
BETSSON

ÅRSREDOVISNING

2009

1,3 MDR

1,3 miljarder i omsättning 2009

25%

25% tillväxt 2009

No.1

Bäst i världen på Ansvarsfullt spelande 2009

72%

Ökning antal aktiva spelare 72 %

303

303,3 miljoner i resultat efter skatt 2009

258

258 medarbetare hos Betsson

Betsson AB:s verksamhet består i att äga och förvalta bolag som erbjuder slutkunder spel över internet. Betsson AB äger Betsson Malta Ltd som erbjuder spel via partnersamarbeten och de egna internetsajterna www.betsson.com, www.casinoeuro.com och www.cherrycasino.com. Betsson Malta erbjuder poker, kasino, odds, lotter, spelbörs, bingo och games. Kunderna kommer främst från Norden och övriga Europa. Betsson AB är noterat på NASDAQ OMX Nordic, Mid Cap List.

Mer om Betsson:

Betssons onlineårsredovisning hittar du på www.betssonab.com

Där finns även rapporter, presentationer och pressmeddelanden.



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Förvaltningsberättelse 2009	4
Bolagsstyrningsrapport	8
Styrelse	11
Ledande befattningshavare	13
Aktien och ägare	14
Femårsöversikt	16
Koncernens resultaträkning	18
Koncernens rapport över totalresultat	18
Koncernens balansräkning	19
Koncernens kassaflödesanalys	20
Förändringar i koncernens eget kapital	21
Moderbolagets resultaträkning	22
Moderbolagets balansräkning	23
Moderbolagets kassaflödesanalys	24
Förändringar i moderbolagets eget kapital	25
Noter	26
Förslag till vinstdisposition	41
Revisionsberättelse	42
Årsstämma och övrig information	43

ÅRSREDOVISNING 2009

Styrelsen och verkställande direktören i Betsson AB (publ), organisationsnummer 556090-4251, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2009 för moderbolaget och koncernen. Den formella årsredovisningen inklusive revisionsberättelsen omfattar sidorna 4-7 samt sidorna 18-42.

Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, sammanställningar över eget kapital jämte tillhörande noter och kommentarer.

Moderbolagets och koncernens rapportvaluta är svenska kronor. Koncernens resultat- och balansräkning jämte moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 6 maj 2010

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Koncernens verksamhet är inriktad på internetspel. Moderbolaget, Betsson AB, investerar i och förvaltar spelbolag verksamma inom onlinespel. Moderbolaget bedriver ingen egen spelverksamhet.

Via partnersamarbeten och dotterbolaget Betsson Maltas internetsajter www.betsson.com, www.casinoeuro.com och www.cherry-casino.com erbjuder Betsson Malta poker, kasino, odds, lotter, spelbörs, bingo och games till kunder från främst Norden och övriga Europa.

I denna årsredovisning används för enkelhets skull genomgående ordet "Betsson" vid beskrivning av koncernens spelverksamhet. Med detta avses dotterbolaget Betsson Maltas spelverksamhet som bedrivs via spellicenser på Malta.

Koncernens intäkter och resultat

Koncernens intäkter uppgick till 1 299,7 (1 037,8) mkr, vilket motsvarar en ökning med 25 procent.

Bruttoresultatet uppgick till 1 045,0 (828,1) mkr, vilket motsvarar en ökning med 26 procent. Rörelseresultatet ökade till 316,9 (276,6) mkr och rörelsemarginalen uppgick till 24,4 (26,7) procent.

Resultatet före skatt ökade till 318,9 (280,7) mkr och resultatet uppgick till 303,3 (267,3) mkr, vilket motsvarar 7,73 (6,81) kronor per aktie, en ökning med 13 procent.

Produkter

Kasinospel är Betssons största produkt och stod för 64 (58) procent av det totala bruttoresultatet under året, följt av Odds 20 (19) procent, Poker 13 (19) procent och övriga produkter som sammanlagt stod för 4 (4) procent av bruttoresultatet.

Marknader

Betsson har alltså sitt starkaste fäste i Norden men växer allt snabbare i övriga Europa. www.betsson.com finns tillgänglig på 19 språk, www.casinoeuro.com finns tillgängligt på 16 språk och www.cherrycasino.com på 13 språk.

Av årets bruttoresultat stod Norden för 58 (58) procent, EU utom Norden för 13 (12) procent samt övriga Europa (inklusive Turkiet) för 28 (30) procent.

Kunder

Vid utgången av året uppgick antalet registrerade kunder till 2 117 800 (1 499 900), vilket motsvarar en ökning med 41 procent jämfört med utgången av föregående år.

Antalet aktiva kunder uppgick till 288 700 (167 400), vilket motsvarar en ökning med 72 procent jämfört med föregående år. Som aktiv kund definieras en kund som spelat för pengar under de senaste tre månaderna.

Väsentliga händelser under 2009

Betsson har lanserat live streaming och mobile betting, två viktiga innovationer för spel på Odds i framtiden

Betsson har utsetts till världens mest socialt ansvarstagande speloperatör.

Betsson har via partnersamarbeten lanserat skraplots-sajterna www.Suomiarmat.com, www.norgesloddet.com och www.svenskalotter.com samt www.betsson.tv - ett samarbete med Tysklands nästa största mediehus Prosieben Sat 1.

Investeringar och avskrivningar

Årets investeringar uppgick till 58,5 (67,8) mkr, varav 48,6 (53,8) mkr avsåg balanserade utvecklingskostnader.

Årets avskrivningar uppgick till 36,6 (20,6) mkr, varav 30,0 (15,1) mkr avsåg avskrivningar på balanserade utvecklingskostnader.

Investeringarna gjordes i utveckling av spelplattformar, integration av spel och betalningslösningar, domäner, IT-hårdvara för att driva internetspel samt ombyggnad och inredning av kontor.

Eget kapital

Eget kapital i koncernen uppgick till 820,4 (720,2) mkr på balansdagen, motsvarande 20,91 (18,34) kronor per aktie efter överföring till aktieägarna genom inlösenförfarande av 5,10 (5,00) kronor per aktie under andra kvartalet.

Avkastningen på eget kapital var 39 (40) procent.

Finansiering, kassa, kassaflöde och spelarskulder

Betssons rörelse är finansierad med egna medel. Per årsskiftet uppgick soliditeten till 59 (63) procent.

Årets kassaflöde uppgick till 166,1 (117,1) mkr, varav kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 424,9 (384,3) mkr. Kassen vid årets slut uppgick till 529,1 (373,2) mkr.

Spelarskulden inklusive reservering för upparbetade jackpots uppgick per balansdagen till 203,6 (121,7) mkr.

Kortfristiga fordringar på betalningsleverantörer, för ännu ej avräknade kundinbetalningar, uppgick till 164,9 (125,4) mkr.

Personal

Vid årets utgång var totalt 258 (185) personer anställda. För att skapa och möta förväntad framtida tillväxt har antalet anställda ökat med 73 personer under året.

Medelantalet anställda under året uppgick till 225 (154) i koncernen varav 149 (106) personer på Malta.

Väsentliga händelser efter årets utgång

I december 2009 meddelade Kammarätten att butiken på Götgatan 37 med hot om vite skulle upphöra med att främja spelverksamhet. För att inte vite skulle falla ut tvingades ledningen att stänga butiken. Baserat på Regeringsrättens agerande kunde Betsson återigen öppna butiken i januari. För ytterligare detaljer se stycket om väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer nedan.

I januari lanserades Betsson Business Solutions, en enhet som ska fokusera på samarbeten med andra företag. Enheten presenteras utförligare under www.betssonbusiness.com.

Under första kvartalet lanserades också en ny version av siten www.cherrycasino.com.

I övrigt har inga väsentliga händelser inträffat efter årets utgång.

Moderbolaget

Moderbolagets, Betsson AB (publ), verksamhet är främst inriktad på koncerngemensam förvaltning. Bolaget tillhandahåller och säljer tjänster till övriga koncernbolag avseende finans, administration och management.

Moderbolagets omsättning för helåret uppgick till 10,8 (10,9) mkr och resultatet före skatt uppgick till 288,3 (389,3) mkr.

I finansnettot ingick 298,2 (404,7) mkr avseende utdelning från rörelseaktier i dotterbolag

Moderbolagets investeringar uppgick under helåret till 0,6 (0,9) mkr. Likvida medel uppgick till 393,9 (147,9) mkr.

Bolaget har inga banklån eller nyttjade bankkrediter.

Under året har moderbolaget genomfört ett inlösenprogram vilket inneburit en likvid överföring till aktieägarna på 200,1 (196,2) mkr.

I samband med inlösenförfarandet genomfördes en fondemission om totalt 39,6 mkr för att återställa bolagets aktiekapital.

Utsikter för 2010

Betsson bedömer att marknaden för spel över Internet kommer att fortsätta att utvecklas starkt.

Stora delar av världens befolkning har ingen eller bristfällig tillgång till Internet. Antalet internetanvändare växer dock starkt vilket utgör en betydande drivkraft för branschen.

I de regioner där Internet är tillgängligt ökar tilltron till internet som handelsplats och allt fler använder internet till bankärenden, aktieaffärer, försäkringsärenden och till vanlig handel. Detta förändrade beteende och ökande förtroende för e-handel är viktigt för marknadsutvecklingen.

Enligt Global Betting and Gaming Consultants kommer den europeiska spelmarknaden på internet öka med 12,6 procent till 8,7 miljarder USD under 2010. Betsson avser att växa mer än marknaden under året.

Höga kunddeponeringar och hög aktivitetsnivå på Betssons spel-siter indikerar fortsatt god tillväxt

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Betssons verksamhet är finansierad med egna medel och koncernens finanspolicy präglas av låg risknivå. De finansiella riskerna beskrivs i not 28.

Spel är på de flesta nationella marknader reglerade i lag och all spelverksamhet är i princip tillståndspliktig. Politiska beslut kan därför påverka Betssons verksamhet (se exempelvis avsnitten om USA, Turkiet, Norge och Sverige nedan). Betsson är beroende av rättsläget för spelindustrin, då i synnerhet inom EU där majoriteten av bolagets kunder är aktiva. EG-domstolen har i en rad uppmärksammade och prejudicerande domar (Schindler-, Läära-, Gambelli-, Lindman- och Placanica-domarna) konstaterat att statliga restriktioner på spelområdet principiellt sett är att betrakta som inskränkningar i EU:s grundläggande principer. Trots detta bibehåller ett antal medlemsstater restriktioner i syfte att försvåra eller omöjliggöra privata onlineoperatörers verksamhet.

Inom den närmaste framtiden kommer sannolikt flera europeiska spelmonopol att utsättas för utmaningar i form av nationella domstolsprocesser. I dagsläget är det svårt att ha en entydig uppfattning om hur rättsläget kommer att påverka de kommersiella förutsättningarna för onlineoperatörerna. I sammanhanget bör understrykas att Betsson inte erbjuder sina tjänster till kunder bosatta i USA. Detta efter att lagförslaget gällande förbud mot att vidarebefordra betalningstransaktioner för internetspel i USA trädde i kraft i oktober 2006.

Det råder ett fortsatt tryck på länderna inom EU att anpassa den inhemska lagstiftningen till tillämplig EG-rätt, med fri rörlighet för varor och tjänster. Flera länder har aviserat att man arbetar med ny lagstiftning som skall vara förenlig med EUs krav. Det är fortsatt oklart när sådan ny lagstiftning kan komma att införas på Betssons huvudmarknader men när det sker ges Betsson ökade möjligheter till marknadsföring och marknadsnärvaro.

Turkiet införde under 2007 lagstiftning mot internetspel. Syftet med lagstiftningen var att skydda det statliga spelbolaget IDDA. Betssons internetbaserade spelverksamhet har en tydlig gränsöverskridande karaktär, vilket innebär att internationell rätt är tillämplig. Enligt principen om staters suveränitet har varje stat lika värde vilket innebär att en stats lagregler inte kan få företräde framför en annan stats lagregler. Betssons marknadsplats är Malta och verksamheten bedrivs i enlighet med den maltesiska lagstiftningen och lyder under det maltesiska rättsystemet. Som en del av Maltas marknadsplats kan Betsson åberopa immunitet gentemot turkisk lagstiftning som hindrar Betsson från att utöva sin verksamhet. Detta är enligt juridisk expertis principer som Turkiet accepterat genom medlemskap i WTO och genom andra internationella överenskommelser. I tillägg till ovan har Turkiet ambitionen att bli en fullvärdig medlemsstat i EU. De har accepterat principerna i EU-fördragen om fri rörlighet för varor och tjänster mellan medlemsstater. Turkiet har skrivit under ett associationsavtal som ska reglera Turkiets väg till att bli en fullvärdig medlem av EU. Enligt juridisk expertis står den turkiska lagstiftningen i strid med EU-rätten och mindre väl i överensstämmelse med det underskrivna associationsavtalet. Den turkiska lagstiftningen försvårar för Betsson på den turkiska marknaden, även fast Turkiet inte kan göra gällande några sanktioner mot Betsson, med beaktande av suveränitetsprincipen. Betssons framtida intäkter från Turkiet kan därför fortsatt anses mer osäkra än Betssons intäkter från övriga marknader.

Norge avser utvidga sitt förbud mot främjande av i utlandet arrangerade spel. Förbudet kommer att träffa banker genom att inlösentjänster i samband med betalningar av spel via kredit- och betalkort till spelbolag kriminaliseras. När den norska lagen träder i kraft kan det komma att påverka Betssons framtida intäkter negativt.

I Sverige presenterades under december 2008 en spelutredning med förslag till ny spellagstiftning. Den föreslagna lagstiftningen har fått utstå hård kritik. Betssons bedömning är att den föreslagna lagstiftningen strider mot EU-rätten och att den inte kommer att införas i föreslagen form. Ingen legal förändring på den svenska spelmarknaden förväntas före riksdagsvalet i september 2010.

Personer som drabbas av spelberoende kan komma att stämma bolag inom Betssonkoncernen för sitt spelmissbruk. Även om sådana anspråk sannolikt skulle avvisas, kan de ge upphov till avsevärda kostnader och även ett minskat förtroende för Betssonkoncernen som i förlängningen skulle kunna leda till minskade intäkter. Betsson är ackrediterat av organisationen G4 som arbetar med att förebygga spelberoende och som ett led i detta har Bolaget anpassat sina sajter så att de erbjuder fullt stöd för de riktlinjer G4 etablerat. Utöver detta har Betsson inrättat en avdelning för ansvarsfullt spelande. Kompetent och erfaren personal har rekryterats i syfte att Betsson skall bibehålla sin position som ledande inom området ansvarsfullt spelande. Ett resultat av Betssons ansträngningar att långsiktigt hantera spelberoendefrågor, var att bolaget under december 2009 blev utsedd till världens mest socialt ansvars-tagande speloperatör.

Betsson är utsatt för både säsongs- och konjunkturvariationer. Säsongsvariationer kan påverka bolagets verksamhet väsentligt under perioder med lägre spelaktivitet och skiftande utfall i olika sportevenemang. Konjunktursvängningarna har hittills inte påverkat verksamheten i väsentlig omfattning.

Tolkningen av aktuella maltesiska momsregler har ändrats under 2007 och kan komma att påverka de maltesiska dotterbolagens kostnader. Betsson har vidtagit åtgärder under 2008 för att minska risken för tillkommande moms under 2008 och framåt. Betsson har till den maltesiska skattemyndigheten redovisat de skattebelopp Betsson anser korrekta och bedömer rimliga i förhållande till den osäkerhet som råder. Dessa belopp kan dock komma att visa sig vara otillräckliga i det fall den maltesiska skattemyndigheten gör en mer restriktiv tolkning av momsreglerna än den bedömning Betsson gjort och för närvarande bedömer är korrekt.

Betsson är ett internationellt företag med en verksamhet som är konstant exponerad av olika valutor. Förändringar i valutakurser påverkar koncernens resultat. Bolaget strävar efter att minska valutaexponeringen genom effektiv kassahantering och valuta-säkringar. Koncernen kommer dock fortsatt att vara mer eller mindre exponerad mot valutavängningar.

Twister

Betsson anmälde under 2001 den svenska staten till Justitiekanslern (JK) för att staten dels inte notifierat förbud mot varuspel och lyckohjul och dels inte tillämpat rimliga övergångsbestämmelser. Försummelserna har kostat Betsson avsevärda belopp. Betsson ville att JK skulle utreda om staten hade ett skadeståndsansvar. JK meddelade sitt negativa besked under 2003. Motiveringen till det negativa beskedet var oklart och Betsson har därför anlitat extern juridisk expertis för att utreda möjligheterna till att stämma staten och yrka skadestånd för brott mot EG-rätten. Slutsatserna av denna utredning är att det var fel av staten att inte anmäla 1997 års lagändringar (lyckohjulet) enligt bestämmelserna om tekniska föreskrifter i direktivet 98/34 EG. Förbudet blev därmed överksam och kunde inte tillämpas mot Betsson. Staten har härmed gjort sig skyldig till ett normgivningsfel som utgör ett brott mot EG-rätten. Enligt utredarens bedömning föreligger därför goda förutsättningar för framgång med en talan om skadestånd när det gäller 1997 års ändringar. Denna slutsats finner ytterligare stöd i nyligen avkunnade domar av EG-domstolen och Högsta domstolen. Betsson lämnade den 1 november 2006 in en stämningansökan mot staten. I denna kräver Betsson staten på ett skadestånd om 81 miljoner kronor. Målet pågår för närvarande i Stockholms tingsrätt.

