlinjer för ersättning för ledande befattningshavare

Med ledande befattningshavare avses: vd och CFO i moderbolaget, vd Betsson Malta samt vd BSG Ltd.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av fast lön, i förekommande fall rörlig lön, pension samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil.

Eventuella rörliga ersättningar som kan komma att erbjudas till ledande befattningshavare ska bestämmas utifrån uppfyllelsen av i förväg uppställda koncernmässiga och individuella mål avseende förvaltningsresultat och bolagets ekonomiska utveckling samt med beaktande av berörd befattningshavares personliga utveckling. Den rörliga ersättningen är begränsad till att inte överstiga den fasta lönen.

Ordinarie pensionsålder ska vara 65 år. Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga och baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar.

Uppsägningstiden bör normalt vara sex till tolv månader om uppsägningen sker på initiativ av bolaget och sex månader om uppsägningen sker på initiativ av befattningshavaren. Vid uppsägning från bolagets sida ska avgångsvederlag kunna utgå med belopp motsvarande högst tolv månadslöner.

Styrelsen får frågå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl till detta.

Bonus

För nuvarande verkställande direktören/koncernchefen uppgick bonus för 2012 till 582 (780) tkr. Bonusbeloppet motsvarade 19 (50) procent av grundlönen. För arbetande styrelseordföranden uppgick bonus för 2012 till 776 (2 217) tkr. Bonusbeloppet motsvarade 22 (59) procent av grundlönen.

För övriga ledande befattningshavare uppgick bonus för 2012 till 634 (3 691) tkr. Bonusbeloppet för andra ledande befattningshavare motsvarade i genomsnitt 12 (43) procent av grundlönen.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. För andra ledande befattningshavare varierar pensionsåldern mellan 60 och 65 år. Pensionsavtalet anger att pensionspremien baseras på den pensionsgrundande lönen, med vilken avses grundlön, rörlig lön och förmåner.

Avgångsvederlag

Vid uppsägning från Betssons sida äger verkställande direktören rätt till uppsägningstid motsvarande sex månader samt avgångsvederlag motsvarande sex månaders lön. Avräkning från avgångsvederlag görs inte om lön erhålles från annan anställning. Vid egen uppsägning är uppsägningstiden sex månader. Avgångsvederlag utgår ej vid egen uppsägning.

För andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om högst sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida har den anställde rätt till avgångsvederlag motsvarande högst tolv månaders lön. Avgångsvederlag utgår ej vid egen uppsägning.

Not 9 Avskrivningar

Avskrivningar fördelas på respektive anläggningstillgång enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Spelprodukter, -system och -plattformar	67 065	54 692	-	-
Kunddatabaser	20 173	7 542	-	-
Hysesrätter	-	407	-	-
Inventarier och IT-utrustning mm	17 745	11 178	1 808	1 703
Summa	104 983	73 819	1 808	1 703

Not 10 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Reavinster vid försäljning av anläggningstillgångar	3	17 164	-	-
Reaförluster vid försäljning/utrangering/nedskrivning av anläggningstillgångar	-	-49	-	-
Resultat från försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	3	17 115	-	-
Kursvinster i rörelsen	13 551	-	-	3 010
Kursförluster i rörelsen	-21 003	-5 023	-	-
Resultat valutaterminsavtal	1 893	-4 279	-	-3 800
Valutaeffekter	-5 559	-9 302	-	-790
Summa övriga rörelseintäkter/-kostnader	-5 556	7 813	-	-790

Not 11 Terminskontrakt

Per årsskiftet utestående valutaterminsavtal och deras effekter framgår nedan:

Effekter av utestående kontrakt i tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Valutaterminsavtal, EUR	489	2 713	489	2 713
Valutaterminsavtal, USD	-	152	-	-
Summa	489	2 865	489	2 713
Utestående nominella belopp i lokal valuta				
Valutaterminsavtal, KEUR	30 900	12 400	30 900	12 400
Valutaterminsavtal, KUSD	-	300	-	-

Samtliga koncernens valutaterminer förfaller inom 12 månader.

Betsson avser att löpande teckna nya valutaterminsavtal eller motsvarande instrument för att minimera valutakurs exponeringen.

Samtliga utestående valutaterminer enligt ovan är redovisade som kortfristiga skulder, se not 25. Resultateffekten av valutaterminer redovisas inom rörelsens kostnader som resultat från valutaterminsavtal, se not 10.

Not 12 Finansnetto, finansiella poster

Koncernen	2012	2011
Ränteintäkter	3 914	3 060
Förlust vid likvidation dotterbolag	-	-86
Valutakursförändringar finansiella tillgångar	456	-115
Finansiella intäkter	4 370	2 859
Räntekostnader	3 675	1 145
Aktiekursdifferens vid kvittningsemission	-	5 994
Valutakursförändringar finansiella skulder	4 185	45
Finansiella kostnader	7 860	7 184
Summa finansiella poster	-3 490	-4 325

Moderbolaget	2012	2011
Aktieutdelning från dotterbolag	591 942	517 146
Koncernbidrag från svenska dotterbolag	23 752	17 499
Utdelning vid likvidation av dotterbolag	-	413
Summa resultat från andelar i koncernföretag	615 694	535 058
Ränteintäkter, externa	1 934	1 693
Valutakursförändringar finansiella tillgångar och skulder	4 962	-
Summa finansiella intäkter och liknande resultatposter	6 896	1 693
Räntekostnader, interna	-	-
Räntekostnader, externa	3 004	497
Summa finansiella kostnader och liknande resultatposter	3 004	497
Summa finansiella poster	619 586	536 254

