

Årsredovisning 2001



Året i korthet 2001

- Förbudet mot varuspelsautomater trädde i kraft den 1 januari.
- Cherry försålde samtliga varuspel.
- Affärsområdet restaurangcasino förstärker marknadsorganisationen i Malmö.
- Affärsområdet Internet levererade tre nya internetcasinon.
- Svårigheter uppstod med inbetalningar över internet för amerikanska kunder.
- Affärsområdet Internet genomförde kostnadsbesparingar vilket får full effekt 2002.
- Samarbetet med Color Line upphörde.
- Nytt avtal med rederierna Scandlines DK och Scandlines GmbH.
- Cherry är en av fyra kvarstående kandidater för att få licens att bedriva ett internationellt casino i Bryssel.
- Omsättningen minskade till 253,4 (374,1) Msek.
- Resultat efter skatt blev -48,9 (-0,3) Msek.
- Poster av engångskaraktär har belastat resultatet med -33,9 Msek varav nedskrivning av goodwill i Net Entertainment AB uppgår till -27,0 Msek.



Innehåll

VD har ordet	4-5
Till våra politiker	6
Cherrys syn på ansvarsfullt spelande	7
Historik	8
Detta är Cherryföretagen	9-11
Riskfaktorer	12-13
Femårsöversikt koncernen	14-15
Affärsområde Restaurangcasino	16
Intervju med Mats Hulth, VD SHR	17
Affärsområde Automatspel	18
Intervju med Stefan Fölster, Svenskt Näringsliv	19
Affärsområde Internet	20-21
Intervju med Håkan Bystedt, A-lotteriet	22
Affärsområde Maritimt Spel	23
Intervju med professor Sten Rönneberg	24-25
Affärsområde Nya Marknader	26-27
Maria skapar spelglädje	28
Aktien	29
Finansiella mål och policier	30-31
Förvaltningsberättelse	32-34
Resultaträkning	35
Balansräkning	36-37
Kassaflödesanalys	38
Noter	39-47
Revisionsberättelse	48
Nyckeltalsdefinitioner	49
Styrelse och ledande befattningshavare	50-51

Kallelse till bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålls tisdagen den 7 maj 2002 klockan 17.00 i Koppartälten, Hagaparken, Solna.

Aktieägare som önskar delta skall:

- dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken senast fredagen den 26 april 2002.
- dels anmäla sig till Cherryföretagen AB, Box 1067, 171 22 Solna, tel 08-7059610, senast onsdagen den 30 april 2002.
- Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier skall senast den 26 april 2002 tillfälligt ha registrerat aktierna i eget namn för att få utöva rösträtt på stämman.

Ekonomisk information

Rapporter under 2002:

Delårsrapport första kvartalet 25 april 2002
 Delårsrapport andra kvartalet 17 juli 2002
 Delårsrapport tredje kvartalet 23 oktober 2002
 Bokslutskommuniké 12 februari 2003
 Årsredovisning 2002 vecka 16, 2003

**IR-frågor besvaras av Mikael Pettersson,
 CFO, 08-705 96 10**

»Ett tufft år, men nu ser vi med tillförsikt på framtiden«

Cherrys resultatmässigt sämsta år någonsin. Inledningen på min tid i koncernledningen för Cherry hade naturligtvis kunnat vara bättre.

Vi går som ni alla förstår just nu inte riktigt i takt när det gäller vår stora satsningar inom spel på internet. I början av 2001 var vi fulla av tillförsikt efter en stadig tillväxt av spelet från hösten 2000. Vi ökade tempot, anställde fler medarbetare och satsade ännu hårdare på marknadsföring. Och så plötsligt vänder kurvorna ner. I april 2001 upptäcker vi hur framförallt amerikanska banker försvårar betalningar av spel på nätet.

Utan förvarning händer det som egentligen inte får eller borde kunna hända, nämligen att spelarna inte själva förfogar över sina egna pengar. Dominerande amerikanska intressen har naturligtvis känt sin marknad hotad av utvecklingen inom internetspel och lobbat för restriktioner för nätspelet.



Nu är betalningsproblemen lösta och det finns anledning att anta utmaningen att vända utvecklingen och börja se alla framtida möjligheter för Cherry.

MIN OPTIMISM BYGGER PÅ ETT ANTAL KONSTATERANDEN

Spelindustrin och Cherry är en del av den globala upplevelseindustrin som länge varit den snabbast växande industrin i världen.

Cherry ser framför sig en rad affärsmöjligheter inom området spel, lotterier och tävlingar, både i Sverige och utomlands i en bransch som har en stadig tillväxt.

Satsningen inom internet och nya medier innebär att Cherry är väl rustat tekniskt för de kommersiella möjligheter som erbjuds inom nya medier.

Det svenska monopolet är nu utsatt för kraftiga påverkningar från utländsk konkurrens genom spel på internet. Så hårda att ett försvar för ett svenskt mono-

pol kommer att försvåra för monopolaktörerna att bibehålla sina positioner.