I maj 2008 öppnade Betsson en spelbutik i Stockholm. Lotteriinspektionen anser att butikens verksamhet strider mot lotterilagen och begärde med hot om vite, att butiken skulle upphöra med att främja spelverksamhet. Beslutet överklagades av Betsson (Shopsson) till Länsrätten. Länsrätten avlog överklagandet, enligt bolagets mening i strid med EG-rätten. Betsson överklagade därefter länsrättens beslut till Kammarrätten. Kammarrätten beslutade i januari 2009 om prövningstillstånd och biföll Betssons yrkande om inhibition, vilket betyder att länsrättens dom inte längre gäller. I december 2009 meddelade Kammarrätten sitt beslut att butiken återigen med hot om vite skulle upphöra med att främja spelverksamhet. Ledningen står fast i uppfattningen att beslutet strider mot tillämplig EU-rätt och överklagade denna gång till Regeringsrätten. För att inte vite skulle falla ut tvingades ledningen att stänga butiken. Två dagar efter det att butiken stängts meddelade Regeringsrätten att de biföll Betssons yrkande om inhibition, vilket konkret innebär att Betsson återigen har rätt att bedriva verksamhet i väntan på att Kammarättens dom vinner laga kraft eller att Regeringsrätten meddelar prövningstillstånd. Shoppen öppnades åter igen i januari 2010.

Den 22 september genomfördes en husrannsakan av polisen i syfte att kartlägga om eventuell olaglig spelverksamhet pågick i Shoppen. Betssons uppfattning är att all spelverksamhet inom koncernen bedrivs på Malta. Polisens förundersökning fortlöper och bedöms avslutas inom det närmsta halvåret.

Forskning och utveckling

Betsson bedriver ingen forskningsverksamhet. Utgifter för utveckling av spelplattformar samt integration av spel och betalningslösningar aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar.

Miljö

Betsson bedriver ingen verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken. Betsson köper utsläppsrätter för att klimatkompensera för de flygresor koncernens anställda gör.

Senast beslutade riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare

För beskrivning av de riktlinjer som beslutades av årsstämman 2009 hänvisas till not 7.

Styrelsens förslag till riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman antar följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses VD och CFO i moderbolaget, VD, CFO och Personaldirektören i Betsson Malta samt VD i Betsson Technologies AB.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av fast lön, i förekommande fall rörlig lön, pension samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil.

Rörlig ersättning ska kunna utgå förutsatt att vissa av styrelsen fastställda finansiella mål har uppfyllts. Den rörliga ersättningen varierar beroende på i vilken utsträckning målen har uppfyllts eller överträffats. Om de finansiella målen överträffas i den högsta nivån ("out-perform") beräknas koncernens kostnad för rörlig ersättning till koncernens ledande befattningshavare uppgå till cirka 18,7 mkr inklusive sociala avgifter.

Ordinarie pensionsålder ska vara 65 år. Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga och baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar.

Uppsägningstiden bör normalt vara sex till tolv månader om uppsägningen sker på initiativ av bolaget samt sex månader om uppsägningen sker på initiativ av befattningshavaren. Vid uppsägning från bolagets sida ska avgångsvederlag kunna utgå med belopp motsvarande högst tolv månadslöner.

Styrelsen får frånga riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för det.

Aktier och ägarförhållanden

Antalet aktier i bolaget uppgår till 39 553 720 varav 5 420 000 A-aktier och 34 133 720 B-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster medan varje B-aktie berättigar till en röst. Aktierna har lika rätt till Betssons tillgångar och resultat.

Bolagets B-aktie är noterad på Nasdaq OMX Nordic Mid Cap List, (BETS). Bolaget hade vid periodens utgång 9 905 (5 790) aktieägare.

Största ägare (ägare med mer än 10 procent av rösterna) var Per Hamberg med 9,0 procent av kapitalet och 21,4 procent av rösterna, familjen Knutsson med 6,5 procent av kapitalet och 11,1 procent av rösterna samt Rolf Lundström med 3,9 procent av kapitalet och 10,5 procent av rösterna.

Bemyndiganden till styrelsen

Årsstämman den 12 maj 2009 beslutade att bemyndiga styrelsen att, under tiden fram till nästa ordinarie bolagsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om apportemission av aktier som innebär utgivande av sammanlagt högst 4 miljoner aktier av serie B (motsvarande en utspädning om cirka 10 procent). Mandatet har inte utnyttjats under verksamhetsåret 2009.

Årsstämman 2009 beslutade vidare om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Vidare beslutades att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet till ett pris motsvarande börskursen vid överlåtelsetillfället. Mandatet har inte utnyttjats under verksamhetsåret 2009.

Utdelningsförslag

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att ingen aktieutdelning sker, men att till aktieägarna överförs 9,00 (5,10) kronor per aktie varav 5,75 (5,10) kronor avser överföring för verksamhetsåret och 3,25 (0,00) kronor avser extra överföring. Detta motsvarar en överföring till aktieägarna motsvarande totalt 353,2 (200,1) mkr.

Efter föreslagen överföring till aktieägarna i juni 2010 bedöms kassan överstiga 300 mkr.

Styrelsen har för avsikt att föreslå stämman att överföringen till aktieägarna ska ske genom ett inlösenprogram. Styrelsens fullständiga förslag kommer att presenteras i god tid före årsstämman.

Enligt den utdelningspolicy som styrelsen beslutat att gälla från år 2008 är styrelsens ambition att till aktieägarna överföra upp till 75 procent av koncernens resultat efter skatt, förutsatt att en ändamålsenlig kapitalstruktur kan bibehållas.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

God styrning och kontroll stödjer stabil tillväxt

Betsson har utvecklats starkt under de senaste åren. En bidragande orsak till den kraftfulla och lönsamma utvecklingen har varit en bra balans mellan framåtanda och kontroll på detaljer. För vår del handlar god bolagsstyrning om att bevara en dynamisk och hungrig företagskultur, där individer belönas och uppskattas för goda insatser och där risker hanteras sunt kommersiellt. Ett spelbolag där spelarna upplever snabba och säkra betalningar ger en klar konkurrensfördel, då detta bidrar till och stärker förtroendet för bolaget. Det är ett bra exempel på hur god intern kontroll förbättrar de kommersiella villkoren för ett spelbolag.

För Betsson har ordning och reda i beslutsprocesserna, tydlighet i ansvarsområden och ansvarskrävande alltid varit viktigt för vår framgång. Under de senaste åren har Betsson intensifierat arbetet med att genomlysna, uppdatera och samordna rapporterings- och kontrollrutiner för beslutsfattandet i koncernens legala och operativa delar. Vi har lagt särskild vikt vid att kartlägga och utvärdera de väsentligaste riskerna i rutinerna och kontrollen för att hantera sådana risker. Detta är en ständigt pågående del av vårt dagliga arbete.

En förbättrad styrning och kontroll i spelbranchen underlättar bra affärer och är ett konkurrensmedel på kapitalmarknaden samt stärker branschens ställning i allmänhetens ögon.

John Wattin
Styrelseordförande

Bolagsstyrningsrapport 2009

Betsson tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning, ett regelverk med utgångspunkt i ramverket för intern kontroll utgivet av the Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Betsson lämnar här sin bolagsstyrningsrapport avseende 2009. Genomgången har resulterat i att bolaget inte har några avvikelser att rapportera.

Aktieägare

Betsson har varit ett noterat bolag sedan 1996, varav sedan år 2000 på Stockholmsbörsen. Bolagets B-aktie är idag noterad på Nasdaq OMX Nordic Mid Cap List, (BETS). Bolaget hade vid periodens utgång 9 905 (5 790) aktieägare. Största ägare (ägare med mer än 10 procent av rösterna) var Per Hamberg med 9,0 procent av kapitalet och 21,4 procent av rösterna, familjen Knutsson med 6,5 procent av kapitalet och 11,1 procent av rösterna samt Rolf Lundström med 3,9 procent av kapitalet och 10,5 procent av rösterna.

Årsstämma

Ordinarie årsstämma 2009 ägde rum måndagen den 12 maj 2009. Vid stämman närvarade aktieägare, personligen eller genom ombud, representerade 69,6 procent av rösterna och 48,0 procent av kapitalet. Till stämmans ordförande valdes John Wattin. Fem (av sex) styrelseledamöter valda av stämman var närvarande.

Beslut

Protokollet från bolagsstämman återfinns på Betssons webbplats. Några av de beslut som stämman fattade var följande:

- Att i enlighet med styrelsens förslag dela ut motsvarande 5,10 kronor per aktie för 2008, genom ett automatiskt inlösenförfarande.
- Omval av styrelseledamöterna John Wattin, Per Hamberg, Kicki Wallje-Lund, Patrick Svensk, Carl Lewenhaupt och Lars Linder-Aronson.
- Omval av styrelsens ordförande John Wattin.

Årsstämma 2010

Årsstämman i Betsson AB (publ) hålls torsdagen den 6 maj 2010 klockan 14.00 i Advokatfirman Delphis hörsal på adress Regeringsgatan 30-32 i Stockholm.

För ytterligare information om årsstämman 2010 hänvisas till bolagets hemsida www.betssonab.com.

Valberedning

I enlighet med beslut vid årsstämman 2009 uppdrogs åt styrelsens ordförande att vara sammankallande vid bolagets nomineringsarbete samt att be företrädare för bolagets större aktieägare att ingå i valberedningen. Valberedningen ska bestå av minst tre ledamöter och majoriteten av valberedningens ledamöter ska inte vara anställda eller ledamöter i styrelsen. Valberedningen ska arbeta fram förslag till styrelseledamöter, styrelseordförande, revisor samt ersättning till styrelseledamöter, styrelseutskott och revisorer att föreläggas årsstämman 2010 för beslut. Valberedningens sammansättning meddelades den 4 november i Betssons delårsrapport för tredje kvartalet 2009 samt på bolagets hemsida.

Valberedningen inför årsstämman 2010 består av:

- Peter Wahlberg, ordförande i Atals Design Group AB, representerade familjen Hamberg med totalt 21,4 procent av rösterna.
- Ola Wiklund, advokat hos Wistrand, representerande Lars Kling, med totalt 9,3 procent av rösterna.
- Jan Bengtsson, VD Rasta Group AB, representerande familjen Knutsson, med totalt 11,1 procent av rösterna
- John Wattin, styrelseordförande i Betsson AB och sammankallande i valberedningen.

Valberedningen representerar ett ägarintresse som per årsskiftet uppgick till 42 procent av rösterna i bolaget. Valberedningen har haft ett fysiskt möte samt ett antal telefonkontakter. En viktig källa till information för valberedningens arbete är den årligt återkommande styrelseutvärderingen.

Valberedningen söker nomineringar som tillsammans med befintliga ledamöter har möjlighet att utgöra en styrelse med lämplig sammanlagd kompetens. Det innebär erfarenhet av företagsledning och ställning i noterat bolag, kompetens inom finans- och spelbranchen eller erfarenhet från internationellt serviceföretag.

Valberedningens fullständiga förslag och motiveringar inför årsstämman 2010 kommer att presenteras på bolagets hemsida www.betssonab.com i god tid innan årsstämman äger rum.

Aktieägare som vill lägga fram förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till valberedning@betssonab.com eller via post till bolagets huvudkontor.

Styrelse

Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa ordinarie stämma hållits. Någon regel om längsta tid som ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Betssons styrelse består av sex av bolagsstämman valda ledamöter utan suppleanter. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen. Vid årsstämman 2009 omvaldes styrelseledamöterna John Wattin, Per Hamberg, Kicki Wallje-Lund, Patrick Svensk, Carl Lewenhaupt och Lars Linder-Aronson. John Wattin omvaldes dessutom som styrelsens ordförande. Styrelsen presenteras på sidorna 11-12.

Koncernens verkställande direktör Pontus Lindwall deltar som föredragande i samtliga styrelsemöten. Koncernens CFO, Fredrik Rüdén, deltar dels som föredragande samt som sekreterare. Andra tjänstemän i koncernen deltar över tiden i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller som sekreterare.

Styrelsens oberoende

Enligt börsens definition uppgår antalet stämموvalda styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget till sex (100 procent) och antalet stämموvalda styrelseledamöter som är oberoende av bolagets större ägare till fem (83 procent), där alla uppfyller Nasdaq OMXs krav på erfarenhet. Ledamoten Per Hamberg innehar 9,0 procent av kapitalet och 21,4 procent av rösterna och är därmed inte att betrakta som oberoende mot bolagets större ägare. Med denna sammansättning uppfyller Betssons styrelse börsens regler för noterade bolag och Svensk kod för bolagsstyrning, där krav på att majoriteten av de stämموvalda ledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Samtliga ledamöter har genomgått och samtliga medlemmar i koncernens ledningsgrupp har genomgått eller ska genomgå Nasdaq OMX:s utbildning i börsregler.

Styrelsemöten

Styrelsen höll under 2009 tolv (tretton) protokollerade möten, varav ett (ett) konstituerande och tre (två) telefonmöten samt tre (två) capsulam-möten. Styrelsen har en tio (fem) procentig frånvaro under årets styrelsemöten.

Vid samtliga möten behandlas verkställande direktörs genomgång av verksamhetens utveckling och aktuella frågor kring viktiga händelser, väsentliga avtal, potentiella förvävsobjekt samt den legala utvecklingen på spelmarknaden. Styrelsen har ägnat särskild uppmärksamhet åt strategiska, finansiella frågor samt frågor kring internkontroll och större investeringssärenden.

Ledamöternas närvaro framgår nedan, (siffran inom parentes avser föregående års närvaro).

John Wattin, ordförande	92% (100%)
Per Hamberg, ledamot	92% (100%)
Kicki Wallje-Lund, ledamot	83% (92%)
Patrick Svensk, ledamot	92% (85%)
Carl Lewenhaupt, ledamot	83% (86%)
Lars Linder-Aronson, ledamot	100% (100%)

Den genomsnittliga närvarofrekvensen på styrelse- och utskottsmöten uppgick till drygt 90 (95) procent.

Information till styrelsen

Styrelsens arbete följer en plan som ska säkerställa att styrelsen får all erforderlig information. Bolagets revisorer rapporterar sina iakttagelser från granskningen av bokslut och sin bedömning av bolagets interna rutiner och kontroll till styrelsen. Styrelsen erhåller varje månad en detaljerad verksamhetsrapport där ledningen beskriver utvecklingen. Styrelsen erhåller även varje dag en rapport som visar spelverksamhetens utfall från dagen innan.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet består av hela styrelsen och sammanträder i samband med styrelsemötena och har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Under året har stort fokus lagts vid att ytterligare höja kvalitén i den interna kontrollen. Revisionsutskottet har uppgift att övervaka uppföljning och rapportering av frågor inom ramen för Corporate Responsibility. Revisionsutskottet fyller även funktionen av ett finansutskott med uppgift att stödja och följa finansverksamheten, årligen utvärdera och föreslå förändringar i treasury policyn. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder behandlas fortlöpande av styrelsen. Koncernens revisorer samt koncernens CFO är föredragande inför revisionsutskottet.

Ersättningsutskottet

I likhet med Revisionsutskottet består ersättningsutskottet av hela styrelsen och sammanträder i samband med styrelsemötena. Ersättningsutskottet har som huvudsaklig uppgift att behandla ersättnings- och anställningsvillkor för VD samt till denne direkt-rapporterande befattningshavare baserat på de riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman.

VD och koncernledning

Bolagets verkställande direktör och koncernchef ansvarar för den löpande förvaltningen av såväl moderbolaget som koncernen.

Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna består av chefer för affärsområden och staber. Vid utgången av 2009 bestod koncernledningen av sex personer, se Ledande befattningshavare på sidan 13.

Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning.

Moderbolagets (Betsson ABs) verksamhet består av att förvalta och administrera bolagets investeringar och att utvärdera potentiella nyförvärv eller avyttringar av verksamhetsgrenar. Koncernens spelverksamhet bedrivs på Malta, med en egen styrelse som hanterar operationella beslut i Betssons spelverksamhet samt en egen operativ ledningsgrupp.

För respektive verkställande direktör i de helägda dotterbolagen har upprättas VD-instruktioner vilka är transparenta med koncernchefens VD-instruktion.

Ersättningar

Styrelsens arvode beslutas av bolagsstämman. Ersättning till koncernchefen beslutas av ersättningsutskottet. Ersättning till befattningshavare direkt underställda verkställande direktören beslutas av denne efter samråd med ersättningsutskottet. Inom koncernen tillämpas principen att chefs chef ska godkänna beslut om ersättningsfrågor.

