

cherry  
årsredovisning  
2000

# innehåll

- 1 Bolagsstämma**
- 1 Rapportdatum**
- 2 Koncernchefen har ordet**
- 4 Verksamhetsbeskrivning**
  - 4 Affärsidé
  - 4 Vision
  - 4 Utveckling och strategisk positionering
  - 4 Marknad
  - 5 Konkurrenter
  - 5 Kunder
  - 6 Organisation
- 7 Verksamhetsområde Internet**
  - 7 Net Entertainment
  - 7 Affärsidé och verksamhetsområden
  - 8 Marknaden för Internetspel
  - 8 Framtiden
  - 8 Intact
- 9 Verksamhetsområde Skandinavien**
  - 9 Affärsområde Restaurangcasino
  - 10 Affärsområde Automatspel
  - 11 Affärsområde Maritimt Spel
- 12 Verksamhetsområde Utland**
  - 12 Inriktning
  - 12 Marknad
  - 12 Verksamheten under året
  - 13 Framtidsutsikter
- 14 Aktien**
  - 14 Aktiefördelning
  - 14 De största aktieägarna
  - 14 Kursutveckling
- 15 Nyckeltal**
  - 15 Femårsöversikt Koncernen
  - 16 Femårsöversikt Verksamheter
  - 17 Nyckeltalsdefinitioner
- 18 Finansiella mål och policies**
  - 18 Tillväxt
  - 18 Rörelsemarginal
  - 18 Kapitalstruktur
  - 19 Finans- och valutapolicy
  - 19 Utdelningspolitik
  - 19 Policy angående resultatprognoser
- 20 Riskfaktorer**
  - 20 Beroende av statliga restriktioner
  - 20 Marknad och teknikutveckling
  - 20 Konkurrens
  - 20 Beroende av nyckelpersoner
  - 20 Beroende av vissa kunder
  - 21 Kreditrisk
  - 21 Leverantörer
  - 21 Konjunkturberoende
  - 21 Känslighetsanalys
  - 22 Delägarskap
  - 22 Valutor
- 23 Räkenskaper**
  - 23 Förvaltningsberättelse
  - 29 Resultaträkningar
  - 30 Balansräkningar
  - 32 Kassaflödesanalyser
  - 33 Noter
  - 47 Revisionsberättelse
- 48 Styrelse och revisorer**
- 50 Ledande befattningshavare**
- 52 English summary**
  - 54 Remarks from the Chief Executive Officer
  - 55 Statements in brief
- III Adresser**

## Adresser

---

Cherry  
www.cherry.se  
info@cherry.se

SOLNA (HK)  
Nybodagatan 10  
Box 1067  
171 22 Solna  
Tel. 08-705 96 10  
Fax. 08-735 57 44

FALKENBERG  
Göteborgsvägen 104  
Box 258  
311 23 Falkenberg  
Tel. 0346-823 33  
Fax. 0346-166 31

FJUGESTA  
(SUPPORT)  
Lindgatan 7  
716 31 Fjugesta  
Tel. 0585-360 11  
Fax. 0585-360 11

GÖTEBORG  
Fürstenbergsgatan 4  
416 64 Göteborg  
Tel. 031-80 15 55  
Fax. 031-80 29 99

UMEÅ  
Kungsgatan 37  
903 25 Umeå  
Tel. 090-12 57 30  
Fax. 090-13 37 13

DANMARK  
Dalsagervej 19  
DK-9850 Hirtshals  
Tel. +45 98 94 50 22  
Fax. +45 98 94 55 40

MALMÖ  
Stenyxegatan 21 A  
213 76 Malmö  
Tel. 040-93 09 30  
Fax. 040-93 85 94

UPPSALA  
Seminariegatan 30  
752 28 Uppsala  
Tel. 018-52 52 00  
Fax. 018-50 50 88

NORGE  
Observatoriegaten 12  
N-0254 Oslo  
Tel. +47 22 44 46 34  
Fax. +47 22 44 04 19

---

Net Entertainment  
www.netentertainment.com  
info@netentertainment.com

STOCKHOLM  
Hammarby Kajväg 14  
120 30 STOCKHOLM  
Tel. 08-556 967 00  
Fax. 08-556 967 07

Intact  
www.intact.com  
info@intact.com

STOCKHOLM  
Skeppargatan 51  
114 58 Stockholm  
Tel. 08-661 15 40  
Fax. 08-661 15 43

## Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma i Cherryföretagen AB (publ.) hålls torsdagen den 3 maj 2001 kl.17.00 på Stallmästaregården (vid Norrtull), Solna.

Aktieägare som önskar deltaga skall;

- dels vara införda i den av VPC AB förda aktieboken senast måndagen den 23 april 2001.

- dels anmäla sig till Cherryföretagen AB (publ.), Box 1067, 171 22 Solna, tel: 08-705 96 10, fax 08-735 57 44, eller e-mail: info@cherry.se, senast fredagen den 27 april 2001, klockan 16.00.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier skall senast måndagen den 23 april 2001 tillfälligt ha registrerat aktierna i eget namn för att få utöva rösträtt på stämman.

Styrelsen föreslår bolagsstämman att ingen utdelning skall ske. Styrelsen bedömer att en fortsatt satsning på Internetverksamheten ger bättre långsiktig avkastning för aktieägarna än om disponibla vinstmedel används för utdelning.

## Rapportdatum

Cherry avser att lämna följande information under räkenskapsåret 2001:

Kvartalsrapport I per mars 2001	30 april 2001
Ordinarie bolagsstämma (kommuniké)	3 maj 2001
Kvartalsrapport II per juni 2001	23 augusti 2001
Kvartalsrapport III per september 2001	31 oktober 2001
Bokslutskommuniké 2001	18 februari 2002
Årsredovisning 2001	vecka 15–16 2002

# koncernchefen har ordet

När jag skriver årets förord är jag inte längre VD för Cherry. Skälet till detta är att jag tagit mig an Internetspelsbolaget Net Entertainment på heltid. Under år 2000 slutfördes den aviserade omstruktureringen av koncernen vilket innebar att Cherry förvärvade Kinneviks andel av Net Entertainment. Betalning skedde genom en riktad nyemission varmed Kinnevik blev störste enskilde ägare i Cherry och Cherry-koncernen fick en tydligare struktur. Styrelsen i Cherry har arbetat med fokus på ökad satsning inom Internetspel och denna inriktning har förstärkts genom den nya sammansättning styrelsen fick vid bolagsstämman 2000.

## Verksamheterna

De skandinaviska verksamheterna – Restaurangcasino, Maritimt spel och Automatspel – har under det gångna året haft en fortsatt positiv utveckling. Cherry har tagit marknadsandelar inom restaurangcasino och därmed förbättrat lönsamheten. Detta har kunnat ske genom att organisationen nu nått den storlek där nya spelplatser kan öppnas utan att nämnvärda administrativa resurser krävs. Det kvalitetsarbete som pågår är en förutsättning för ökad lönsamhet på sikt.

Inom Maritimt spel har Cherry under året öppnat spel på fartyg i Medelhavet. Detta är ett genombrott för Cherry, på en expanderande marknad. Cherry har under våren 2001 förlorat ett större samarbete inom Maritimt spel med rederiet Color Line. Förlusten innebär en omsättningsminskning men är samtidigt en naturlig del av verksamheten för spelentreprenader som karaktäriseras av hård konkurrens. Cherry har tidigare förlorat liknande spelavtal men vid flera tillfällen återfått dem efter en tid. Affärsområde Automatspel har planenligt tvingats avveckla verksamheten med varuspel, då dessa i princip förbjöds per den 1 januari 2001. Avvecklingen skedde genom att Cherry avyttrade hela varuspelsverksamheten.

I spåren av den förändrade lagstiftningen gällande varuspelsautomaterna har ett komplicerat rättsläge kring lyckohjulen uppdagats. Det har konstaterats att de lagändringar som ledde till att lyckohjulen 1997 försvann från marknaden inte var notifierade i EU. BI a har Kommerskollegium, som är regeringens expertmyndighet för utrikeshandel och utrikespolitik, aviserat uppfattningen att notifiering borde ha skett. Lagar som ej blivit notifierade på vederbörligt sätt saknar rättsverkan varför nu många operatörer driver lyckohjul enligt de regler som gällde före 1997. I övrigt löper Cherrys samarbete med Svenska Spel vad gäller platsanskaffning för Jack Vegas planenligt.

Verksamheten med skicklighetsautomater i Chile har under året intensifierats något och börjar nu visa positivt resultat. I och med att rättsläget gällande skicklighetsspel nu klarnat kommer Cherry under år 2001 att satsa på en utveckling av denna verksamhet i högre takt än tidigare. I Bryssel har Cherry under året förberett för att ta in lokala partners i det bolag som bildats för eventuell casinoverksamhet i staden. Avtal har slutits med en välrenommerad belgisk bank för att säkerställa kvaliteten på de blivande belgiska kompanjonerna.

Cherry har stämt Holland Casino för avtalsbrott gällande servicetjänster vid etablering av internationella casinon i Sverige. Denna process kan bli relativt långdragen.

Utvecklingen inom Internetspel har varit positiv. Net Entertainment har tecknat samarbetsavtal med Nokia gällande spel för mobiltelefoni. Marknaden för mobilt Internet har dock utvecklats långsammare än de flesta bedömt. Net Entertainment har skrivit licensavtal för Internetcasino med den spanska mediagruppen Grupo Z. Detta casino beräknas öppna under andra kvartalet 2001. Net Entertainment har vidare levererat ytterligare ett Internetcasino till det egna dotterbolaget Mil Treinta y Dos i Costa Rica. Casinot som heter Cherrycasino.com öppnade strax före



årsskiftet. På Cherrycasino.com lanserades i januari 2001 världens första kommersiella pokerbord för Internet skriven i programspråket Java. Detta kunde ske genom Net Entertainments samarbete med bolaget Ogame. Vidare kan tilläggas att verksamheten nu utvecklas i hög takt. Omsättningen stiger och basen för bolagets verksamhet breddas kontinuerligt. Cherrys styrelse har aviserat att man undersöker möjligheter att dela ut Net Entertainment till Cherrys aktieägare. Närmare information om detta skall lämnas senast på bolagsstämman 2001.

Inom Cherrys bolag för investeringar i ny teknik, Intact, har året präglats av stark turbulens. IT-aktiernas markanta uppgång under första kvartalet följdes av en kraftig nedgång under resten av året. Cherry har beslutat att vid lämpliga tillfällen avveckla Intacts innehav som i dagsläget bedöms ha ett visst övervärde.

Lotterilagsutredningen lade fram sitt slutbetänkande i juli 2000. Betänkandet innehöll traditionsenligt ytterligare förslag om förstärkt ställning för spelmonopolet. Hur denna för samhället negativa utveckling kan fortgå har jag svårt att förstå. Utredaren har enligt min uppfattning inte bearbetat frågeställningarna kring EG-lagstiftningen tillräckligt djupt. Denna uppfattning delades även av den oberoende juridiska expertis inom området, professor Ulf Bernitz, som Cherry konsulterade i samband med remissomgången. Det ska bli ytterst spännande att se vilka förslag som propositionen kommer att innehålla, bl a avseende de EG-rättsliga delarna.

Själv har jag alltmer börjat växa in i min nya roll som VD för ett betydligt mindre bolag än Cherry. Utmaningarna för detta bolag är enormt stora och jag har nog aldrig sett så många affärsmöjligheter i ett bolag som nu. Mitt mål är att Net Entertainment skall vara ett viktigt bolag för Cherrys aktieägare. Vägen dit går via fortsatt stark tillväxt, lönsamhet, flera casinon på Internet, ökad mognadsgrad

för Internet inom olika delar av världen, utveckling av samarbetet med Kinnevik, ökad produktivitet genom förvärvet av Infra Gaming o s v.

Denna utveckling ska sammantaget generera positiva effekter för Cherrys aktieägare.

Solna i mars 2001

Pontus Lindwall  
Koncernchef

# verksamhetsbeskrivning

Cherry har bedrivit spelverksamhet i mer än 35 år och har sedan länge varit det ledande privata spelföretaget med inriktning på casino- och automatspel i Sverige. Med sin långa erfarenhet besitter Cherry stor kunskap om marknaden.

Cherrys verksamhet är inriktad på Internet-, casino- och automatspel. Den huvudsakliga spelverksamheten bedrivs på restauranger, bingohallar och nöjesparker i Sverige samt ombord på fartyg i internationell trafik, företrädesvis inom Skandinavien. Utöver detta sker en allt kraftigare satsning på Internet.

## Affärsidé

Cherrys affärsidé är att skapa mervärde åt samarbetspartners och ideella verksamheter genom spel, lotterier och tävlingar. Genom att kombinera gedigen kunskap med bra och spännande produkter, lättillgänglighet och lokalt engagemang samt professionell service, läggs grunden för långvariga och givande samarbeten. Genom sitt helägda dotterbolag Net Entertainment, eller tillsammans med partners, skall man även utveckla och driva Internetcasinon för en internationell marknad.

## Vision

Cherry ska vara Skandinavien, (inom spelområdet) mest professionella tjänsteleverantör till restauranger, rederier, folkrörelser och andra kunder. Genom Net Entertainment ska man dessutom vara en av världens tio största leverantörer av direktupplevda kommersiella spel över Internet, inklusive mobilt Internet.

## Utveckling och strategisk positionering

Cherry har varit verksam inom spelbranschen sedan bör-

jan av 1960-talet. Politiska beslut och på senare tid även den tekniska utvecklingen är exempel på omvärldsfaktorer som i stor utsträckning påverkar branschen.

Cherry bedriver utveckling av teknik för spel, tävlingar och lotterier baserade på nya medier, främst Internet. En fokusering på utvecklande av teknik för spel, tävlingar och lotterier baserade på nya medier har inletts, främst över Internet. Spel lämpar sig mycket väl för elektronisk distribution. Tack vare detta förändras nu företaget för att ta vara på de nya marknader som öppnar sig genom tillgången till global distribution till låg kostnad. För att uppnå koncernens vision sker större delen av Cherrys totala investeringar i utveckling inom verksamhetsområde Internet.

## Marknad

Inom verksamhetsområde Skandinavien bedrivs casino- och automatspelsverksamhet i Sverige samt spelverksamhet på fartyg i internationell trafik, främst i Skandinavien.

Casinomarknaden i Sverige kännetecknas av ett fåtal stora och en mängd små speloperatörer. Trots att marknaden består av ett relativt stort antal aktörer, koncentreras större delen av omsättningen till omkring tio aktörer.

Cherrys marknadsandel är 37%, vilket innebär att koncernen har en marknadsledande ställning. Ambitionen är att ytterligare förstärka sin marknadsposition under de närmaste åren. Cherry bedrev t o m 2000 varuspelsverk-

samhet på restauranger, bingohallar och nöjeslokaler runt om i Sverige. Även här kännetecknas marknaden av ett fåtal stora och en mängd små speloperatörer. Därutöver bedrivs även automatspels- och casinoverksamhet på fartyg i internationell trafik, företrädesvis i Skandinavien. Marknaden är inte homogen till följd av olika nationers lagstiftning, bl a beroende på respektive fartygs registreringsland.

Den utländska verksamheten är för närvarande begränsad till Chile, Makedonien och Belgien.

Utvecklingen för spel, lotterier och tävlingar över Internet befinner sig i stabil tillväxt. Cherry driver genom Net Entertainment flera intressanta projekt inom dessa områden. Cherry avser även att fördjupa samarbetet med Kinneviksfären inom ovan nämnda område. Den ökade globaliseringen med minskad betydelse av nationella gränser samt ett ökat förtroende för Internetbaserat spel, förbättrar förutsättningarna för spel över Internet. Kunderna kan söka de spel de helst vill ha istället för att vara hänvisade till nationella produkter. Genom mobilt Internet öppnas ytterligare möjligheter genom marknader i länder där infrastrukturen idag är dåligt utbyggd.

### Konkurrenter

Cherry konkurrerar med andra företag som bedriver casinoverksamhet och automatspel i Sverige och på de utländska marknader där företaget är representerat. Dessutom konkurrerar Cherry med aktörer verksamma inom casino- och annan spelverksamhet på fartyg i internationell trafik. Övriga konkurrenter på ovanstående marknader är Bell Casino, Knutsson Casino, Svenska Spel, Ålands Penningautomatförening ("PAF") och Salab. En annan kategori av konkurrenter finns inom området Internetbaserade casinon och spel. Bland dessa märks; Boss Media, CryptoLogic, Micro Gaming och Starnet

Communication. Inom mobilt Internetspel finns konkurrenter såsom Digital Bridges Ltd.

### Kunder

På den svenska marknaden utgörs Cherrys kunder av restauranger, bingohallar och andra nöjeslokaler som bedriver casino- och automatspelsverksamhet. Cherry bedriver även casino- och automatspel på fartyg i internationellt vatten där kunderna utgörs av de olika rederierna. Kunderna inom verksamhetsområde Utland utgörs dels av utländska casinobolag som licenserar varumärket "Cherry", dels ett antal köpcentrum i Chile. Inom verksamhetsområde Internet består kunderna av utländska mediabolag, spelbolag samt portaler på Internet. Slutkunderna utgörs främst av utländska privatpersoner.