Balansräkningen har rensats och rimliga engångskostnader har tagits i resultatet per sista december 2001. Fokus är nu inriktat på att kraftigt förbättra resultatet i koncernen. Detta skall ske genom fortsatta insatser för att sänka kostnaderna, öka intäkterna samt förbättra marginalerna. Dotterbolaget Net Entertainment är inne i en process för att väsentligt öka antalet samarbetspartners och därmed kunddatabasen. Detta arbete ger redan nu positiva effekter. Introduktionen av nya casinon under 2002 och ett kontinuerligt arbete för bättre effektivitet och kostnadskontroll gör att vi har anledning att tro att vi nu snart är inne i en positiv utvecklingsfas.

Intensivare marknadsbearbetning för Maritimt spel har lett till att många nya avtal med rederier har undertecknats under 2001. Omsättningsmässigt ger dessa full effekt under 2002. För närva-

rande bedriver Cherry spel ombord på 54 fartyg. De flesta i trafik till och från de Skandinaviska länderna.

Inom affärsområdet Maritim pågår en genomgripande översyn av rörelsen för att förbättra effektiviteten och lönsamheten.

Det arbete som inleddes under 2001 för att utöka den geografiska marknaden till att även omfatta trafik på Medelhavet kommer under året att intensifieras.

Cherry ser positivt på utvecklingen av spel på fartyg. Det känns också som om den politiska toleransen är större när det gäller upplevelser ombord fartyg i internationell trafik än den landbaserade verksamheten, åtminstone i Sverige.

Restaurangcasino har en stadig volym och lönsamhet. Vi är marknadsledande med en andel på 35–40 procent.



Lönsamheten är svag på grund av hård konkurrens med allt tuffare villkor, till förmån för våra samarbetande restauranger. Cherry har vid jämförelse med andra i branschen dock en fullt acceptabel lönsamhetsnivå.

Automatspelsmarknaden i Sverige kan betecknas som en pajkastande cirkusföreställning under 2001. Först totalförbud för automatspel fr o m 1 januari 2001 (utom för sådana som anordnas av statens eget aktiebolag monopolet Svenska Spel AB.) Sedan fritt fram för så kallade Lyckohjul med fri placeringsrätt och mycket höga vinster.

För att inte äventyra Cherrys övriga tillståndspliktiga verksamhet så avvecklades all automatspelsverksamhet i Sverige per

den 1 januari 2001. I efterhand var det naturligtvis ett nödvändigt men oklokt beslut. Senare under 2001 visade det sig nämligen via utslag i olika rättsliga instanser att lagen som reglerar spelförbudet inte var notifierad i enlighet med EU:s bestämmelser.

Den omsättning som redovisas under affärsområdet härrör från uppgörelsen med Svenska Spel avseende utställning av Jack Vegas automater. Intäkten från Svenska Spel upphör med utgången av 2002.

Trots totalförbudet så har luckan i lagen än en gång visat sig stå på glänt för en ny typ av automatspel, det så kallade Vinstdraget. Cherry är med och satsar i den nya spelformen och hoppas på att spelformen får en långsiktig lönsamhet. Diskussion pågår internt om affärsområdet kan läggas ner och verksamheten istället inordnas under affärsområde

Cherry stämmer den svenska staten för att den dels inte notifierat förbud mot varuspel och lyckohjul och dels inte tillämpar skäliga övergångsbestämmelser. Försummelserna har kostat Cherry avsevärda belopp i uteblivna intäkter och det är därför dags att staten också tar ekonomiskt ansvar för sina misstag.

Cherry har till EU-kommission framställt klagomål mot den svenska statens sätt att hantera lotterilagstiftningen, tillämpningen av densamma och avsaknaden av övergångsbestämmelser vid ny lagstiftning. Med andra ord: svenska politikerna skall betraktas och behandlas med samma respekt som övrigt näringsliv.

Tillsammans med styrelsen räknar jag med att resultatet för 2002 kommer att bli positivt, men vill ändå poängtera svårigheten att prognostisera årets resultat med hänsyn dels till osäkerheten i marknadsutveckling-

»Cherrys mål är att 2005 omsätta 500 miljoner kronor med ett nettoresultat före skatt på 8 procent.«

Restaurangcasino. I Norge och Danmark har under året påbörjats en försiktig uppbyggnad av automatspelsmarknaden (organiseras under Nya Marknader fr o m 1 januari 2002). I våra nordiska grannländer finns en tydlig och förhållandevis långsiktig lagstiftning som gör det intressant att satsa på automatspel.

Inom affärsområdet Utland (fr o m 2002-01-01 benämnt Nya Marknader) bedrivs bl a spel med skicklighetsautomater i Chile. Verksamheten växer kontinuerligt och vi har nu ca 150 automater i drift i framförallt Santiago området. I Belgien närmar sig avgörandet om vem som skall få casinolicensen och i vilken kommun casinot skall lokaliseras till. Cherry är en av fyra kvarvarande licenskandidater. Beslutet väntas senast under tredje kvartalet.

en inom restaurangnäringen och rederinäringen, och dels satsningen inom internet, som ännu inte nått full stabilitet på marknaden.