För ledande befattningshavare i koncernen gäller följande princip vilka antogs av årsstämman 2009:

- Ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen skall bestå av fast lön, i förekommande fall rörlig lön, pension samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil.
- Eventuella rörliga ersättningar som kan komma att erbjudas till ledande befattningshavare skall bestämmas utifrån uppfyllelsen av i förväg uppställda koncernmässiga och individuella mål avseende förvaltningsresultat och bolagets ekonomiska utveckling samt med beaktande av berörd befattningshavares personliga utveckling. Aktuella rörliga ersättningar till ledande befattningshavare beskrivs utförligare under not 7.

Styrelsen får frågå riktlinjerna om det i det enskilda fallet finns särskilda skäl för det.

Revision

Vid årsstämman 2008 nyvaldes till tiden intill slutet av årsstämman 2012, PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserad revisorn Michael Bengtsson som huvudansvarig revisor.

Michael Bengtsson har varit auktoriserad revisor sedan 1988 och har ytterligare uppdrag i bl a Haldex, Morphic Technologies, Enea, Nordic Service Partners och Carnegie.

Granskning av årsbokslut görs under januari-februari. Granskning av årsredovisning sker under mars till april. I samband med bolagets delårsrapporter genomförs även översiktliga granskningar. Dessutom sker även löpande under året en revision av interna rutiner och kontrollsystem, vilket rapporteras till koncernens CFO, ledningsgrupp och styrelse.

Betsson har utöver revisionsuppdraget använt PricewaterhouseCoopers AB för konsultationer inom moms- och skatteområdet, i redovisningsfrågor samt för diverse utredningar.

Internrevision

Betssons lönsamma tillväxt bottnar i en vilja och strävan att ständigt förbättra. Den internetbaserade spelbranschen är ständigt exponerad för en snabbt föränderlig miljö, såsom skiftningar i de rättsliga systemen, säsongsvariationer och valutasvängningar. För att kunna hantera detta är det av stor vikt att agera lärande och adaptivt, samtidigt är det viktigt att våra kunder känner sig trygga och säkra med våra spel och betalningslösningar. Detta genomsyrar bolaget och koncernens alla kunderbjudanden. Betssons interna revision av kontroller och andra aktiviteter utgör därför en integrerad del av den löpande verksamheten.

Som komplement till den interna revisionen, kontrolleras även verksamheten av flera oberoende parter. Betsson är licensierad på Malta av Lotteries and Gaming Authorities (LGA). För att erhålla och behålla licenser som dessa måste rutiner och processer i bolaget uppfylla vissa kvalitetskrav. LGA genomlyser verksamheten för att säkerställa att bolaget uppfyller kraven. Betsson är även certifierad enligt VISA och Mastercards regler och samarbetar med flera stora banker och är PCI-kompatibla för säkra transaktioner. Det innebär att alla kortuppgifter hanteras säkert och att bolaget möter de högsta säkerhetskraven för betalningar, uttag och insättningar. De spel som finns på Betsson och de som levereras av underleverantörer är certifierade och kontrolleras kontinuerligt av tredjepart för att säkerställa ett rättvist och korrekt spel. För att garantera att pokerprogramvaran genererar slumpmässiga utfall kontrolleras den kontinuerligt av oberoende kontrollanter.

Revisionsutskottet har det yttersta ansvaret att säkerställa att de fastlagda principerna för den interna kontrollen efterlevs. Koncernens CEO och CFO ansvarar löpande för att lämpliga åtgärder vidtas för att bibehålla en god intern kontroll. Respektive företagsfunktion ansvarar för att verkställa den interna revisionen inom aktuellt ansvarsområde och utifrån givna förutsättningar. Avrapportering sker löpande i alla led.

Investor relations

Betssons information till aktieägarna ges via årsredovisningen, bokslutskommunikén, kvartalsrapporterna och pressmeddelanden samt bolagets hemsida. På hemsidan, www.betssonab.com, finns också rapporter och pressmeddelanden för de senaste åren.

För Betsson är kommunikation och transparens viktigt för att upprätthålla goda relationer med investerare och analytiker. Bolaget lägger stor vikt vid investerarrelationer där syftet är att informera kapitalmarknaden om Betssons finansiella ställning, verksamhet och utveckling för att öka kunskapen och intresset för bolaget samt i syfte att erhålla en rättvis värdering av bolaget.

Under året har Betsson deltagit i ett flertal IR-aktiviteter såsom seminarier, investerarmöten och roadshows i både Europa och USA.

STYRELSE



Carl Lewenhaupt
STYRELSELEDAMOT

Född 1958, Stockholm.
Medlem av styrelsen sedan 2008.
VD reklambyrån Calleolle AB.

RELEVANT BAKGRUND: Carl Lewenhaupt är Creative Director och har mångårig erfarenhet av internationell marknadsföring. Han har drivit, grundat och ägt flera reklambyråer. Carl har studerat vid IHR Stockholm, NYU i New York samt School of Visual Arts i New York. Carl är medlem av Platinaakademien.

AKTIEINNEHAV: 440 B-aktier.



Per Hamberg
STYRELSELEDAMOT

Född 1943, Ekerö.
Medlem av styrelsen sedan 1974.

ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseledamot i Cherryföretagen AB, Solporten Fastighets AB och Hamberg Förvaltning AB.

RELEVANT BAKGRUND: Per Hamberg är en av grundarna av Betsson AB (fd Cherryföretagen AB). Han har under perioder arbetat som VD och varit styrelseordförande i koncernen och dess dotterbolag. Per studerade tidigare företagsekonomi och statsvetenskap.

AKTIEINNEHAV: 1 699 500 A-aktier och 1 818 359 B-aktier (inkluderar innehav via bolag och närstående).



Patrick Svensk
STYRELSELEDAMOT

Född 1966, Stockholm.
Medlem av styrelsen sedan 2005.
VD Zodiac Television AB.

ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseledamot i Next Generation Broadcasting AB samt ledamot i interna styrelser inom Zodiac.

RELEVANT BAKGRUND: Patrick Svensk har erfarenhet från olika ledande befattningar i noterade bolag. Han är sedan 2003 VD och koncernchef för Zodiac Television. Tidigare var han bl a VD för Kanal5 och TV3 Sverige, Patrick är civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

AKTIEINNEHAV: 3 000 B-aktier.

STYRELSE



Kicki Wallje-Lund
STYRELSELEDAMOT

Född 1953, Nyköping.
Medlem av styrelsen sedan 2006.
VD Wellnet AB.

ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseledamot i Syntensia AB, Followit AB och Wellnet AB.

RELEVANT BAKGRUND: Kicki Wallje-Lund har erfarenhet från affärs- och verksamhetsutveckling i olika internationella bolag, där hon främst varit verksam inom affärsområdet bank och finans. Kicki har haft ledande befattningar inom NCR, Digital Equipment, AT&T, Philips, ICL och Unisys.

AKTIEINNEHAV: 450 B-aktier.



John Wattin
STYRELSEORDFÖRANDE

Född 1947, Stockholm.
Medlem av styrelsen sedan 1989.
VD Investering i Kunskap AB.

ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseordförande i Mosync AB, Qbranch AB och Optivy AB. Styrelseledamot i Touring Exhibition Sweden AB och Silentium AB.

RELEVANT BAKGRUND: John Wattin har mångårig internationell erfarenhet av styrelsearbete med inriktning på företagsutveckling och företagsförändringar i noterade och icke noterade bolag. Han är en av grundarna i Enator, Sigma samt ett antal andra bolag. Sedan 15 år tillbaka har John arbetat med egna investeringar.

AKTIEINNEHAV: 115 000 B-aktier (inkluderar innehav via bolag och närstående).



Lars Linder-Aronson
STYRELSELEDAMOT

Född 1953, Saltsjöbaden.
Medlem av styrelsen sedan 2008.

ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseledamot i 7 AP-fonden, Catella Advisory Sweden AB, e-Capital AB, SBAB och Ventshare AB.

RELEVANT BAKGRUND: Lars Linder-Aronson har en mångårig erfarenhet av finans- och kapitalmarknaderna främst inom investment banking i London, New York och Stockholm. Han var tidigare chef för Enskilda Securities och har arbetat i investmentbanken Dillon, Read & Co. Lars är utbildad civilekonom på Handelshögskolan i Stockholm.

AKTIEINNEHAV: 152 600 B-aktier (inkluderar innehav via bolag och närstående).

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE



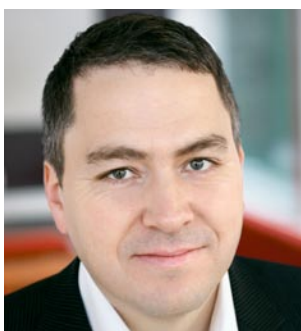
1



3



5



2



4



6

1. Pontus Lindwall

VD OCH KONCERNCHEF,
BETSSON AB

Född 1965, Stockholm.
Anställd i koncernen sedan
1991. Styrelseledamot i
Betsson Technologies AB,
Betsson PR & Media AB och
Shopsson AB.

AKTIEINNEHAV: 10 000 A-aktier,
534 594 B-aktier,
100 000 teckningsoptioner.

2. Fredrik Rüdén

CFO, BETSSON AB

Född 1970, Nacka.
Anställd i koncernen sedan 2008.

AKTIEINNEHAV: 0,
25 000 teckningsoptioner.

3. Pierre de Boer

VD, BETSSON TECHNOLOGIES AB

Född 1969, Stockholm.
Anställd i koncernen sedan 2008.

AKTIEINNEHAV: 0,
25 000 teckningsoptioner.

4. Fredrik Nilsson

CFO, BETSSON MALTA LTD

Född 1973, Malta.
Anställd i Betsson sedan 2004.

AKTIEINNEHAV: 0,
43 200 personaloptioner.

5. Elsebeth Alfvegren

HRD, BETSSON MALTA LTD

Född 1966, Malta.
Anställd i koncernen sedan 2006.

AKTIEINNEHAV: 4 000 B-aktier,
18 000 personaloptioner.

6. Magnus Silfverberg

VD, BETSSON MALTA LTD

Född 1973, Malta.
Anställd i koncernen sedan 2009.
Styrelseledamot i Betsson Malta
Ltd.

AKTIEINNEHAV: 2 500 B-aktier.

REVISOR

PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson

HUVUDANSVARIG REVISOR
sedan 2008.
Född 1959, Stockholm.
Auktoriserad revisor.

AKTIEN OCH ÄGARE

Betssons B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Nordic Mid Cap List.

AKTIESTRUKTUR

Betsson hade per årsskiftet 39 553 720 aktier, fördelade på 5 420 000 A-aktier och 34 133 720 B-aktier. Varje A-aktie berättigar till 10 röster per aktie, medan varje B-aktie berättigar till en röst per aktie. Aktierna har lika rätt till Betssons tillgångar och resultat.

ÅTERKÖPTA AKTIER

Bolagets innehav av egna aktier uppgick på balansdagen till 310 000 B-aktier vilka förvärvats till en snittkurs på 58,27 kronor under 2007-2008. Antalet utestående aktier, exklusive återköpta aktier, uppgick på balansdagen till 39 243 720 aktier varav, 5 420 000 A- och 33 823 720 B-aktier.

GENOMFÖRT INLÖSENPROGRAM

Årsstämman den 12 maj 2009 beslutade om uppdelning av aktier (aktiesplit 2:1) och ett automatiskt inlösenprogram av de genom aktiespliten tillkomna inlösenaktierna.

Inlösenförandet innebar att 200,1 (196,2) mkr, motsvarande 5,10 (5,00) kronor per aktie, skiftades ut till bolagets aktieägare den 15 juni 2009.

FONDEMISSION M.M.

I samband med inlösenförandet genomfördes en fondemission om totalt 39,6 mkr för att återställa bolagets aktiekapital.

INCITAMENTSPROGRAM

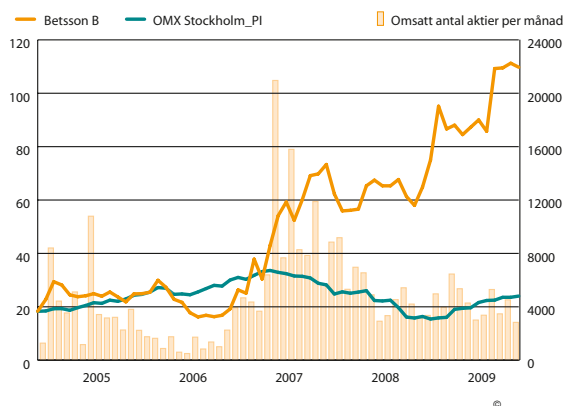
Vid extra bolagsstämma den 21 november 2008 beslöt man att genomföra två incitamentsprogram – ett riktat till anställda i Sverige (teckningsoptioner) och ett riktat till anställda utomlands (personaloptioner).

Vid det svenska erbjudandets utgång den 15 december 2008 hade 260 000 optioner tecknats till en marknadsmässig premie om 5,94 kronor per teckningsoption, vilket gett ett tillskott på 1,5 mkr till eget kapital. Vid det utländska erbjudandets utgång den 15 januari 2009 hade 352 536 optioner tilldelats.

Varje option ger rätt att teckna en ny B-aktie i Betsson AB under slutet av år 2010 till en kurs av 75 kronor per teckningsoption respektive 88,20 kronor per personaloption.

Optionsprogrammen och dess effekter beskrivs i not 27.

AKTIEKURSUUTVECKLING



ÄGARSTRUKTUR

Per den 30 december 2009 uppgick antalet aktieägare i Betsson till 9 905 (5 790). Andelen utländska ägare uppgick till 5 (5) procent. Av aktierna uppgick andelen utländskt ägande till 34 (43) procent av aktiekapitalet och 30 (34) procent av rösterna.

Av ägarna uppgick andelen fysiska personer till 89 (90) procent. Av aktierna uppgick andelen fysiskt ägande till 24 (25) procent av aktiekapitalet och 25 (25) procent av rösterna.

AKTIENS LIKVIDITET

Totalt har 49,5 (59,4) miljoner aktier bytt ägare under året vilket motsvarar 126 (151) procent av genomsnittligt antal utestående B-aktier. I genomsnitt har 197 000 (236 000) aktier bytt ägare per handelsdag. Antalet avslut var i genomsnitt 439 (266) per handelsdag.

KURSUUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Aktiekursen under året ökade med 60 (minskade med 18) procent. Kursen (senast betalt) på bokslutsdagen var 109,75 (68,50) kronor, vilket motsvarar ett börsvärde på 4,3 (2,7) miljarder kronor.

Högsta kursnotering var 121,00 (83,75) kronor den 10 november (2 januari) och lägsta notering var 67,75 (54,25) kronor den 5 januari (27 oktober). Genomsnittskursen under året har varit 95,09 (66,88) kronor.

Totalt var omsättningen i aktien under året 4 709 (3 970) mkr, vilket är lika med ett genomsnitt på 18,8 (15,8) mkr per handelsdag och cirka 43 000 (59 000) kronor per genomsnittligt affär.

UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om att till aktieägarna överföra 9,00 (5,10) kronor per aktie varav 5,75 (5,10) kronor avser överföring för verksamhetsåret 2009 och 3,25 (0,00) kronor utgör extra överföring. Detta motsvarar en överföring till aktieägarna uppgående till 353,2 (200,1) mkr.

Bolagets utdelningspolicy innebär att 75 procent av resultatet kan överföras till aktieägarna förutsatt att en passande kapitalstruktur kan bibehållas. Mot bakgrund av bolagets starka utveckling föreslår styrelsen att även en extra överföring görs.

Styrelsen har för avsikt att föreslå stämman att överföringen till aktieägarna ska ske genom ett inlösenprogram. Styrelsens fullständiga förslag kommer att presenteras i god tid före årsstämman.

ANALYTIKER SOM BEVAKAR BETSSON

Dawid Myslinski
Redeye

Johan Isaksson
Remium AB

Martin Arnell
Carnegie Investment Bank

Stefan Nelson
SEB Enskilda

Karen Hooi
Goldman Sachs International

Bile Daar
Danske Bank

Rasmus Engberg
Handelsbanken

Daniel Ek
HQ Bank

Johan Grabe
Nordea

Henrik Fröjd
Swedbank

Anders Hillerborg
ABGSC

James Hollins
Daniel Stewart & Company

Mikael Holm
Penser

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 30 DECEMBER 2009

Ägare ²	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Kapitalandel (%)	Röstandel (%)	Justerad ¹ kapitalandel (%)	Justerad ¹ röstandel (%)
Familjen Per Hamberg och bolag	1 699 500	1 818 359	8,9	21,3	9,0	21,4
Bertil Knutsson och bolag	800 000	1 741 000	6,4	11,0	6,5	11,1
Familjen Rolf Lundström och bolag	852 500	682 191	3,9	10,4	3,9	10,5
Lars Kling	797 000	232 030	2,6	9,3	2,6	9,3
SIX SIS AG	700 000	390 564	2,8	8,4	2,8	8,4
Familjen Bill Lindwall (dödsbo)	561 000	72 595	1,6	6,4	1,6	6,4
JP Morgan Chase Bank		3 285 585	8,3	3,7	8,4	3,7
Swedbank Robur Fonder		2 451 734	6,2	2,8	6,2	2,8
SEB Investment Management		1 698 142	4,3	1,9	4,3	1,9
Handelsbanken Fonder inkl XACT		774 695	1,9	0,9	2,0	0,9
Lannebo Fonder		714 700	1,8	0,8	1,8	0,8
Övriga aktieägare	10 000	19 962 125	50,5	22,7	50,9	22,8
Externa ägare	5 420 000	33 823 720	99,2	99,6	100,0	100,0
Betsson AB		310 000	0,8	0,4		
Totalt	5 420 000	34 133 720	100,0	100,0		

1) Kapitalandel och röstandel justerad för Betssons återköpta aktier.