# verksamhetsbeskrivning

## Organisation

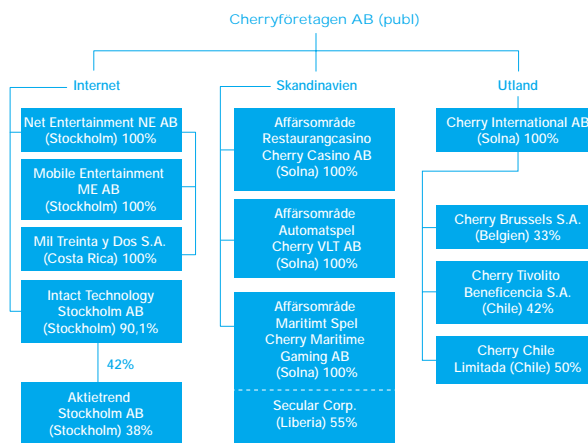
Sedan 1999 bedrivs Cherrys rörelse i tre övergripande verksamhetsområden; Internet, Skandinavien och Utland.

I verksamhetsområdet Skandinavien ingår Cherrys traditionella basverksamheter; Restaurangcasinon, Automatspel och Maritimt Spel.

Utlandsverksamheten bedrivs via den helägda dotterkoncernen Cherry International dit Cherrys utlandsengagemang överförs. Inom den utländska verksamheten ligger fokus på områden där Cherry besitter specifika kunskaper och erfarenheter, t ex om manuellt betjänade bordsspel i restaurangmiljö, eller kunskap och erfarenhet av drift av internationella casinon.

Inom verksamhetsområdet Internet samlas de affärer och projekt som ligger utanför koncernens traditionella spelverksamheter. Cherry utvecklar inom detta område teknik för spel, tävlingar och lotterier baserad på nya medier, främst Internet.

Vid utgången av 2000 sysselsatte Cherry 782 personer, vilket motsvarar 327 heltidstjänster. Koncernen sysselsätter många deltidstjänster, speciellt avseende croupiertjänster. Vidare finns ett mindre antal fast knutna konsulter till produktutveckling.



# verksamhetsområde internet

Inom verksamhetsområde Internet utvecklar Cherry mjukvara för spel, tävlingar och lotterier över Internet. Verksamheten bedrivs i huvudsak inom det helägda dotterbolaget Net Entertainment NE AB.

Cherry är med 90,1% av aktierna även huvudägare i Intact Technology Stockholm AB. Intact har aktieinnehav i ett antal IT-relaterade bolag.

Omsättningen i verksamhetsområdet ökade under verksamhetsåret till 7 (0) Mkr, medan resultatet, som belastats med stora marknads- och utvecklingskostnader, uppgick till -15,8 (-2,7) Mkr.

## Net Entertainment

Net Entertainment startades som ett samriskprojekt mellan Cherry och Kinnevik. Net Entertainments syfte var att bygga Internetspel kring Cherrys mångåriga spelerfarenhet och kommersialisera detta bl a genom Kinneviksfärens mediakanaler. Under första delen av år 2000 införlivades det av Cherry tidigare delägda Net Entertainment till 100% genom att Cherry förvärvade utestående andelar av bolaget genom nyemission av egna aktier. Kinnevik blev därigenom störste enskilde ägare till Cherry.

## Affärsidé och verksamhetsområden

Net Entertainments affärsidé är att genom helägda dotterbolag eller tillsammans med partners utveckla och driva Internetcasinon för en internationell marknad. Net Entertainment är i huvudsak verksamt inom områdena Online Casino, Leisure Games och Mobile Gaming.

Inom Online Casino utvecklar Net Entertainment mjukvara för casinospel över Internet. I början av 2000 öppnades det första casinot baserat på Net Entertainments mjukvara. Casinot casinodomain.com licensierades till det

helägda dotterbolaget Mil Treinta y Dos S.A. i Costa Rica. Under 2000 tecknades sedan ytterligare ett licensavtal med den spanska mediakoncernen Grupo Zeta. Casinot beräknas levereras under första halvåret 2001. Net Entertainment utvecklade under 2000 en ny plattform för casinospel. Plattformen som är byggd i programspråket Java tillämpar den nya tekniken Instaplay™ som gör att spelare kan komma igång med spel snabbare än tidigare och snabbt växla mellan olika spel. I december öppnade Mil Treinta y Dos casinot cherrycasino.com som baserades på den nya plattformen. I januari 2001 öppnades världens första kommersiella multiplayer poker, (pokerrum där flera spelare samtidigt över Internet kan sitta runt ett pokerbord och spela om riktiga pengar) utvecklat i Java.

Konceptutveckling för spel sker i arbetsgrupper bestående av Cherrys drift- och utvecklingspersonal tillsammans med Net Entertainments avdelning för spelutveckling. På detta sätt kan Net Entertainment på ett tidigt stadium fånga upp de trender och tendenser som finns inom internationell spelutveckling.

Inom området Leisure Games levererar Net Entertainment mjukvara för spel, tävlingar och lotterier för gratis spel. Spel har levererats till portaler som t ex Everyday.com.

Inom området Mobile Gaming levererar Net Entertainment spel för mobilt Internet. Net Entertainment var sannolikt först i världen med att öppna casinospel för pengar över WAP-telefoner. Net Entertainment utvecklar även spel till Nokia vilka ska ingå i den flora av produkter som Nokia skall erbjuda teleoperatörer.

Net Entertainment förvärvade under januari 2001 rörelsen i Internetspelsbolaget Infragaming med 12 anställda och flera intressanta produkter. Net Entertainment planerar att lansera en av Infragamings produkter under första halvåret 2001.

### Marknaden för Internetspel

Användandet av Internet ökar fortfarande starkt och marknaden för spel över Internet ökar därmed automatiskt. I takt med ett ökat förtroende för Internetbaserat spel, förbättrad teknik för betalningar samt förbättrat produktutbud inom Internetspel kommer volymen spel över Internet öka ytterligare. Den ökade globaliseringen med minskad betydelse av nationella gränser förbättrar också förutsättningarna för spel över Internet. Kunderna kan söka de spel de helst vill ha istället för att vara hänvisade till nationella produkter. Mobilt Internet öppnar ytterligare nya marknader, inte minst i länder där infrastrukturen idag är dåligt utbyggd. Världsmarknaden för Internetspel beräknas 2001 omsätta ca 30 Mdkr.\*

Spel över Internet når också ökad acceptans genom att flera länder inför särskild lagstiftning inom detta område. I juli 2000 presenterades ett svenskt lagförslag som innebär en reglering av Internetspel enligt de huvudprinciper som gäller för lotterier i övrigt. Denna lagstiftning beräknas kunna träda i kraft under 2002.

År 1997 fanns det ca 40 spelsidor på Internet. Idag uppskattar analytiker att det finns ca 1 400 spelsidor som drivs av ca 250 spelföretag. Den absoluta majoriteten av dessa företag bedriver endast spelsidor, medan endast ett fåtal företag utvecklar mjukvara för Internetspel.

De främsta aktörerna på marknaden för utveckling av mjukvara för casinorelaterade Internetspel är svenska Boss Media, kanadensiska CryptoLogic, amerikanska

Starnet samt sydafrikanska Microgaming.

I Sverige har Svenska Spel, ATG och A-lotterierna erhållit begränsade provtillstånd för spel över Internet.

### Framtiden

Marknaden för Internetspel ser positiv ut. Tillväxten är god och nya marknader öppnas genom legala förändringar. Net Entertainment har nu lagt en stabil grund att stå på för fortsatt kommersialisering av bolagets produkter. Cherry undersöker möjligheterna att dela ut Net Entertainment till Cherrys aktieägare och särnotera bolaget.

### Intact

Cherrys styrelse beslutade under våren 1999 att en del av koncernens överlikviditet skulle placeras i utvecklingsbolag inom IT-sektorn. Dotterbolaget Intact bildades för att genomföra dessa investeringar.

Investeringarna har genomgått en noggrann urvalsprocess. Cherry har förutom kapital i flera fall tillfört kompetens genom styrelsearbete i utvecklingsbolagen. Under våren 2000 beslutades att inga nya investeringar skulle ske i Intact då Cherrys medel bedömdes ge bättre avkastning genom ökade insatser inom Net Entertainment.

Intact äger mindre poster i bolagen Reachin Technologies, Establish, SatSafe, Fanglobe och Iquity. Innehaven bedöms idag ha ett visst övervärde.

Intact äger även 42% av Aktietrend, som bedriver aktietävlingar över Internet. Aktietrend, som idag har 25.000 medlemmar, har under 2000 haft svårigheter då Lotteriinspektionen försökt stoppa bolagets verksamhet.

\*Källa: The River City Group, Wagering on the Internet, januari 2001

# verksamhetsområde skandinavien

Affärsidén för de skandinaviska verksamheterna är att genom spel, lotterier och tävlingar, skapa mervärde åt samarbetspartners och ideella verksamheter genom att erbjuda professionella spelentreprenader som präglas av engagemang, service och seriositet. Målsättningen är att skapa närhet till kunderna genom en rikstäckande organisation med utpräglat lokalt engagemang.

I den skandinaviska verksamheten ingår Cherrys traditionella basverksamheter inom affärsområdena Restaurangcasinon, Maritimt Spel och Automatspel. Verksamhetsområde Sverige svarade under 2000 för 364 (343) Mkr eller 97% (99%) av Cherrys totala omsättning. Det sammanlagda resultatet efter finansiella poster uppgick till 25,3 (21,0) Mkr.

## Affärsområde Restaurangcasino

Inom affärsområde Restaurangcasino erbjuder Cherry olika former av manuellt betjänade spel av typen roulett, Black Jack och tärning på restauranger och andra nöjeslokaler i Sverige.

Casinomarknaden i Sverige kännetecknas av ett fåtal stora och en mängd små speloperatörer. Casinospelet omsatte brutto (före utbetalning av vinster) enligt Lotteriinspektionen ca 1,2 Mdkr under 2000. Trots att marknaden består av ett relativt stort antal aktörer, ca 175 stycken, koncentreras 75% av omsättningen till omkring tio aktörer. Cherrys marknadsandel uppgår till 37%, vilket innebär att företaget har en marknadsledande ställning. Cherrys ambition är att ytterligare förstärka sin marknadsposition under de närmaste åren.

Det i särklass dominerande spelet på den svenska

casinomarknaden är Black Jack, följt av roulette- och tärningsspel. Casinomarknaden följer i stort den allmänna konjunkturen inom restaurangnäringen. Årets volymökning för casinomarknaden har varit marginell.

Bland Cherrys konkurrenter inom segmentet restaurangcasinon märks Knutsson Casino, Bell Casino, Engdahl Casino samt EcMan Casino. Även konkurrensen från statliga casinon kan få viss inverkan fr o m år 2001.

Vid utgången av året bedrev Cherry casinoverksamhet vid 379 (410) spelbord fördelade på 217 (255) spelplatser. Lönsamheten på mindre spelplatser i landsort och i glesbygd fortsätter att vika vilket förklarar denna minskning.

Affärsområdets omsättning efter utbetalning av spelarnas vinster uppgick under år 2000 till 168 (158) Mkr och resultat efter finansnetto blev 7,5 (5,5) Mkr.

Beträffande casinoverksamhet är den svenska marknaden kraftigt reglerad. Detta uttrycks t ex i form av maxinsatser i roulettspel. Dessa har inte höjts sedan början av 90-talet, vilket är en bidragande orsak till branschens låga marginaler.

Strukturförändringen inom branschen kommer sannolikt att fortgå under de närmaste åren. Lönsamheten för casinooperatörer är låg och många medelstora aktörer tvingas till strategiska vägval som kan möjliggöra för ytterligare förvärv för Cherry.

### Affärsområde Automatspel

Inom affärsområde Automatspel erbjuder Cherry automatspel till restauranger, bingohallar och nöjesfält i Sverige.

Cherry opererade t o m år 2000 egna varuspel samt utför platsanskaffning för värdeautomater för Svenska Spels räkning. Bland konkurrenterna märks främst Svenska Spel, Salab, RK Company och Adonbolagen.

Även den svenska automatspelsmarknaden är kraftigt reglerad. Drift av värdeautomater är förbehållen Svenska Spel, som har monopol på denna verksamhet. Drift av varuspel var en konkurrensutsatt del av marknaden med ett flertal aktörer. Varuspel enligt nuvarande form är förbjudna fr o m 2001 p g a ändrad spellagstiftning.

Tidigare bedrev Cherry inom detta affärsområde ett omfattande arbete i projektform för att utveckla och introducera värdeautomater, eller "VLT-automater", på den svenska marknaden. Under sommaren 1995 beslöt regeringen att ge koncession till det statliga Svenska Spel. Härigenom inrättades ett monopol på denna marknad.

Cherry träffade ett femårigt samarbetsavtal med Svenska Spel genom vilket Cherry anskaffar platser för Svenska Spels räkning för värdeautomaten Jack Vegas på svenska restauranger. Avtalet med Svenska Spel innebär för Cherrys del att kunderna kan erbjudas ett komplett spelsortiment på restaurangerna. Avtalet med Svenska Spel löper t o m 2002-12-31.

Affärsområde Automatspel hade under året en gynnsam tillväxt på restaurang- och bingomarknaden. Förbudet mot varuspel trädde i kraft 2001-01-01, vilket medförde att Cherry avvecklade sin automatverksamhet med därtill hörande platser.

Vid utgången av 2000 hade Cherry 408 (490) varuspel utplacerade på restauranger och bingohallar. I tillägg till

detta hade Cherry tecknat 2 887 (2 014) Jack Vegas-avtal för Svenska Spels räkning. Returtakten för Jack Vegas ökade under året, bland annat p g a konkurrens från privata varuspel, varför Cherry hade 1 734 (1 322) spel i drift vid utgången av år 2000.

Affärsområdets omsättning för 2000 ökade till 90 (88) Mkr och resultatet efter finansnetto uppgick till 12,7 (11,0) Mkr.

Det juridiska läget gällande förbudet mot lyckohjul och varuspel är oklart. Kommerskollegium har bedömt att regeringen handlat felaktigt och anser att de lagändringar som införts skulle ha notifieras. Då Kommerskollegium endast har en rådgivande funktion betyder detta inte med automatik att det går att bedriva privat automatspel enligt de gamla reglerna.

Skulle det visa sig att det finns lagliga förutsättningar att bedriva privat automatspel är Cherry väl förberett att starta upp verksamhet omgående. Cherry utreder även möjligheten att i detta fall driva en skadeståndsprocess mot svenska staten.

Förbudet mot varuspel minskar basen av affärsområdets verksamhet under 2001. Under kommande verksamhetsår förväntas dock intäkterna från Jack Vegas öka betydligt, dels p g a fler utställda spel och dels beroende på minskad konkurrens.

Inom affärsområdet utreds också möjligheterna för införandet av andra typer av automatspel på den svenska marknaden. Dessutom undersöker Cherry andra marknader i närområdet. För att försöka tillvarata möjligheterna i samband med förändringar i den norska spellagstiftningen planerar Cherry att under 2001 starta verksamhet i Norge.

Sett ur ett längre perspektiv är det möjligt att den ökade internationaliseringen och dagens snabba tekniska utveckling medför att staten får allt svårare att försvara

sina spelmonopol. Sveriges medlemskap i EU kan bidra till att nationella spelmonopol successivt kommer att upplösas.

### Affärsområde Maritimt Spel

Inom affärsområde Maritimt Spel bedriver Cherry spelverksamhet på fartyg i internationell trafik. Trots att verksamheten till stor del bedrivs på internationellt vatten tillhör affärsområdet av praktiska och historiska skäl verksamhetsområde Skandinavien. Merparten av fartygen trafikerar Skandinavien, men en inbrytning på Medelhavet har gjorts under året.

Konkurrenter inom den Maritima verksamheten i Skandinavien utgörs av företag såsom PAF, Bell Casino och rederiet Stena Line som bedriver spelverksamhet i egen regi.

Cherry erbjuder såväl roulett, Black Jack och bingo som spelautomater och förströelsespel. Cherry tillhandahåller spelutrustning och ansvarar för bemanning, underhåll och daglig drift av samtliga spel ombord på fartygen.

Samtliga avtal som löpt ut under året har förlängts. Vidare har ett par nya avtal träffats. Vid utgången av 2000 kunde spelavtal avseende 39 (37) fartyg noteras.

Omsättningen för Maritimt spel år 2000 uppgick till 106 (97) Mkr. Resultat efter finansnetto uppgick till 8,8 (7,7) Mkr.

I februari 2001 har det norska rederiet Color Line valt att inte teckna nytt avtal med Cherry. Avtalet gäller fem fartyg som trafikerar Oslo-Kiel, Oslo-Hirtshals och Kristiansand-Hirtshals. Color Line var under år 2000 affärsområde Maritimt Spels största enskilda kund och stod för hälften av affärsområdets omsättning. Intäkten från verksamheten beräknas till 55 Mkr.

Cherry har för avsikt att öka expansionstakten för affärsområdet och då speciellt vad gäller tillväxtmarknaden i Medelhavet. Utsikterna för 2001 ser, med undantag av det tappade avtalet med Color Line positiva ut.

# verksamhetsområde utland

Cherrys utlandsverksamheter är samlade i det helägda dotterbolaget Cherry International. Avsikten med bolagiseringen är att få en större fokusering på framtida utlandssatsningar.