Not 13 Skatt

Skattekostnad i resultaträkningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
<i>Fördelning på aktuell och uppskjuten skatt</i>				
Aktuell skatt	-39 049	-40 640	-	-
Uppskjuten skatt	13 278	13 044	2 053	7 456
Summa	-25 771	-27 596	2 053	7 456

Skattekostnaden fördelas enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
<i>Aktuell skatt</i>				
Sverige	-6 276	-4 602	-	-
Utanför Sverige	-32 773	-36 038	-	-
Summa aktuell skatt	-39 049	-40 640	-	-
<i>Uppskjuten skatt</i>				
Sverige	8 300	12 070	2 053	7 456
Utanför Sverige	4 978	974	-	-
Summa uppskjuten skatt	13 278	13 044	2 053	7 456
<i>Skillnad mellan verklig skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats</i>				
Redovisat resultat före skatt	573 572	555 417	575 737	483 871
Skatt enligt gällande skattesats (26,3 %)	-150 849	-146 075	-151 419	-127 258
Skatt hänförlig till tidigare år		-589		-
Skillnad i skatt i utländsk verksamhet	134 653	123 224		-
Skatteeffekt CFC-beskattnings	-1 203	-1 049	-1 203	-1 049
Skatteeffekt av ej avdragsgilla poster	-8 371	-3 216	-80	-355
Skatteeffekt av ej skattepliktiga poster		109	154 755	136 118
Redovisad skattekostnad	-25 771	-27 596	2 053	7 456
<i>Specifikation uppskjuten skatt</i>				
Förändring skatt på temporära skillnader	13 278	12 070	2 053	7 456
Skatt på bokslutsdispositioner	-	974	-	-
	13 278	13 044	2 053	7 456

Skatter i balansräkningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
<i>Långfristiga fordringar</i>				
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	18 416	14 414	15 660	13 654
<i>Kortfristiga fordringar</i>				
Skattefordran	309 036	318 268	723	510
<i>Långfristiga skulder</i>				
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver		-	-	-
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	9 280	8 020	-	-
Summa	9 280	8 020	-	-
<i>Kortfristiga skulder</i>				
Skatteskulder	361 351	373 283	-	-

Not 14 Resultat per aktie

Koncernen	2012	2011
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare	547 800	527 821
<i>Genomsnittligt antal aktier</i>		
Genomsnittligt totalt antal aktier	42 003 547	40 362 650
Avgår genomsnittligt antal återköpta aktier	-4 023	-119 127
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	41 999 524	40 243 523
Personaloptioner	217 657	40 681
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	42 217 181	40 284 204
<i>Resultat per aktie</i>		
- före utspädning (kr)	13,04	13,12
- efter utspädning (kr)	12,98	13,10

Se not 2, Definitioner, för beräkningsmetodik.

Genomsnittlig börskurs 2012 (2011): 190,05 (136,54) kronor.

Not 15 Utdelning per aktie

Betsson har för de senaste åren valt att genomföra automatiska aktieinlösenprogram istället för traditionell aktieutdelning. Överföringar till aktieägare som betalades ut på detta sätt under 2012 uppgick till 395,6 tkr vilket motsvarade 9,42 kronor per aktie. 2012 gjordes också en extra utdelning av det nystartade dotterbolaget Angler plc. till Betssons aktieägare vilket innebar extra utdelning till aktieägarna på cirka 27 mkr, motsvarande cirka 0,66 kronor per aktie.

På årsstämman den 8 maj 2013 kommer en aktieinlösen avseende räkenskapsåret 2012 på totalt 410,9 mkr att föreslås vilket under förutsättning att antal utestående aktier inte ändras, uppgår till 9,46 kronor per aktie. Den föreslagna överföringen till aktieägarna har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter.

Not 16 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	Spelprodukter, -system & -plattformar	Varumärken	Kund- databaser	Förvärvade hyresrätter	Goodwill	Summa
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>						
Ingående balans 2011-01-01	172 295	83 628	12 053	1 900	320 682	590 558
Internt utvecklade tillgångar	43 831	-	-	-	-	43 831
Förvärv	14 356	67 697	22 871	-	471 372	576 296
Valutakursförändringar	-1 379	-2 038	-528	-	-15 016	-18 691
Utgående balans 2011-12-31	229 103	149 287	34 396	1 900	777 038	1 191 724
Internt utvecklade tillgångar	87 594	-	3 246	-	-	90 840
Investeringar	-	206	-	-	-	206
Förvärv	41 825	130 077	33 457	-	558 677	764 035
Valutakursförändringar	-9 724	-8 889	-1 839	-	-41 820	-62 210
Utgående balans 2012-12-31	348 858	270 681	69 260	1 900	1 293 895	1 984 595
<i>Ackumulerade av- och nedskrivningar</i>						
Ingående balans 2011-01-01	92 549	-	10 077	1 493	36 273	140 392
Årets avskrivningar	54 692	-	7 542	407	-	62 641
Förvärv	7 324	-	-	-	-	7 324
Valutakursförändringar	-908	-	-80	-	-	-988
Utgående balans 2011-12-31	153 657	-	17 539	1 900	36 273	209 369
Årets avskrivningar	67 064	-	20 174	-	-	87 237
Förvärv	26 689	-	-	-	-	26 689
Valutakursförändringar	-2 776	-	-551	-	-	-3 326
Utgående balans 2012-12-31	244 634	-	37 162	1 900	36 273	319 970
<i>Redovisade värden</i>						
Per 2011-01-01	79 746	83 628	1 976	407	284 409	450 166
Per 2011-12-31	75 446	149 287	16 857	-	740 765	982 355
Per 2012-12-31	104 224	270 681	32 097	-	1 257 622	1 664 625