Cherrys mål är att 2005 omsätta 500 miljoner kronor med ett nettoresultat före skatt på 8 procent. Det kräver en årlig tillväxt på 15 procent plus att vi lyckats etablera några nya affärsområden.

Med hårt arbete, många bra och nöjda kunder, kompetenta och motiverade medarbetare och inte minst många bra och långsiktiga ägare skall vi tillsammans nå våra uppsatta mål.

Stockholm mars 2002

Torsten Söderberg, VD

Stabila spelregler är grunden för ett ansvarsfullt spelande

Cherry är ett svenskt aktiebolag noterat på Stockholmsbörsens O-lista. Bolaget har bedrivit spelverksamhet i Sverige och internationellt i snart 40 år. Vi har lärt oss att leva med och respektera olika länders lagstiftningar och regleringar av spelmarknaden.

När det gäller den svenska hemmamarknaden har Cherry i en rad olika sammanhang, inte minst i remissvar till Sveriges riksdag, framställt önskemål om långsiktiga spelregler. Och när lagar och regler måste ändras så skall hänsyn tas till behovet av övergångsbestämmelser. Tyvärr saknar en överväldigande andel av svenska rikspolitiker känslan för att spelindustrin är en näringsverksamhet precis som vilken annan som helst.

Spel omsätter i Sverige årligen över 30 miljarder kronor. Spelindustrin är en del av en global upplevelseindustri som länge har varit den snabbast växande industrin och nu också är den globalt största. Liksom alla andra branscher finns det goda och mindre goda aktörer. Oavsett om det gäller bilverkstäder, plåtslagare, tandläkare, taxiåkare, tidningsutgivare, researrangörer eller livsmedelsproducenter så finns det mer och mindre seriösa företag. När det gäller spel förbehåller sig en majoritet av svenska politiker rätten att utse bara de statliga aktörerna som seriösa. Resten buntas ihop som oseriösa med en behandling som allt övrigt näringsliv och dess företrädare skulle häpna över.

Just nu pågår en omfattande statlig monopolisering av spelbranschen. Det enda motivet till förstatligandet sägs vara att staten tar bättre ansvar i spelberoendefrågor än övriga aktörer

och att staten vill ha kontroll över intäktsflödet i en oseriös bransch.

Låt oss till att börja med kommentera den just nu väldigt intensiva debatten när det gäller spelberoendefrågan. Först ett tydligt klarläggande: Cherry ser mycket allvarligt på frågan och vi kommer därför att på olika sätt närma oss problematiken med en fördjupad kunskap i ämnet. Spelberoende är en av flera beroendeformer. Vi kan runt omkring oss se alkoholmissbruk, spelmissbruk, nikotinmissbruk, narkotikamissbruk, läkemedelsmissbruk, matmissbruk och nu t o m aktiehandelsmissbruk. Alla missbruksformer är för den enskilde och samhället lika olyckligt och oönskade. Man kan skilja mellan tillgänglighetsmissbruk och substansmissbruk. Spelmissbruk klassificeras som ett tillgänglighetsmissbruk, dvs om tillgängligheten inte fanns skulle inte heller missbruket finnas. Detta betyder att missbruket/beroendet teoretiskt endast kan stävjas genom ett totalförbud för spel.

Självklart är det ingen som har en seriös tro på att ett totalförbud för spel och lotterier är möjligt eller ens önskvärt. Inte för någon missbruksform leder ett totalförbud till att man kommer tillrätta med allvarliga beroendefall. Snarare leder ett förbud till att det illegala spelet ökar, med fortsatt missbruk men utan nödvändig och samhällelig kontroll.

Nu skall också sägas att det inte är en slump att debatten om spelberoende är intensiv just nu. Riksdagen har fattat och kommer inom kort att fatta avgörande beslut om inriktningen på den svenska spelmarknaden. Vår uppfattning är att den politiska retoriken är enkel och tydligt effektiv: Om problemen



med spelberoende uppenbart är stora så är det förnuftigt att staten äger ett eget monopol så att politiker lättare kan hantera problemet. Av detta kan också den trista slutsatsen dras att den pågående beroendebatten i första hand är menad att gynna det statliga monopolet. Vi måste besinna oss och förstå att de allra flesta mänsklik faktiskt kan hantera sitt spel med

»Cherrys logotype har tillägget Spelglädje. Det är ett uttryck för hur vi ser på den upplevelse vi på ett professionellt sätt vill medverka till.«

ansvar och ser spelet som en spännande och kryddrik del av livets upplevelser. Cherrys logotype har numera tillägget Spelglädje. Det är ett uttryck för hur vi ser på den upplevelse vi på ett professionellt sätt vill medverka till.