## Inriktning

Inom Utland bedrivs spelverksamhet med inriktning på att utveckla nya spelverksamheter på nya marknader, såväl geografiska som produktmässiga. Tyngdpunkten ligger på produktområden där Cherry har en unik kunskap och erfarenhet eller där spel av en viss sort tidigare ej varit tillåten. Generellt gäller att ett samarbete med allmänt accepterade ideella lokala organisationer kan underlätta och påskynda en etablering. Exempel på spelformer där Cherry innehar unika kunskaper är manuellt betjänade casinospel av förströelseform, med små insatser och vinster och med spel på ett stort antal publika platser. Den svenska minicasinomodellen är unik och finns endast i Sverige och Finland. Exempel på andra spelformer är "mjuka" skicklighetsautomater av typen Pajazzospel med små insatser och vinster, som kan placeras på flertalet publika platser.

## Marknad

Reglerna för spelverksamhet är avhängig respektive lands lagstiftning. Det finns därmed inte några generella regler som omfattar verksamheten som helhet. Generellt kan nämnas att spel och lotterier är strikt reglerade i nästan alla länder och det är inte ovanligt med en spellagstiftning som gynnar nationella operatörer eller den egna statens spelverksamhet. För Cherry gäller det därför att identifiera de marknader där lagstiftningen gör det möjligt för en utländsk operatör att etablera sig.

## Verksamheten under året

Cherrys utländska verksamhet består i huvudsak av automatspelsverksamhet i Chile, casinoprojekt i Belgien, samt ett mindre aktieinnehav (8%) i Loterija na Makedonija. De internationella rättigheterna till varumärkena "Cherry" och körsbärssymbolen, vilka genererar licensintäkter från några områden, ingår även i verksamhetsområdet.

I Chile opereras genom delägda bolag skicklighetsspel på shoppingcenters i samarbete med ideella organisationer. Under årets sista tertial har ett antal spel framgångsrikt placerats ut på köpcentra i Santiago. Cherry räknar med att denna verksamhet kommer att utvecklas positivt under 2001.

Efterverkningarna av kriget i Jugoslavien samt nuvarande situation i Makedonien påverkar verksamheten vid Loterija na Makedonija negativt. Det är svårt att förutspå när en vändning kan ske.

En lag om införande av ett internationellt casino i Bryssel antogs under 1999. En spelkommission har tillsatts som nu utarbetar kraven för etablering av ett casino. Cherry har tillsammans med ett konsortium, under året bildat bolaget Casino Brussels S.A. (33%) som aktivt arbetar för att erhålla koncessionen. Ett beslut väntas senare under år 2001, alternativt i början av år 2002. Konkurrensen om detta attraktiva casino är hård.

Verksamhetsområdets omsättning under år 2000 uppgick till 1 (2) Mkr och resultat efter finansiella poster och minoritetsintresse blev -2,9 (-2,6) Mkr.

### Framtidsutsikter

Cherrys huvudinriktning under de senaste åren har varit satsningen på verksamhetsområde Internet. Koncernens materiella resurser samt humankapital har fokuserats på detta, vilket inneburit att prioriteringen av och därmed utvecklingen av verksamhetsområde Utland varit begränsad. Om styrelsens målsättning att dela ut Net Entertainment till aktieägarna och särnotera bolaget fullföljs, ersätts nuvarande investeringsskyldigheter i Net Entertainment av investeringsbehov inom andra områden.

Cherry kommer då att metodiskt och målmedvetet undersöka förutsättningarna för att på olika lokala marknader etablera spelformer som stämmer med bolagets kompetens och inriktning. Om så sker kommer tempot och investeringsvilligheten inom Utland att öka.



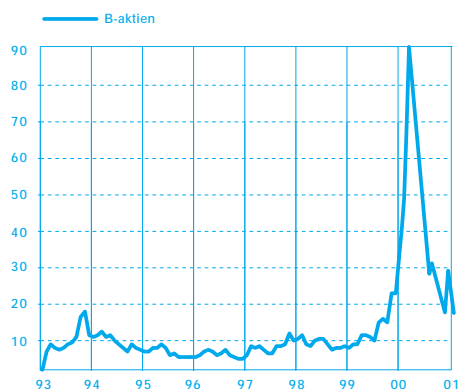
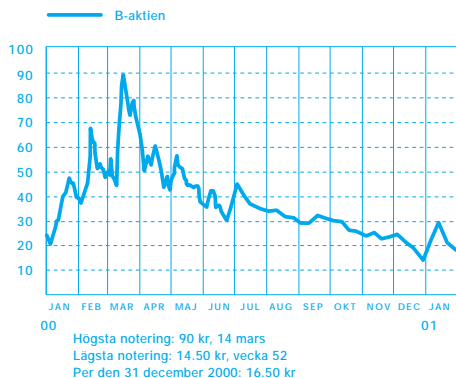
## AKTIEFÖRDELNING DEN 31 DECEMBER 2000

ANTAL AKTIER	Antal ägare	%	Antal aktier	%
> 100.000	19	1	13 873 873	68
50.000-100.000	22	1	1 598 167	8
20.000-50.000	43	2	1 424 184	7
10.000-20.000	50	2	752 784	4
5.000-10.000	80	3	646 631	3
< 5.000	2 283	91	2 122 784	10
<b>Totalt</b>	<b>2 497</b>	<b>100</b>	<b>20 418 423</b>	<b>100</b>

## DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER 31 DECEMBER 2000

NAMN	A-aktier	B-aktier	Andel av aktiekapital,%	Andel av röstvärde,%
Kinnevik	935 000	4 857 833	28,4	26,3
Familjen Per Hamberg	998 000	1 269 000	11,1	20,8
Familjen Rolf Lundström och bolag	435 000	1 798 787	10,9	11,4
Familjen Lars Kling	998 000	695 880	8,3	19,7
Credit Agricole Indosuez, Luxemburg		634 400	3,1	1,2
Familjen Bill Lindwall	374 000	188 900	2,8	7,2
Familjen Hans Sköld		361 950	1,8	0,7
Finter Bank Zurich		336 000	1,6	0,6
Banque Carnegie Luxembourg		280 000	1,4	0,5
Rex Aktiefond		150 800	0,7	0,3
Övriga aktieägare		6 095 573	29,9	11,3
<b>Totalt</b>	<b>3 740 000</b>	<b>16 669 123</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

## KURsutVECKLING UNDER ÅR 2000 RESPEKTIVE 1993-2000



(Tkr om inget annat anges)	2000	1999	1998	1997	1996
<b>Resultaträkning</b>					
Omsättning	374 083	345 224	326 910	308 226	263 632
Rörelseresultat	8 357	12 947	5 383	15 002	11 957
Resultat från finansiella investeringar	-3 401	155	1 699	233	564
Resultat efter finansiella poster	4 956	13 102	7 082	15 235	12 521
Minoritetsintressen	92	196	0	0	0
Resultat före skatt	5 048	13 298	7 082	15 235	12 521
Resultat efter skatt	-271	8 128	2 496	11 869	12 341
<b>Finansiell ställning (efter full konvertering)</b>					
Eget kapital	102 583	70 398	71 048	75 061	63 922
Balansomslutning	148 328	112 246	110 311	110 512	96 160
Soliditet (%)	69	63	64	68	66
Kassalikviditet (%)	186	174	172	156	128
<b>Lönsamhet (efter full konvertering)</b>					
Räntabilitet på totalt kapital (%)	4	12	7	15	14
Räntabilitet på eget kapital (%)	0	11	3	17	21
Räntabilitet på sysselsatt kapital (%)	6	19	10	22	20
Vinstmarginal (%)	1	4	2	5	5
Räntetäckningsgrad (ggr)	17	102	42	31	19
<b>Investeringar</b>					
Inventarier och spelutrustning	13 768	7 540	8 340	17 116	19 070
Goodwill och rörelser	1 268	1 895	-77	2 190	0
Akiter och övrigt	753	70	287	11	0
<b>Personal</b>					
Medeltal antal anställda	327	302	305	293	301
Antal anställda personer	782	864	754	684	671
<b>Aktien (efter full konvertering)</b>					
Konvertering	-	-	3 000	-	-
Nyemission	40 574	-	-	1 640	-
Aktiekapital	40 818	37 212	37 212	36 212	35 802
Aktiekapital (efter full konvertering)	40 818	37 212	37 212	37 212	35 802
Antal aktier vid årets slut	20 409 123	18 605 790	18 605 790	18 605 790	17 900 790
Genomsnittligt antal utestående aktier	19 507 456	18 605 790	18 605 790	18 253 290	17 900 790
Antal egna aktier	0	0	0	0	0
Antal registrerade aktieägare	2 497	1 424	1 112	1 032	821
Aktiekurs (kronor)	16,50	23,00	8,50	10,00	5,50
Vinst per aktie (kronor)	-0,01	0,44	0,13	0,65	0,69
Eget kapital per aktie (kronor)	5,03	3,78	3,82	4,03	3,57
Utdelning per aktie (kronor)	0,00	0,40	0,40	0,35	0,30

Då samtliga konvertibelägare konverterat sina skuldebrev till aktier under 1998, beräknas nyckeltalen endast efter full konvertering.

## femårsöversikt verksamheter

(Tkr om inget annat anges)	2000	1999	1998	1997	1996
<b>VERKSAMHETSOMRÅDE INTERNET*</b>					
Omsättning	6 593	-	-	-	-
Resultat efter finansiella poster	-15 752	-2 546	-81	-123	-
Antal anställda personer	20	-	-	-	-
Medeltal antal anställda	16	-	-	-	-
Internetcasinon i drift	2	-	-	-	-
<b>VERKSAMHETSOMRÅDE SKANDINAVIEN</b>					
<b>Affärsområde Restaurangcasinon</b>					
Omsättning	168 139	158 115	138 388	130 373	136 062
Resultat efter finansiella poster	7 520	5 494	4 123	5 352	6 339
Antal spelplatser	217	255	225	202	197
Antal spelbord	379	410	359	320	330
Antal anställda personer	674	778	667	596	595
Medeltal antal anställda	228	224	219	208	223
<b>Affärsområde Maritimt Spel</b>					
Omsättning	105 859	97 011	99 707	95 161	92 957
Resultat efter finansiella poster	8 838	7 714	7 667	9 080	8 363
Antal fartyg	39	37	31	28	27
Antal automatspel	656	682	678	626	616
Antal spelbord	14	13	14	13	12
Antal anställda personer	61	61	58	60	54
Medeltal antal anställda	53	51	51	55	55
<b>Affärsområde Automatspel</b>					
Omsättning	89 919	88 234	85 514	78 114	28 813
Resultat efter finansiella poster	12 690	10 952	4 896	11 571	8 872
Antal varuspel	408	490	436	600	167
Antal lyckohjul	-	-	-	-	177
Antal förströelsespel	3	32	13	23	30
Antal tecknade avtal Jack Vegas	2 887	2 014	1 178	50	-
Antal Jack Vegas i drift	1 734	1 322	741	-	-
Antal anställda personer	16	16	21	17	11
Medeltal antal anställda	19	16	23	17	10
<b>VERKSAMHETSOMRÅDE UTLAND</b>					
Omsättning	924	2 108	3 193	4 369	5 535
Resultat efter finansiella poster	-2 922	-2 551	-4 627	-5 576	-6 721
Antal casinon i drift	-	-	1	1	4
Antal automatspel i drift	80	70	10	-	-
Antal anställda personer	2	1	3	5	7
Medeltal antal anställda	2	2	5	5	9

\* Net Entertainment konsolideras i Cherrykoncernen fr o m april 2000.

NYCKELTAL*	KOMMENTAR
Omsättning	Omsättning efter utbetalning/inlösen av spelarnas vinster.
Räntabilitet på totalt kapital	Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittlig totalt kapital.
Genomsnittligt totalt kapital	Balansomslutningen vid räkenskapsårets ingång plus balansomslutningen vid räkenskapsårets utgång, dividerat med två.
Räntabilitet på sysselsatt kapital	Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.
Genomsnittligt sysselsatt kapital	Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive latenta skatteskulder, vid räkenskapsårets ingång plus utgång, dividerat med två.
Räntabilitet på eget kapital	Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.
Genomsnittligt eget kapital	Eget kapital vid räkenskapsårets ingång plus eget kapital vid räkenskapsårets utgång, dividerat med två.
Vinstmarginal	Resultat efter finansiella poster i förhållande till periodens omsättning.
Soliditet	Eget kapital vid periodens slut i % av balansomslutningen vid periodens slut.
Kassalikviditet	Omsättningstillgångar exkl varulager i relation till kortfristiga skulder inkl föreslagen men ej beslutad aktieutdelning.
Räntetäckningsgrad (ggr)	Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnader.
Antal anställda personer	Antalet anställda personer vid senaste månadens löneutbetalningstillfälle.
Medeltal antal anställda	Antalet anställda omräknat till heltidstjänster (årsarbetare).
Antal aktier	Antal aktier vid respektive periods slut.
Antal aktier (efter konvertering)	Antal aktier vid respektive periods slut justerat med de aktier som tillkommer vid konvertering av utgivet konvertibelt förlagslån.
Genomsnittligt antal utestående aktier	Antal aktier vid periodens början respektive periodens slut, dividerat med två.
Vinst per aktie	Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.
Eget kapital per aktie	Eget kapital i förhållande till antal aktier vid periodens slut.
Utdelning per aktie	Genomförd/föreslagen utdelning.
Aktiekurs	Senast betalt vid periodens sista aktietransaktion.
Antal registrerade aktieägare	Antal VPC- och förvaltarregistrerade aktieägare enligt den av VPC AB förda aktieägarförteckningen/aktieboken.

\* Då samtliga konvertibelägare konverterat sina skuldebrev till aktier under 1998, beräknas nyckeltalen endast efter full konvertering.

Cherrys olika verksamheter har uppnått olika mognadsgrad. De skilda verksamhetsgrenarna vänder sig dessutom till olika kundgrupper både inom och utom Sverige. Tillväxtstrategier och lönsamhetskrav är därför olika för koncernens olika verksamhets- och affärsområden. Lagstiftning påverkar möjligheterna att bedriva och expandera verksamheterna, bl a genom förbud mot viss spelverksamhet eller genom lagstiftning om insatsernas storlek, vilket försvårar arbetet med statistiska lönsamhetsmål.

### Tillväxt

Vad gäller Restaurangcasino förväntas framtida tillväxt främst ske genom förvärv. Inom Maritimt Spel är målsättningen att uppnå geografisk spridning genom egen försorg och i samarbete med lokala partners och allianser. För Automatspel är strategin att uppnå tillväxt främst genom intressanta samarbetsformer på nya nationella marknader. Cherrys målsättning är att tillväxten för verksamhetsområde Skandinavien över en femårsperiod ska vara 10% högre än den genomsnittliga marknadstillväxten.

Inom verksamhetsområde Utland sker en försiktig organisk tillväxt i samarbete med olika lokala partners. Tillväxt ska ske med begränsad initial investering och därefter med egna genererade medel.

Expansion inom verksamhetsområde Internet kommer främst att ske genom organisk tillväxt. Dessutom kan nya och kompletterande kompetenser införlivas genom nya allianser eller via förvärv. Det går inte att säga något om omsättningstillväxten, då branschen är mycket ung och såväl konkurrenssituation som kundtillströmning är svår att förutse. Man kan inte heller bortse från att lagstiftning inom detta område är under förändring inom ett flertal marknader. Vad gäller de produkter som för närvarande utvecklas för mobilt Internet är det ett faktum att markna-

den ännu inte är kommersiellt utvecklad. Detta beror på att de mobila terminaler som finns på marknaden ej finns spridda i stor skala samt att terminalerna uppvisat tekniska brister.

Inom Net Entertainment förväntas en betydande omsättningsökning för åren 2001 och 2002.

### Rörelsemarginal

De svenska rörelserna verkar inom mogna, lagreglerade branscher. Att förbättra marginalerna genom prishöjningar är i de flesta fall en oframkomlig väg då insatsernas storlek är fastställda genom lag. Verksamhetsområdet har som målsättning att bl a genom rationaliseringar förbättra marginalerna under den kommande femårsperioden.

För Utland är målsättningen att uppnå ett positivt resultat för verksamhetsområdet inom två år.

Net Entertainment belastas för närvarande med stora utvecklingskostnader vilka kostnadsförs i sin helhet. Vid fullt utvecklad teknisk miljö förväntas verksamheten kunna drivas med en marginal före skatt i intervallet 20–40%.

### Kapitalstruktur

Cherrys materiella anläggningstillgångar består till huvuddelen av spel- och spelutrustning. Framtida investeringar i materiella anläggningstillgångar bedöms kunna finansieras med internt genererade medel. Behov av extern finansiering förmodas endast komma att uppstå i samband med eventuella större företagsförvärv. Målsättningen är dock att främst förvärva genom kontant betalning och/eller emission av egna aktier. Soliditeten har under den senaste femårsperioden varit ca 60–70%, varigenom Cherrys långsiktiga soliditetsmål på 40% överträffats. Expansion av befintlig verksamhet beräknas kunna ske med egna medel.

### **Finans- och valutapolicy**

Förvaltning av likvida medel/överskottslikviditet ska ske genom kortfristig placering i räntebärande statspapper i syfte att minimera den finansiella risken. Undantag från denna regel gäller av styrelsen beslutade placeringar i IT-bolag via dotterbolaget Intact.

Cherry har antagit en valutapolicy innebärande att utländska valutor för närvarande inte säkras, då företagets huvudsakliga intäkter och kostnader är i svenska kronor. Vid tilltagande volym av kapitalflöden i utländsk valuta har Cherry för avsikt att valutasäkra nödvändig del av dessa.