Nedskrivningsprövning för goodwill och varumärken med obestämbar livslängd

Koncernens redovisade goodwill och varumärken härrör från förvärvet av Net Entertainment (casinoeuro.com) under år 2000, förvärvet av Betsson (betsson.com) i början av år 2005, förvärvet av Betsafe-gruppen (betsafe.com) under år 2011 samt från förvärvet av NGG gruppen 2012. Samtliga dessa tillgångar, som tillsammans har ett redovisat värde om 1 528 303 tkr (varav goodwill 1 257 622 tkr och varumärken 270 681 tkr), tillhör en och samma kassagenererande enhet.

Då dessa tillgångar inte skrivs av gjordes en nedskrivningsprövning i samband med årsbokslutet för 2012 genom att återvinningsvärdet beräknades utifrån dess nyttjandevärde. Denna prövning visade att återvinningsvärde översteg det redovisade värdet och att något nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken med obestämbar livslängd inte bedöms föreligga.

Viktiga variabler och metod för att skatta värden

Återvinningsvärdet byggde på kassaflödesprognoser utgående från faktiska resultat i rörelsen under 2012, av styrelsen fastställd budget för 2013 och ett estimat för åren 2014-2015 där en genomsnittlig årlig tillväxt på 10 (10) procent antogs. Kassaflöden för åren som följer 2015 extrapolerades med en årlig tillväxttakt om 2 (2) procent, vilket motsvarade en antagen genomsnittlig framtida inflationstakt.

De prognostiserade kassaflödena diskonterades med 15 (15) procent före skatt. Den effektiva skattesatsen bedömdes till 6 (6) procent.

Företagsledningens metod för att fastställa de värden som innefattas i varje viktigt antagande baseras på erfarenheter och förväntningar på marknaden.

Betsson har gjort en känslighetsanalys avseende följande variabler i nedskrivningsprövningen av goodwill: diskonteringsränta, försäljningsvolym och tillväxttakt. Känslighetsanalysen indikerar att det finns goda marginaler i beräkningen.

Not 17 Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, installationer, servrar, hårdvara, fordon med mera

	Koncernen	Moderbolaget
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Ingående balans 2011-01-01	45 363	8 276
Investeringar	7 109	1 142
Förvärv	6 516	-
Valutakursförändringar	-211	-
Utgående balans 2011-12-31	58 777	9 418
Investeringar	9 967	592
Förvärv	18 726	-
Avyttringar och utrangeringar	-297	-297
Valutakursförändringar	-1 536	-
Utgående balans 2012-12-31	85 638	9 713
<i>Ackumulerade av- och nedskrivningar</i>		
Ingående balans 2011-01-01	19 713	2 322
Årets avskrivningar	11 178	1 703
Förvärv	1 189	-
Valutakursförändringar	-163	-
Utgående balans 2011-12-31	31 917	4 025
Årets avskrivningar	17 746	1 808
Förvärv	9 142	-
Avyttringar och utrangeringar	-291	-87
Valutakursförändringar	-1 404	-
Utgående balans 2012-12-31	57 110	5 746
<i>Redovisade värden</i>		
Per 2011-01-01	25 650	5 954
Per 2011-12-31	26 860	5 393
Per 2012-12-31	28 528	3 967

Not 18 Andelar i koncernbolag

Bolag	Org nr	Säte	Andel (%)	Andel (st)	Moderbolaget	
					2012	2011
Betsson Technologies AB	556651-8261	Stockholm	100	1 000	107	107
Betsson PR & Media AB	556118-8870	Stockholm	100	18 000	5 577	5 577
Shopsson AB	556750-4930	Stockholm	100	1 000	100	100
Shopsson S.B. AB	556824-7141	Stockholm	100	500	50	50
Betsson Malta Holding Ltd	C37767	Malta	100	10 000	571 519	571 519
• BML Group Ltd	C34836	Malta	100	-	-	-
• Betsson Business Consulting Co. Ltd		Kina	1	-	-	-
• Betsson Payments ApS	34081506	Danmark	100	-	-	-
• Sargo Management Ltd	C56645	Malta	100	-	-	-
• Clearpay Ltd	C47336	Malta	100	-	-	-
• Betsson Services Ltd	C44114	Malta	100	-	-	-
• Betsson Business Consulting Co. Ltd		Kina	1	-	-	-
• Betsson Platform Solutions Ltd	C41277	Malta	100	-	-	-
BSG Limited	103233	Gibraltar	100	2 000	-	-
Artic Invest A/S	988178535	Norge	100	13 191 307	23	23
• Betsafe AB	556831-6300	Malmö	100	-	642 186	637 155
• Impero Holding Ltd	C42112	Malta	100	2 000	-	-
• Safepay Ltd	C42114	Malta	100	240 000	-	-
• Clearnet Ltd	C47336	Malta	100	1 165	-	-
BSI S.R.L.	1311596	Italien	100	-	-	-
Great Pike Investments AB	556205-2307	Stockholm	100	6 000	93	93
• Betsson Business Consulting Co. Ltd		Kina	98	-	27 066	27 066
• Chusson Investment and Development Co. Ltd		Kina	100	-	-	-
• Chutian Media Sports Development Co. Ltd		Kina	49	-	-	-
AB Restaurang Roulette	556133-3153	Solna	100	1 000	-	-
Intact Technology Stockholm AB	556561-4814	Stockholm	100	1 000	131	131
Cherry Leisure AB	556169-9843	Solna	100	2 500	901	901
Transvectio Ltd	11079281	Malta	100	1 000	290	290
• Nordic Gaming Ltd	C37993	Malta	100	-	803 964	-
• Nordic Poker Ltd	C38467	Malta	100	-	-	-
• Nordic Odds Ltd	C38454	Malta	100	-	-	-
• Double Zero Casino Ltd	C38461	Malta	100	-	-	-
• Estneti OU	10858474	Estland	100	-	-	-
• Triogames OU	11079281	Estland	100	-	-	-
• Inversiones Destino Caliente SA		Costa Rica	100	-	-	-
Betting Technologies Inc	CS201210210	Filippinerna	100	-	-	-
Summa					2 055 511	1 243 012