Cherry vill ha klara och långsiktiga regler som gäller oavsett om spelaktören är statlig, kommunal, kooperativ, ideell, utländsk eller privat. Det måste vara regelverket och kontrollen parat med den enskildes/företagets etik som avgör hur väl vi uppför oss. Ingen inbillar sig att statligt anställda följer trafikreglerna bättre än andra anställda. Eller vänd på saken. Ingen tror väl på att för att regler skall efterlevas krävs statliga monopol.

Argumentet om kontroll av penningflödet och statliga intäkter för tanken till en annan (och förhoppningsvis för evigt svunnen) tid också den med tron att statlig verksamhet i monopolform leder till en effektivare samhällsekonomi.

Cherry vill ha en spelmarknad som är reglerad för ett ansvarsfullt spelande där aktörerna oavsett ägarform får utveckla sina respektive företag i full och fri konkurrens. Där staten utövar den lagstiftande och kontrollerande makten.

Cherry vill att Sveriges riksdag fattar beslut om ny lotterilagstiftning som innebär:

- en utökad koncension för värdeautomater (typ Jack Vegas), med total kontroll av spelet genom att respektive automats uppkoppling sker mot en centraldator för kontinuerlig registrering.
- där tillstånd innehas av lokala ideella organisationer och automateroperatörerna upphandlas på en fri och konkurrensutsatt marknad.
- att Lotteriinspektionen ges utrymme att marknadsanpassa spelinsatser och odds, utan ytterligare lagändring.
- att Lotteriinspektionen ges ökade resurser till kontroll.
- att spel via internet och andra nya medier konkurrensutsätts.
- att tillstånd till spel via internet och andra nya medier ges till ideella organisationer.
- att viss del av spelöverskottet går till behandling av missbrukare.



Det här menar Cherry med ansvarsfullt spelande

- Vi som speloperatör skall vara måttliga i vår marknadsföring.
- Vi skall inte kommunicera med våra spelare så att vi genom ord, uttryck, bilder eller på annat sätt försätter latenta missbrukare i en svår situation.
- Vi skall medverka till att spel utformas så att missbruk försvåras.
- Vi skall lära våra medarbetare hur vi identifierar missbrukare och hur vi undviker att utnyttja deras belägenhet.
- Vi skall finna former för hur en del av överskottet från spelverksamheten kan ges till behandling av missbrukare och en del till beroendeforskningen.
- Vi skall informera våra samarbetspartners om att vi vill tjäna pengar där spel är ett uttryck för förströelse och spelglädje.

Cherry skall utveckla det ansvarsfulla spelandet till att vara vägledande för branschen.



Sveriges ledande privata spelföretag

Cherry har bedrivit spelverksamhet i snart 40 år och är sedan många år det ledande privata spelföretaget i Sverige med inriktning på casino- och automatspel. Med sin långa erfarenhet besitter Cherry stor kunskap om marknaden.

Cherrys verksamhet är inriktad på casino- och automatspel samt internet. Den huvudsakliga spelverksamheten bedrivs på restauranger i Sverige samt ombord på fartyg i internationell trafik, företrädesvis inom Skandinavien. Etablering på både den norska och danska automatspelsmarknaden har inletts under 2001. Utöver detta sker en omfattande satsning på internet.

AFFÄRSIDÉ

Cherrys affärsidé är att skapa mervärde åt samarbetspartners och ideella verksamheter genom spel, lotterier och tävlingar.

Genom att kombinera gedigen kunskap med bra och spännande produkter, lättillgänglighet och lokalt engagemang samt inte minst professionell service läggs grunden för långvariga och givande samarbeten. Cherry skall även genom Net Entertainment, helägda dotterbolag eller samarbetspartners utveckla och driva internetcasinon på en internationell marknad.

VISION

Cherry ska vara Skandinaviens mest professionella tjänsteleverantör inom spelområdet till restauranger, rederier, folkrörelser och andra kunder. Cherry ska även genom Net Entertainment vara en

större leverantörer av direktupplevda kommersiella spel över internet, inklusive mobilt internet.

UTVECKLING OCH STRATEGISK POSITIONERING

Cherry har varit verksam inom spelbranschen sedan början på 1960-talet. Politiska beslut och på senare tid även den tekniska utvecklingen i form av internet, är exempel på omvärldsfaktorer som i stor utsträckning påverkar branschen.

Cherry har inlett en fokusering på utvecklande av teknik för spel, tävlingar och lotterier baserat på nya medier, främst internet. Cherry befinner sig i en övergångsfas mellan traditionella verksamheter och av erfarenheter inom spel på en global marknad med hjälp av ny teknik.

Cherry har genomfört betydande satsningar inom spel över internet och mobilt internet. Nu är fokuseringen att få dessa satsningar lönsamma. Bägge marknadssegmenten bedöms ha stor potential. Cherry är verksam inom spelområden som lämpar sig mycket väl för elektronisk distribution. Tack vare detta förändras nu Cherry för att ta vara på de nya marknader som öppnar sig genom tillgången till global distribution till låg kostnad.