### **Utdelningspolitik**

Bolaget har lämnat utdelning sedan 1993. Styrelsen har föreslagit en ändring av företagets utdelningspolicy för de närmaste åren. Mot bakgrund av bolagets ändrade inriktning mot Internet kommer framtida vinstmedel att investeras i rörelsens utveckling för att möjliggöra framtida värdetillväxt för företagets aktieägare.

Styrelsen har beslutat föreslå bolagsstämman att ingen utdelning skall ske för år 2000. Styrelsen bedömer att en fortsatt satsning på Internetverksamheten för närvarande ger bättre långsiktig avkastning för aktieägarna än om disponibla vinstmedel används för utdelning.

### **Policy angående resultatprognoser**

Eftersom Cherrys ökade satsningar inom Internet och andra medier medför ökade svårigheter att bedöma framtida kortsiktiga avkastning beslöt styrelsen redan i början av år 2000 att tills vidare ej avge resultatprognoser till marknaden.

## riskfaktorer

### Beroende av statliga restriktioner

Politiska beslut har tidigare påverkat Cherrys verksamhet i väsentlig utsträckning. Det föreligger därmed en risk att så även kan komma att bli fallet i framtiden. På de flesta geografiska marknader är spel strängt reglerade i lag. Detta gör att företagets verksamhet är utsatt för risk i fråga om ändring av sådan lagstiftning. All spelverksamhet är tillståndspliktig i Sverige, vilket kan innebära en begränsning för nya spelformer.

### Marknad och teknikutveckling

Den svenska casinomarknaden är mogen och domineras av ett tiotal aktörer. I takt med en eventuell anpassning av svensk spellagstiftning till internationell, torde konkurrensen öka.

Inom affärsområde Automatspel väntas intäktsströmmarna avta dels till följd av beslutet om förbud av Varuspel. Avtalet med Svenska Spel gällande Jack Vegas är tidsbegränsat till den 2002-12-31. Under 2000 svarade dessa båda produkter för hela omsättningen inom affärsområdet Automatspel, vilket motsvarade 24% av koncernens totala omsättning.

Verksamheten inom verksamhetsområde Utland kan vara förenad med relativt hög risk då den politiska situationen på vissa av dessa marknader är tämligen instabil. Riskerna är dock begränsade till investerat kapital.

Internetutvecklingen är ännu i sin linda och den framtida marknaden för sådant spel är förenad med osäkerhetsmoment. Den snabba informationsteknologiska utvecklingen innebär såväl hot som möjligheter. För företag med rätt kompetens kan utvecklingen erbjuda stora möjligheter till nya affärer och nya marknader. Den fortsatta Internetutvecklingen kommer att påverka de flesta företags verksamhet i framtiden, inte minst på nöjes- och

spelmarknaden. Net Entertainment tillämpar sedvanliga säkerhetssystem för handel över Internet. Strukturen innebär att säkerheten bedöms vara god. Vad avser Cherrys monetära risker i samband med företagets IT-investeringar inom Intact, begränsas dessa till investerat kapital.

### Konkurrens

Cherry anser sig ha en etablerad och solid ställning på den svenska restaurangcasinomarknaden. Marknaden för automatspel är av legala skäl begränsad. Den maritima verksamheten verkar främst på den skandinaviska marknaden, men söker sig nu in på tillväxtmarknaden i Medelhavet.

Cherry har utomlands etablerat sig på marknader där företagets specifika kunskaper och erfarenheter kommer väl till användning. Konkurrensen på de utländska marknader som Cherry är etablerad på är för närvarande inte särskilt utvecklad. Etablerandet av internationella casinon är dock starkt konkurrensutsatt från en mängd internationella casinoföretag.

Även Internetverksamheten är konkurrensutsatt från företag över hela världen.

### Beroende av nyckelpersoner

I Cherry finns ett antal nyckelpersoner som är viktiga för den fortsatta verksamheten. Ett flertal av dessa personer är emellertid ägare i företaget. Risken för skada på nyckelpersoner lämnar företaget bedöms därför som begränsad.

### Beroende av vissa kunder

Cherry är verksam i Sverige och på ett antal utländska marknader. En följd av detta och branschens natur är att antalet kunder är stort. Cherryföretagen uppskattar att

antalet kunder överstiger 200 och att omkring 20–30 av dessa utgörs av större kunder. Ingen enskild kund svarar för mer än 15% av koncernens omsättning. Enskilda enheter inom affärsområdena kan dock ha en större exponering mot enskild kund. Om Cherry skulle gå miste om en sådan kund, utan att kompensation erhålls, påverkar detta negativt framtida tillväxt och resultat.

Cherry lämnar förskottrade spelandelar till företagets kunder, vilket är en naturlig del av Cherrys spelverksamhet inom restaurangcasino. Förskottrade spelandelar är ett konkurrensmedel i branschen och har betydelse för utgången av de affärsmässiga förhandlingarna gällande spelplatsavtal.

#### **Kreditrisk**

Utgivandet av förskottrade spelandelar inom affärsområde Restaurangcasino innebär en kreditrisk. För att minimera denna risk ställer förskottstagaren säkerhet i form av företags- eller fastighetsinteckningar, personlig borgen och/eller annan pantsättning av egendom. Kreditbeslut över en viss nivå tas dessutom inte inom affärsområdet, utan av Cherrys styrelse eller av styrelsen utsedd kreditkommitté.

Casinoverksamhet bedriven på Internet innebär en kreditrisk för casinot. Kreditrisken vid spel över Internet skiljer sig emellertid inte från kreditrisken vid andra affärer över Internet.

#### **Leverantörer**

Cherrys inköp begränsas till investeringar i spel och spelutrustning. Koncernen har ingen egentlig huvudleverantör, utan anpassar inköpen efter rådande omständigheter. Risken för att hamna i en beroendeställning mot någon enskild leverantör torde därför vara liten.

#### **Konjunkturberoende**

Spelmarknaden är i Sverige tämligen konstant i förhållande till disponibel inkomst. Restaurangcasinobranschen har historiskt sett följt utvecklingen i restaurangbranschen. Även automatspelsverksamheten följer i stort restaurangbranschen. Maritimt spel är däremot beroende av utvecklingen för rederinäringen i aktuella områden. Verksamhetsområde Utland är i viss mån beroende av konjunkturerna på de lokala marknaderna. Vad gäller konjunkturberoende för spel över Internet är branschen för ung för att några slutsatser ska kunna dras. Då marknaden är global saknar lokala konjunkturförändringar betydelse.

#### **Känslighetsanalys**

Enligt styrelsebeslut per 2 juni 2000 uppgår den planliga avskrivningstiden för den uppkomna koncerngoodwillen vid förvärvet av Net Entertainment till tio år. Avskrivningstiden motiveras av att den förvärvade goodwillen inte direkt är personalanknuten, utan den gäller en produkt eller tjänst som kan överföras till andra. Resultateffekten av denna avskrivningstid är en årlig goodwillavskrivning om -4,2 Mkr.

Förbudet mot varuspelsverksamhet från 1 januari 2001 samt det faktum att samarbetsavtalet avseende värdeautomater planenligt upphör per sista december 2002 leder till att affärsområde Automatspel kommer att få söka sig nya intäktskällor. Vid verksamhetsåret 2000 uppgick omsättningen inom detta affärsområde till ca 90 Mkr, vilket motsvarar ca 24% av Cherrys omsättning.

För affärsområde Maritimt Spel innebär förlusten av Color Line under 2001 att halva affärsområdets omsättning går förlorad. Totalt omsatte verksamheten ombord Color Lines fartyg 55 Mkr under år 2000, vilket motsvarar närmare 15% av koncernens totala omsättning.



# riskfaktorer

## **Delägarskap**

I utlandet har Cherry i de flesta fall lokala partners som delägare i bolag. Detta är ofta en nödvändighet för att kunna tillgodogöra sig lokalkännedom och lokalt nätverk. I fråga om spellicenser etc är det i många fall krav på lokalt delägarskap. Delägarskap är befattat med vissa risker. Exempel på risker kan vara åsiktsskillnader p g a företagskultur samt risker för att samarbetspartners kommer på obestånd. Företaget genomför endast begränsade investeringar av denna karaktär. Vidare ingås borgensförbindelser och andra avtal endast i begränsad utsträckning.

## **Valutor**

Huvuddelen av Cherrys intäkter och kostnader är i svenska kronor. I takt med ökad internationalisering och bedrivande av Internetcasinoverksamhet kommer en ökad andel av intäkterna att vara i utländsk valuta, företrädesvis i US-dollar, vilket ökar koncernens valutaexponering.

# räkenskaper

Cherryföretagen AB (publ), org.nr 556090-4251

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### Ägarförhållanden

Bolagets B-aktier är noterade på OM Stockholmsbörsens O-lista. Totalt har bolaget närmare 2 500 aktieägare. Största ägare är Kinneviksfären med totalt 28,4% av kapitalet och 26,3% av rösterna.

### Allmänt om verksamhet och inriktning

Koncernens verksamhet är främst inriktad på Internet-, casino- och automatspel. Den huvudsakliga spelverksamheten bedrivs på restauranger, bingohallar och nöjesparker i Sverige samt ombord på kryssnings- och passagefartyg i trafik inom Skandinavien. Utöver detta sker en allt större satsning på spel och tävlingar över Internet.

Rörelsen är indelad i tre verksamhetsområden; Internet, Skandinavien och Utland.

### Internet

Inom verksamhetsområde Internet utvecklar Cherry teknik för spel, tävlingar och lotterier baserat på nya medier, främst Internet. Det huvudsakliga utvecklingsarbetet sker i det helägda dotterbolaget Net Entertainment NE AB. Net Entertainments affärsidé är att genom helägda dotterbolag eller tillsammans med partners utveckla och driva Internetcasinon för en internationell marknad.

I verksamhetsområdet ingår även det delägda bolaget Aktietrend (38%). Aktietrend utvecklar och driver kunskaps-tävlingar baserade på finansiella marknaders utveckling. Inom verksamhetsområde Internet ingick tidigare ansvaret för att tillvarata andra affärsmöjligheter inom IT-området som kan uppstå i samband med arbete med nya medier. Arbetet med detta har skett i det delägda dotterbolaget

Intact Technology Stockholm AB (90,1%). Enligt styrelsebeslut kommer Cherry i fortsättningen att koncentrera resurserna på huvudverksamheten spel, lotterier och tävlingar, främst via nya media.

### Skandinavien (f d Sverige)

Inom verksamhetsområde Skandinavien bedrivs spelverksamhet främst genom helägda dotterbolag. Bolagen tillhandahåller spel med roulette, Black Jack, tärning och varuspel på restauranger runt om i Sverige samt på fartyg i internationell trafik. På fartygen erbjuds dessutom bingo samt spel på spelautomater och förströelsespel. En begränsad verksamhet med förströelsespel bedrivs även inom landet. Dessutom bedrevs verksamhet med varuspel på bingohallar och nöjesparker t o m 31 december 2000, då denna verksamhet blev förbjuden enligt lag.

I tillägg till detta är Cherryföretagen delaktiga vid platsanskaffning för värdeautomater (Jack Vegas) enligt ett samarbetsavtal med AB Svenska Spel.

### Utland

Utlandsverksamheten bedrivs via det helägda dotterbolaget Cherry International AB. Verksamhetsområdet består f n av aktieinnehav i Lotarija na Makedonija, Cherry Chile Limitada och Cherry Tivolito i Chile samt planerna på ett internationellt casino i Bryssel.

### Omsättning och resultat

Cherrys intäkter under året uppgick till 374 (345) Mkr, vilket är en ökning med drygt 8%. Ökningen hänförs både till den skandinaviska verksamheten och till verksamhetsområde Internet.

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 4,9 (13,1) Mkr, varav återbäring från SPP stod för 3,5 (0,0) Mkr.

# förvaltningsberättelse

Resultatet efter skatt blev -0,3 (8,1) Mkr. Årets skattekostnad var hög. Detta beror på att Cherry under året ej kunnat utnyttja skattemässiga underskottsavdrag då ägarbilderna i främst Net Entertainment ändrats. Genom förvärvet av Net Entertainment har avskrivning av koncernmässig goodwill ökat med 2,7 Mkr jämfört med 1999.

Moderbolagets kostnader i samband med noteringen på OM Stockholmsbörsen O-lista påverkade resultatet.

Dotterbolaget Intact AB:s aktieinnehav i noterade och onoterade aktier har nedskrivits med 1,5 Mkr. Innehaven värderas individuellt till lägsta värdet av anskaffnings- och marknadsvärde. Det sammanlagda värdet på innehaven överstiger det bokförda värdet per bokslutsdagen.

## Väsentliga händelser under verksamhetsåret

### Löpande verksamheten

Under 2000 har Net Entertainment utvecklat en ny plattform för Internetspel. Denna plattform lanserades under december 2000. Plattformen, som nu erbjuds Net Entertainments kunder, visar sig ha stora fördelar gentemot äldre teknik. Plattformen tillämpar tekniken Instaplay™ vilken medger att spelarna mycket snabbt kan komma igång med spel samt att växlingar mellan olika spel kan ske snabbt.

Utvecklingen av spel till Nokias WAP-plattform pågår alltså. Slutleverans av spel beräknas ske före halvårsskiftet 2001

Net Entertainment ingick under året även samarbete med OnGame, ett företag som utvecklar mjukvara för Internetcasinon. I januari 2001 öppnades som ett resultat av detta samarbete världens första kommersiella Multiplayer Poker, (ett pokerrum som gör det möjligt för flera spelare

att samtidigt över Internet sitta runt ett pokerbord och spela om riktiga pengar) utvecklad i programspråket Java.

Net Entertainment tecknade under året licensavtal med den spanska mediakoncernen Zeta Digital. Detta projekt pågår för närvarande och Zeta Digital kommer enligt planerna att lansera sitt casino under första halvåret 2001.

Under 2000 har Net Entertainments dotterbolag Mil Treinta y Dos S.A. (Costa Rica) investerat betydande belopp i marknadsföring, vilket resulterat i att en stor kundbas byggts upp. Den växande kundbasen har lett till att Net Entertainments omsättning under året visat god ökningstakt.

Intressebolaget Aktietrend (38%) lanserade aktietävlingar över Internet i mars 2000. Lotteriinspektionen meddelade i juni Aktietrend sitt beslut att vid hot om vite på en miljon kronor, upphöra med sina aktietävlingar. Skälet till beslutet var att inspektionen ansåg att Aktietrends tävlingar var att betrakta som lotterier. I september undanröjde Länsrätten Lotteriinspektionens förbud för Aktietrend att bedriva nämnda tävlingar över Internet samt upphävde viteshotet på 1 Mkr. Lotteriinspektionen har överklagat domen.

Sammanfattningsvis ser utvecklingen för spel och tävlingar över Internet intressant ut och Net Entertainment har skapat en stabil bas för en fortsatt positiv utveckling.

I mitten av året startades spelverksamhet på fartyg i Medelhavet (Grekland-Italien) genom joint-venture med lokal grekisk operatör.

Per 31 december 2000 blev varuspel enligt nuvarande utformning förbjudna. Oklarhet rådde dock vid bokslutstillfället om förbudet fattats på formellt felaktiga grunder då bestämmelserna inte notifierats hos EU-kommissionen.

Cherry ansåg sig ej kunna utnyttja det oklara rättsläget, utan anpassade sig till den nya lagen genom att avveckla verksamheten.

## Marknadsnotering

Moderbolagets B-aktie noterades på OM Stockholmsbörsens O-lista den 22 juni 2000. Aktien var sedan mars 1996 noterad på SBI:s aktielista.

## Nyemission

Samtliga aktier i det tidigare delägda (37,5%) bolaget Net Entertainment förvärvades.

På Cherryföretagens extra bolagsstämma den 13 mars 2000 beslöt stämman att godkänna styrelsens beslut att Cherryföretagen genom en riktad nyemission dels förvärvade Kinneviks 45% av aktierna i Net Entertainment att betalas med 1 000 000 aktier Cherry B, dels överta förlagslån om 3,9 Mkr att betalas med 173 333 aktier Cherry B.

Utöver detta utnyttjade Kinnevik även en option att under perioden maj 2000 – april 2002 av huvudägarna förvärva ytterligare 435 000 A-aktier och 1 965 000 B-aktier. Efter detta uppgick Kinneviks ägarandel till 28,4% av kapitalet och 26,3% av rösterna.

Stämman beslöt även att godkänna styrelsens beslut att Cherryföretagen genom en riktad nyemission förvärvade Net Ventures 17,5% av aktierna i Net Entertainment, att betalas med 630 000 aktier Cherry B samt en tilläggsköpeskilling som motsvarar 5% multiplicerat med (värdet enligt objektiv värdering av Net Entertainment NE AB per 2001-11-30 minus utgångstalet 81 Mkr) med betalning i form av kontanter och/eller aktier i Cherry B. Emissionskursen uppgick till 22,50 kr per aktie (2 kr nominellt) och hela emissionsbeloppet uppgick till 40,6 Mkr. Vid förvärvet uppkom en koncernmässig goodwillpost om 42,2 Mkr.