Förändringar i andelar i koncernbolag

	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	1 243 012	584 686
Förvärv	808 995	637 155
Aktieägartillskott		26 254
Investering aktiekapital i nystartade bolag	3 504	93
Absorption av helägda dotterbolag (fusion)		-5 173
Frivillig likvidation helägda dotterbolag		-3
Utgående bokfört värde	2 055 011	1 243 012

Not 19 Andelar i intresseföretag

Bolag	Säte	Andel %	Koncernen	
			2012	2011
Chutian Media Sports Development Co. Ltd	Kina	49	25 206	10 205
Summa bokfört värde i koncernen			25 206	10 205
Förändringar i andelar i intresseföretag			2012	2011
Ingående anskaffningsvärde			10 205	-
Förvärv/kapitaltillskott			9 997	11 003
Resultatandel			-2 459	-858
Valutakursdifferenser			-770	140
Andra förändringar i eget kapital			8 233	-80
Utgående bokfört värde			25 206	10 205

Redovisade tillgångar, skulder med mera i intressebolagens redovisning för 2012 i tkr uppgår till följande:

Bolag	Säte	Andel %	Tillgångar	Skulder	Intäkter	Resultat
Chutian Media Sports Development Co. Ltd	Kina	49	14 350	957	-	-5 019

Av skulderna avser 721 tkr kortfristig skuld avseende utlägg gjort av bolag i Betssonkoncernen. Andra förändringar i eget kapital om 8 233 för 2012 avser bokfört men per balansdagen ej registrerat kapital, registreras under kvartal 1, 2013.

Not 20 Fordringar på betalningsleverantörer och övriga fordringar

Koncernen och moderbolaget har inga andra långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar.

Övriga fordringar som är omsättningstillgångar

Per årsskiftet	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Skattekonton	4	4	-	1
Fordringar på betalningsleverantörer	250 246	206 868	-	-
Fordringar på B2B/marknadspartners	124 708	139 847	-	-
Fordringar på spelleverantörer	2 853	3 909	-	-
Fordringar på intressebolag	721	3 286	-	-
Depositioner hos betalningsleverantörer och övr. depositioner	15 020	6 590	-	-
Mervärdesskatt	19 792	24 088	-	741
Valutaterminer	489	-	489	-
Övrigt	2 493	6 223	12	18
Summa	416 326	390 815	501	760

Fordringar på betalningsleverantörer avser fordringar på banker och andra kreditinstitut som är kreditgivare (utställare av kontokort eller dylikt) för Betssons kunder. Risken för förluster i dessa består i att enskilda spelare saknar täckning för sina inköp. Betsson har inte reserverat för befarade förluster i utestående fordringar. Betssons bedömning, utifrån historiska förluster, är att kreditförlusterna i utestående fordringar är marginella i förhållande till koncernens resultat. Under året kostnadsförda förluster avseende kontokortsförsäljningar uppgick till 0 (0) mkr, vilket motsvarar 0 (0) procent av koncernens totala intäkter.

Fordringar på spel- och betalningsleverantörer regleras inom 7-90 dagar medan inga väsentliga belopp av de övriga posterna var förfallna på balansdagen.

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Hyrer	4 667	3 559	2 647	2 004
Produktionskostnader	5 592	3 045	-	-
Marknadspartners	5 309	1 655	-	-
Licenskostnader	4 520	4 957	-	-
Konsulter	-	2 327	-	-
IT-utrustning	1 722	1 712	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	5 520	3 255	187	200
Summa	27 330	20 510	2 834	2 204

Not 22 Likvida medel

I likvida medel i balansräkning och kassaflödesanalys ingår följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Kassa och bank	463 919	282 700	114 231	67 954
Kortfristiga placeringar (depositioner i bank)	3 267	226 972	-	-
Summa	467 186	509 672	114 231	67 954

Not 23 Eget kapital

Aktiekapitalets sammansättning

Moderbolaget	2012		2011	
	Antal aktier	Aktiekapital	Antal aktier	Aktiekapital
Aktier, serie A (10 röster)	5 420 000	10 840	5 420 000	10 840
Aktier, serie B (1 röst)	36 849 108	73 698	35 974 392	71 949
Summa aktier	42 269 108	84 538	41 394 392	82 789

Moderbolaget har under 2007-2008 återköpt egna B-aktier. Delar av dessa har använts vid exekvering av personaloptioner under 2010, 2011 och 2012 samt vid erläggande av köpeskilling för Betsafegruppen 2011. Per årsskiftet uppgick det egna innehavet till 638 (4 222) B-aktier.