MARKNAD

Cherrys huvudsakliga verksamhetsområde, med omkring 96 procent av omsättningen, är idag verksamhetsområde Skandinavien. Övriga verksamhetsområden är Utland och Internet.

Inom verksamhetsområde Skandinavien bedrivs casino- och automatspelverksamhet i Sverige samt spelverksamhet på fartyg i internationell trafik, främst i Skandinavien.

Restaurangcasinomarknaden i Sverige kännetecknas av ett fåtal stora och en mängd små speloperatörer. Trots att marknaden

»Cherry har genomfört betydande satsningar inom spel över internet och mobilt internet. Nu är fokuseringen att få dessa satsningar lönsamma.«

består av ett relativt stort antal aktörer, koncentreras större delen av omsättningen till omkring tio aktörer. Uppskattningsvis uppgår Cherrys marknadsandel till ca 37 procent, vilket innebär att koncernen har en marknadsledande ställning. Cherrys ambition är att ytterligare förstärka sin position under de närmaste åren. Cherry bedriver även automatspels- och casinoverksamhet på fartyg i internationell trafik, företrädesvis i Skandinavien. Marknaden är starkt fragmenterad till följd av olika nationella

Cherryföretagen AB (publ)



ORGANISATION 2002

För att öka tydligheten och fokuseringen på respektive affärsområde organiseras Cherry från och med 2002 i fem affärsområden.



lagstiftningar beroende på bl a respektive fartygs registreringsort.

Den utländska verksamheten är för Cherrys vidkommande för närvarande begränsad till Chile (pajazzospel i Santiagoområdet), Norge (automatspel i Oslo), Danmark (spelhallar på Jylland, start mars 2002) och Belgien (licensansökan för ett internationellt casino i Bryssel). Stor försiktighet tillämpas vid utlandsetableringar och erfarenheten talar för att dessa i möjligaste mån skall ske i samarbete med lokala partners.

Utvecklingen för spel, lotterier och tävlingar över internet befinner sig fortfarande i ett initialt skede. Cherry driver inom Net Entertainment flera intressanta projekt inom dessa områden. Den ökade globaliseringen med minskad betydelse av nationella gränser samt ett ökat förtroende för internetbaserat spel, förbättrar förutsättningarna för spel över internet. Kunderna kan söka de spel de helst vill ha istället för att vara hänvisade till nationella produkter. Med intåget av mobilt internet öppnas ytterligare marknader i länder där infrastrukturen idag är dåligt utbyggd.

KONKURRENTER

Bland konkurrenterna på Cherrys traditionella marknader märks Bell Casino, Knutsson Casino, Svenska Spel, Ålands Penningautomatförening (»PAF«).

En annan kategori av konkurrenter finns inom området internetbaserade casinon och spel. Bland de konkurrenterna märks:

Boss Media, CryptoLogic, Micro Gaming och Worldgaming. Inom mobilt internet spel finns konkurrenten Digital Bridges Ltd.

KUNDER/SAMARBETSPARTNERS

Cherrys kunder består på den svenska marknaden av restauranger, bingohallar och andra nöjeslokaler som bedriver casino- och automatspelsverksamhet. Cherry bedriver även casino- och automatspel på fartyg i internationellt vatten där kunderna utgörs av de olika rederierna. Kunderna inom verksamhetsområde Utland utgörs dels av utländska casinobolag som licenserar varumärket Cherry, dels ett antal köpcentrum i Chile. Inom verksamhetsområde Internet består kunderna främst av utländska privatpersoner, direkt eller via etablerade portaler på internet.

ORGANISATION

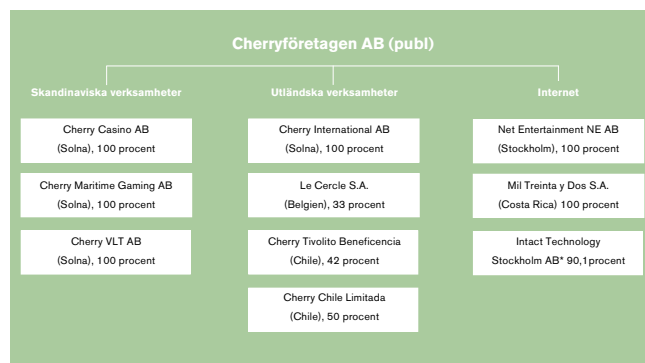
Sedan 1999 bedrivs Cherrys rörelse i tre övergripande verksamhetsområden: Skandinavien, Utland och Internet.

I verksamhetsområdet Skandinavien, som står för ca 96 procent av koncernens omsättning under år 2001, ingår Cherrys traditionella basverksamheter: Restaurangcasinon, Automatspel och Maritimt Spel.

Utlandsverksamheten bedrivs via den helägda dotterkoncernen Cherry International där Cherrys samtliga utlandsengagemang överförs. Inom den utländska verksamheten ligger fokus på områden där Cherry besitter specifika kunskaper och erfarenheter, t ex specifikt kunnande i manuellt betjänade bordsspel i restaurangmiljö, eller kunskap och erfarenhet av drift av internationella casinon.