2) Information om ägare baseras på uppgifter från EuroClear (fd VPC), vilket innebär att förvaltare av aktier kan ingå i tabellen och att de faktiska ägarna därför inte framgår.

AKTIEKAPITALET SAMMANSÄTTNING

	Röster	Antal aktier	Antal röster	Kvotvärde (kr)	Tkr
Aktier, serie A	10	5 420 000	54 200 000	2	10 840
Aktier, serie B	1	34 133 720	34 133 720	2	68 267
Totalt aktier		39 553 720	88 333 720		79 107

AKTIEFÖRDELNING PER DEN 30 DECEMBER 2009

Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av antal aktieägare (%)	Antal aktier	Andel av antal aktier (%)	Andel av röstvärde (%)
1-500	7 657	77,3	1 247 523	3,2	1,4
501-1 000	1 116	11,3	964 948	2,4	1,1
1 001-2 000	465	4,7	756 361	1,9	0,9
2 001-5 000	345	3,5	1 191 319	3,0	1,3
5 001-10 000	104	1,0	776 885	2,0	0,9
10 001-20 000	60	0,6	878 290	2,2	1,0
20 001-50 000	57	0,6	1 784 722	4,5	2,2
50 001-100 000	35	0,3	2 513 966	6,4	2,8
100 001-500 000	49	0,5	10 422 457	26,3	11,8
500 001-1 000 000	10	0,1	6 660 953	16,9	13,4
1 000 001→	7	0,1	12 356 296	31,2	63,4
Totalt	9 905	100,0	39 553 720	100,0	100,0

FEMÅRSÖVERSIKT

Belopp i mkr om ej annat anges	2009	2008	2007	2006	2005
RESULTATRÄKNING					
Intäkter	1 299,7	1 037,8	649,0	293,6	157,1
Bruttoresultat (spelöverskott)	1 045,0	828,1	520,8	232,2	119,6
Rörelseresultat	316,9	276,6	189,9	18,9	4,7
Resultat före skatt	318,9	280,7	192,7	17,8	141,8
Resultat efter skatt för kvarvarande verksamhet	303,3	267,3	179,4	32,0	141,9
Resultat från avvecklade verksamheter	-	-	11,5	30,5	36,2
Årets resultat efter skatt	303,3	267,3	190,9	62,5	178,1
- varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	303,3	267,3	190,9	62,3	176,9
BALANSRÄKNING					
Immateriella anläggningstillgångar	464,2	441,7	402,2	403,4	395,2
Materiella anläggningstillgångar	17,2	18,5	12,3	10,6	27,3
Långfristiga fordringar inkl uppskjuten skattefordran	1,5	2,4	1,3	0,7	2,3
Kortfristiga fordringar	380,2	312,6	195,1	100,6	70,2
Likvida medel	529,1	373,2	232,7	77,2	78,4
Summa tillgångar	1 392,2	1 148,4	843,6	592,5	573,4
Eget kapital	820,4	720,2	623,5	491,3	474,1
Räntebärande långfristiga skulder	-	-	-	-	9,7
Övriga långfristiga skulder	4,5	4,3	0,2	0,9	14,4
Räntebärande kortfristiga skulder	-	-	-	-	3,5
Övriga kortfristiga skulder	567,3	423,9	219,9	100,3	71,7
Summa eget kapital och skulder	1 392,2	1 148,4	843,6	592,5	573,4
KASSAFLÖDE					
Operativt kassaflöde	424,9	384,3	239,3	15,6	57,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-58,5	-67,5	-36,8	-15,7	-2,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-200,3	-199,7	-37,9	-29,1	-4,5
Summa kassaflöde för kvarvarande verksamhet	166,1	117,1	164,6	-29,2	50,5
SPELÖVERSKOTT PER GEOGRAFISK AREA					
Norden	605,0	478,2	351,4	158,0	82,9
EU, utom Norden	139,7	97,2	66,3	28,8	16,8
Övriga Europa	295,9	250,4	89,3	34,1	6,8
Övriga världen	4,4	2,3	1,5	6,1	9,2
Övrig verksamhet, justeringar	0,0	0,0	12,3	5,2	3,9
Summa	1 045,0	828,1	520,8	232,2	119,6
SPELÖVERSKOTT PER PRODUKT					
Kasino	670,4	481,3	254,2	126,8	70,1
Poker	131,9	158,5	193,0	83,1	44,4
Odds	206,6	159,0	56,8	14,6	0,0
Övriga produkter	36,1	29,3	4,5	2,5	1,1
Övrig verksamhet, justeringar	0,0	0,0	12,3	5,2	3,9
Summa	1 045,0	828,1	520,8	232,2	119,5
ANTAL KUNDER					
Antal registrerade kunder (tusental)	2 117,8	1 499,9	996,2	543,6	445,5
Antal aktiva kunder (tusental)	288,7	167,4	107,0	92,6	44,3

Belopp i mkr om ej annat anges	2009	2008	2007	2006	2005
LÖNSAMHET OCH FINANSIELL STÄLLNING					
Bruttomarginal (%)	80,4	79,8	80,2	79,1	76,2
EBITDA marginal (%)	27,2	28,6	31,2	10,4	7,4
Rörelsemarginal (%)	24,4	26,7	29,3	6,4	3,0
Vinstmarginal (%)	24,5	27,0	29,7	6,1	90,3
Räntabilitet på eget kapital (%)	39	40	32	7	35
Soliditet (%)	59	63	74	83	83
DEPONERADE BELOPP					
Kunddeponeringar (mkr)	3 258,0	2 279,7	1 346,6	748,8	385,9
INVESTERINGAR					
Investeringar i kvarvarande verksamhet	58,5	67,8	36,1	18,0	15,4
PERSONAL					
Medeltal antal anställda	225	154	106	71	28
Antal anställda personer vid årets slut	258	185	136	95	52
AKTIEN					
Aktiekapital	79,1	79,1	79,1	79,1	76,1
Antal utestående aktier vid årets slut	39 243 720	39 243 720	39 309 720	39 553 720	38 058 726
Antal egna aktier vid årets slut	310 000	310 000	244 000	0	0
Genomsnittligt antal utestående aktier w	39 243 720	39 256 835	39 472 002	39 088 161	36 049 178
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	39 269 264	39 256 835	39 472 002	39 553 720	37 466 258
Antal registrerade aktieägare	9 905	5 790	5 952	3 256	3 785
Genomsnittlig aktiekurs (kr)	95,09	66,08	57,00	25,04	29,01
Aktiekurs vid årets slut (kr)	109,75	68,50	83,25	21,80	28,20
Börsvärde vid årets slut (mkr)	4 341,0	2 709,4	3 292,8	862,3	1 073,3
Vinst per aktie för kvarvarande verksamhet (kr)	7,73	6,81	4,55	0,82	3,93
Vinst per aktie efter utspädning (kr)	7,72	6,81	4,55	0,81	3,78
Eget kapital per aktie (kr)	20,91	18,34	15,85	12,41	12,38
Utdelning eller motsvarande per aktie (kr)	9,00 ¹	5,10 ¹	5,00 ¹	0,50	0,00

¹ Utdelning för 2009 avser föreslaget inlösenprogram och för 2008 och 2007 genomfört inlösenprogram.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr om ej annat anges	not	2009	2008
Intäkter	3,4	1 299 701	1 037 756
Övriga intäkter	3,4	13	0
Summa		1 299 714	1 037 756
Driftskostnader i spelverksamheten		-254 679	-209 688
Bruttoresultat		1 045 035	828 068
Aktiverat arbete för egen räkning		53 319	44 036
Marknadsföringskostnader		-440 009	-347 741
Övriga externa kostnader	5,6	-150 916	-109 826
Personalkostnader	7	-150 379	-101 702
Avskrivningar	8	-36 638	-20 628
Övriga rörelseintäkter	9	21 407	-
Övriga rörelsekostnader	9	-24 919	-15 603
Summa		-728 135	-551 464
Rörelseresultat		316 900	276 604
FINANSNETTO	10		
Finansiella intäkter		2 166	4 251
Finansiella kostnader		-141	-182
Summa finansnetto		2 025	4 069
Resultat före skatt		318 925	280 673
Skatt	11	-15 666	-13 395
ÅRETS RESULTAT		303 259	267 278
varav hänförligt till:			
– moderbolagets aktieägare		303 259	267 277
– minoritetsintresse		-	1
<i>Vinst per aktie</i>			
– före utspädning (kr)	12	7,73	6,81
– efter utspädning (kr)	12	7,72	6,81
Föreslagen/genomförd utdelning per aktie (kr)	13	9,00 ¹	5,10 ¹

¹⁾ Utdelning för 2009 avser föreslaget inlösenprogram och för 2008 genomfört inlösenprogram.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i tkr om ej annat anges	2009	2008
Årets resultat	303 259	267 278
Övrigt totalresultat		
intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital		
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-3 692	29 177
Övrigt totalresultat för året (efter skatt)	-3 692	29 177
Summa totalresultat för perioden	299 567	296 455

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	not	2009	2008
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14	464 184	441 676
Materiella anläggningstillgångar	15	17 193	18 563
Uppskjutna skattefordringar	11	1 536	2 445
Summa anläggningstillgångar		482 913	462 684
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Skattefordringar	11	186 175	167 176
Övriga fordringar	17	178 617	129 265
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	15 368	16 103
Likvida medel		529 119	373 223
Summa omsättningstillgångar		909 279	685 767
SUMMA TILLGÅNGAR		1 392 192	1 148 451
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	19	79 107	79 107
Övrigt tillskjutet kapital		236 914	236 914
Reserver		29 838	33 530
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		474 582	370 248
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		820 441	719 799
Minoritetsintresse		-	408
Summa eget kapital		820 441	720 207
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Uppskjutna skatteskulder	11	4 508	4 310
Summa långfristiga skulder		4 508	4 310
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		19 757	13 942
Skatteskulder	11	212 145	186 455
Övriga skulder	21	223 908	158 251
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	111 433	65 286
Summa kortfristiga skulder		567 243	423 934
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 392 192	1 148 451
<i>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser</i>			
Ställda säkerheter	23	17 764	15 336
Eventalförpliktelser	24	Inga	Inga

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tkr	2009	2008
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Resultat efter finansiella poster kvarvarande verksamheter	318 925	280 673
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
– Avskrivningar	36 638	20 628
– Realisationsvinst/-förlust vid försäljning/nedskrivningar	754	1 405
– Övrigt	7 457	5 711
Betald inkomstskatt	-7 868	-1 973
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	355 906	306 444
<i>Förändring i rörelsekapital</i>		
Förändring av kortfristiga fordringar	-48 617	-28 157
Förändring av kortfristiga skulder	117 619	106 011
Kassaflöde från den löpande verksamheten	424 908	384 298
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-53 809	-55 681
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-4 721	-12 120
Amortering av långfristiga fordringar	-	295
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-58 530	-67 506
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Erhållen premie för teckningsoptioner	-	1 544
Inlösenprogram/kontantutdelning	-200 143	-196 219
Återbetald vinstutdelning	3	3
Kostnad inlösenprogram	-247	-1 575
Skatteeffekt kostnad inlösenprogram	65	441
Återköp egna aktier	-	-3 907
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-200 322	-199 713
FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL	166 056	117 079
Likvida medel vid årets början	373 223	232 680
Kursdifferenser likvida medel	-10 160	23 464
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	529 119	373 223
<i>Tilläggsupplysningar</i>		
Outnyttjade krediter uppgick till	-	-
Under perioden betald ränta uppgick till	-141	-182
Under perioden erhållen ränta uppgick till	3 022	3 294

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

Belopp i tkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk- nings- reserv	Balanserat resultat, inkl årets	Summa	Minoritets- intressen	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2008-01-01	79 107	235 370	4 353	304 228	623 058	408	623 466
Årets totalresultat			29 177	267 277	296 454	1	296 455
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare			29 177	267 277	296 454	1	296 455
Aktieinlösen	-39 554			-156 665	-196 219		-196 219
Fondemission	39 554			-39 554	0		0
Transaktionskostnad inlösenprogram				-1 575	-1 575		-1 575
Skatteeffekt transaktionskostnad inlösenprogram				441	441		441
Erhållen premie för teckningsoptioner		1 544			1 544		1 544
Återköpta egna aktier				-3 907	-3 907		-3 907
Återbetald ej uttagen vinstutdelning/övrigt				3	3	-1	2
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2008-12-31	79 107	236 914	33 530	370 248	719 799	408	720 207
Årets totalresultat			-3 692	303 259	299 567		299 567
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare			-3 692	303 259	299 567		299 567
Aktieinlösen	-39 554			-160 589	-200 143		-200 143
Fondemission	39 554			-39 554	0		0
Transaktionskostnad inlösenprogram				-247	-247		-247
Skatteeffekt transaktionskostnad inlösenprogram				65	65		65
Aktieoptioner - värdet av anställdas prestationer				975	975		975
Förvärv av minoritetsaktier i dotterbolag				408	408	-408	0
Återbetald ej uttagen vinstutdelning/övrigt				17	17		17
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2009-12-31	79 107	236 914	29 838	474 582	820 441	0	820 441

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr om ej annat anges	not	2009	2008
Intäkter	4	10 760	8 953
Övriga intäkter	4	1	1 908
Summa		10 761	10 861
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	5,6	-15 634	-15 067
Personalkostnader	7	-14 072	-13 198
Avskrivningar	8	-808	-724
Övriga rörelseintäkter	9	21 407	-
Övriga rörelsekostnader	9	-12 905	-
Summa rörelsens kostnader		-22 012	-28 989
Rörelseresultat		-11 251	-18 128
FINANSIELLA POSTER			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	298 177	404 725
Ränteintäkter och liknande resultatposter		1 389	2 822
Räntekostnader och liknande resultatposter		0	-58
Summa finansiella poster		299 566	407 489
Resultat efter finansiella poster		288 315	389 361
Bokslutsdispositioner	20	-	-
Resultat före skatt		288 315	389 361
Skatt	11	710	3 984
ÅRETS RESULTAT		289 025	393 345
Föreslagen/genomförd utdelning per aktie (kr)	13	9,00 ¹	5,10 ¹

1) Utdelning för 2009 avser föreslaget inlösenprogram och för 2008 genomfört inlösenprogram.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	not	2009	2008
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	15	2 870	3 161
Summa materiella anläggningstillgångar		2 870	3 161
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	16	583 370	583 370
Uppskjuten skattefordran	11	723	2 445
Summa finansiella anläggningstillgångar		584 093	585 815
Summa anläggningstillgångar		586 963	588 976
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		-	-
Fordringar hos koncernföretag		293 273	294 562
Skattefordringar	11	748	4 980
Övriga fordringar	17	1 830	2 011
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	980	1 646
Summa kortfristiga fordringar		296 831	303 199
Kassa och bank		393 866	147 902
Summa omsättningstillgångar		690 697	451 101
SUMMA TILLGÅNGAR		1 277 660	1 040 077
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	19	79 107	79 107
Reservfond		253 279	253 279
Summa bundet eget kapital		332 386	332 386
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		4 683	4 683
Balanserade vinstmedel		468 664	268 827
Årets resultat		289 025	393 345
Summa fritt eget kapital		762 372	666 855
Summa eget kapital		1 094 758	999 241
Obeskattade reserver	20	413	413
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		1 065	2 107
Skulder till koncernföretag		177 590	31 724
Övriga skulder	21	647	766
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	3 187	5 826
Summa kortfristiga skulder		182 489	40 423
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 277 660	1 040 077
Ställda säkerheter	23	Inga	Inga
Eventualförpliktelser	24	60	60

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tkr	2009	2008
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Resultat efter finansiella poster	288 315	389 361
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
– Avskrivningar	808	724
– Nedskrivning av tillgångar	-	4 329
– Övrigt	3 071	-10 954
Betald inkomstskatt	6 664	861
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	298 858	384 321
Förändring i rörelsekapital		
Förändring av rörelsefordringar	8 949	-135 358
Förändring av rörelseskulder	142 066	12 622
Kassaflöde från den löpande verksamheten	449 873	261 585
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-516	-918
Förvärv av aktier och andelar, dotterbolag	0	-599
Amortering av långfristiga fordringar	-	295
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-516	-1 222
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Aktieinlösen	-200 143	-196 219
Kostnad inlösenprogram	-247	-1 575
Skatteeffekt kostnad inlösenprogram	65	441
Erhållen premie för teckningsoptioner	-	1 544
Återköp egna aktier	-	-3 907
Återbetald utdelning	3	3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-200 322	-199 713
FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL		
Likvida medel vid årets början	147 902	76 298
Kursdifferenser likvida medel	-3 071	10 954
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	393 866	147 902
<i>Tilläggsupplysningar</i>		
Outnyttjade krediter uppgick till	-	-
Under perioden betald ränta uppgick till	0	-58
Under perioden erhållen ränta uppgick till	2 081	2 065

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

Belopp i tkr	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL			Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
INGÅENDE EGET KAPITAL 2008-01-01	79 107	506 557	3 139	83 435	129 413	801 651
Disposition enligt bolagsstämman				129 413	-129 413	-
- Aktieinlösen	-39 554			-156 665		-196 219
- Fondemission	39 554			-39 554		-
- Överföring av medel från reservfond till fria medel		-253 278		253 278		-
Transaktionskostnad inlösenprogram				-1 575		-1 575
Skatteeffekt transaktionskostnad inlösenprogram				441		441
Koncernbidrag efter skatt				3 958		3 958
Årets resultat					393 345	393 345
Återköpta egna aktier				-3 907		-3 907
Erhållen premie teckningsoptioner			1 544			1 544
Återbetald ej uttagen vinstutdelning				3		3
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2008-12-31	79 107	253 279	4 683	268 827	393 345	999 241
Disposition enligt bolagsstämman				393 345	-393 345	-
- Aktieinlösen	-39 554			-160 589		-200 143
- Fondemission	39 554			-39 554		-
Transaktionskostnad inlösenprogram				-246		-246
Skatteeffekt transaktionskostnad inlösenprogram				65		65
Koncernbidrag efter skatt				6 813		6 813
Årets resultat					289 025	289 025
Återbetald ej uttagen vinstutdelning				3		3
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2009-12-31	79 107	253 279	4 683	468 664	289 025	1 094 758

NOTER

NOT 1 Allmän information

Betsson AB (Moderbolaget, organisationsnummer 556090-4251) bedriver via dotterföretag (sammanslaget Koncernen) spelverksamhet över internet. Verksamheten bedrivs via bolag i Sverige, Malta, Gibraltar och England.

Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Regeringsgatan 28, 111 53 Stockholm. Moderbolaget är noterat på Nasdaq OMX Nordic Mid Cap List.

Denna koncernredovisning har den 15 april 2010 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

NOT 2 Redovisnings- och värderingsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges

Grunder för upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de är antagna av EU-kommissionen. Koncernredovisningen är upprättad enligt ÅRL, Rådet för Finansiell Rapporterings rekommendation RFR 1.2 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Den har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) som värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och RFR 2.2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2.2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Den skillnad som föreligger för moderbolagsredovisningen jämfört med koncernredovisningen är i huvudsak uppställningsformerna för resultat- och balansräkningar som följer den uppställningsform som Årsredovisningslagen anger.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Koncernen har tillämpat följande nya och ändrade IFRS från 1 januari 2009:

IAS 1 (omarbetsad), "Utformning av finansiella rapporter" (gäller från 1 januari 2009). Den omarbetade standarden förbjuder presentation av intäkts- och kostnadsposter (dvs. förändringar i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägare) i rapporten över förändringar i eget kapital utan kräver att "förändringar i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägare" redovisas skilt från förändringar i eget kapital som avser transaktioner med aktieägare i en rapport över totalresultat. Koncernen presenterar därför alla ägarrelaterade förändringar i eget kapital i rapporten Förändringar i koncernens eget kapital medan alla förändringar i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägare redovisas i Koncernens rapport över totalresultat. Jämförande information har räknats om, så att den överensstämmer med den omarbetade standarden. Eftersom denna ändring av redovisningsprincip endast påverkar presentationen, har den ingen inverkan på resultat per aktie.

IFRS 2 (ändring), "Aktierelaterade ersättningar" (gäller från den 1 januari 2009). Den ändrade standarden behandlar intjäningsvillkor och indragningar. Den klargör att intjäningsvillkor endast är tjänstgöringsvillkor och prestationsvillkor. Övriga inslag i aktierelaterade ersättningar utgör så kallade "non-vesting conditions" (villkor som inte är definierade som intjäningsvillkor). Dessa inslag ska beaktas när det verkliga värdet per tilldelningsdagen fastställs för transaktioner med anställda och andra som tillhandahåller liknande tjänster. De påverkar däremot inte antalet optioner som förväntas bli intjänade eller värderingen av dessa efter tilldelningsdagen. Alla indragningar, oavsett om de görs av företaget eller andra parter, ska behandlas på samma sätt i redovisningen. Koncernen tillämpar IFRS 2 (ändring) från den 1 januari 2009, men den har inte någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 7 (ändring) "Finansiella instrument - Upplysningar" - gäller från 1 januari 2009. Ändringen kräver utökade upplysningar om värdering till verkligt värde och likviditetsrisk. I synnerhet kräver ändringen upplysning om värdering till verkligt värde per nivå i en värderingshierarki. Eftersom denna ändring endast medför ytterligare upplysningar, har den ingen inverkan på resultat per aktie.

IFRS 8, Rörelsesegment (gäller från den 1 januari 2009). IFRS 8 ersätter IAS 14 och anpassar segmentrapporteringen till kraven i USA-standarderna

SFAS 131, "Disclosures about segments of an enterprise and related information". Den nya standarden kräver att segmentsinformationen presenteras utifrån företagsledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen. Standarden har inte medfört någon ändring av redovisade segment.

I övrigt är redovisningsprinciperna oförändrade jämfört med tidigare perioder.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder där ändringen ännu inte trätt i kraft och inte har tillämpats i förtid av koncernen. Följande standarder och tolkningar av befintliga standarder har publicerats och är obligatoriska för koncernens redovisning för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2010 eller senare:

IAS 27 (ändring), "Koncernredovisning och separata finansiella rapporter" (gäller från 1 juli 2009). Den omarbetade standarden kräver att effekterna av alla transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital om de inte medför någon ändring i det bestämmande inflytandet och dessa transaktioner ger inte längre upphov till goodwill eller vinster och förluster. Standarden anger också att när ett moderföretag mister det bestämmande inflytandet ska eventuell kvarvarande andel omvärderas till verkligt värde och en vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen. Koncernen kommer att tillämpa IAS 27 (ändring) framåttriktat för transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande från den 1 januari 2010.

IFRS 3 (omarbetsad), "Rörelseförvärv" (gäller från 1 juli 2009). Den omarbetade standarden fortsätter att föreskriva att förvärvsmetoden tillämpas för rörelseförvärv men med några väsentliga ändringar. Exempelvis redovisas alla betalningar för att köpa en verksamhet till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade betalningar klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas antingen till verkligt värde eller till den proportionella andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar, som innehas av innehavare utan bestämmande inflytande. Alla transaktionskostnader avseende förvärv ska kostnadsföras. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 3 (omarbetsad) framåttriktat för alla rörelseförvärv från den 1 januari 2010.

Koncernen har valt att inte tillämpa några nya standarder, ändringar av standarder eller uttalanden i förtid, förutom IFRIC 13 Kundlojalitetsprogram vilken påverkat koncernens rapportering redan från räkenskapsåret 2007.

Tillämpade värderingsgrunder och klassificering

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor vilket även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och för koncernen. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

Tillgångar och skulder är redovisade på basis av anskaffningsvärden förutom vissa finansiella instrument vilka värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller som finansiella tillgångar som kan säljas.

Tillgångar klassificeras som omsättningstillgångar om de förväntas bli sålda under eller är avsedda för försäljning eller förbrukning under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli realiserade inom tolv månader efter balansdagen eller om de utgörs av likvida medel. Alla andra tillgångar klassificeras som anläggningstillgångar.

Skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli reglerade inom tolv månader efter balansdagen eller om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter balansdagen. Alla andra skulder klassificeras som långfristiga skulder.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antagande och uppskattningar är av väsentlig betydelse är främst antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obegränsad ekonomisk livslängd.

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av rösterna eller på annat sätt har bestämmande inflytande.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att moderföretaget indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. Skillnaden mellan anskaffningskostnaden för aktierna och det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten på förvärvade identifierbara nettotillgångar utgör anskaffningsvärdet för goodwill, som redovisas som tillgång i balansräkningen. Är skillnaden negativ redovisas skillnadsbeloppet som intäkt i resultaträkningen.

Dotterföretagens intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder ingår i koncernredovisningen från den dag det bestämmande inflytandet uppkommer (förvärvstidpunkten) och till den dag det upphör. Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen liksom därmed sammanhängande vinster elimineras i sin helhet.

Rapportering per segment

Rörelsesegmenten rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernledning, vilken fattar strategiska beslut.

Avvecklade verksamheter

En avvecklad verksamhet är en del av koncernen som antingen har avvecklats, avyttrats eller som klassificerats som innehav för försäljning. En avvecklad verksamhet utgör en självständig rörelsegren eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att säljas vidare.

Utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas i resultaträkningen.

Omräkning av utländska verksamheter

Verksamheter vars funktionella valuta är annan än svenska kronor omräknas till svenska kronor enligt dagskursmetoden. Det innebär att samtliga tillgångar, avsättningar och övriga skulder omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningens poster omräknas till genomsnittskurs. Kursdifferenser som uppkommer vid omräkningen, omräkningsdifferenser, förs direkt mot eget kapital.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet, realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning.

Intäkter

Som intäkter redovisas intäkter från koncernens spelverksamheter. Dessutom ingår marginella intäkter från sålda tjänster.

Speltransaktioner där bolagets intäkt utgörs av en kommission, rakeback, fast vinstprocent eller liknande redovisas i enlighet med IAS 18 Intäkter. Spelintäkterna redovisas netto efter avdrag för spelarnas vinster, bonus och lojalitetsprogram. Detta gäller Poker, Kasino, Spelbörs, Lotter, Bingo och Games.

Intäkter avseende speltransaktioner där bolaget tar öppna positioner mot spelaren redovisas netto efter avdrag för spelarnas vinster, bonus, lojalitetsprogram samt licensavgifter och spelskatter som är beräknade på utfallet av spelet. Utestående vad utgör derivat och redovisas till verkligt värde enligt IAS 39 Finansiella instrument. De intäkter som redovisas på detta sätt avser Odds och Trader (finansiell betting).

Den del av intäkterna som avsätts för kunders bonuspoäng i Betssons lojalitetsprogram intäktsförs först när kunden utnyttjar poängen.

Intäkter från sålda tjänster redovisas exklusive moms och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Sålda tjänster innefattar konsult-, hyres- och licensintäkter. Merparten avser koncernintern försäljning från moderbolag till dotterbolag. De externa intäkterna från sålda tjänster är endast marginella.

Övriga intäkter

Som övriga intäkter redovisas intäkter från aktiviteter utanför ordinarie verksamhet. I posten ingår huvudsakligen återvunna avskrivna fordringar, kursvinster i rörelsen för moderbolaget samt vinst vid försäljning av anläggningstillgångar.

Driftskostnader i spelverksamhet

Driftskostnader i spelverksamheten avser kostnader för spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, kostnader för betalningstjänster via bank och kontokort för insättningar av spelinsatser och utbetalning av vinster samt

kostnad för bedrägerier (sk frauds). Avseende de spel som redovisas som finansiella instrument reducerar kostnaden för spelskatter och licensavgifter som är beräknade på utfallet av spelet den intäkt som redovisas från spelet.

Bruttoresultat

Flera spelbolag betecknar bruttoresultatet som intäkter från spelverksamheten (spelöverskott eller motsvarande) och redovisar därmed licensavgifter till spelleverantörer och kostnader för betalningstjänster som en intäktsreduktion. Betsson redovisar dessa kostnader som Driftskostnader i spelverksamheten (förutom för odds och finansiell betting som betecknas som finansiella instrument och redovisas netto), men har även infört resultatnivån Bruttoresultat för att förenkla jämförelse med andra spelbolag.

Betsson har dock valt att även fortsättningsvis redovisa intäkter som det resultat som framkommer i transaktionerna med slutkunderna, det vill säga spelarna. På denna nivå kan framgången i själva spelet mätas.

I bruttoresultatet ingår även det resultat som framkommer i transaktionerna med tredje part, det vill säga spelleverantörer och betalningsleverantörer, vilket innebär att även framgången av Betssons förhandlingar med leverantörer kan mätas.

Bruttoresultatet från koncernens spelverksamhet utgörs av nettot av erhållna spelinsatser och utbetalda spelvinster minskat med spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, nettot av intäkter och kostnader för betalningstjänster via bank och kontokort för insättningar av spelinsatser och utbetalning av vinster samt kostnader för frauds (ej godkända betalningstransaktioner).

Aktiverat arbete för egen räkning

Aktiverat arbete för egen räkning avser periodens direkta utgifter för löner, andra personalrelaterade kostnader och köpta tjänster samt indirekta utgifter vilka hänförs till utvecklingsprojekt som upptagits som tillgång i balansräkningen.

Marknadsföringskostnader

I posten ingår externa kostnader för produktion och distribution av marknadsföring av Betsson och Betssons spel i olika medier och kostnader förknippade med samarbetspartners och affiliates. Ersättningen till samarbetspartners och affiliates är volymrelaterad och kopplad till den förmedlade slutkundens spel hos Betsson.

Leasing

Leasing klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing i koncernredovisningen. Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing och leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Samtliga Betssons innevarande leasingkontrakt har klassificerats som operationella. Omfattningen av betalda leasingavgifter framgår av not 5.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har ett antal aktierelaterade ersättningsplaner där regleringen görs med aktier och där företaget erhåller tjänster från anställda som vederlag för koncernens eget kapitalinstrument (optioner).

Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av optioner kostnadsförs. Det totala belopp som ska kostnadsföras baseras på verkligt värde på de tilldelade optionerna, exklusive eventuell inverkan från icke marknadsrelaterade tjänstgörings- och resultatvillkor för intjänande (till exempel lönsamhet, mål för försäljningsökningar och att den anställde kvarstår i företaget tjänst under en given tidsperiod). Icke marknadsrelaterade villkor för intjänande beaktas i antagandet om hur många optioner som förväntas bli intjänade. Det totala belopp som ska kostnadsföras redovisas fördelat över intjänandeperioden, vilket är den period under vilken alla de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. Varje balansdag omprövar företaget sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på de icke marknadsrelaterade intjänandevillkoren. Den eventuella avvikelse mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

Mottagna betalningar, efter avdrag för eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader, krediteras aktiekapitalet (kvotvärde) och övrigt tillskjutet kapital när optionerna utnyttjas.

Pensionskostnader

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under den period som de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

Delar av åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i moderbolaget i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för Finansiell Rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2009 och 2008 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgick till 213 (166) tkr. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2009 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 141 (112) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkrings- tekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Övriga rörelseintäkter

För att minska riskexponeringen mot valutakursförändringar har Betsson tecknat valutaterminsavtal för att ekonomiskt säkra delar av framtida kassaflöden. Dessa derivat värderas till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas över resultaträkningen som övriga rörelseintäkter. Säkringsredovisning tillämpas ej.

Övriga rörelsekostnader

Kostnader för sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som övriga rörelsekostnader. I posten ingår huvudsakligen kursförluster i rörelsen samt förlust vid försäljning eller nedskrivning av anläggningstillgångar eller rörelser.

Skatter

Skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas direkt i eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder med tillämpning av de skattesatser och skatte- regler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas och medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar som omfattas av IAS 39 Finansiella instrument; redovisning och värdering ska klassificeras i någon av följande klasser:

- Finansiell tillgång och skuld redovisad till verkligt värde via resultaträkningen
- Investeringar som hålls till förfall
- Lånefordringar och kundfordringar
- Finansiella tillgångar som kan säljas.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader förutom beträffande de finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultat- räkningen, där transaktionskostnaderna kostnadsförs omedelbart. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar och skulder i form av derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen i de fall säkringsredovisning inte tillämpas. Resultat- effekten för de spel som är klassificerade som derivat redovisas bland intäk- terna i resultaträkningen, medan för övriga derivat redovisas resultateffekten som övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader.