Aktiernas kvotvärde är två kronor. Både A- och B-aktier har samma rätt till bolagets tillgångar och resultat. Indelningen av eget kapital i koncern och moderbolag framgår av not 2. Reserver framgår av sammandrag avseende förändringar i koncernens eget kapital.

Not 24 Långfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Banklån, redovisat värde, tkr	344 547	-	353 810	-
Nominellt belopp, KEUR	39 986	-	39 986	-

Lånebeloppet upptaget i EUR säkringsredovisas vilket innebär att i koncernredovisningen redovisas valutaeffekter direkt mot övrigt totalresultat. I moderbolaget görs ingen valutaomvärdering. Lånet förfaller i juni 2014. Genomsnittlig räntesats har varit 1,55 procent, och räntebindning sker i 90 dagarsperioder.

Not 25 Obeskattade reserver, bokslutsdispositioner

Resultaträkningen	Moderbolaget	
	2012	2011
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	-	413
Summa bokslutsdispositioner	-	413

Not 26 Övriga skulder

Övriga kortfristiga skulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Personalens skatt	8 768	3 049	513	1 120
Sociala avgifter	2 767	2 161	360	735
Avräkning personal	3 239	414	-	-
Marknadspartners	30 582	104 208	-	-
Spelskatt	1 994	14 575	-	-
Licenser	15 839	1 219	-	-
Mervärdesskatt	4 562	1 495	284	-
Spelares konton	195 232	142 137	-	-
Tilläggsköpeskilling vid förvärv	172 332	111 809	176 972	111 809
Valutaterminer	-	2 865	-	2 713
Övrigt	2 477	939	20	-
Summa	437 792	384 871	178 149	116 377

Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Semesterlöneskuld	8 423	6 294	1 297	1 204
Sociala avgifter	6 830	5 091	1 777	1 309
Löner	8 256	17 779	2 626	5 302
Reservering jackpots	94 836	67 992	-	-
Marknadsföringskostnader	19 103	11 881	-	-
Hyra och kontor	-	2 307	-	-
Konsultkostnader	1 897	15 629	500	2 110
Spel- och betalningsleverantörer	-	10 796	-	-
Räntor	992	-	992	-
Övrigt	12 366	7 808	800	290
Summa	152 703	145 577	7 992	10 215

Not 28 Ställda säkerheter avseende egna skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Företagsinteckningar	-	35 600	-	35 600
Summa	-	35 600	-	35 600
Företagsinteckningar i eget förvar	35 600	-	35 600	-

Not 29 Ansvarsförpliktelser och eventalförpliktelser

Betssonkoncernen och dess dotterbolag har inga väsentliga ansvars- och eventalförpliktelser.

Not 30 Närstående relationer

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterbolag, se not 18.

Sålda tjänster mellan moderbolag och dotterbolag avser främst redovisnings-, IT- och managementtjänster samt hyres- och kontorskostnader.

Betssonkoncernen hyr fyra (fyra) övernattningslägenheter av Solporten Fastighets AB, i vilket styrelseordförande Pontus Lindwall samt styrelseledamoten Per Hamberg är delägare/styrelseledamöter. För 2012 uppgick inköpen till 245 (234) tkr.

Betsson Malta samt Betsson AB köper juridiska tjänster av WH Law, där styrelseledamoten i Betsson Malta, Dr. Olga Finkel, är Managing Partner. För 2012 uppgick koncernens inköp till 2 143 (1 742) tkr, varav Betsson ABs inköp uppgick till 16 (229) tkr.

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor. Vederlagsfria tjänster har inte levererats.

Styrelseledamoten Per Hamberg har ett stort ägarinflytande i Betsson AB. För information om styrelsens ägande i bolaget, se sid 16-17. För ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare, se not 8.

Transaktioner med närstående

Moderbolaget	2012	2011
Inköp av tjänster från närstående		
Inköp från dotterbolag	960	960
Inköp från övriga närstående	233	209
Försäljning av tjänster till närstående		
Försäljning till dotterbolag	15 801	15 596
Finansiella mellanhanden med närstående		
Utdelning från dotterbolag	591 942	517 146
Koncernbidrag från svenska dotterbolag	23 752	17 499
Reavinst/-förlust vid likvidation av dotterbolag	-	413
Räntekostnad till dotterbolag	-	-
Skuld till närstående		
Skuld till dotterbolag	71 966	65 910
Fordran på närstående		
Fordran på dotterbolag	301 051	439 764