Inom verksamhetsområdet Internet är de affärer och projekt som ligger utanför koncernens traditionella spelverksamheter samlade. Cherry utvecklar inom detta område teknik för spel, tävlingar och lotterier baserad på nya medier, främst internet.

Vid utgången av 2001 sysselsatte Cherry 636 personer, vilket motsvarar ca 299 heltidstjänster. Koncernen sysselsätter många personer med deltidstjänster, speciellt croupiertjänster.





Stabil grund trots föränderlig marknad

Politiska beslut har tidigare påverkat Cherrys verksamhet i väsentlig utsträckning. Det föreligger därmed en risk att så även kan komma att bli fallet i framtiden. Spel är på de flesta nationella marknader strängt reglerade i lag. Detta gör att företagets verksamhet är utsatt för risk i fråga om ändring av sådan lagstiftning. All spelverksamhet är i princip tillståndspliktig, vilket kan innebära en begränsning för nya spelformer.

MARKNAD OCH TEKNIKUTVECKLING

Den svenska casinomarknaden är mogen och domineras av ett tiotal aktörer. I takt med en eventuell anpassning av svensk spel-lagstiftning till internationell, torde konkurrensen öka. Inom Affärsområde Automatspel kommer intäktsströmmarna avta helt den 31 december 2002 då Jack Vegas-avtalet upphör. Försök med spel benämnt »Vinstdraget« pågår men både den rättsliga och kommersiella grunden är ännu (mars 2002) osäker. Verksamheten inom Verksamhetsområde Utland är förenad med en relativt hög risk då den politiska situationen på dessa marknader ofta är tämligen instabil. Riskerna är dock begränsade till investerat kapital.

Internetspelsutvecklingen är fortfarande i sin linda och den framtida marknaden är förenad med osäkerhetsmoment. Vidare sker utvecklingen snabbt, vilket innebär en risk att företagets teknik blir förlegad om inte ansträngningar görs för att behålla en ledande position i utvecklingen. Den snabba informationsteknologiska utvecklingen innebär såväl hot som möjligheter. För företag med rätt kompetens kan utvecklingen erbjuda stora möjligheter till nya affärer och nya marknader. Investeringar i ny teknik är redan nödvändiga för att skapa konkurrenskraft. Den fortsatta internetutvecklingen kommer att påverka de flesta företags verksamhet i framtiden, inte minst på nöjes- och spelmarknaden. Net Entertainment tillämpar sedvanliga säkerhetssystem för handel över internet.

Strukturen innebär att säkerheten bedöms vara god. Vad avser Cherrys monetära risker i samband med företagets IT-investeringar inom Intact, begränsas dessa till investerat kapital.

KONKURRENS

Cherry anser sig ha en etablerad och solid ställning på den svenska restaurangcasinomarknaden. Marknaden för automatspel i Sverige är av legala skäl synnerligen begränsad. Den maritima verksamheten verkar främst på den skandinaviska marknaden, men söker sig också in på tillväxtmarknaden i Medelhavet.

Cherry har utomlands etablerat sig på marknader där Cherrys specifika kunskaper och erfarenheter kommer väl till användning. Konkurrensen på den Chilenska marknaden som Cherry är etablerad på är för närvarande inte särskilt utvecklad. Både den norska och danska automatspelsmarknaden kännetecknas av många aktörer och hård konkurrens om de bästa spelplatserna.

Etablerandet av internationella casinon är starkt konkurrensutsatt från en mängd internationella casinoföretag. Internetverksamheten har en global och tilltagande stark konkurrens från företag över hela världen.

BEROENDE AV NYCKELPERSONER

I Cherry finns ett antal nyckelpersoner som är viktiga för den fortsatta verksamheten. Ett flertal av dessa personer är emellertid aktieägare i företaget. Risken för skada på att nyckelpersoner lämnar företaget bedöms därför som begränsad.

BEROENDE AV VISSA KUNDER

Cherryföretagen uppskattar att antalet kunder överstiger 200 och att omkring 20–30 av dessa utgörs av större kunder. Ingen enskild kund svarar för mer än 15 procent av koncernens omsättning. Enskilda enheter inom affärsområdena kan dock ha en större exponering mot enskild kund. Om Cherry skulle gå miste om en sådan kund, utan att kompensation erhålls, påverkar detta negativt framtida tillväxt och resultat.

Cherry lämnar förskottade spelandelar till företagets kunder, vilket är en naturlig del av Cherrys spelverksamhet inom restaurangcasino. Förskottade spelandelar är ett konkurrensmedel i branschen och har betydelse för utgången av de affärsmässiga förhandlingarna gällande spelplatsavtal. Cherry vill av konkurrensskäl ej avslöja storleken på förskottade spelandelar.