Investeringar som hålls till förfall

Utgörs av finansiella tillgångar som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas på förhand och med en fast löptid som företaget har en uttrycklig avsikt och förmåga att inneha till förfall. Tillgångar i denna kate- gori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknas vid anskaffningstidpunkten. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta transaktionskostnader periodiseras över instrumentets löptid.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör deri- vat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa och som inte är noterade på en aktiv marknad. Lånefordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde vilket bestäms utifrån den effektivränta som beräknas vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar redovisas till det belopp som förvänt- as inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som före- taget initialt valt att klassificera denna kategori. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändring mot eget kapital. Vid den tidpunkt placeringarna bokas bort från balansräkningen omförs tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital till resultaträkningen.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaff- ningsvärde vilket bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skul- den togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissions- kostnader periodiseras över skuldens löptid.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämd

nyttjandeperiod

Goodwill och varumärket Betsson bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och är inte föremål för årliga avskrivningar. Dessa tillgångar bedöms årligen för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Utvecklingskostnader och övriga immateriella anläggningstillgångar

Till immateriella tillgångar hör också utvecklingskostnader samt förvärvade tillgångar i form av övriga varumärken/domäner och kunddatabaser med mera. Utgifter för utveckling aktiveras som tillgång i balansräkningen i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. Enbart utgif- ter som uppstår inom ramen för utvecklingsfasen av onlinespelprodukter, -spel- system, -spelplattformar och integration av dessa samt betalningslösningar aktiveras. Tillgången tas upp från den tidpunkt beslut fattats om att fullfölja respektive projekt och det föreligger förutsättningar för att göra det. Det redovis- arde värdet inkluderar utgifter för material, köpta tjänster, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Utvecklingskostnaderna är upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen till anskaffnings- värde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Värdering av de immateriella tillgångarnas förmåga att generera intäkter görs löpande i syfte att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Repa- ration och underhåll kostnadsförs löpande.

Avskrivningar och nedskrivningar

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med be- räknat restvärde och med beaktande av gjorda nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Följande nyttjandeperioder används:

Varumärken, domännamn	obestämd alternativt max 5 år
Varumärket Betsson	obestämd, skrivs ej av
Kunddatabas Betsson	2 år
Hyresrätter	3-5 år
Aktiverade utvecklingskostnader för spel, spelsystem, och spelplattformar bestäms utifrån tillgångens art och uppgår till	
- investeringar gjorda till och med 2008	max 5 år
- investeringar gjorda från och med 2009	max 3 år
Kontorsinventarier	5 år
Servrar och dyligt	5 år
Datorer	5 år
Datorer inom teknik och utveckling	kostnadsförs direkt
Fordon	3-5 år

Bedömningen av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. Finns det indikation på att materiella eller immateriella anläggningstillgångar i koncernen har ett för högt bokfört värde görs en analys där enskilda eller naturligt sammanhängande typer av tillgångars återvinningsvärde fastställs som det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet.

Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde. En nedskrivning utgörs av skillnaden mellan bokfört värde och återvinningsvärde. En nedskrivning återförs när nedskrivningen inte längre är motiverad. En återföring görs som mest upp till ett värde inte överstigande det bokförda värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning skulle ha gjorts.

I samband med bokslutet 2008 utvärderade ledningen den ekonomiska livslängden för aktiverade utvecklingskostnader av spel, spelsystem, spelplattformar och betalningslösningar. Mot bakgrund av rådande och förväntade marknads- och konkurrenssituation bedömdes det svårt att motivera en avskrivningstid på fem år. För investeringar gjorda från och med 2009 har därför avskrivningstiden förkortats till maximalt tre år. Den nya bedömningen har inte föranlett nedskrivningsbehov på befintliga plattformar mm utöver planenlig avskrivning.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om dessa rekvisit inte är uppfyllda klassificeras de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarade institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningspunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar samma principer som koncernen, förutom att moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2.2 Redovisning för juridiska personer.

Avvikelserna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper motiveras av de begränsningar årsredovisningslagen (ÅRL) medför i tillämpningen av IFRS i moderbolaget samt de beskattningsregler som möjliggör en annan redovisning för juridisk person än för koncernen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med uttalande från Rådet för finansiell rapportering (UFR 2). Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär exempelvis att koncernbidrag som lämnats eller erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde reducerat med eventuella nedskrivningar.

Uppdelning av bundet och fritt kapital

I moderbolagets balansräkning delas eget kapital upp i bundet respektive fritt eget kapital i enlighet med ÅRL.

Obeskattade reserver och bokslutsdispositioner

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

Definitioner

Intäkter. Intäkter från spelverksamheterna efter utbetalning/inlösen av spelarnas vinster, lojalitetsprogram och bonus samt övriga rörelseintäkter. För de spel som redovisas som finansiella instrument reduceras intäkten även för spelbeskattning och licensavgifter till spelleverantörer.

Bruttoresultat (spelöverskott). Intäkter enligt ovan reducerat med spelbeskattning, licensavgifter till spelleverantörer, ersättning till betalningsleverantörer och sk frauds (ej godkända betalningar).

Genomsnittligt totalt kapital. Balansomslutningen vid räkenskapsårets ingång plus balansomslutningen vid räkenskapsårets utgång, dividerat med två.

Genomsnittligt sysselsatt kapital. Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder, vid räkenskapsårets ingång plus utgång, dividerat med två.

Genomsnittligt eget kapital. Eget kapital vid räkenskapsårets ingång plus eget kapital vid räkenskapsårets utgång, dividerat med två.

Räntabilitet på totalt kapital. Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital. Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på eget kapital. Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Vinstmarginal. Resultat efter finansiella poster i förhållande till periodens intäkter.

Rörelsemarginal. Rörelseresultat i förhållande till periodens intäkter.

Soliditet. Eget kapital vid periodens slut i procent av balansomslutningen vid periodens slut.

Kassalikviditet. Omsättningstillgångar i relation till kortfristiga skulder inklusive föreslagen men ej beslutad aktieutdelning.

Räntetäckningsgrad (ggr). Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnader.

Antal anställda personer. Antalet anställda personer vid senaste månadens löneutbetalningstillfälle.

Medeltal antal anställda. Antalet anställda omräknat till heltidstjänster (årsarbetare).

Antal utestående aktier. Antal utestående aktier (exklusive återköpta aktier) vid respektive periods slut.

Genomsnittligt antal utestående aktier. Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden.

Vinst per aktie. Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Vinst per aktie efter utspädning. Resultat efter skatt, dividerat med vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under året, justerat för tillkommande antal aktier för optioner med utspädningseffekt.

Eget kapital per aktie. Eget kapital i förhållande till antal utestående aktier vid periodens slut.

Utdelning per aktie. Genomförd/föreslagen utdelning. Inkluderar även inlösenprogram.

Antal (registrerade) aktieägare. Antal direkt- och förvaltarregistrerade aktieägare enligt den av Euroclear Sweden AB (fd VPC AB) förda aktieägarförteckningen/aktieboken.

NOT 3 Rapportering per segment

Segmentsinformation

Rörelsesegmenten har fastställts baserat på den information som behandlas av koncernledningen och som används för att fatta strategiska beslut.

Koncernledningen bedömer verksamheten i första hand från ett geografiskt perspektiv och i andra hand från ett produktperspektiv. Geografiskt bedömer ledningen resultaten från spelverksamheten i Norden, inom EU utom Norden, inom övriga Europa samt i övriga världen. Produktmässigt bedöms resultaten från Kasino, Odds, Poker och övriga produkter.

Samtliga rörelsesegment för vilken information lämnas erhåller sina intäkter från spelverksamhet, förutom segmentet "Övrigt, ej fördelat" vilket innehåller marginella ej spelrelaterade intäkter.

Koncernledningen bedömer rörelsesegmentens resultat baserat på måttet bruttoresultat (spelöverskott). Bruttoresultatet från koncernens spelverksamhet utgörs av nettot av erhållna spelinsatser och utbetalda spelvinster minskat

med spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, nettot av intäkter och kostnader för betalningstjänster via bank och kontokort för insättningar av spelinsatser och utbetalningar av vinster samt kostnader för frauds (ej godkända betalningstransaktioner). Ledningen anser att spelöverskottet är ett adekvat mått för att mäta verksamheten samt för att fatta strategiska beslut, då spelöverskottet både mäter framgången i transaktionerna med kunderna samt framgången i transaktionerna med tredje part, dvs framgången av Betssons förhandlingar med spel- och betalningsleverantörer.

Utöver de fall där intäkter och kostnader specifikt hänförs till ovanstående beskrivna rörelsesegment, hänförs sig kostnaderna till rörelsesegmenten gemensamt, vilka bedrivs på gemensam verksamhetsplattform. Dessa gemensamma kostnader rapporteras under segmentet "Övrigt, ej fördelat" tillsammans med intäkter och kostnader vilka inte uppkommer i spelverksamheten.

Informationen rörande tillgångar, skulder och investeringar är baserade på var de bolag är lokaliserade där tillgångarna innehas. Produktmässigt görs ingen fördelning av tillgångar mm, då samtliga produkter drivs på gemensam verksamhetsplattform.

2009	Norden	EU, utom Norden	Övriga Europa	Övriga världen	Övr, ej fördelat	Koncernen
Intäkter	700 074	170 799	423 879	4 949	13	1 299 714
Bruttoresultat (spelöverskott)	604 998	139 751	295 898	4 375	13	1 045 035
Bruttomarginal (procent)	86,4%	81,8%	69,8%	88,4%	-	80,4%
Rörelseresultat	604 998	139 751	295 898	4 375	-728 122	316 900
Resultat före skatt						318 925
Resultat efter skatt						303 259
Tillgångar	242 704	1 147 718	335	1 435	0	1 392 192
Skulder	18 400	550 554	469	2 328	0	571 751
Investeringar	963	57 567	0	0	0	58 530
Avskrivningar	2 181	34 415	0	42	0	36 638
Nedskrivning anläggningstillgångar	0	754	0	0	0	754

2008	Norden	EU, utom Norden	Övriga Europa	Övriga världen	Övr, ej fördelat	Koncernen
Intäkter	593 259	120 996	320 801	2 700	0	1 037 756
Bruttoresultat (spelöverskott)	478 255	97 153	250 354	2 306	0	828 068
Bruttomarginal (procent)	80,6%	80,3%	78,0%	85,4%	-	79,8%
Rörelseresultat	478 255	97 153	250 354	2 306	-551 464	276 604
Resultat före skatt						280 673
Resultat efter skatt						267 278
Tillgångar	197 458	950 364	0	629	0	1 148 451
Skulder	20 739	406 160	0	1 345	0	428 244
Investeringar	4 716	62 956	0	129	0	67 801
Avskrivningar	2 042	18 563	0	23	0	20 628
Nedskrivning anläggningstillgångar	702	703	0	0	0	1 405

SPELÖVERSKOTT PER PRODUKT	Kasino	Odds	Poker	Övr produkter	Övr, ej fördelat	Koncernen
2009	670 423	206 591	131 876	36 132	13	1 045 035
2008	481 268	159 012	158 486	29 302	-	828 068

NOT 4 Intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Intäkter				
Spelverksamheter	1 069 145	862 746	-	-
Spelverksamheter, derivat	230 556	175 010	-	-
Konsult, management	-	-	2 736	2 816
Hyra och kontorsservice	-	-	8 024	6 137
Summa	1 299 701	1 037 756	10 760	8 953
Övriga intäkter				
Återvunna avskrivna fordringar	1	-	1	-
Kursdifferenser rörelsen	-	-	-	1 808
Övrigt	12	-	-	100
Summa	13	-	1	1 908

NOT 5 Leasing

Leasingkostnader för bilar, hyror för lokaler och övrig utrustning som hyrs och som innefattas i begreppet operationell leasing uppgick till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Kostnadsförda leasing- och hyresutgifter	7 492	5 266	3 887	3 322
Framtida minimiavgifterna avseende icke uppsägningsbara operationella lease- och hyresavtal beräknas utfalla enligt nedan:				
	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Inom ett år	7 477	5 299	6 040	3 211
Inom två till fem år	21 512	2 202	21 160	222
Efter fem år	-	-	-	-
Summa	28 989	7 501	27 200	3 433

NOT 6 Ersättningar till revisorer

Till revisorer och revisionsföretag har följande ersättningar utgått för revision och annan granskning enligt lagstiftning samt för rådgivning och annat biträde som föranleds av iakttagelser vid granskningen (Revisionsuppdrag). Ersättning har även utgått för övrig fristående rådgivning (Övriga uppdrag), vilken främst avser löpande skattekonsultationer och rådgivning i redovisningsfrågor.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Revisionsuppdrag				
PricewaterhouseCoopers	1 682	1 966	325	330
Andra revisionsbolag	139	186	-	-
Andra uppdrag				
PricewaterhouseCoopers	1 108	345	503	345
Andra revisionsbolag	9	-	9	-
Summa	2 938	2 497	837	675

NOT 7 Anställda, löner och arvoden

Medelantal anställda	2009		2008	
	Summa	Varav kvinnor	Summa	Varav kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	7	43%	5	40%
Summa moderbolaget	7	43%	5	40%
Dotterbolag				
Sverige	63	13%	38	11%
Norge	3	33%	2	50%
Finland	1	0%	1	0%
Danmark	-	-	1	0%
England	-	-	-	-
Malta	149	40%	106	36%
Malaysia	2	50%	1	100%
Summa dotterbolag	218	32%	149	29%
SUMMA KONCERNEN	226	32%	154	30%

Andel kvinnor i ledande ställning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Styrelser	17%	20%	17%	17%
Övriga ledande befattningshavare	17%	17%	0%	0%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2009				2008			
	Löner & ersättningar	Varav VD, styrelse & ledande befattningshavare	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner & ersättningar	Varav VD, styrelse & ledande befattningshavare	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Moderbolaget								
Sverige	10 499	7 843	4 514	1 492	13 828	8 254	4 161	1 005
Dotterbolag								
Sverige	35 297	1 165	14 257	3 568	29 531	1 281	9 821	2 157
Finland	1 108	-	120	-	795	-	120	-
Norge	2 054	-	396	88	1 676	-	238	-
Danmark	-	-	-	-	570	-	-	-
England	230	-	27	-	191	-	20	-
Malaysia	1 101	-	200	200	345	-	9	8
Gibraltar	111	-	16	16	-	-	-	-
Malta	66 419	7 392	2 527	-	40 299	8 608	3 252	-
Summa koncernen	116 819	16 400	22 057	5 364	87 235	18 143	17 621	3 170

NOT 7 Anställda, löner och arvoden (fortsättning)

Ersättningar och övriga förmåner till ledningen

	2009				2008			
	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Aktierelate- rade ersättn.	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Aktierelate- rade ersättn.
John Wattin, ordförande	748				417			
Per Hamberg	229				179			
Emil Sunvisson	-				62			
Patrick Svensk	229				179			
Kicki Wallje-Lund	229				179			
Rolf Blom	-				62			
Carl Lewenhaupt	229				117			
Lars Linder-Aronson	229				117			
Summa styrelsearvoden inklusive ordförandens arvode	1 893	0	0	0	1 312	0	0	0
Styrelsearvoden utländska dotterbolag	1 196			84	837			
Pontus Lindwall, VD	4 400	0	533	316	2 799	2 568	494	
Övriga ledande befattningshavare (5 personer/befattningar)	7 534	316	552	661	6 354	4 273	552	
Summa	15 023	316	983	1 061	11 302	6 841	1 046	0

Kommentar till tabellen ovan:

Grundlön/arvode avser lön och andra förmåner inklusive bil- och bensinförman. Rörlig ersättning avser kostnadsförd bonus vilken baserades på kvartalsvisa uppnådda mål och utbetalas under intjänandeåret och året efter intjänandeåret. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat.

Styrelsens ordförande och ledamöter har inte erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode.

Övriga ledande befattningshavare: CEO Betsson Malta - Tomas Kalita - avgick den sista maj 2009. Under perioden maj-oktober agerade Magnus Grinbeck tf CEO medan rekrytering av ny CEO pågick. Per 1 november 2009 tillträdde Magnus Silfverberg som CEO för Betsson Malta. Samtliga dessa tre personers löner och ersättningar ingår i tabellen ovan under den tid de verkat som CEO Betsson Malta och ingått i koncernledningen. Nuvarande koncernledning framgår av presentation på sidan 13. I grundlön enligt ovan ingår i förekommande fall ersättning för konsultuppdrag inom koncernen.

Aktierelaterade ersättningar

Under 2008 fattade extra bolagsstämma beslut om incitamentsprogram till anställda genom utgivande av finansiella instrument i form av optioner till anställda. Programmet beskrivs i not 27. Teckningsoptioner tilldelades den 15 december 2008 medan personaloptionerna tilldelades först under januari 2009.

VD i Betsson AB tilldelades 100 000 teckningsoptioner. Övriga dåvarande ledande fem befattningshavare tilldelades totalt 50 000 teckningsoptioner och 1 48 700 personaloptioner. Bolagets kostnad för dessa redovisas i tabellen ovan under Aktierelaterade ersättningar. Övriga anställda nyckelpersoner i koncernen tecknade sig för 110 000 teckningsoptioner och 203 836 personaloptioner.

Besluts- och beredningsprocess

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Något arvode för kommittéarbete utgår inte.

Årsstämmans (2009) riktlinjer för ersättning för ledande befattningshavare

Med ledande befattningshavare avses VD och CFO i moderbolaget samt VD och övriga medlemmar i den operativa ledningsgruppen.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av fast lön, i förekommande fall rörlig lön, pension samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil.