Not 31 Finansiella instrument

	Poster redovisade till verkligt värde via resultaträkning - derivat	Lånefordringar & kundfordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Ej finansiella tillgångar & skulder	Summa balansräkning
<i>Koncernen 2012</i>						
Andra långfristiga fordringar						
Övriga fordringar	489	396 046	-	395 535	19 791	416 326
Kassa och bank		467 186	-	467 186	-	467 186
Summa finansiella tillgångar	489	863 232	-	863 721	19 791	883 512
Leverantörsskulder	-	-	73 169	73 169	-	73 169
Övriga skulder	-	-	403 862	403 862	33 930	437 792
Summa finansiella skulder	-	-	477 031	477 031	33 930	510 961
<i>Koncernen 2011</i>						
Andra långfristiga fordringar						
Övriga fordringar	-	366 727	-	366 727	24 088	390 815
Kassa och bank	-	509 672	-	509 672	-	509 672
Summa finansiella tillgångar	-	876 399	-	876 399	24 088	900 487
Leverantörsskulder	-	-	27 011	27 011	-	27 011
Övriga skulder	6 254	-	138 748	145 002	239 869	384 871
Summa finansiella skulder	6 254	-	165 759	172 013	239 869	411 882
<i>Moderbolaget 2012</i>						
Andra långfristiga fordringar						
Fordringar hos koncernföretag	-	301 051	-	301 051	-	301 051
Övriga fordringar	489	-	-	489	12	501
Kassa och bank	-	114 231	-	114 231	-	114 231
Summa finansiella tillgångar	489	415 282	-	415 771	12	415 783
Leverantörsskulder	-	-	1 169	1 169	-	1 169
Skulder till koncernföretag	-	-	71 966	71 966	-	71 966
Övriga skulder	-	-	176 972	176 972	1 177	178 149
Summa finansiella skulder	-	-	250 107	250 107	1 177	251 284
<i>Moderbolaget 2011</i>						
Andra långfristiga fordringar						
Fordringar hos koncernföretag	-	439 764	-	439 764	-	439 764
Övriga fordringar	-	-	-	-	760	760
Kassa och bank	-	67 954	-	67 954	-	67 954
Summa finansiella tillgångar	-	507 718	-	507 718	760	508 478
Leverantörsskulder	-	-	2 677	2 677	-	2 677
Skulder till koncernföretag	-	-	65 910	65 910	-	65 910
Övriga skulder	2 713	-	111 809	114 522	1 855	116 377
Summa finansiella skulder	2 713	-	180 396	183 109	1 855	184 964

Verkligt värde

För att fastställa verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder har marknadsvärde använts för de tillgångar och skulder där så är möjligt. Räntebärande finansiella tillgångar och skulder som inte är derivatinstrument beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta enligt effektivräntemetoden. För kortfristiga finansiella tillgångar och skulder med rörlig ränta anses verkligt värde vara detsamma som redovisat värde. Verkligt värde på kortsiktiga räntelösa fordringar och skulder anses, på grund av den korta löptiden, vara detsamma som redovisat värde.

Utstående vad avseende de spel där Betsson tar öppna positioner mot spelaren skuldföres, dvs inget resultat har tagits upp från spel som ej avslutats per balansdagen, och ingår i posten Övriga finansiella skulder upptaget till anskaffningsvärde.

Not 32 Aktierelaterade ersättningar

Betssons incitamentsprogram introducerades i slutet av år 2008. Programmen beslutas av årsstämman. Aktieoptioner tilldelas Betssons ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner efter beslut av styrelsen.

Totalt har tre incitamentsprogram beslutats och införts sedan starten 2008. Varje incitamentsprogram består av två delar, där anställda i Sverige erbjuds att köpa teckningsoptioner till marknadspris och anställda i andra länder (främst Malta) erbjuds en vederlagsfri tilldelning av personaloptioner, förutsatt att deltagarna investerat i Betssonaktier. Aktieoptionerna är normalt utställda med ett fast lösenpris på 120 procent av aktiernas marknadspris på tilldelningsdagen. Koncernen har inte någon legal eller informell förpliktelse att återköpa eller reglera optionerna kontant.

Personaloptionerna är villkorade av att den anställde kvarstannat i tjänstgöring under intjäningsperioden och har behållit den initiala investeringen i Betssonaktier.

Till teckningsoptionsinnehavare kan styrelsen besluta om utbetalning av en bonus motsvarande storleken på den initialt betalda optionspremien. Den eventuella bonusen är villkorad av att den anställde utnyttjar teckningsoptionerna samt fortfarande är anställd i koncernen vid utnyttjandet.

Värdering av aktieoptionerna är utförd av en extern part i Black-Scholes optionsvärderingsmodell. I nedanstående tabell framgår optionernas verkliga värde och de antaganden som gjorts vid beräkningen. Volatiliteten har fastställts utifrån tidigare volatilitet och förväntad volatilitet justerad för bolaget och branschens tillväxt i storlek och stabilitet.

Typ av instrument	Teckningsoption	Personaloption	Teckningsoption	Personaloption	Teckningsoption	Personaloption
Utställandedag	2008-12-15	2009-01-14	2010-08-27	2010-08-27	2011-11-14	2011-11-14
Genomsnittlig aktiekurs vid utställandet (kr)	64,75	73,50	94,53	94,53	152,20	152,20
Lösenkurs per aktie (kr)	75,00	88,20	113,40	113,40	182,64	182,64
Antal deltagare	14	17	18	16	21	25
Antal betalda teckningsoptioner/tilldelade personaloptioner	260 000	352 536	359 800	376 000	449 000	395 330
Sista lösendag	2010-12-31	2010-12-31	2012-12-31	2012-12-31	2014-03-31	2014-03-31
Förväntad löptid (mån)	24,5	23,5	27	27	27,5	27,5
Risfri ränta (%)	1,91	1,91	1,30	1,30	1,00	1,00
Förväntad volatilitet (%)	35,57	35,57	27,20	27,20	27,39	27,39
Verkligt värde per option (kr)	5,94	6,61	3,78	3,78	5,99	5,99

Avslutade incitamentsprogram: Program 2010-2012

Programmen avslutades under sista kvartalet 2012. Totalt exekverades 359 800 teckningsoptioner. 100 000 användes för tecknande av 103 162 B-aktier till lösenkursen 113,40 kronor per aktie. Övriga 256 638 teckningsoptioner återköptes för marknadsvärdet, vilket innebar en utbetalning om 17 782 tkr.