KREDITRISK

Utgivandet av förskottade spelandelar inom affärsområde Restaurangcasino innebär en kreditrisk. För att minimera denna risk ställer förskottstagaren säkerhet i form av företags- eller fastighetsinteckningar, personlig borgen och/eller annan pant-

sättning av egendom. Kreditbeslut över en viss nivå tas dessutom inte inom affärsområdet, utan av Cherrys styrelse eller av styrelsen utsedd kreditkommitté.

Casinoverksamhet bedriven på internet innebär en kreditrisk för casinot. Kreditrisken vid e-handel skiljer sig emellertid inte från kreditrisken vid andra affärer med kreditkort. Cherry har dessutom implementerat interna system vilka avsevärt försvårar bedrägerier. Av konkurrensskäl kan dessa system ej beskrivas i detalj.

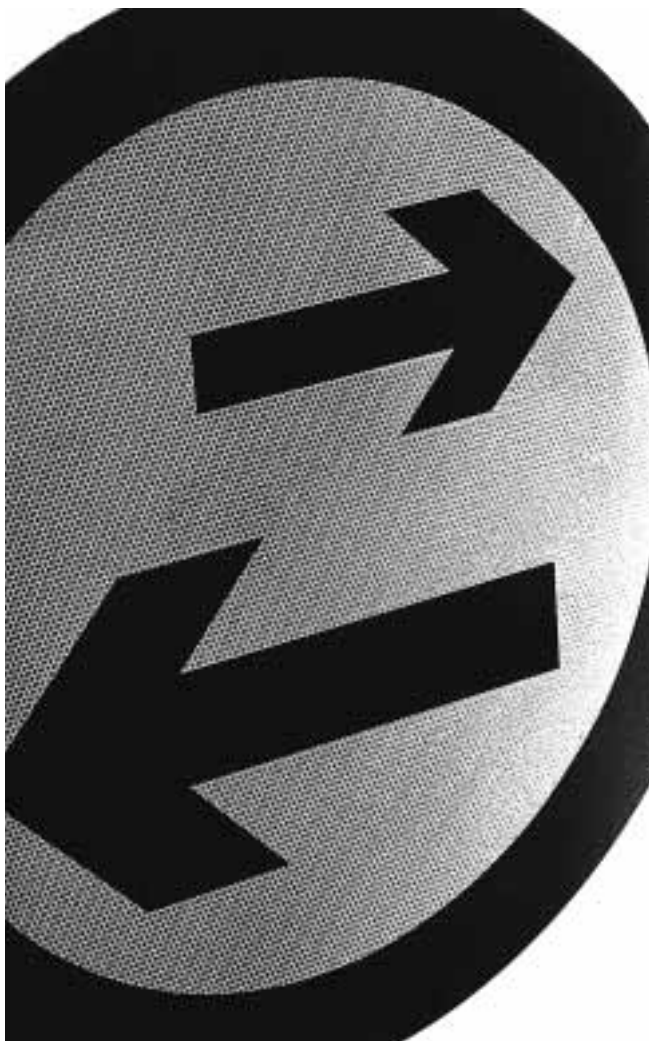
Under 2001 har vi upplevt stora störningar med betalningssystemen vid internetspel eftersom många banker företrädesvis amerikanska har infört begränsningsregler avseende kreditkortsbetalningar för spel. Nya betalningssystem har därför utvecklats och implementerats under hösten.

LEVERANTÖRER

Cherrys inköp begränsas till investeringar i spel och spelutrustning. Koncernen har ingen egentlig huvudleverantör, utan anpassar inköpen efter rådande omständigheter. Risken för att hamna i en beroendeställning mot någon enskild leverantör torde därför vara liten. En utveckling av Vinstdraget innebär dock att Cherry för denna verksamhet begränsas till en samarbetspartner och ett begränsat utbud av leverantörer.

KONJUNKTURBEROENDE

Spelmarknaden generellt är i Sverige tämligen konstant i förhållande till disponibel inkomst.



Restaurangcasinobranchen har historiskt sett följt utvecklingen i restaurangbranschen.

Även automatspelsverksamheten följer i stort restaurangbranschen. Maritimt spel är beroende av utvecklingen för rederibranschen i aktuella områden. Verksamhetsområde Utland är i viss mån beroende av konjunkturerna på de lokala marknaderna.

Vad gäller konjunkturberoende för spel över internet är branschen för ung för att några slutsatser ska kunna dras. Då marknaden är global saknar lokala konjunkturförändringar betydelse.

KÄNSLIGHETSANALYS

Enligt styrelsebeslut per 2 juni 2000 skulle den planerade avskrivningstiden för den uppkomna koncerngoodwillen vid förvärvet av Net Entertainment uppgå till tio år och påbörjas under april månad 2000. Efter extra nedskrivning av koncerngoodwillen, -27 Msek, per den 31 december 2001 återstår 9 Msek.

Avskrivningstiden motiveras av att den förvärvade goodwillen inte direkt är personalanknuten, utan den gäller en produkt eller tjänst som kan överföras till andra. Resultateffekten av den tioåriga avskrivningstid är en årlig kostnad om -0,9 Msek.