Eventuella rörliga ersättningar som kan komma att erbjudas till ledande befattningshavare ska bestämmas utifrån uppfyllelsen av i förväg uppställda koncernmässiga och individuella mål avseende förvaltningsresultat och bolagets ekonomiska utveckling samt med beaktande av berörd befattningshavares personliga utveckling.

Ordinarie pensionsålder ska vara 65 år. Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga och baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar.

Uppsägningstiden bör normalt vara sex till tolv månader om uppsägningen sker på initiativ av bolaget och sex månader om uppsägningen sker på initiativ av befattningshavaren. Vid uppsägning från bolagets sida ska avgångsvederlag kunna utgå med belopp motsvarande högst tolv månadslöner.

Styrelsen får fråga riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl till detta.

Bonus

För verkställande direktören/koncernchefen uppgick bonus för 2009 till 0 (2 568) tkr. Bonusbeloppet motsvarade 0 (92) procent av grundlönen.

För övriga ledande befattningshavare uppgick bonus för 2009 till 316 (4 273) tkr. Bonusbeloppet för andra ledande befattningshavare motsvarade i genomsnitt 4 (67) procent av grundlönen.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. För andra ledande befattningshavare varierar pensionsåldern mellan 60 och 65 år. Pensionsavtalet anger att pensionspremierna baseras på den pensionsgrundande lönen, med vilken avses grundlön, rörlig lön och förmåner.

Avgångsvederlag

Vid uppsägning från Betssons sida äger verkställande direktören rätt till uppsägningstid motsvarande sex månader samt avgångsvederlag motsvarande tolv månaders lön. Avräkning från avgångsvederlag görs inte om lön erhålles från annan anställning. Vid egen uppsägning är uppsägningstiden sex månader. Avgångsvederlag utgår ej vid egen uppsägning.

För andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida har den anställde rätt till avgångsvederlag motsvarande högst tolv månaders lön. Avgångsvederlag utgår ej vid egen uppsägning.

Sjukfrånvaro i Sverige

ANDEL AV ORDINARIE ARBETSTID	Koncernen	
	2009	2008
Total sjukfrånvaro	1,2%	1,3%
Andel av sjukfrånvaron som avser frånvaro mer än 60 dagar i sträck; långtidssjukfrånvaro	0,0%	0,0%
Sjukfrånvaro för män	1,2%	1,4%
Sjukfrånvaro för kvinnor	1,6%	0,7%
Anställda, 29 år eller yngre	1,6%	1,0%
Anställda, 30-49 år	1,2%	1,6%
Anställda, 50 år eller äldre	0,0%	0,0%

NOT 8 Avskrivningar

Avskrivningar fördelas på respektive anläggningstillgång enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Spelprodukter, -system och -plattformar	30 004	15 071	-	-
Hysesrätter	543	407	-	-
Inventarier och spelutrustning	6 091	5 150	808	724
Summa	36 638	20 628	808	724

NOT 9 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Resultat från valutaterminsavtal	21 407	-	21 407	-
Summa övriga rörelseintäkter	21 407	-	21 407	-
Nedskrivning av anläggningstillgångar	754	1 405	-	-
Nedskrivning av fordringar	-	2 817	-	-
Kursdifferenser rörelsen	24 165	11 381	12 905	-
Summa övriga rörelsekostnader	24 919	15 603	12 905	-

NOT 10 Finansnetto, finansiella poster

KONCERNEN	2009	2008
Ränteintäkter	2 166	4 161
Netto valutakursförändringar	-	91
Finansiella intäkter	2 166	4 252
Räntekostnader	141	183
Finansiella kostnader	141	183
SUMMA FINANSIELLA POSTER	2 025	4 069
MODERBOLAGET	2009	2008
Aktieutdelning från dotterbolag	298 177	409 054
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-	-4 329
Summa resultat från andelar i koncernföretag	298 177	404 725
Ränteintäkter, externa	1 389	2 732
Kursdifferenser	-	91
Summa finansiella intäkter och liknande resultatposter	1 389	2 823
Räntekostnader, externa	0	-59
Summa finansiella kostnader och liknande resultatposter	0	-59
Summa finansiella poster	299 566	407 489

NOT 11 Skatt

Skattekostnad i resultaträkningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Fördelning på aktuell och uppskjuten skatt				
Aktuell skatt	-16 695	-15 154	-2 444	-
Uppskjuten skatt	1 029	1 759	3 154	3 984
Summa	-15 666	-13 395	710	3 984

Skattekostnaden fördelas enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Aktuell skatt				
Sverige	-2 431	-1 539	-2 444	-
Utanför Sverige	-14 264	-13 615	-	-
Summa aktuell skatt	-16 695	-15 154	-2 444	-
Uppskjuten skatt				
Sverige	3 154	3 984	3 154	3 984
Utanför Sverige	-2 125	-2 225	-	-
Summa uppskjuten skatt	1 029	1 759	3 154	3 984

Skillnad mellan verklig skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

Redovisat resultat före skatt	318 925	280 673	288 315	389 361
Skatt enligt gällande skattesats (26,3% resp. 28%)	-83 877	-78 588	-75 827	-109 021
Skillnad i skatt i utländsk verksamhet	69 137	65 556	-	-
Skatteeffekt CFC-beskattnings	-804	-	-804	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla poster	-133	-135	-64	-1 297
Skatteeffekt av ej skattepliktiga poster	11	30	77 405	114 560
Effekt av ändrad skattesats på uppskjuten skattefordran	-	-258	-	-258
Redovisad skattekostnad	-15 666	-13 395	710	3 984
Specifikation uppskjuten skatt				
Förändring skattesats på uppskjuten skatteskuld	-	-258	-	-258
Förändring skatt på temporära skillnader	3 154	4 242	3 154	4 242
Skatt på bokslutsdispositioner	-2 125	-2 225	-	-
	1 029	1 759	3 154	3 984

NOT 13 Utdelning per aktie

Betsson har för 2008 och 2009 valt att genomföra automatiska aktieinlösenprogram istället för traditionell aktieutdelning. Överföringar till aktieägare som betalades ut på detta sätt under 2009 respektive 2008 uppgick till 200 143 tkr (5,10 kronor per aktie) respektive 196 219 tkr (5,00 kronor

Skatter i balansräkningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Långfristiga fordringar				
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	1 536	2 445	723	2 445
Kortfristiga fordringar				
Skattefordran	186 175	167 176	748	4 980
Långfristiga skulder				
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	214	227	-	-
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	4 294	4 083	-	-
Summa	4 508	4 310	-	-
Kortfristiga skulder				
Skatteskulder	212 145	186 455	-	-

NOT 12 Resultat per aktie

KONCERNEN	2009	2008
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare	303 259	267 277
Genomsnittligt antal aktier		
Genomsnittligt totalt antal aktier	39 553 720	39 553 720
Avgår genomsnittligt antal återköpta aktier	-310 000	-296 885
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	39 243 720	39 256 835
Personaloptioner	25 544	-
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	39 269 264	39 256 835
Resultat per aktie		
- före utspädning (kr)	7,73	6,81
- efter utspädning (kr)	7,72	6,81

Se not 2, Definitioner, för beräkningsmetodik.

Genomsnittlig börskurs 2009 (2008): 95,09 (66,08) kronor.

per aktie). På årsstämman den 6 maj 2010 kommer en aktieinlösen avseende räkenskapsåret 2009 på 9,00 kronor per aktie - totalt 353 193 tkr - att föreslås. Den föreslagna överföringen till aktieägarna har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter.

NOT 14 Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN	Spelprodukter, -system & -plattformar	Varumärke "Betsson"	Varumärken Övriga	Kund- databaser	Förvärvade hyresrätter	Goodwill	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden							
Ingående balans 2008-01-01	58 112	77 261	0	9 089	0	320 682	465 144
Internt utvecklade tillgångar	50 133	-	-	-	-	-	50 133
Investering	-	-	-	-	1 900	-	1 900
Utrangering	-1 310	-	-	-	-	-	-1 310
Valutakursförändringar	7 603	-	-	-	-	-	7 603
Utgående balans 2008-12-31	114 538	77 261	0	9 089	1 900	320 682	523 470
Internt utvecklade tillgångar	51 972	-	-	-	-	-	51 972
Investering	-	-	5 176	-	-	-	5 176
Utrangering	-1 269	-	-	-	-	-	-1 269
Valutakursförändringar	-5 769	-	-	-	-	-	-5 769
Utgående balans 2009-12-31	159 472	77 261	5 176	9 089	1 900	320 682	573 580
Ackumulerade av- och nedskrivningar							
Ingående balans 2008-01-01	17 606	0	0	9 089	0	36 273	62 968
Årets avskrivningar	15 071	-	-	-	407	-	15 478
Utrangering	-607	-	-	-	-	-	-607
Valutakursförändringar	3 955	-	-	-	-	-	3 955
Utgående balans 2008-12-31	36 025	0	0	9 089	407	36 273	81 794
Årets avskrivningar	30 004	-	-	-	543	-	30 547
Utrangering	-515	-	-	-	-	-	-515
Valutakursförändringar	-2 430	-	-	-	-	-	-2 430
Utgående balans 2009-12-31	63 084	0	0	9 089	950	36 273	109 396
Redovisade värden							
Per 2008-01-01	40 506	77 261	-	0	-	284 409	402 176
Per 2008-12-31	78 513	77 261	-	0	1 493	284 409	441 676
Per 2009-12-31	96 388	77 261	5 176	0	950	284 409	464 184

Nedskrivningsprövning för goodwill och varumärken med obestämbar livslängd

Koncernens redovisade goodwill och varumärket Betsson härrör från förvärvet av Betsson i början av år 2005. Båda dessa tillgångar, som tillsammans har ett redovisat värde om 361,7 mkr, tillhör den vid förvärvstidpunkten kassagenererande enheten Betsson Online. Efter det att bolaget delat ut Cherryföretagen och Net Entertainment till aktieägarna 2006 och 2007 återstår enbart en kassagenererande enhet inom koncernen.

Då dessa tillgångar inte skrivs av gjordes en nedskrivningsprövning i februari 2007 (i samband med årsbokslutet för 2006) genom att återvinningsvärdet beräknades utifrån dess nyttjandevärde. Denna prövning visade att återvinningsvärdet avsevärt översteg det redovisade värdet.

Sedan den senaste beräkningen av återvinningsvärdet har inga händelser inträffat vilka skulle kunna ha en negativ inverkan på det beräknade återvinningsvärdet. De tillgångar och skulder som utgör enheten har inte förändrats i betydande utsträckning. Det är därför osannolikt att en aktuell beräkning av återvinningsvärdet skulle understiga det redovisade värdet.

Återvinningsvärdet som beräknades i februari 2007 byggde på kassaflödesprognoser utgående från faktiska resultat i rörelsen till och med 2006 och en femårig prognos som baserades på en affärsplan för samma period och en budget för 2007. Kassaflöden för åren som följer 2011 extrapolerades med en årlig tillväxttakt om 3 procent, vilket motsvarade en antagen genomsnittlig framtida inflationstakt. Tillväxttakten under de första fem åren förväntades vara högre än branschen då verksamheten är relativt verksamhet med

möjlighet till fortsatt stark tillväxt. De prognostiserade kassaflödena diskonterades med 16 procent före skatt.

De viktigaste antagandena i femårsprognosen och de metoder som använts för att skatta värden är följande:

VIKTIGA VARIABLER	Metod för att skatta värden
Försäljning	En prognos som utgår från aktuella marknadsplaner som uppdateras årligen utifrån faktiskt utfall. Prognosen baseras på tidigare erfarenheter och externa informationskällor.
Rörelsemarginal	Rörelsemarginalen är till stor del beroende av vilka marknadsåtgärder som genomförs. Belopp fastställs i årliga budgetar för enheten. Prognosen baseras på tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Det faktiska utfallet av 2009, 2008 och 2007 års verksamhet i Betsson Online är betydligt bättre än de antaganden som 2006 års beräkning av återvinningsvärdet bygger på. Budget för 2010 och antaganden om andra viktiga variabler vid beräkningen påverkar också värdet i positiv riktning.

Något nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken med obestämbar livslängd bedöms därför inte föreligga.

NOT 15 Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, servrar, hårdvara med mera

	Koncernen	Moderbolaget
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 2008-01-01	15 527	3 047
Investeringar	10 620	918
Avyttringar och utrangeringar	-1 450	-
Valutakursförändringar	2 357	-
Utgående balans 2008-12-31	27 054	3 965
Investeringar	2 941	517
Valutakursförändringar	1 307	-
Utgående balans 2009-12-31	31 032	4 482
Akkumulerade av- och nedskrivningar		
Ingående balans 2008-01-01	3 233	80
Avyttringar och utrangeringar	-747	-
Årets avskrivningar	5 149	724
Valutakursförändringar	856	-
Utgående balans 2008-12-31	8 491	804
Årets avskrivningar	6 091	808
Valutakursförändringar	-473	-
Utgående balans 2009-12-31	14 109	1 612
Redovisade värden		
Per 2008-01-01	12 294	2 967
Per 2008-12-31	18 563	3 161
Per 2009-12-31	17 193	2 870

NOT 16 Andelar i koncernföretag

Bolag	Org nr	Säte	Andel (%)	Andel (st)	Moderbolaget	
					2009	2008
Betsson Technologies AB	556651-8261	Stockholm	100	1 000	107	107
Betsson PR & Media AB	556118-8870	Stockholm	100	18 000	5 577	5 577
Shopsson AB	556750-4930	Stockholm	100	1 000	100	100
Betsson Malta Holding Ltd		Malta	100	10 000	569 777	569 777
– Betsson Malta Ltd		Malta	100	-	-	-
– Clearpay Ltd		Malta	100	-	-	-
– Betsson Services Ltd		Malta	100	-	-	-
Betsson Ltd		England	100	100	2	2
The Open Exchange Ltd		England	100	100	1	1
Betsson PR & Media Ltd		England	100	1	0	0
BIA Communications SDN BHD		Malaysia	100	250 000	499	499
BSG Limited		Gibraltar	100	2 000	0	-
Intact Technology Stockholm AB	556561-4814	Stockholm	100 (90,1)	1 000 (901)	901	901
Cherry International AB	556561-8575	Solna	100	8 000	890	890
Cherryföretagen Casinoutrustningar AB	556205-2307	Solna	100	6 000	812	812
First Casino AB	556443-0527	Uppsala	100	1 000	1 000	1 000
Cherry Maritime Service Väst AB	556206-3403	Falkenberg	100	10 000	2 642	2 642
Cherry Leisure AB	556169-9843	Solna	100	2 500	290	290
AB Restaurang Roulette	556133-3153	Solna	100	1 000	131	131
Svenska Casino AB	556560-6869	Solna	100	1 000	100	100
Casinoinvest i Sverige AB	556444-6119	Solna	100	5 000	541	541
Summa					583 370	583 370

NOT 16 Andelar i koncernföretag (fortsättning)

Förändringar i andelar i koncernföretag

	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	583 370	587 100
Investering aktiekapital i nystartade bolag	0	599
Nedskrivning aktier i vilande dotterbolag	-	-4 329
Köp av minoritetens aktier i dotterbolag	0	-
Utgående bokfört värde	583 370	583 370

NOT 17 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Andra långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Per årsskiftet				
Långfristig del lån	-	-	-	-
Summa	-	-	-	-
Förändringar				
Ingående bokfört värde	-	295	-	295
Amortering	-	-295	-	-295
Utgående bokfört värde	-	0	-	0

Övriga fordringar som är omsättningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Per årsskiftet				
Skattekonton	45	118	45	-
Forordningar på betalningsleverantörer	157 703	116 047	-	-
Depositioner hos betalningslev. och övriga depositioner	7 643	8 521	1 358	1 358
Mervärdesskatt	12 583	4 197	418	484
Övrigt	643	382	9	169
Summa	178 617	129 265	1 830	2 011

Forordningar på betalningsleverantörer avser forordningar på banker och andra kreditinstitut som är kreditgivare (utställare av kontokort eller dylikt) för Betssons kunder. Risker för förluster i dessa består i att enskilda spelare saknar täckning för sina inköp. Betsson har inte reserverat för befarade förluster i utestående forordningar. Betssons bedömning, utifrån historiska förluster, är att kreditförlusterna i utestående forordningar är marginella i förhållande till koncernens resultat. Under året kostnadsförda förluster avseende kontokortsförsäljningar uppgick till 12 (4) mkr, vilket motsvarar 0,9 (0,4) procent av koncernens totala intäkter.

Forordningar på betalningsleverantörer regleras inom 7-30 dagar.

NOT 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Hyror	1 565	1 530	736	736
Produktionskostnader	289	1 289	-	-
Marknadspartners	9 329	7 784	-	-
Turneringskostnader	99	1 738	-	-
Licenskostnader	-	2 068	-	-
Konsulter	3 293	-	-	-
Räntor	80	937	46	-
Övriga förutbetalda kostnader	713	757	198	910
Summa	15 368	16 103	980	1 646

NOT 19 Eget kapital

Aktiekapitalets sammansättning

	2009		2008	
MODERBOLAGET	Antal aktier	Aktiekapital	Antal aktier	Aktiekapital
Aktier, serie A (10 röster)	5 420 000	10 840	5 420 000	10 840
Aktier, serie B (1 röst)	34 133 720	68 267	34 133 720	68 267
Summa aktier	39 553 720	79 107	39 553 720	79 107

Moderbolaget har under 2007-2008 återköpt egna B-aktier. Per årsskiftet uppgick det egna innehavet till 310 000 B-aktier.