Dessutom exekverades totalt 147 600 personaloptioner genom återköp av optionerna till marknadsvärde och köp av aktier för vinsten samt överföring av 3 584 egna aktier till marknadspris. Detta innebar en överföring av 50 347 B-aktier till deltagarna samt en utbetalning om totalt 1 011 tkr avseende innehållen skatt på optionsvinster på Malta.

Förändringar i antalet utestående personaloptioner och deras vägd genomsnittliga lösenpris framgår av nedanstående tabell

	2012		2011	
	Lösenpris/option kr	Optioner antal	Lösenpris/option kr	Optioner antal
Per 1 januari	163,82	542 930	113,40	376 000
Tilldelade	-	-	182,64	395 330
Förverkade	182,64	-87 000	113,40	-135 004
Utnyttjade	113,40	-147 600	113,40	-93 396
Per 31 december	182,64	308 330	163,82	542 930

Not 33 Finansiella risker

Koncernens finansverksamhet bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy vilken präglas av en strävan av minimera koncernens risknivå.

Finansverksamheten och hanteringen av finansiella risker koordineras via moderbolaget Betsson AB som också ansvarar för placering av överlikviditet. Finansiering av dotterbolag sker i huvudsak via moderbolaget. De helägda rörelsedrivande dotterbolagen är själva ansvariga för hanteringen av sina finansiella risker inom av styrelsen fastställda ramar efter koordinering med moderbolaget.

Betssons finansiella skulder förfaller till betalning inom ett år, vilket innebär att det inte föreligger någon diskonteringseffekt för dessa.

Valutarisk

Koncernens resultat är exponerat mot valutakursförändringar då försäljningen delvis är i andra valutor än kostnaderna (transaktionsexponering). Koncernens intäkter påverkas valutamässigt huvudsakligen av fluktuationer i NOK, SEK, EUR och TRY. Koncernens kostnader påverkas valutamässigt huvudsakligen av fluktuationer i SEK och EUR.

Koncernen hade per årsskiftet 2012 externa lån om 345 mkr upptagna i EUR som säkringsredovisas, dvs inga valutaeffekter från de externa lånen påverkar årets resultat, de redovisas mot övrigt totalresultat, se not 24.

Resultatet påverkas också av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

Vidare påverkas koncernens egna kapital av valutakursförändringar när tillgångar och skulder i utländska dotterbolag räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

Bolagets policy påtalar att ledningen inte ska spekulera i valutaväxlingar. Istället ska ledningen sträva efter att minimera effekterna i resultaträkningen. I möjligaste mån ska ledningen arbeta för att matcha inkommande och utgående betalningsströmmar i samma valuta. Betsson använder finansiella säkringsinstrument i avsikt att motverka valutaeffekter.

Känslighetsanalys

Bolagets exponering i olika valutor är komplex och bolaget utvärderar övertiden modeller där ingen hittills visat sig tillräckligt bra. Faktorer som spelar in är intäkter och kostnader i olika valutor där valutornas inbördes storlek ändras över tiden. Vidare kan balansposter i olika valutor placerade i bolag från olika länder under vissa perioder ge större exponering än resultaträkningens operativa exponering. I tillägg söker ledningen aktivt minimera valutaexponeringen och hur framgångsrik Betsson är i sin strävan att minimera exponeringen påverkar också i slutändan bolagets resultatmässigt. Ledningen har därför funnit att de modeller som analyserats hittills inte har varit tillräckligt detaljerade för att ge en rättvisande bild utan att de snarare har haft en negativ inverkan på förståelsen av bolagets exponering. Exempelvis är det möjligt att framlägga en analys av enbart bolagets fasta kostnadsmassa, men den skulle följaktligen inte kunna kopplas direkt till bolagets rörelseresultat då delar av den effekten skulle motverkas av motsvarande rörelser i intäkterna samt att andra rörelser i intäkter från andra valutor skulle tillkomma.

Refinansieringsrisk, likviditetsrisk och kapitalhantering

Koncernens operativa spelverksamhet har under lång tid varit finansierad med egna medel. De utländska bolagen finansieras främst genom eget kapital och vid behov koncerninterna lån hos moderbolaget. Under 2012 har extern kredit nyttjats i samband med förvärvet av NGG, se not 24.

Betssons målsättning har traditionellt varit att ha en låg skuldsättning med en soliditet på minst 40 procent. Koncernens materiella anläggningstillgångar består till huvuddelen av IT-hårdvara och inventarier. Framtida investeringar i materiella anläggningstillgångar bedöms främst kunna finansieras med internt genererade medel eller hyreslösningar. Behov av extern finansiering bedöms även i framtiden kunna komma att uppstå i samband med expansion av Betssons verksamhet och vid eventuella större företagsförvärv.