## Ej genomförd emission

Vid ordinarie bolagsstämma 3 maj 2000 beslutades om emission av skuldebrev om nominellt 1 000 kr förenat med optionsrätt till nyteckning av sammanlagt 100 000 aktier av serie B, envar aktie à nominellt 2 kr. Skuldebrevet äger med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, rätt att tecknas av det helägda dotterbolaget Aktiebolaget Restaurang Rouletter, med rätt och skyldighet för Aktiebolaget Restaurang Rouletter att erbjuda ledande befattningshavare och andra anställda i Cherrykoncernen att förvärva de avskiljda optionsrätterna på marknadsmässiga villkor. På grund av ändrade marknadsförhållanden avbröts optionsprogrammet och emissionen genomfördes aldrig.

## Bemyndigande

Vid ordinarie bolagsstämma den 3 maj 2000 beslutades att bemyndiga styrelsen att under tiden intill nästa ordinarie bolagsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om ökning av aktiekapitalet med sammanlagt högst 1 000 000 kr genom nyemission om högst 500 000 aktier av serie B, vardera à nominellt 2 kr, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Emissioner ska kunna användas vid betalning för bolag eller rörelser eller andelar i bolag eller rörelser, vilka organisatoriskt och affärsmässigt passar in i bolagets verksamhet. Emissioner ska ske på marknadsmässiga villkor. Bestämmelse om apport eller kvittning eller att emission eljest är förenad med villkor får förekomma.

## Aktieägartillskott

Moderbolaget har under året lämnat aktieägartillskott om 12,2 Mkr till Net Entertainment.

## Interna strukturella förändringar

Affärsområde Restaurangcasinon strukturerade om sin

# förvaltningsberättelse

verksamhet. Driften som tidigare bedrevs i fyra dotterbolag slogs samman till ett bolag; Cherry Casino AB.

Även affärsområde Maritimt Spel strukturerade om sin verksamhet genom att slå samman de tre rörelsedrivande dotterbolagen till ett bolag; Cherry Maritime Gaming AB.

## Händelser efter räkenskapsårets slut

### Förvärv av Internetverksamhet.

I slutet av december 2000 inledde Cherry förhandlingar med Infragaming AB om förvärv av bolagets rörelse omfattande 12 anställda och huvudsakligen två spelprodukter. Förvärvet kunde genomföras den 22 januari 2001. Net Entertainment får genom förvärvet en ännu bredare bas av rutinerade och kunniga medarbetare som kan gå rakt in i produktion.

I samband med affären offentliggjorde även Cherry ambitionen att dela ut och särnotera Net Entertainment.

### Särnotering av Net Entertainment och ny VD.

Styrelsen undersöker möjligheterna att dela ut och särnotera dotterbolaget Net Entertainment. Bolagen kommer i sådant fall även i fortsättningen att samarbeta inom flera områden som till exempel produktutveckling.

I samband med ovanstående process beslöt styrelserna i Cherryföretagen och Net Entertainment att Cherryföretagens VD Pontus Lindwall övertar VD-skapet i Net Entertainment. Under en övergångsperiod kvarstår Lindwall som Cherrys koncernchef. Vice VD, Peter Eidsensjö, övertar tillsvidare posten som tillförordnad VD i Cherry.

### Försäljning av varuspelsrörelse

Per 1 januari 2001 har Cherrys helägda dotterbolag, Cherry VLT AB, sålt hela sin varuspelsverksamhet i Sverige. Affären kommer att ge upphov till en obetydlig reavinst, men sam-

tidigt minimeras Cherrys kostnader för avveckling av verksamheten. Om det visar sig att förbudet mot varuspel och lyckohjul tillkommit på ett felaktigt sätt avser Cherry att driva en skadestandsprocess mot svenska staten.

### Avtalet med Color Line upphör

I februari 2001 har det norska rederiet Color Line valt att inte teckna nytt avtal med Cherry. Avtalet gäller fem fartyg som trafikerar Oslo-Kiel, Oslo-Hirtshals och Kristiansand-Hirtshals. Color Line var under år 2000 affärsområde Maritimt Spels största enskilda kund och stod för över hälften av affärsområdets omsättning. Intäkten från verksamheten beräknas till 55 Mkr. Cherry har haft ett långvarigt samarbete med Color Line sedan början av 90-talet, där Cherry utvecklat spelverksamheten ombord.

### Etablering i Norge

För att försöka ta till vara möjligheterna i samband med förändringar i den norska spellagstiftningen planerar Cherry under 2001 att via ett hälftenägt bolag starta verksamhet i Norge med i första hand automatspel.

### Utsikter för 2001

Internetspelverksamhetens omsättning kommer att öka väsentligt under 2001. I linje med den ökade satsningen på nya medier diskuteras dessutom olika samarbetsprojekt med bolag ingående i Kinneviksfären.

Restaurangcasino kommer att utvecklas positivt. Förbudet mot varuspel eliminerar huvuddelen av affärsområde Automatspels verksamhet under 2001. Under kommande verksamhetsår förväntas intäkterna från avtalet med Svenska Spel öka betydligt. Den maritima verksamheten har trots slopad taxfreeförsäljning och Öresundsbron inte nämnvärt påverkats under 2000. Cherry har för avsikt att öka expansionstakten för affärsområdet och då

speciellt vad gäller tillväxtmarknaden i Medelhavet. Utsikterna för 2001 ser, med undantag av det tappade avtalet med Color Line, positiva ut.

Cherry räknar också med att automatspelsverksamheten i Chile kommer att utvecklas positivt under året.

Eftersom Cherrys ökade satsningar inom Internet och andra medier medför ökade svårigheter att bedöma framtida kortsiktiga avkastning beslöt styrelsen redan i början av år 2000 att tills vidare ej avge resultatprognos till marknaden.

## Styrelsen

Styrelsen har avhållit tio protokollförda möten under räkenskapsåret.

I styrelsens arbetsordning framgår bl a att styrelsen skall utse valkommitté bestående av två personer i det fall bolagsstämman ej utsett valberedning, samt utse en kreditkommitté bestående av tre personer som har rätt att ta beslut om lån till spelplatsägare (s k förskottering av spelandelar) upp till och med 500 000 kr.

Av VD-instruktionen framgår bl a att större investeringar skall underställas styrelsen. Även avtal som är av stor betydelse för bolaget skall underställas styrelsen.

## Närstående transaktioner enligt Leolagen

Nedanstående transaktioner torde omfattas av lagen 1987:464 om vissa riktade emissioner i aktiemarknadsbolag m m (Leolagen). Beslut i dessa frågor ska för att bli giltiga fattas av bolagsstämman med biträde av minst 9/10 av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädda aktierna. Beslut om transaktionerna fattades av ordinarie bolagsstämman den 4 maj 1999, vid extra bolagsstämman den 13 mars 2000 samt vid ordinarie

bolagsstämman den 3 maj 2000. Besluten har vid stämorna fattats enhälligt.

## Net Entertainment

Under första delen av år 2000 införlivades det tidigare delägda Net Entertainment till fullo i Cherry. Cherryföretagen förvärvade Kinneviks andel (45%) och Net Ventures andel (17,5%) i det gemensamt ägda Internet-spelbolaget Net Entertainment, enligt villkor beskrivna under stycket "Väsentliga händelser under verksamhetsåret; Nyemission" ovan. Olikheten i värderingen av aktierna i Net Entertainment har sin förklaring i att transaktionerna skedde vid olika tidpunkter (1999-09-01 respektive 1999-12-15).

## Intact

För att säkerställa viktig kompetens i Intact erbjöds John Wattin och Pontus Lindwall att i början av år 1999 förvärva 8,6% respektive 1,3% av aktierna i Intact, förenade med ett optionsavtal. Optionsavtalen ger Wattin och Lindwall rätt att under maj, juni och juli vart och ett av åren 2002, 2003 och 2004 påkalla att Cherryföretagen förvärvar Wattins och Lindwalls aktier i Intact enligt i förväg fastställda villkor. Härvid ska aktierna värderas enligt särskild värderingsmodell enligt optionsavtalen. Intact skall värderas till marknadsvärde reducerat för av Cherryföretagen lämnade koncernbidrag och aktieägartillskott samt marknadsmässig ränta på bidrag och tillskott. Wattins respektive Lindwalls aktier ska värderas till 45% respektive 5% av Intacts värde, justerat för vad Cherryföretagen tillfört Intact.

# förvaltningsberättelse

## Miljö

Koncernen bedriver ej tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

## Utländska filialer

I koncernen ingår ett filialkontor i Hirtshals, Danmark. Filialen sorterar under dotterbolaget Cherry Maritime Gaming AB.

## Förslag till vinstdisposition

Till bolagsstämman förfogande står från föregående år balanserade vinstmedel, 18 615 643 kr, koncernbidrag efter latent skatt, 19 009 650 kr, samt årets resultat, -9 342 098 kr, totalt 28 319 195 kr.

Styrelsen föreslår, i enlighet med tidigare aviserat beslut, att ingen aktieutdelning sker och de till bolagsstämman disponibla medlen, 28 319 195 kr, balanseras i ny räkning.

## Koncernen

Koncernens fria kapital uppgår till 5 804 000 kr. För avsättning till bundet kapital åtgår 0 kr.

Finansieringen och resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet för de senaste tre räkenskapsåren samt deras ekonomiska ställning per 2000-12-31, 1999-12-31 och 1998-12-31 framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt finansieringsanalyser jämte tillhörande tilläggsupplysningar.

# resultaträkningar

Belopp i Tkr	Not	Koncernen			Moderbolaget		
		2000	1999	1998	2000	1999	1998
<b>INTÄKTER</b>							
Nettoomsättning	2,3	368 837	344 064	325 391	747	893	3 648
Återbäring från SPP	18	3 493	-	-	2 528	-	-
Övriga rörelseintäkter		1 753	1 160	1 519	-	-	27
Rörelsens Intäkter		374 083	345 224	326 910	3 275	893	3 675
<b>KOSTNADER</b>							
Driftskostnader i spelverksamheten		-214 226	-197 843	-185 334	-32	-31	-
Övriga externa kostnader		-26 700	-22 313	-19 413	-7 530	-5 312	-7 726
Personalkostnader		-112 783	-101 252	-93 461	-5 931	-4 655	-6 611
Avskrivningar av anläggningstillgångar	4,5	-11 987	-10 890	-23 343	-286	-336	-3 728
Övriga rörelsekostnader	7	-30	21	24	-	55	-
		-365 726	-332 277	-321 527	-13 779	-10 279	-18 065
Rörelseresultat		8 357	12 947	5 383	-10 504	-9 386	-14 390
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR</b>							
Resultat från andelar i intresseföretag	8	-3 496	-1 230	-	-	-	-
Resultat från kortfristiga placeringar	9	-1 336	-	-	-	-	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	1 732	1 515	1 846	893	1 072	1 454
Räntekostnader och liknande resultatposter		-301	-130	-147	-2	-50	-50
		-3 401	155	1 699	891	1 022	1 404
Resultat efter finansiella poster		4 956	13 102	7 082	-9 613	-8 364	-12 986
Bokslutsdispositioner	11	-	-	-	-3 342	-2 843	-3 006
Minoritetsintresse		92	196	-	-	-	-
		92	196	0	-3 342	-2 843	-3 006
Resultat före skatt		5 048	13 298	7 082	-12 955	-11 207	-15 992
Skatt på årets resultat		-4 486	-4 498	-4 073	-3 776	-3 207	-1 969
Latent skatt		-833	-672	-513	7 389	6 460	5 704
		-5 319	-5 170	-4 586	3 613	3 253	3 735
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		-271	8 128	2 496	-9 342	-7 954	-12 257



# balansräkningar

Belopp i Tkr	Not	Koncernen			Moderbolaget		
		2000	1999	1998	2000	1999	1998
<b>TILLGÅNGAR</b>							
Anläggningstillgångar							
<b>IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>	12						
Goodwill		41 379	3 216	2 748	-	-	-
		41 379	3 216	2 748	0	0	0
<b>MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>	13						
Byggnader och mark		714	741	767	-	-	-
Inventarier och spelutrustning		19 147	14 591	17 115	540	857	1 102
		19 861	15 332	17 882	540	857	1 102
<b>FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>	14						
Aktier och andelar i dotterbolag	15	-	-	-	82 801	33 056	31 255
Andelar i intresseföretag	16	221	240	159	-	-	159
Andra långfristiga fordringar intresseföretag		636	2 436	-	-	-	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	972	200	211	-	-	211
Andra långfristiga fordringar	18	5 306	7 570	11 133	953	-	5 716
		7 135	10 446	11 503	83 754	33 056	37 341
Summa anläggningstillgångar		68 375	28 994	32 133	84 294	33 913	38 443
Omsättningstillgångar							
<b>VARULAGER M M</b>							
Lager förbrukningsmateriel och förbrukningsinventarier		1 851	1 480	1 609	0	0	0
		1 851	1 480	1 609	0	0	0
<b>KORTFRISTIGA FORDRINGAR</b>							
Kundfordringar		1 830	1 521	1 755	45	351	399
Fordringar hos koncernföretag		-	-	-	30 652	24 334	10 107
Skattefordran		-	837	132	304	837	-
Övriga fordringar	18	14 592	17 059	8 913	3 004	3 414	413
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	12 185	9 263	8 691	208	255	198
		28 607	28 680	19 491	34 213	29 191	11 117
Övriga kortfristiga placeringar	20	8 896	11 312	0	0	0	0
Kassa och bank		40 599	41 780	57 078	13 665	23 407	35 838
Summa omsättningstillgångar		79 953	83 252	78 178	47 878	52 598	46 955
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		148 328	112 246	110 311	132 172	86 511	85 398

# balansräkningar

Belopp i Tkr	Not	Koncernen			Moderbolaget		
		2000	1999	1998	2000	1999	1998
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>							
Eget kapital	21						
<b>BUNDET EGET KAPITAL</b>							
Aktiekapital		40 818	37 212	37 212	40 818	37 212	37 212
Bundna reserver/Reservfond		55 961	16 807	15 082	7 946	7 946	7 946
Överkursfond		-	-	-	40 198	3 230	3 230
		96 779	54 019	52 294	88 962	48 388	48 388
<b>FRITT EGET KAPITAL</b>							
Fria reserver/Balanserade vinstmedel		6 075	8 251	16 258	37 662	34 770	37 859
Årets resultat		-271	8 128	2 496	-9 342	-7 954	-12 257
		5 804	16 379	18 754	28 320	26 816	25 602
Summa eget kapital		102 583	70 398	71 048	117 282	75 204	73 990
<b>MINORITETENS ANDEL</b>							
		49	0	0	0	0	0
<b>OBESKATTADE RESERVER</b>							
	22	0	0	0	11 524	8 182	5 339
<b>AVSÄTTNINGAR</b>							
Avsättningar för latent skatteskuld		3 164	2 330	1 599	-	-	-
		3 164	2 330	1 599	0	0	0
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>							
	23						
Checkräkningskredit	24	-	-	0	-	-	0
Skulder till kreditinstitut	26	522	523	594	-	-	-
Skulder till koncernföretag		-	-	-	-	-	-
Övriga långfristiga skulder		98	98	98	98	98	98
		620	621	692	98	98	98
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>							
Förskott från kunder		148	555	1 018	-	-	1 018
Leverantörsskulder		5 905	2 898	3 626	747	543	1 129
Skatteskulder		236	1 301	3 378	-	-	1 910
Skulder till koncernföretag		-	-	-	34	-	-
Övriga skulder		7 599	3 342	3 414	191	105	143
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	28 024	30 801	25 536	2 296	2 379	1 771
		41 912	38 897	36 972	3 268	3 027	5 971
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>148 328</b>	<b>112 246</b>	<b>110 311</b>	<b>132 172</b>	<b>86 511</b>	<b>85 398</b>
<b>POSTER INOM LINJEN</b>							
Ställda säkerheter	26	522	2 673	11 737	-	-	33 837
Ansvarsförbindelser	27	300	335	40	-	35	40

# kassaflödesanalyser

Belopp i Tkr	Not	Koncernen			Moderbolaget		
		2000	1999	1998	2000	1999	1998
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>							
Resultat efter finansiella poster		4 956	13 102	7 082	-9 613	-8 364	-12 986
<b>JUSTERING FÖR POSTER UTANFÖR KASSAFLÖDET</b>							
- Avskrivningar		11 987	10 890	23 343	286	336	3 728
- Reavinst/-förlust vid försäljning av anläggningstillgångar		741	245	-64	-	-55	-2
- Koncernbidrag		-	-	-	26 399	23 069	20 513
- Nedskrivning av anläggningstillgångar		-	1 963	1 394	-	-	200
- Betald inkomstskatt		-4 486	-4 498	-4 073	-3 776	-3 207	-1 969
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		13 198	21 702	27 682	13 296	11 779	9 484
<b>FÖRÄNDRING I RÖRELSEKAPITAL</b>							
Förändring av varulager		-371	129	62	-	-	-
Förändring av fordringar		73	-9 188	-2 711	-5 022	-18 074	12 512
Förändring av kortfristiga placeringar	20	2 416	-11 312	-	-	-	-
Förändring leverantörsskulder		3 007	-728	1 187	204	-586	379
Förändring av kortfristiga skulder		9	2 652	2 044	36	-2 358	-4 474
Kassaflöde från den löpande verksamheten		18 332	3 255	28 264	8 514	-9 239	17 901
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>							
Förvärv av aktier och andelar		-753	-70	-287	-	-	-287
Förvärv av aktier och andelar, dotterbolag		-	-	-	-9 260	-1 801	-1 200
Förvärv av rörelse och goodwill		-1 268	-1 895	77	-	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-13 768	-7 540	-8 340	-130	-477	-392
Förändring av långfristiga fordringar		4 064	-1 298	-3 212	-953	5 716	1 286
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		376	1 040	1 016	162	441	208
Försäljning av aktier och andelar		-	-	-	89	370	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-11 349	-9 763	-10 746	-10 092	4 249	-385
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>							
Nyemission		-	-	3 000	-	-	3 000
Förändring av långfristiga skulder		-	-12	-2 932	-	-	-7 697
Direktnedskrivning kapitalandel i intressebolag		-	-1 337	-	-	-	-
Utbetald utdelning		-8 164	-7 441	-6 512	-8 164	-7 441	-6 512
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-8 164	-8 790	-6 444	-8 164	-7 441	-11 209
Förändring av likvida medel		-1 181	-15 298	11 074	-9 742	-12 431	6 307
Likvida medel vid årets början		41 780	57 078	46 004	23 407	35 838	29 531
Likvida medel vid årets slut		40 599	41 780	57 078	13 665	23 407	35 838

## Not 1

## REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer varvid nedanstående redovisnings- och värderingsprinciper har tillämpats. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

## KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen redovisas enligt Redovisningsrådets rekommendation RR 7.

## KONCERNREDOVISNING

Moderbolaget följer Redovisningsrådets rekommendation RR 1:96 angående koncernredovisning, vilket innebär att obeskattade reserver bortfaller i koncernresultaträkningen. I koncernbalansräkningen har 72% av de obeskattade reserverna förts till bundet eget kapital. Återstående 28% redovisas som avsättningar för latent skatteskuld. Förändringen av den latent skatteskulden redovisas som latent skatt i resultaträkningen.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och samtliga bolag i vilka moderbolaget kontrollerar 50% eller mer av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernens bokslut upprättas enligt förvärvsmetoden i enlighet med Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer. Detta innebär att moderbolagets bokförda värden på aktier i dotterföretag elimineras mot dotterföretagens förvärvsvärden, dvs det egna kapital (inklusive kapitalandel av obeskattade reserver) som efter en värdering av bolagens nettotillgångar fanns i bolagen vid respektive förvärvstidpunkt. I koncernens eget kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet. Den skillnad mellan dotterföretagsaktiernas förvärvsvärden och värdering av tillgångar och skulder i dotterföretagen vid förvärvstillfället som inte beror på skillnader mellan värdering och bokfört värde på nettotillgångar redovisas som goodwill. Goodwill skrivs av linjärt över 3-10 år. Goodwill avseende

Net Entertainment skrivs av med 10% per år. Avskrivningstidens längd motiveras med att den förvärvade goodwillen inte direkt är personalanknuten, utan den gäller en produkt eller tjänst som kan överföras till andra.