Aktiernas kvotvärde är två kronor. Både A- och B-aktier har samma rätt till bolagets tillgångar och resultat. Indelningen av eget kapital i koncern och moderbolag framgår av not 2. Reserver framgår av sammandrag avseende förändringar i koncernens eget kapital.

NOT 20 Obeskattade reserver, bokslutsdispositioner

MODERBOLAGET	2009	2008
Balansräkningen		
Akkumulerade överavskrivningar	413	413
Summa obeskattade reserver	413	413
Uppskjuten skatt i obeskattade reserver ingår med	109	109
Resultaträkningen		
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	-	-
Summa bokslutsdispositioner	0	0

NOT 21 Övriga skulder

ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Personalens skatt	1 698	1 365	377	446
Sociala avgifter	1 425	1 209	270	320
Marknadspartners	79 906	60 026	-	-
Spelskatt	350	325	-	-
Licenser	19 587	7 151	-	-
Mervärdesskatt	279	-	-	-
Spelares konton	120 663	88 167	-	-
Övrigt	-	8	-	-
Summa	223 908	158 251	647	766

NOT 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Semesterlöneskuld	6 204	3 665	780	437
Sociala avgifter	2 759	1 560	583	365
Löner	2 671	8 151	-	3 421
Reservering jackpots	82 916	33 515	-	-
Marknadsföringskostnader	1 985	6 649	-	-
Konsultkostnader	6 553	3 065	1 694	1 603
Utsläppsrätter	130	-	130	-
Övrigt	8 215	8 681	-	-
Summa	111 433	65 286	3 187	5 826

NOT 23 Ställda säkerheter avseende egna skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Banktillgodohavanden	17 764	15 336	-	-
Summa	17 764	15 336	-	-
Företagsinteckningar i eget förvar	35 600	35 600	35 600	35 600

Beloppen avser spärrade bankmedel hos banker med flera som säkerhet för kunders insättningar.

NOT 24 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Borgensåtaganden för dotterbolag	-	-	60	60
Summa	-	-	60	60

NOT 25 Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterbolag, se not 16. Sålda tjänster mellan moderbolag och dotterbolag avser främst redovisnings-, IT- och managementtjänster samt hyres- och kontorskostnader.

Betssonkoncernen hyr tre övernattningslägenheter av Solporten Fastighets AB, i vilket VD Pontus Lindwall samt styrelseledamoten Per Hamberg är delägare/styrelseledamöter. För 2009 uppgick inköpen till 1 42 (1 18) tkr.

Betsson Malta köper juridiska tjänster av WH Law, där styrelseledamoten i Betsson Malta, Dr. Olga Finkel, är Managing Partner. För 2009 uppgick inköpen till 1 463 (901) tkr.

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor. Vederlagsfria tjänster har inte levererats.

Styrelseledamoten Per Hamberg har ett stort ägarinflytande i Betsson AB. För information om styrelsens ägande i bolaget, se sid 11-12. För ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare, se not 7.

Transaktioner med närstående

MODERBOLAGET	2009	2008
Inköp av tjänster från närstående		
Inköp från dotterbolag	480	690
Inköp från övriga närstående	1 605	1 019
Försäljning av tjänster till närstående		
Försäljning till dotterbolag	10 760	8 953
Finansiella mellanhanden med närstående		
Utdelning från dotterbolag	298 177	404 725
Skuld till närstående		
Skuld till dotterbolag	177 590	31 724
Fordran på närstående		
Fordran på dotterbolag	293 373	294 562

NOT 26 Finansiella instrument

	Poster redovisade till verkligt värde via resultaträkning – derivat	Lånefordringar & kundfordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar & skulder	Summa balansräkning
Koncernen 2009							
Andra långfristiga fordringar							
Kundfordringar							
Övriga fordringar		166 034		166 034	166 034	12 583	178 617
Kassa och bank		529 119		529 119	529 119		529 119
Summa finansiella tillgångar	-	695 153	-	695 153	695 153	12 583	707 736
Leverantörsskulder							
Övriga skulder	2 589		19 757	19 757	19 757		19 757
Summa finansiella skulder	2 589	-	140 420	143 009	143 009	100 656	243 665
Koncernen 2008							
Andra långfristiga fordringar							
Kundfordringar							
Övriga fordringar		125 068		125 068	125 068	4 197	129 265
Kassa och bank		373 223		373 223	373 223		373 223
Summa finansiella tillgångar	-	498 291	-	498 291	498 291	4 197	502 488
Leverantörsskulder							
Övriga skulder	1 510		13 942	13 942	13 942		13 942
Summa finansiella skulder	1 510	-	100 599	102 109	102 109	70 084	172 193
Moderbolaget 2009							
Andra långfristiga fordringar							
Kundfordringar							
Fordringar hos koncernföretag		293 273		293 273	293 273		293 273
Övriga fordringar		1 412		1 412	1 412	418	1 830
Kassa och bank		393 866		393 866	393 866		393 866
Summa finansiella tillgångar	-	688 551	-	688 551	688 551	418	688 969
Leverantörsskulder							
Skulder till koncernföretag			1 065	1 065	1 065		1 065
Övriga skulder			177 590	177 590	177 590		177 590
Summa finansiella skulder	-	-	178 655	178 655	178 655	647	179 302
Moderbolaget 2008							
Andra långfristiga fordringar							
Kundfordringar							
Fordringar hos koncernföretag		294 562		294 562	294 562		294 562
Övriga fordringar		1 527		1 527	1 527	484	2 011
Kassa och bank		147 902		147 902	147 902		147 902
Summa finansiella tillgångar	-	443 991	-	443 991	443 991	484	444 475
Leverantörsskulder							
Skulder till koncernföretag			2 107	2 107	2 107		2 107
Övriga skulder			31 724	31 724	31 724		31 724
Summa finansiella skulder	-	-	33 831	33 831	33 831	766	34 597

Verkligt värde

För att fastställa verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder har marknadsvärde använts för de tillgångar och skulder där så är möjligt. Räntebärande finansiella tillgångar och skulder som inte är derivatinstrument beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta enligt effektivräntemetoden. För kortfristiga finansiella tillgångar och skulder med rörlig ränta anses verkligt värde vara detsamma som redovisat värde. Verkligt värde på kortsiktiga räntelösa fordringar och skulder anses, på grund av den korta löptiden, vara detsamma som redovisat värde.

Uttestående vad avseende de spel där Betsson tar öppna positioner mot spelaren utgör derivat och redovisas till verkligt värde. Verkligt värde beräknas som en vägd sannoliketskalkyl för olika möjliga utfall.

NOT 27 Aktierelaterade ersättningar

Betssons incitamentsprogram för ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner beslutades på extrastämman den 21 november 2008.

Det ena programmet riktades till anställda i Sverige, och innebar en emission av högst 400 000 teckningsoptioner. Personalen erbjöds att köpa 299 000 optioner till en marknadsmässig premie som per sista teckningsdag fastställdes till 5,94 kr per option. Vid erbjudandets utgång den 15 december hade 87 procent motsvarande 260 000 optioner tecknats. Detta gav under 2008 ett tillskott till det egna kapitalet uppgående till 1,5 mkr. Varje teckningsoption ger rätt att under tiden från och med dagen efter offentliggörandet av bolagets kvartalsrapport för tredje kvartalet 2010, dock senast den 1 december 2010, till och med den 31 december 2010, teckna en ny B-aktie i Betsson AB till en kurs av 75 kronor per aktie.

Det andra programmet riktades mot anställda i annat land än Sverige. För att delta i detta program erfordrades att deltagarna investerade i Betsson-aktier. Dessa aktier kunde antingen innehas sedan tidigare eller förvärvas på marknaden i anslutning till anmälan om deltagande i programmet. Därefter erhöll deltagarna en vederlagsfri tilldelning av personaloptioner. Under förutsättning att deltagaren fortfarande är anställd i koncernen vid utnyttjande av optionerna, samt att innehavaren har behållit den initiala investeringen i Betsson-aktier, berättigar varje personaloption den anställde att förvärva en B-aktie i Betsson till ett pris som har fastställts till 88,20 kronor per aktie. De anställda erbjöds 444 800 personaloptioner och vid erbjudandets utgång den 15 januari 2009 hade 79 procent motsvarande 352 536 optioner tilldelats.

Optionernas verkliga värde och de antaganden som ligger till grund för beräkningen är följande:

	Teckningsoptioner	Personaloptioner
Utställandedag	2008-12-15	2009-01-14
Genomsnittlig aktiekurs vid utställandet (kronor)	64,75	73,50
Sista lösendag	2010-12-31	2010-12-31
Förväntad löptid (månader)	24,5	23,5
Vesting datum	2010-12-01	2010-12-01
Vesting period (månader)	23,5	22,5
Lösenkurs (SEK)	75,00	88,20
Risfri ränta	1,91%	1,91%
Förväntad volatilitet	35,57%	35,57%
Antal utställda optioner	260 000	352 536
Värde enligt Black & Scholes	5,94	6,61
Förväntat antal utnyttjade optioner enligt bedömning 2009-12-31	260 000	288 540

I det fall teckningsoptioner nyttjas kommer moderbolagets egna kapital att tillföras maximalt 19,5 mkr varav antalet aktier utökas med 260 000 B-aktier med ett sammantaget kvotvärde uppgående till 0,5 mkr.

I det fall personaloptionerna nyttjas kommer moderbolagets egna kapital att tillföras maximalt 25,4 mkr varav antalet aktier utökas med 288 540 B-aktier med ett sammantaget kvotvärde uppgående till 0,6 mkr.

NOT 28 Finansiella risker

Koncernens finansverksamhet bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy vilken präglas av en strävan av minimera koncernens risknivå.

Finansverksamheten och hanteringen av finansiella risker koordineras via moderbolaget Betsson AB som också ansvarar för placering av överlikviditet. Finansiering av dotterbolag sker i huvudsak via moderbolaget. De helägda rörelsedrivande dotterbolagen är själva ansvariga för hanteringen av sina finansiella risker inom av styrelsen fastställda ramar efter koordinering med moderbolaget.

Betssons finansiella skulder förfaller till betalning inom ett år, vilket innebär att det inte föreligger någon diskonteringsseffekt för dessa.

Valutarisk

Koncernens resultat är exponerat mot valutakursförändringar då försäljningen delvis är i andra valutor än kostnaderna (transaktionsexponering). Betsson har från och med 2009 använt finansiella säkringsinstrument i avsikt att motverka denna exponering.

Resultatet påverkas också av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). Vidare påverkas koncernens egna kapital av valutakursförändringar när tillgångar och skulder i utländska dotterbolag räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

Mot bakgrund av komplexiteten i Betssons transaktionsflöde ges inte någon känslighetsanalys på till exempel förhållandet SEK/EUR då detta inte ger en rättvisande bild.

Refinansieringsrisk, likviditetsrisk och kapitalhantering

Koncernens verksamhet är finansierad med egna medel. De utländska bolagen finansieras främst genom eget kapital och vid behov koncernintern lån hos moderbolaget.

Betssons målsättning har traditionellt varit att ha en låg skuldsättning med en soliditet på minst 40 procent. Koncernens materiella anläggningstillgångar består till huvuddelen av IT-hårdvara och inventarier. Framtida investeringar i materiella anläggningstillgångar bedöms främst kunna finansieras med internt genererade medel eller hyreslösningar. Behov av extern finansiering bedöms kunna komma att uppstå i samband med expansion av Betssons verksamhet och vid eventuella större företagsförvärv.

Målsättningen är att främst förvärva genom kontant betalning och/eller emission av egna aktier.

Ränterisk

Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Koncernens överskottlikviditet placeras i bank med kort bindningstid och koncernen har i dagsläget inga externa lån. Det föreligger i dagsläget ingen materiell risk avseende effekten av förändrade externa räntenivåer.

Motpartsrisk och kreditrisk

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot finansiella motparter. Betsson har ingen väsentlig koncentration av kreditrisk.

Spelverksamhet bedrivs på internet innebär en kreditrisk för operatören. Kreditrisken vid e-handel skiljer sig emellertid inte från kreditrisken vid andra affärer med kreditkort. För att skydda sig har Betsson implementerat interna system vilka avsevärt försvårar bedrägerier. Betsson bedömer att man för närvarande har vidtagit tillräckliga åtgärder för att i rimlig grad skydda sig mot bedrägerier och kreditrisker.

NOT 29 Händelser efter balansdagen

I januari öppnade Betsson åter shoppen på Götgatan 37 i Stockholm.

I januari lanserade Betsson Business Solutions, en enhet som ska fokusera på samarbeten med andra företag. Enheten presenteras utförligare under www.betssonbusiness.com.

Under första kvartalet lanserades även en ny version av sidan www.cherrycasino.com.

Det har utöver detta inte inträffat några väsentliga händelser efter periodens utgång.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står hos moderbolaget följande vinstmedel:

Belopp i kronor	
Nettoreultat för räkenskapsåret 2009	289 024 562
Balanserat resultat och fria fonder	473 347 240
	762 371 802

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att hela beloppet, 762 371 802 kronor, balanseras i ny räkning.

Överföring till aktieägarna

Till årsstämman föreslår styrelsen en överföring till aktieägarna på 353 193 tkr. För de 310 000 aktier bolaget återköpt sker ingen överföring. Återföringen föreslås ske genom en aktiesplit 2 för 1 med obligatorisk inlösen av den andra aktien till kursen 9,00 kronor per aktie.

Efter genomförande av föreslagen vinstdisposition och inlösenprogram kommer balanserat resultat och fria fonder respektive totalt eget kapital i moderbolaget Betsson AB att uppgå till 410 179 respektive 741 565 tkr.

Årsredovisning och koncernredovisning för Betsson AB (publ) avseende år 2009 har godkänts för publicering enligt styrelsebeslut den 15 april 2010. Årsredovisning och koncernredovisning föreslås fastställas på årsstämman 6 maj 2010.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 15 april 2010

John Wattin
STYRELSEORDFÖRANDE

Per Hamberg
STYRELSELEDAMOT

Lars Linder-Aronson
STYRELSELEDAMOT

Patrick Svensk
STYRELSELEDAMOT

Kicki Wallje-Lund
STYRELSELEDAMOT

Carl Lewenhaupt
STYRELSELEDAMOT

Pontus Lindwall
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Vår revisionsberättelse har avgivits den 19 april 2010
PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
HUVUDANSVARIG REVISOR

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Betsson AB (publ)

Org nr 556090-4251

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Betsson AB (publ) för år 2009. Bolagets formella årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 4-7 samt sidorna 18-41. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande

om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 19 april 2010
PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
Huvudansvarig revisor

ÅRSSTÄMMA OCH ÖVRIG INFORMATION

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i Betsson AB (publ) hålls torsdagen den 6 maj 2010 klockan 14.00 i Advokatfirman Delphis hörsal på adress Regeringsgatan 30-32 i Stockholm.

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB (fd VPC AB) förda aktieboken torsdagen den 29 april 2010,
- dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman senast tisdagen den 4 maj 2010 klockan 12.00.

Anmälan om deltagande i årsstämman skall ske skriftligen till bolaget på adress Regeringsgatan 28, 111 53 Stockholm, per telefon 08-506 403 00, per fax 08-735 57 44 eller via e-post: info@betssonab.com.

Vid anmälan bör uppges namn, personnummer/organisationsnummer, adress, telefonnummer, aktieinnehav samt antal biträden (högst två). Sker deltagande med stöd av fullmakt bör denna insändas i samband med anmälan om deltagande i årsstämman.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta sin förvaltare om detta i god tid före torsdagen den 29 april 2010.

ÖVRIG INFORMATION

Betsson avser att publicera ekonomisk information avseende verksamhetsåret 2010 enligt nedan;

Kvartalsrapport Q1, Delårsrapport januari-mars 2010	27 april 2010
Kvartalsrapport Q2, Delårsrapport januari-juni 2010	23 juli 2010
Kvartalsrapport Q3, Delårsrapport januari-september 2010	26 oktober 2010
Kvartalsrapport Q4 Bokslutskommuniké januari-december 2010	11 februari 2011

Vill du ta del av eller prenumerera på Betssons rapporter och pressmeddelanden, vänligen gå in på www.betssonab.com.

**NYTT DATUM FÖR ÅRSSTÄMMAN 3 JUNI 2010.
MER INFORMATION
ÅTERFINNS PÅ
WWW.BETSSONAB.COM**

Betsson AB (publ)
Regeringsgatan 28
SE-111 53 Stockholm
Tel: +46 (0) 8 506 403 00
info@betssonab.com
www.betssonab.com