Ränterisk

Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Koncernens över-skottlikviditet placeras i bank med kort bindningstid. Koncernen hade per årsskiftet 2012 externa lån om 345 mkr med rullande EUR 3 månaders räntebinding, se not 24. I dagsläget råder en låg räntenivå, men eftersom en eventuell ränteuppgång även påverkar bolagets överskottlikviditet föreligger det inte i några materiella risker från effekter av förändrade räntenivåer.

Motpartsrisk och kreditrisker

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot finansiella motparter. Betsson har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker.

Spelverksamhet bedriven på Internet innebär en kreditrisk för operatören. Kreditrisken vid e-handel skiljer sig emellertid inte från kreditrisken vid andra affärer med kreditkort. För att skydda sig har Betsson implementerat interna system vilka avsevärt försvårar bedrägerier. Betsson bedömer att man för närvarande har vidtagit tillräckliga åtgärder för att i rimlig grad skydda sig mot bedrägerier och kreditrisker.

Not 34 Händelser efter balansdagen

Den 19 februari förvärvades Automatenvarumärkena, Sverigeautomaten.com, Norgesautomaten.com och Danmarksautomaten.com från Cherry, för en köpeskilling om 286 mkr, varav 60 mkr i tilläggsköpeskilling. Beräknat på 2012 års aktivitetsnivå innebär förvärvet en årlig royalty-kostnadsbesparing om cirka 52,7 mkr per år. Resultateffekten tillgodogörs från och det andra kvartalet. Det har i övrigt inte inträffat några väsentliga händelser efter periodens utgång.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står hos moderbolaget följande vinstmedel:

Belopp i kronor

Nettoresultat för räkenskapsåret 2012	577 790 057
Balanserat resultat och fria fonder	965 785 324
	<hr/>
	1 543 575 381

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att hela beloppet, 1 543 575 381 kronor, balanseras i ny räkning.

ÖVERFÖRING TILL AKTIEÄGARNA

Ordinarie överföring

Till årsstämman föreslår styrelsen en överföring till aktieägarna på 410 900 tkr. För de 638 aktier bolaget återköpt sker ingen överföring. Återföringen föreslås ske genom en aktiesplit 2 för 1 med obligatorisk inlösen av den andra aktien till kursen 9,46 kronor per aktie. Efter genomförande av föreslagen vinstdisposition och

inlösenprogram kommer balanserat resultat och fria fonder respektive totalt eget kapital i moderbolaget Betsson AB att uppgå till 1 132 675 respektive 1 470 492 tkr.

Årsredovisning och koncernredovisning för Betsson AB (publ) avseende år 2012 har godkänts för publicering enligt styrelsebeslut den 15 april 2013. Årsredovisning och koncernredovisning föreslås fastställas på årsstämman 8 maj 2013.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 15 april 2013

Pontus Lindwall
STYRELSEORDFÖRANDE

Per Hamberg
STYRELSELEDAMOT

Lars Linder-Aronson
STYRELSELEDAMOT

Patrick Svensk
STYRELSELEDAMOT

Kicki Wallje-Lund
STYRELSELEDAMOT

Carl Lewenhaupt
STYRELSELEDAMOT

John Wattin
STYRELSELEDAMOT

Magnus Silfverberg
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Vår revisionsberättelse har avgivits den 16 april 2013
PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
AUKTORISERAD REVISOR
HUVUDANSVARIG REVISOR

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Betsson AB (publ)

Org nr 556090-4251

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Betsson AB (publ) för år 2012. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 5–8, 12–47.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och

bolagsstyrningsrapporten är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Betsson AB (publ) för år 2012.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 16 april 2013
PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

ÅRSSTÄMMA OCH ÖVRIG INFORMATION

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i Betsson AB (publ) hålls onsdagen den 8 maj 2013 klockan 10.00 på bolagets huvudkontor med adress Regeringsgatan 28 i Stockholm.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 2 maj 2013,
- dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast fredagen den 3 maj 2013 klockan 12.00.

Anmälan om deltagande i årsstämman ska ske skriftligen till bolaget på adress Regeringsgatan 28, 111 53 Stockholm, per telefon 08-506 403 00, per fax 08-735 57 44 eller via e-post: info@betssonab.com.

Vid anmälan bör uppges namn, personnummer/organisationsnummer, adress, telefonnummer, aktieinnehav samt antal biträden (högst två). Sker deltagande med stöd av fullmakt bör denna insändas i samband med anmälan om deltagande i årsstämman.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta sin förvaltare om detta i god tid före torsdagen den 2 maj 2013.

ÖVRIG INFORMATION

Betsson avser att publicera ekonomisk information avseende verksamhetsåret 2012 enligt nedan:

Kvartalsrapport Q1, Delårsrapport januari-mars 2012	26 april 2013
Kvartalsrapport Q2, Delårsrapport januari-juni 2012	19 juli 2013
Kvartalsrapport Q3, Delårsrapport januari-september 2012	25 oktober 2013
Kvartalsrapport Q4 Bokslutskommuniké januari-december 2013	7 februari 2014

Vill du ta del av eller prenumerera på Betssons rapporter och pressmeddelanden, vänligen gå in på www.betssonab.com.

Betsson AB (publ)
Regeringsgatan 28
SE-111 53 Stockholm
Tel: +46 (0) 8 506 403 00
info@betssonab.com
www.betssonab.com