Vid omräkning av utländska dotterföretags balansposter till svenska kronor används balansdagens valutakurser. Vid omräkning av resultaträkningarnas poster används genomsnittliga valutakurser. De omräkningsdifferenser som uppkommer förs direkt till eget kapital.

Som minoritetsintresse redovisas minoritetens andel i nettoresultat och eget kapital. Vid negativt eget kapital redovisas fordran på minoritet i den mån minoriteten har skyldighet och förmåga att skjuta till sin del av underskottet.

## INTRESSEFÖRETAGSREDOVISNING

Som intresseföretag räknas bolag i vilka koncernen kontrollerar mer än 20% av röstetalet, och där innehaven på denna andelsnivå bedöms vara långsiktiga.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Resultatandelar i intresseföretagens resultat efter finansnetto redovisas under rubriken resultatandelar i intresseföretag i resultaträkningen. Andelen i intresseföretags skattekostnad redovisas i koncernens skattekostnader.

Justering för internvinster uppkomna i transaktioner med intresseföretagen sker vid beräkning av resultat- och kapitalandelarna. Upplösning av sådana internvinster sker i takt med förbrukningen av tillgången i fråga och/eller reduktion av Cherrykoncernens ägarengagemang i intresseföretaget.

Vid reduktion av koncernens kapitalandel i intresseföretag genom nyemission redovisas vinst respektive förlust i koncernresultaträkningen under rubriken Resultatandelar i intresseföretag. Detta sker i analogi med de principer som föreskrivs av Redovisningsrådet för redovisning vid nyemission i dotterföretag.

## FORDRINGAR

Fordringar har upptagits till det belopp varmed de beräknas inflyta, efter individuell prövning.

## noter

### FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA HOS SVENSKA OCH UTLÄNDSKA KONCERNFÖRETAG

Koncernföretagens fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor genom att använda balansdagens kurser. Realiserade och orealiserade kursvinster/förluster redovisas i resultaträkningen.

Långfristiga monetära mellanhavanden mellan moderbolag och dotterbolag kan anses representera en utvidgning eller reduktion av moderbolagets nettoinvestering i dotterföretaget. Kursdifferenser som uppkommer på sådana mellanhavanden läggs till fordran respektive skuld.

### VARULAGER

Varulager värderas till anskaffningsvärden.

### KOSTNADER FÖR FORSKNING OCH UTVECKLING

Cherrys investeringar i forskning och utveckling har under de senaste fyra verksamhetsåren varit relaterade till verksamhetsområde Internet.

Samtliga kostnader för utveckling belastar resultatet allt eftersom de uppstår

### LEASING

Leasingavgifter för inhyrd utrustning kostnadsförs normalt under hyresperioden.

Koncernen tillämpar vid redovisning av väsentliga kontrakt Redovisningsrådets rekommendation RR 6:99. Detta innebär att tillgångar som innehas under finansiella leasingavtal aktiveras och redovisas som anläggningstillgångar och åtaganden för framtida skulder redovisas som andra långfristiga skulder respektive övriga skulder

### INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter från koncernens spelverksamheter redovisas netto efter avdrag för spelarnas vinster.

Intäkter från konsult- och serviceverksamhet redovisas när tjänsterna tillhandahålles kunden.

### ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

Intäkter från sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet samt kursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som övriga rörelseintäkter.

Kostnader för sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som övriga rörelsekostnader.

### FÖRSKOTTERADE SPELANDELAR

Förskotterade spelandelar är vanligt inom restaurangcasinobranschen och är ett väsentligt konkurrensmedel som har betydelse vid affärsmässiga förhandlingar gällande attraktiva spelplatsavtal. Förskotten redovisas som övriga fordringar och den del som har en planlig återbetalningstid över ett år redovisas som andra långfristiga fordringar. Som kompensation för lämnade förskott erhåller Cherry ofta en högre spelandel under tiden förskottet löper. Kompensationen redovisas som en minskad platsavgift under rörelsens kostnader.

### KONCERNBIDRAG

Redovisning av koncernbidrag görs i enlighet med uttalande från Redovisningsrådets akutgrupp. Detta innebär att koncernbidrag och den skatteeffekt som bidraget ger upphov till redovisas direkt mot eget kapital utan att påverka respektive koncernbolags resultat.

### SKATT

Årets resultat belastas förutom med skatt på årets beskattningsbara resultat (betald skatt) även med beräknad skatt på årets bokslutsdispositioner och koncernbidrag (förändring latent skatteskuld) i respektive koncernföretag. Skatteskulder inkluderar svensk och utländsk bolagsskatt. Latenta skatteskulder inkluderar i obeskattade reserver ingående skatteskulder.

## Not 2

## NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

Koncernens intäkter redovisas netto, dvs efter utbetalning av spelarnas vinster, för samtliga verksamhetsområden.

Verksamhetsområde	Intäkter			Resultat efter finans		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Internet	6 593	-	-	-15 752	-2 742	-81
Skandinavien	364 003	343 028	323 609	25 305	21 014	13 441
Utland	924	2 108	3 193	-2 922	-2 551	-4 627
Koncerngemensamt	2 563	88	108	-1 675	-2 619	-1 651
Summa	374 083	345 224	326 910	4 956	13 102	7 082

## Not 3

INKÖP OCH FÖRSÄLJNING  
MELLAN KONCERNFÖRETAG

	Koncernen			Moderbolaget		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Inköp från dotterbolag	-	-	-	0	0	0
Försäljning till dotterbolag	-	-	-	615	805	397

## Not 4

## MEDELANTALET ANSTÄLLDA

	2000		1999		1998	
	Totalt	varav män	Totalt	varav män	Totalt	varav män
<b>MODERBOLAGET</b>						
Sverige	11	46%	8	63%	9	67%
Slovakien	-	-	-	-	5	100%
Totalt moderbolaget	11	46%	8	63%	14	79%
<b>DOTTERBOLAG</b>						
Sverige	276	44%	257	38%	254	32%
Danmark	10	70%	7	57%	7	71%
Norge	21	24%	25	36%	28	43%
Polen	5	0%	2	0%	2	0%
Slovakien	-	-	1	100%	-	-
Grekland	3	33%	-	-	-	-
Chile	1	100%	1	100%	-	-
Totalt dotterbolag	316	43%	293	38%	291	34%
Koncernen totalt	327	43%	301	39%	305	36%

## noter

Not 5

### LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	Koncernen			Moderbolaget		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998
<b>LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR</b>						
Styrelser, VD och vice VD	4 435	5 317	4 088	2 093	1 801	1 026
Övriga anställda	75 927	68 690	64 555	1 939	1 701	4 301
Summa	80 362	74 007	68 643	4 032	3 502	5 327
- varav tantiem	390	98	147	165	39	0
<b>SOCIALA KOSTNADER (INKL. PENSIONS KOSTNADER)</b>	31 845	25 682	24 088	1 594	1 462	1 466
<b>PENSIONS KOSTNADER</b>						
Styrelser, VD och vice VD	614	618	466	198	198	60
Övriga anställda	2 760	2 300	2 087	123	210	256
Summa	3 374	2 918	2 553	321	408	316
<b>UTESTÅENDE PENSIONS FÖRPLIKTelser</b>						
STYRELSE R, VD OCH VVD	0	0	0	0	0	0

### LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES FÖRMÄNER

Styrelsearvoden i form av lön har utgått med 163 (118) Tkr varav till styrelsens ordförande 18 (36) Tkr. Utöver ovanstående ersättningar har 441 (340) Tkr utgått som konsultarvoden till ledamöter som ej uppbär lön från koncernen. Till styrelsens ordförande har även i befattningen som t f VD i dotterbolag utgått lön och övriga ersättningar på 510 (510) Tkr. Dotterbolaget har även erlagt pensionspremier med 58 (58) Tkr.

Lön och övriga ersättningar till verkställande direktören i moderbolaget uppgick till 678 (663) Tkr. Tantiem har ej utgått. Pensionspremier har erlagts med 90 (90) Tkr. Uppsägningstiden för VD är från bolagets och VD:s sida sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida är VD utöver lön och förmåner under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. För vice verkställande direktören i moderbolaget har lön och förmåner utgått med 664 (660) Tkr och tantiem med 165 (39) Tkr.

Pensionspremier har erlagts med 108 (108) Tkr. Uppsägningstiden för vice VD är 12 månader från bolagets sida och 6 månader från vice VD:s sida.

Övriga ledande befattningshavare har sedvanliga pensionsutfästelser. Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavare är från bolagets sida mellan 6–12 månader och från den anställdes sida 6 månader.

## Not 6

INFORMATION ANGÅENDE  
ERSÄTTNING TILL REVISOR

Till bolagets revisor och revisionsföretag har följande ersättningar utgått:

	Koncernen			Moderbolaget		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998
För revision och annan granskning enligt Aktiebolagslagen m m samt rådgivning och annat biträde som föranleds av iakttagelser vid granskningen	467	390	412	186	160	161
För fristående rådgivning, biträde etc lämnad av Ernst & Young AB med närstående bolag	1 490 *	83	37	1 102 *	15	6
Summa	1 957	473	449	1 288	175	167

\* Inkluderar kostnader i samband med O-listenotering

## Not 7

## AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar enligt plan baseras på tillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärden och beräknas med hänsyn till uppskattade ekonomiska livslängder enligt följande:

Goodwill	3–10 år	1) I samband med beslutet om avveckling av olönsamma utlandsverksamheter 1992, gjordes betydande nedskrivningar av engångskaraktär av spelautomatparken. Vissa maskintyper, vars tekniska ålder gjorde dem svåra att placera på nya marknader, skrevs ned helt alternativt till symboliska värden. För övriga maskintyper gjordes engångsnedskrivningar utifrån "going concern-begrepp" i avvaktan på avsättning på nya marknader. I samband med dessa större engångsnedskrivningar beslöts att fr o m 1993 ej belasta lagrade icke operativa spelautomater med planenliga avskrivningar tills vidare. Fr o m 1995 återupptogs planenliga avskrivningar. Spelen var helt avskrivna per 1998-12-31.
Spelautomater i drift	3–7 år	
Lagrade spelautomater från utlandsverksamheten	1)	
Varuspel	2 år	
Förströelsespel	max 3 år	
Casinobord	5 år	
Casinhjul, Sverige	10 år	
Casinhjul, utland	5 år	
Avläsningssystem (maritimt automatspel)	2 år	
Registreringsutrustning (svenskt casinospel)	3 år	
Övriga spelinventarier	max 5 år	
Kontorsinventarier	5 år	
Datorer	3–5 år	
Fordon	5 år	
Byggnader	2)	



# noter

## Not 8

### RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Koncernen			Moderbolaget		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Net Entertainment NE AB	-999	-1 230	-	-	-	-
Aktietrend i Stockholm AB	-2 468	-	-	-	-	-
Cherry Tivolito Beneficencia S.A., Chile	-29	-	-	-	-	-
Casino Brussels S.A., Belgien	0	-	-	-	-	-
Le Cercle S.A., Belgien	0	-	-	-	-	-
Summa	-3 496	-1 230	0	0	0	0

## Not 9

### RESULTAT FRÅN KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	Koncernen			Moderbolaget		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Realisationsresultat	184	-	-	-	-	-
Nedskrivningar	-1 520	-	-	-	-	-
Summa	-1 336	0	0	0	0	0

## Not 10

### ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	Koncernen			Moderbolaget		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Räntor	1 419	1 515	1 820	704	1 072	1 428
Kursdifferenser	313	-	26	189	-	26
Summa	1 732	1 515	1 846	893	1 072	1 454

## Not 11

### BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Koncernen			Moderbolaget		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	-	-	-	29	-29	-1 248
Periodiseringsfond	-	-	-	-3 371	-2 814	-1 758
Summa	-	-	-	-3 342	-2 843	-3 006

## Not 12

## IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen			Moderbolaget		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Goodwill						
Ingående anskaffningsvärde	11 846	9 951	10 028	-	-	-
Årets anskaffningsvärde	42 324	1 895	-77	-	-	-
Utgående anskaffningsvärde	54 170	11 846	9 951	-	-	-
				-	-	-
Ingående avskrivningar	-8 630	-7 203	-5 776	-	-	-
Årets avskrivningar	-4 161	-1 427	-1 427	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-12 791	-8 630	-7 203		-	-
Utgående planenligt restvärde	41 379	3 216	2 748			

## Not 13

## MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen			Moderbolaget		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Byggnader och mark						
Ingående anskaffningsvärde	873	873	873	-	-	-
Årets inköp/försäljningar	-	-	-	-	-	-
Utgående anskaffningsvärde	873	873	873	0	0	0
Ingående avskrivningar	-132	-106	-79	-	-	-
Årets avskrivningar	-27	-26	-27	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-159	-132	-106	0	0	0
Utgående planenligt restvärde	714	741	767	0	0	0
Inventarier och spelutrustning						
Ingående anskaffningsvärde	71 805	131 660	143 913	2 703	52 464	69 458
Årets inköp	12 709	7 540	8 340	130	477	392
Förvärv via bolagsköp	712	-	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-12 890	-67 395	-20 593	-280	-50 238	-17 386
Utgående anskaffningsvärde	72 336	71 805	131 660	2 553	2 703	52 464
Ingående avskrivningar	-57 214	-114 545	-112 300	-1 846	-51 362	-64 815
Försäljningar/utrangeringar	12 086	66 768	19 645	119	49 852	17 181
Förvärv via bolagsköp	-260					
Årets avskrivningar	-7 801	-9 437	-21 890	-286	-336	-3 728
Utgående ackumulerade avskrivningar	-53 189	-57 214	-114 545	-2 013	-1 846	-51 362
Utgående planenligt restvärde	19 147	14 591	17 115	540	857	1 102
Ingående avskrivning utöver plan	-	-	-	-29	0	1 248
Årets avskrivning utöver plan	-	-	-	29	-29	-1 248
Ackumulerad avskrivning utöver plan	-	-	-	0	-29	0
Utgående bokfört värde	19 147	14 591	17 115	540	828	1 102

# noter

## Not 14

### FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen			Moderbolaget		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Aktier och andelar i koncernföretag						
Ingående anskaffningsvärde	-	-	-	33 056	31 255	30 055
Förvärv	-	-	-	36 714	1 000	-
Aktieägartillskott	-	-	-	12 200	-	-
Emissioner	-	-	-	920	801	-
Nybildande	-	-	-	-	-	1 200
Försäljningar	-	-	-	-89	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-	-	-	82 801	33 056	31 255
Utgående bokfört värde	-	-	-	82 801	33 056	31 255
Aktier och andelar i intressebolag						
Ingående bokfört värde	240	159	74	-	159	74
Köp/Emissioner	781	81	85	-	-	85
Omklassificering till koncernbolag	-81	-	-	-	-	-
Andel av intressebolagsresultat	-634	-	-	-	-	-
Försäljningar	-85	-	-	-	-159	-
Utgående bokfört värde	221	240	159	0	0	159
Andra långfristiga fordringar intressebolag						
Ingående bokfört värde	2 436	-	-	-	-	-
Anskaffningsvärden	63	2 436	-	-	-	-
Nedskrivning	-1 863	-	-	-	-	-
Utgående bokfört värde	636	2 436	0	0	0	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav						
Ingående bokfört värde	200	211	11	-	211	11
Försäljningar	-	-	-	-	-211	-
Omklassificering till intressebolag	-	-11	-	-	-	-
Anskaffningsvärden	772	-	200	-	-	200
Utgående bokfört värde	972	200	211	0	0	211
Andra långfristiga fordringar						
Utestående långfristiga fordringar	20 904	25 771	23 279	3 559	3 200	6 972
Ackumulerade nedskrivningar	-6 162	-6 052	-5 319	0	0	-1 256
Nettofordran	14 742	19 719	17 960	3 559	3 200	5 716
- varav kortfristig del	9 436	12 149	6 827	2 606	3 200	0
- varav långfristig del	5 306	7 570	11 133	953	0	5 716

## Not 15

## ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Bolag	Org.nr	Säte	Andel %	Andel st.	2000	1999	1998
Cherry Casino AB	556225-3806	Solna	100%	20 000	5 280	5 280	5 280
Cherryföretagen Casino AB	556229-6730	Göteborg	100%	20 000	4 774	4 774	4 774
Casinoinvest i Sverige AB	556444-6119	Solna	100%	5 000	3 280	3 280	3 280
- Cherry Casino Norr AB	556420-9632	Umeå	100%	-	-	-	-
- Cherry Casino Norr KB	969615-3494	Umeå	100%	-	-	-	-
Cherry Casino Syd AB	556205-2307	Solna	100%	6 000	812	812	812
First Casino AB	556443-0527	Solna	100%	1 000	1 000	1 000	-
Cherry Maritime Gaming AB	556207-4335	Solna	100%	10 000	2 907	2 907	2 907
- Secular Corporation		Liberia	55%	-	-	-	-
Cherry Fritidsattraktioner AB	556210-9909	Göteborg	100%	20 000	4 454	4 454	4 454
Cherry Maritime Service Väst AB	556206-3403	Falkenberg	100%	10 000	3 561	3 561	3 561
Cherry VLT AB	556118-8870	Solna	100%	18 000	4 477	4 477	4 477
Cherry Leisure AB	556169-9843	Solna	100%	2 500	290	290	290
AB Restaurang Rouletter	556133-3153	Solna	100%	1 000	131	131	131
Svenska Casino AB	556560-6869	Solna	100%	1 000	100	100	100
Casino Sthlm Internat. Leisure & Gaming AB	556185-1758	Solna	0(100)%	-	-	89	89
Net Entertainment NE AB	556123-4567	Stockholm	100%	20 409 123	49 834	-	-
- Mobile Entertainment ME AB	556185-1758	Stockholm	100%	-	-	-	-
- Mil Treinta y Dos S.A.		Costa Rica	100%	-	-	-	-
Intact Technology Stockholm AB	556561-4814	Stockholm	90,1%	9 010	901	901	1 000
Cherry International AB	556561-8575	Solna	100%	10 000	1 000	1 000	100
- Cherry Chile Limitada		Chile	50%	-	-	-	-
Summa					82 801	33 056	31 255

## Not 16 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Bolag, säte	Koncernen			Moderbolaget				
	Andel	Bokfört värde 2000	Bokfört värde 1999	Bokfört värde 1998	Andel	Bokfört värde 2000	Bokfört värde 1999	Bokfört värde 1998
Le Cercle S.A., Belgien	0(25)%	-	85	85	0(25)%	-	-	85
Casino Brussels S.A., Belgien	33%	176	-	-	-	-	-	-
Cherry Tivolito Beneficiencia S.A., Chile	42%	45	74	74	0(33)%	-	-	74
Cherry Chile Limitada, Chile	0(50)%	-	81	-	-	-	-	-
Net Entertainment NE AB	0(37,5)%	-	0	-	-	-	-	-
Aktietrend i Stockholm AB	38%	0	-	-	-	-	-	-
Summa		221	240	159		0	0	159

## noter

### Not 17

#### ANDELAR I ÖVRIGA FÖRETAG

Bolag, säte	Koncernen			Moderbolaget				
	Andel	Bokfört värde 2000	1999	1998	Andel	Bokfört värde 2000	1999	1998
Betware Ltd, Island	10,5%	772	-	-	0%	-	-	-
Lotarija na Makedonija, Makedonien	8%	200	200	200	0(8)%	-	-	200
Net Entertainment NE AB	0(10)%	-	-	11	0(10)%	-	-	11
Summa		972	200	211		0	0	211

Betware genomförde nyemission per 30/12-2000 till kurs 3.30 kr. Koncernens innehav (via Net Entertainment) i Betware uppgår till 2.085.683 aktier.

### Not 18

#### ÅTERBETALNING AV ÖVERSKOTTSMEDEL FRÅN SPP

	Koncernen			Moderbolaget		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Totalt allokerade medel	3 733	-	-	2 737	-	-
Erhållet under året	-1 033	-	-	-569	-	-
Nominell fordran per bokslutsdatum	2 700	0	0	2 168	0	0
Diskonterat värde*	2 460	-	-	1 959	-	-
Kortfristig fordran	1 328	-	-	1 006	-	-
Långfristig fordran	1 132	-	-	953	-	-
Bokförd intäkt under året	3 493	-	-	2 528	-	-

\* Då återbäringen kan komma att utnyttjas under en period av 3 år har diskontering skett. Vid diskontering har en ränta om 5,5% använts

### Not 19

#### FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen			Moderbolaget		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Upplupna spelintäkter	10 040	7 418	6 539	-	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	2 145	1 845	2 152	208	255	198
Summa	12 185	9 263	8 691	208	255	198

## Not 20

## KORTFRISTIGA PLACERINGAR KONCERNEN

Dotterbolaget Intact Technology Stockholm AB (90,1%) hade tidigare ansvaret att tillvarata andra affärsmöjligheter inom IT-området som uppstod i samband med arbetet med nya medier. Dessa placeringar är inte av strategisk/långsiktig karaktär då de ligger utanför Cherrys huvudinriktning - spel, lotterier och tävlingar. Avsikten är att utveckla placeringarna vid ekonomiskt gynnsamma tillfällen, t ex vid börsintroduktioner. Utifrån detta per-

spektiv redovisas placeringarna som omsättningsstillgångar, även om tidshorisonten till försäljning kan vara över ett år.

Under året har hela innehavet i Castcom och delar av innehavet i Fanglobe försålts. Reavinsten blev totalt 184 Tkr. Teckning har under året skett med 267 Tkr (aktier och konvertibel) i Iquity Systems.

Innehaven i Satsafe respektive Iquity Systems har i bokslutet nedskrivits med 617

respektive 903 Tkr för att motsvara marknadsvärdet vid bokslutstillfället.

Mot bakgrund av att nyemissioner gjort till betydligt högre värden i Establish, Fanglobe och ReachIn Technologies under senare tid, finns det skäl att anta att det finns övervärden i dessa aktieinnehav.

	Antal	Bokfört värde			Anskaffningsvärden	Markn.värde 2000-12-31
		2000	1999	1998		
<b>NOTERADE AKTIER</b>						
Gratistel (numera Iquity Systems)	0 (44 444)	-	1 036	-	-	-
Satsafe	264 000	2 376	-	-	2 993	2 376
<b>Summa</b>		<b>2 376</b>	<b>1 036</b>	<b>0</b>	<b>2 993</b>	<b>2 376</b>
<b>ONOTERADE AKTIER</b>						
Castcom	0 (18 600)	-	801	-	-	-
Establish	1 123 460	3 982	3 982	-	3 982	-
Fanglobe	37 122 (48 844)	1 138	1 500	-	1 140	-
Iquity Systems	88 888	267	-	-	1 170	-
Iquity Systems (konvertibelt lån)	44 444	133	-	-	133	-
ReachIn Technologies	400 000	1 000	1 000	-	1 000	-
Satsafe	0 (264 000)	-	2 993	-	-	-
<b>Summa</b>		<b>6 520</b>	<b>10 276</b>	<b>0</b>	<b>7 425</b>	
<b>Totalt bokfört värde</b>		<b>8 896</b>	<b>11 312</b>	<b>0</b>	<b>10 418</b>	

# noter

## NOT 21

### FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Bundna res.	Reservfond	Ö-kursfond	Fria res.	Bal. res.	Årets res.	Summa
<b>KONCERNEN</b>								
Belopp vid årets ingång	37 212	16 807	-	-	8 251	-	8 128	70 398
Nyemission	3 606	36 968	-	-	-	-	-	40 574
Förskjutning mellan bundna och fria reserver	-	2 186	-	-	5 942	-	-8 128	0
Omräkningsdifferens	-	-	-	-	46	-	-	46
Utdelning	-	-	-	-	-8 164	-	-	-8 164
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	-271	-271
Belopp vid årets utgång	40 818	55 961	0	0	6 075	0	-271	102 583
<b>MODERBOLAGET</b>								
Belopp vid årets ingång	37 212	-	7 946	3 230	-	34 770	-7 954	75 204
Nyemission	3 606	-	-	36 968	-	-	-	40 574
Utdelning	-	-	-	-	-	-8 164	-	-8 164
Övrig disposition	-	-	-	-	-	-7 954	7 954	0
Koncernbidrag	-	-	-	-	-	19 010	-	19 010
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	-9 342	-9 342
Belopp vid årets utgång	40 818	0	7 946	40 198	0	37 662	-9 342	117 282

## Not 22

### OBESKATTADE RESERVER

	Koncernen			Moderbolaget		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Periodiseringsfond, TAX -01	-	-	-	3 371	-	-
Periodiseringsfond, TAX -00	-	-	-	2 814	2 814	-
Periodiseringsfond, TAX -99	-	-	-	1 758	1 758	1 758
Periodiseringsfond, TAX -98	-	-	-	3 581	3 581	3 581
Ackumulerade överavskrivningar	-	-	-	-	29	-
Summa	-	-	-	11 524	8 182	5 339
	-	-	-	-	-	-
Latent skatt i obeskattade reserver ingår med	-	-	-	3 227	2 291	1 495

## Not 23

## LÅNGFRISTIGA SKULDER

	Koncernen			Moderbolaget		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Totala långfristiga skulder	620	621	692	98	98	98
- varav med förfall efter 5 år	412	462	532	0	0	0

## Not 24

## CHECKRÄKNINGSKREDIT

	Koncernen			Moderbolaget		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Beviljat belopp på checkräkningskredit	0	0	1 000	0	0	1 000
- varav utnyttjat belopp	0	0	0	0	0	0

## Not 25

UPPLUPNA KOSTNADER OCH  
FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen			Moderbolaget		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Semesterlöneskuld	5 668	5 525	4 592	437	406	293
Sociala avgifter	4 971	4 500	3 435	303	231	228
Löneskatt	734	704	615	83	72	77
Platsavgifter	8 595	8 957	8 379	-	-	-
Upplupen spelskatt	1 333	1 542	1 408	-	-	-
Upplupna löner	4 122	5 622	4 882	259	39	248
Övrigt	2 601	3 951	2 225	1 214	1 631	925
Summa	28 024	30 801	25 536	2 296	2 379	1 771

## Not 26

STÄLLDA SÄKERHETER AVSEENDE  
EGNA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR

	Koncernen			Moderbolaget		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Aktier i dotterbolag	-	-	143	-	-	22 837
Företagsinteckningar	-	2 150	11 000	-	-	11 000
Fastighet (Danmark)	522	523	594	-	-	-
Summa	522	2 673	11 737	0	0	33 837
Företagsinteckningar i eget förvar	48 050	45 950	34 950	35 600	35 600	24 600



# noter

Not 27

## ANSVARSFÖRBINDELSER

	Koncernen			Moderbolaget		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998
Borgensförbindelser	300	300	-	-	-	-
Övriga ansvarsförbindelser	-	35	40	-	35	40
Summa	300	335	40	0	35	40

Solna den 12 februari 2001

Per Hamberg  
Ordförande

Ulf Falk  
Vice ordförande

Niclas Palmstierna  
Ledamot

Torsten Söderberg  
Ledamot

Per Törnberg  
Ledamot

John Wattin  
Ledamot

Pontus Lindwall  
Ledamot, koncernchef

Peter Eidsensjö  
T f Verkställande direktör

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Cherryföretagen AB

Org.nr 556090-4251

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Cherryföretagen AB för räkenskapsåret 2000-01-01 – 2000-12-31. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions- sed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genom- fört revisionen för att i rimlig grad försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte inne- håller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan informa- tion i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt utta- lande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkstäl- lande direktören

på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisnings- sed i Sverige.

Jag tillstyrker att bolagsstämman fastställer resul- taträkningen och balansräkningen för moderbo- laget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Umeå 2001-02-19

Gunnar Liljedahl  
Auktoriserad revisor

# styrelse och revisorer

**Per Hamberg.** Styrelseordförande, född 1943, Ekerö. T f chef verksamhetsområde Utland och t f VD Cherry International AB. Medlem av styrelsen sedan 1974. Aktieinnehav i Cherry: 998.000 A-aktier och 1.269.000 B-aktier, inkluderar innehav via familjemedlemmar.

**Ulf Falk** Vice styrelseordförande, född 1934, Ekerö. Advokat, ordförande 1995-1999. Medlem av styrelsen sedan 1985. Juridisk rådgivare i koncernen sedan 1969. Aktieinnehav 20.000 B-aktier.

**John Wattin.** Styrelseledamot, född 1947, Stockholm. VD i Investering i Kunskap AB. Medlem av styrelsen sedan 1989. Övriga uppdrag: Ordinarie ledamot i Silentium, Net Entertainment, Aktietrend, Satsafe, Novestra, Scandecor och Proventus. Ordförande i Qbranch, Establish, Berit och Akademikliniken. Aktieinnehav: 45.000 B-aktier, inkluderar innehav via bolag.

**Torsten Söderberg.** Styrelseledamot, född 1949, Saltsjöbaden, Nacka. Fil kand, DIHR, verkställande direktör i AB Syoto. Medlem av styrelsen sedan 1999. Övriga uppdrag: Ordförande i InterCopy AB, Nåiden Teknik AB, Furnit AB och Profilrestauranger AB. Aktieinnehav: 11.000 B-aktier.

**Pontus Lindwall.** Koncernchef Cherryföretagen AB (publ.), VD Net Entertainment NE AB, VD Intact Technology Stockholm AB. Född 1965, Stockholm. Chef för verksamhetsområde Internet. Arbetat i koncernen sedan 1991. Aktieinnehav: 64.900 B-aktier.

**Niclas Palmstierna.** Styrelseledamot, född 1973, Stockholm. Civilekonom, Nordisk Produktområdeschef Dial-up Internet Tele2 AB. Medlem av styrelsen sedan 2000. Övriga uppdrag: Ordinarie ledamot i Net Entertainment NE AB. Aktieinnehav: 1.200 B-aktier.

**Bill Lindwall.** Suppleant, född 1931, Solna. Ingenjör, en av Cherryföretagens grundare. Medlem av styrelsen ett flertal perioder sedan 1963. Aktieinnehav: 374.000 A-aktier och 188.900 B-aktier, inkluderar innehav via familjemedlemmar.

**Lars Kling.** Suppleant, född 1944, Vence, Frankrike. En av Cherryföretagens grundare. Aktieinnehav: 998.000 A-aktier och 500.560 B-aktier.

**Petter Nylander.** Föreslagen styrelseledamot för 2001/02, född 1964. VD TV3. Aktieinnehav: 2.000 B-aktier.

## Revisorer

**Gunnar Liljedahl,** Revisor, född 1948, auktoriserad revisor, Nordmaling. Revisor sedan 1995. Revisorsuppleant sedan 1985. Ernst & Young AB.

**Wilhelm Sande,** född 1948, auktoriserad revisor, Umeå. Revisorsuppleant sedan 1995. Ernst & Young AB.

Styrelse

Bakre raden från vänster:  
Torsten Söderberg, John Wattin,  
Bill Lindwall. Främre raden från  
vänster: Niclas Palmstierna,  
Pontus Lindwall, Ulf Falk,  
Petter Nylander, Per Hamberg  
Saknas: Lars Kling



Ledande befattningshavare  
Skandinavien, från vänster:  
Lorang Andreassen  
Olov Sandström  
Peter Eidensjö  
Roger Jonsson



# Iedande befattningshavare

## Koncernen

**Pontus Lindwall.** Koncernchef Cherryföretagen AB (publ.), VD Net Entertainment NE AB, VD Intact Technology Stockholm AB. Född 1965, Stockholm. Chef för verksamhetsområde Internet. Arbetat i koncernen sedan 1991. Aktieinnehav: 64.900 B-aktier.

**Peter Eidensjö.** T f VD Cherryföretagen AB (publ), ekonomichef. Född 1957, Stockholm. Chef verksamhetsområde Skandinavien. Anställd i koncernen sedan 1989. Aktieinnehav: 39.000 B-aktier.

**Per Hamberg.** Styrelseordförande. T f VD Cherry International AB. Född 1943, Ekerö. T f Chef verksamhetsområde Utland.  
Aktieinnehav i Cherry: 998.000 A-aktier och 1.269.000 B-aktier, inkluderar innehav via familjemedlemmar.

## Skandinavien

**Peter Eidensjö** (se koncernen)

**Olov Sandström.** VD Cherry Casino AB, född 1957, Umeå. Chef affärsområde Restaurangcasino. Anställd i koncernen sedan 1995. Aktieinnehav: 114.000 B-aktier.

**Roger Jonsson.** VD Cherry Maritime Gaming AB, född 1947, Ekerö. Chef affärsområde Maritimt Spel. Anställd i koncernen sedan 1984. Aktieinnehav: 65.000 B-aktier.

**Lorang Andreassen.** VD Cherry VLT AB, född 1956, Stockholm. Chef affärsområde Automatspel. Anställd i koncernen sedan 1998. Aktieinnehav: 10.000 B-aktier.

## english summary

Cherry has conducted gaming operations for more than 35 years and has for many years been one of the leading gaming companies in Sweden oriented towards casino gaming and slot machines. Cherry's shares are listed on OM Stockholmsbörsens' (Stockholm Stock Exchange's) O-list. Cherry has gained extensive knowledge of the market by virtue of its long-standing experience.

Cherry's operations are oriented towards casino gaming, slot machines, and Internet gaming. Gaming operations are mainly in restaurants, bingo halls, and amusement parks in Sweden, as well as onboard international seagoing vessels, primarily within Scandinavia. In addition, the company's Internet ventures are steadily increasing in scope.

As of year-end 2000, Cherry had 782 employees, equivalent to 327 full-time positions. The company has a large portion of part-time employees, particularly croupiers.

### Business Concept

Cherry's business concept is to create added value for its partners and non-profit organisations through gaming, lotteries, and contests. The foundations have been laid for long-term and rewarding partnerships through combining in-depth expertise with robust and exciting products, high accessibility, community involvement, and, not least importantly, professional standards of service. Cherry shall also develop and run Internet casinos aimed at the international market through its wholly owned subsidiary Net Entertainment or in alliance with partners.

### Vision

Cherry shall be the most professional service provider in the Scandinavian gaming industry towards restaurants, shipping lines, non-profit organizations, and other customers. Through Net Entertainment, Cherry shall also be one of the world's ten largest providers of live commercial gaming over the Internet, including mobile Internet.

### Business Development and Strategic Positioning

Cherry has been active in the gaming industry since the early 1960s. Political decisions and technological progress in recent years are examples of business environment factors that have far-reaching impact on the industry.

Cherry conducts research and development related to gaming, contests, and lotteries based on new media, primarily the Internet. Electronic distribution is an ideal form for gaming products. As a result, Cherry is now undergoing a change process in order to take optimum advantage of new markets that are opening up through low-cost access to global distribution channels. In order to achieve the Group's vision, the majority of Cherry's total investments in development are concentrated on the Internet business area.

### Market

Business Area Scandinavia is engaged in casino gaming and slot machine operations in Sweden and gaming operations on international seagoing vessels, primarily in Scandinavia.

The Swedish casino market is dominated by a few large gaming operators and an array of smaller companies. Although the market is made up of a relatively large number of companies, the bulk of net sales is generated by about ten companies. Cherry has a market share of 37 percent, giving the Group a market-leading position. Cherry intends to further strengthen its market position in forthcoming years. Through year-end 2000, Cherry conducted business in the area of amusement games with prizes (AWP) in restaurants, bingo halls, and entertainment establishments all over Sweden. This market is also characterized by a few large players and several small companies. Cherry also runs slot machine and casino gaming operations on international seagoing vessels, primarily within Scandinavia. As a

result of the laws of various nations applicable to each vessel according to its country of registration, the market varies in scope and description.

Cherry's foreign operations are presently limited to Chile, Macedonia, and Belgium.

The business of Internet gaming, lotteries, and contests is in a strong growth phase. Within Net Entertainment, Cherry is running several intriguing projects in those areas. Cherry also intends to extend its cooperation with the Kinnevik Group in the areas mentioned above. Rising globalization and the declining significance of national borders, combined with increased public confidence in Internet-based gaming, are improving business conditions for Internet gaming. Customers can search for the gaming form they are most interested in rather than being restricted to national products. The advance of mobile Internet is opening additional markets in countries where the infrastructure is currently poor.

### Competition

Cherry competes with other companies that conduct casino gaming and slot machine operations in Sweden and in the foreign markets where Cherry is present. Cherry also competes with companies that operate casino gaming and other gaming operations on international seagoing vessels. The company's principal competitors in those markets include Bell Casino, Knutsson Casino, Svenska Spel, Ålands Penningautomat-förening ("PAF"), and Salab. A second category of competitors is found in the Internet casino and gaming segment. They include Boss Media, CryptoLogic, Micro Gaming, and Sarnet Communication. The mobile Internet gaming segment includes competitors such as Digital Bridges Ltd.

### Customers

Cherry's customers in the Swedish market are restaurants, bingo halls, and other entertainment establishments that offer casino

gaming and slot machines to their customers. Cherry also runs casino and slot machine gaming operations on ships in international waters. In that segment, the company's customers are the various passenger shipping lines. Customers of Business Area Overseas are made up of foreign casino companies that license the Cherry brand, and a number of shopping centers in Chile. Customers of Business Area Internet are made up of foreign media companies, gaming companies, and Internet portals. The end customers are mainly private individuals living outside Sweden.

#### Organization

Cherry's operations have been divided since 1999 into three overarching business areas: Internet, Scandinavia, and Overseas.

#### Internet

In Business Area Internet, Cherry is engaged in the development of software for Internet gaming, contests, and lotteries. Operations are run mainly within the wholly owned subsidiary Net Entertainment NE AB. Cherry is also the principal shareholder of Intact Technology Stockholm AB, with a 90.1 percent ownership interest. Intact owns stock in a number of IT-related companies. Net sales for the business area increased during the fiscal year to SEK 7 (0) million. Earnings were encumbered by substantial marketing and development expenses and the business area is reporting a net loss of SEK -15.8 (-2.7) million.

Net Entertainment was started as a joint venture company owned by Cherry and Kinnevik. The stated purpose of Net Entertainment was to build Internet gaming operations based on Cherry's many years of experience in the gaming industry and to commercialize the same through media channels controlled by the Kinnevik Group. In early 2000, the previously part-owned Net Entertainment was wholly incorporated in

Cherry when Cherry acquired the outstanding shares in the company by means of a new issue of own shares. Through this process, Kinnevik became Cherry's principal shareholder.

Within its Online Casino Division, Net Entertainment develops software for Internet casino gaming. The first casino based on Net Entertainment software opened in early 2000. The casino, casinodomain.com, was licensed to the wholly owned subsidiary Mil Treinta y Dos S.A. in Costa Rica. An additional license agreement was closed during 2000 with the Spanish media group Grupo Zeta. The casino is expected to be delivered in the first half of 2001. The platform, based on Java programming language, applies the new technology Instaplay™, which allows players to get started gaming faster and to rapidly switch from game to game. In December, Mil Treinta y Dos opened cherrycasino.com. The casino is based on the new platform. The world's first multiplayer online poker game, developed in Java, opened in January 2001.

#### Scandinavia

The business concept for Cherry's Business Area Scandinavia is to create added value for alliance partners and non-profit organizations through gaming, lotteries, and contests by offering gaming contracts characterized by commitment, service, and professionalism. Our objective is to create proximity to the customers through a national organization with strong local presence and involvement.

Business Area Scandinavia encompasses Cherry's traditional core operations in the business segments Restaurant Casinos, Maritime Gaming, and Slot Machines. Business Area Sweden generated net sales of SEK 364 million (343) for 2000, corresponding to 97 percent (99) of Cherry's total net sales. Consolidated income after financial items was SEK 25.3 million (21.0).

#### Overseas

Business Area Overseas conducts gaming operations oriented towards developing new gaming operations in new markets, geographically and in terms of products. Emphasis is on product segments where Cherry has unique expertise and experience or where games of a particular type were formerly prohibited. The general principle is that cooperation with local non-profit organizations accepted by the public can facilitate and hasten the establishment of operations. Gaming forms concerning which Cherry possesses unique expertise include manually serviced casino games for amusement with small wagers and prizes and where the games are located in a large number of public places. (The Swedish mini-casino model is unique and found only in Sweden and Finland.) Other gaming forms include "soft" skill machines of the Pajazzo game type, with small wagers and prizes, that can be placed in most public places.

Cherry's overseas operations consist mainly of slot machine operations in Chile, the casino project in Belgium, and a small interest (8 percent) in Loterija na Makedonija. International rights to the Cherry brand and the cherry symbol, which generate license revenues from a few areas, are also included in the business area. Net sales for the business area in 2000 were SEK 1 million (2) and net loss after financial items and minority interests was SEK -2.9 million (-2.6).

#### Dividend

The board suggests to the meeting of shareholders that there should be no dividend. The board estimates that, for now, a continued concentration on the Internet activities will create a better long term yield for the shareholders as opposed to letting available profit be used for dividend.



## english summary

Remarks from the  
Chief Executive Officer

As I write this year's foreword to the annual report, I am no longer the Chief Executive Officer of Cherry. I have instead taken on the full-time leadership of the Internet gaming company Net Entertainment. The previously announced restructuring of the Group was completed in 2000, which entailed Cherry's acquisition of Kinnevik's holdings in Net Entertainment. The acquisition was financed through a private placement of new shares, which made Kinnevik the largest individual shareholder in Cherry and which gave the Cherry Group a more distinct structure. The Board of Directors of Cherry has concentrated its efforts on intensifying the company's Internet gaming ventures. This business direction was reinforced by the new composition of the Board of Directors resolved by the Annual General Meeting in 2000.

### Operations

Trends continued positive in the past year for the Scandinavian operations, comprising Restaurant Casino, Maritime Gaming, and Slot Machines. Cherry has taken market shares in the restaurant casino segment, thereby improving profitability in line with higher market demand. This was made possible through the organization having achieved the size necessary to open new gaming sites without requiring significant administrative resources. Our ongoing quality efforts are a prerequisite for higher profitability over the long term.

In the Maritime Gaming segment, Cherry has begun gaming operations on ships sailing the Mediterranean Sea. This is a breakthrough for Cherry in an expanding market. In spring 2001, Cherry lost a significant partnership in the Maritime Gaming segment with the passenger shipping line Color Line. The loss entails a decline in net sales, but is at the same time an expected component of operations for gaming entrepreneurs doing

business in an extremely competitive market. Cherry has lost similar gaming agreements in the past, but on several occasions regained them after an intervening period. As planned, the Slot Machines business segment was forced to dismantle operations related to amusement games with prizes (AWP), which were essentially banned in Sweden as of 1 January 2001.

Operations were liquidated through the sale of all AWP operations. A complex legal situation surrounding wheels of fortune has evolved in the wake of changes in the law concerning AWP. Experts have declared that the legislative changes that led to the elimination of wheels of fortune from the market were not notified in the EU. The Swedish National Board of Trade, which is the Government's expert agency for international trade and foreign policy, rendered an opinion that notification should have taken place. Laws that are not duly notified lack legal force. Consequently, many operators are running wheels of fortune in accordance with the regulations in force prior to 1997. Cherry's partnership with Svenska Spel with respect to site acquisition for Jack Vegas video lottery terminals (VLT) is otherwise proceeding as planned.

Skill machine operations in Chile intensified somewhat during the year and are now beginning to show a profit. Now that the legal status of skill machines has been clarified, Cherry will be investing in 2000 in developing this area of business at a higher rate than in the past.

In Brussels, Cherry undertook preparations during the year for taking on local partners in the companies formed for casino operations in the city. An agreement has been signed with a reputable Belgian bank to assure quality in prospective Belgian partners. Cherry filed suit against Holland Casino for breach of contract with respect to services related to the establishment of international casinos in Sweden. The process may be relatively protracted.

Trends in the Internet gaming segment were positive. Net Entertainment signed a partnership agreement with Nokia concerning gaming via mobile telephones. However, the mobile Internet market has developed somewhat slower than forecast by most analysts. Net Entertainment closed an Internet casino license agreement with the Spanish media group Grupo Z. The casino is expected to go online in the second quarter of 2001. Net Entertainment delivered yet another Internet casino to its subsidiary Mil Treinta y Dos in Costa Rica. The casino, which is called Cherrycasino.com, went online just prior to the end of the year. The world's first commercial Internet poker table, written in the Java programming language, was launched on Cherrycasino.com in January 2001. This was made possible through Net Entertainment's alliance with Ogame. Operations are now developing rapidly. Net sales are rising and the company's operational base is continually expanding. The Board of Directors for Cherry has announced that it is investigating opportunities to distribute Net Entertainment to Cherry's shareholders. More detailed information about this will be provided no later than at the Annual General Meeting in 2001.

The year was a turbulent one for Intact, which is Cherry's company devoted to investments in new technology. The sharp upturn for IT stocks in the first quarter was followed by a comparable downturn. As suitable occasions arise, Cherry has decided to divest Intact's shareholdings, which in the current market are deemed to have some surplus value.

The Government committee on the Swedish Gaming Act delivered its final report in July 2000. In keeping with tradition, the report included additional proposals on reinforcing the state gaming monopoly. I have difficulty understanding how this trend, which has a negative impact on society, can proceed. In my opinion, the commit-

tee did not adequately consider questions related to EU law. Cherry consulted an independent legal expert in the field, Professor Ulf Bernitz, in connection with the circulation of the report for comment. Professor Bernitz shares my opinion. It will be extremely interesting to see what proposals the government bill will contain concerning the components related to EC law as well as in other respects.

As for me, I have begun to progressively grow in my new role as the president

of a company that is considerably smaller than Cherry. The company is facing enormous challenges and I have probably never seen as many business opportunities for a company as there are for this one. My objective is for Net Entertainment to become an important company for Cherry's shareholders. The path towards achieving that end will be forged through sustained strong growth, profitability, more Internet casinos, increasing maturity of the Internet in various regions of the world, enhancement of our

alliance with Kinnevik, and higher productivity through the acquisition of Infra Gaming, among other considerations.

Development of these aspects of the business shall generate positive effects for Cherry's shareholders

Solna, March 2001



Pontus Lindwall  
Chief Executive Officer

## STATEMENTS IN BRIEF

Amounts in SEK (000)	GROUP			PARENT COMPANY		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998
<b>INCOME STATEMENTS</b>						
Operating revenue	374 083	345 224	326 910	3 275	893	3 675
Operating expenses	-353 739	-321 387	-298 184	-13 493	-9 943	-14 337
Depreciation according to plan	-11 987	-10 890	-23 343	-286	-336	-3 728
Financial income and expenses	-3 401	155	1 699	891	1 022	1 404
Income after financial items	4 956	13 102	7 082	-9 613	-8 364	-12 986
Appropriations	-	-	-	-3 342	-2 843	-3 006
Minority interest	92	196	-	-	-	-
Taxes	-5 319	-5 170	-4 586	3 613	3 253	3 735
Income after taxes	-271	8 128	2 496	-9 342	-7 954	-12 257
<b>BALANCE SHEETS</b>						
Fixed assets	68 375	28 994	32 133	84 294	33 913	38 443
Current assets	79 953	83 252	78 178	47 878	52 598	46 955
Total assets	148 328	112 246	110 311	132 172	86 511	85 398
Equity	102 583	70 398	71 048	117 282	75 204	73 990
Minority share	49	-	-	-	-	-
Untaxed reserves	-	-	-	11 524	8 182	5 339
Deferred tax liability	3 164	2 330	1 599	-	-	-
Other long-term liabilities	620	621	692	98	98	98
Current liabilities	41 912	38 897	36 972	3 268	3 027	5 971
Total liabilities and equity	148 328	112 246	110 311	132 172	86 511	85 398

Amounts in SEK (000)	GROUP			PARENT COMPANY		
	2000	1999	1998	2000	1999	1998
<b>CASH FLOW STATEMENTS</b>						
Cash flow from operations	18 332	3 255	28 264	8 514	-9 239	17 901
Cash flow from investments	-11 349	-9 763	-10 746	-10 092	4 249	-385
Cash flow from financial activities	-8 164	-8 790	-6 444	-8 164	-7 441	-11 209
Change in liquid assets	-1 181	-15 298	11 074	-9 742	-12 431	6 307
Liquid assets opening balance	41 780	57 078	46 004	23 407	35 838	29 531
Liquid assets at year-end	40 599	41 780	57 078	13 665	23 407	35 838

KEY RATIOS (GROUP)	2000	1999	1998	1997	1996
Equity ratio (%)	69	63	64	68	66
Quick ratio (%)	186	174	172	156	128
Return on total assets (%)	4	12	7	15	14
Return on equity after tax (%)	0	11	3	17	21
Return on capital employed (%)	6	19	10	22	30
Profit margin (%)	1	4	2	5	5
Investments	15 789	9 505	8 550	19 317	19 070
Number of employees at year-end	782	864	754	684	671
Average number of employees	327	302	305	293	301
Share capital	40 818	37 212	37 212	37 212	35 802
Number of shareholders	2 497	1 424	1 112	1 032	821
Number of shares	20 409 123	18 605 790	18 605 790	18 605 790	17 900 790
Share price (SEK)	16.50	23.00	8.50	10.00	5.50
Earnings per share (SEK)	-0.01	0.44	0.13	0.65	0.69
Equity per share (SEK)	5.03	3.78	3.82	4.03	3.57
Dividends (SEK)	0.00	0.40	0.40	0.35	0.30