Förbudet mot varuspelsverksamhet från 1 januari 2001 samt det faktum att samarbetsavtalet avseende värdeautomater planenligt upphör per sista december 2002 leder till att affärsområde Automatspel kommer att få söka sig nya intäktskällor alternativt att läggas ned.

För affärsområde Maritimt Spel innebar förlusten av en större kund under 2001 att halva affärsområdets omsättning gick förlorad.

DELÄGARSKAP

I utlandet har Cherry i de flesta fall lokala partners som delägare i bolag. Detta är ofta en nödvändighet för att kunna tillgodogöra sig lokalkännedom och lokalt nätverk. I fråga om spellicenser och andra tillstånd är det i många fall krav på lokalt delägarskap. Delägarskap är förenat med vissa risker. Exempel på risker kan vara åsiktsskillnader p g a företagskultur eller att samarbetspartners kommer på obestånd.

Cherry genomför endast begränsade investeringar av denna karaktär. Vidare ingås borgensförbindelser och andra avtal endast i begränsad utsträckning.

VALUTOR

Huvuddelen av Cherrys intäkter och utgifter är i svenska kronor. I takt med ökad internationalisering och bedrivande av internetcasinoverksamhet kommer en ökad andel av intäkterna att vara i utländsk valuta, företrädesvis i euro och US-dollar, vilket ökar koncernens valutaexponering.

JURIDISKA TVISTER

Cherry stämmer den svenska staten för att den dels inte notifierat förbud mot varuspel och lyckohjul och dels inte tillämpar rimliga övergångsbestämmelser.

Försummelserna har kostat Cherry avsevärda belopp och det är därför dags att staten också tar ekonomiskt ansvar för sina misstag.

Cherry har stämt det holländska bolaget Holland Casino för avtalsbrott i samband med upphandlingen av managementuppdraget att driva Svenska Spels Casino Cosmopol. Huvudförhandlingen sker i Solna tingsrätt under våren.

FEMÅRSÖVERSIKT KONCERNEN

Belopp i Ksek om ej annat anges	2001	2000	1999	1998	1997
Resultaträkning					
Omsättning	253 417	374 083	345 224	326 910	308 226
Rörelseresultat	-50 793	8 357	12 947	5 383	15 002
Resultat från finansiella investeringar	-1 543	-3 401	155	1 699	233
Resultat efter finansiella poster	-52 336	4 956	13 102	7 082	15 235
Minoritetsintressen	287	92	196	-	-
Resultat före skatt	-52 049	5 048	13 298	7 082	15 235
Resultat efter skatt	-48 947	-271	8 128	2 496	11 869
Finansiell ställning (efter full konvertering)					
Eget kapital	54 354	102 586	70 398	71 048	75 061
Balansomslutning	100 296	148 328	112 246	110 311	110 512
Soliditet (procent)	54	69	63	64	68
Kassalikviditet (procent)	163	186	174	172	156
Lönsamhet (efter full konvertering)					
Räntabilitet på totalt kapital (procent)	-41	4	12	7	15
Räntabilitet på eget kapital (procent)	-62	0	11	3	17
Räntabilitet på sysselsatt kapital (procent)	-65	6	19	10	22
Vinstmarginal (procent)	-21	1	4	2	5
Räntetäckningsgrad (ggr)	-49	17	102	42	31
Investeringar					
Anläggningstillgångar	13 623	13 768	7 540	8 340	17 116
Materiella anläggningstillgångar	1 863	1 268	1 895	-77	2 190
Aktier och övrigt	-	753	70	287	11
Personal					
Medeltal antal anställda	299	327	302	305	293
Antal anställda	636	782	864	754	684
Aktien (efter full konvertering)					
Konvertering 2)	-	-	-	3 000	-
Nyemission	-	40 574	-	-	1 640
Aktiekapital	40 818	40 818	37 212	37 212	36 212
Aktiekapital (efter full konvertering)	40 818	40 818	37 212	37 212	37 212
Antal aktier vid årets slut	20 409 123	20 409 123	18 605 790	18 605 790	18 605 790
Genomsnittligt antal utestående aktier	20 409 123	19 507 456	18 605 790	18 605 790	18 253 290
Antal egna aktier	-	-	-	-	-
Antal registrerade aktieägare	2 601	2 497	1 424	1 112	1 032
Aktiekurs (SEK)	7,45	16,50	23,00	8,50	10,00
Vinst per aktie (SEK)	-2,39	-0,01	0,44	0,13	0,65
Kassaflöde per aktie (SEK)	-1	0	-1	1	1
Eget kapital per aktie (SEK)	2,68	5,03	3,78	3,82	4,03
Utdelning per aktie (SEK)	0,00	0,00	0,40	0,40	0,35

Da samtliga konvertibelägare konverterat sina skuldebrev till aktier under 1998, beräknas nyckeltalen endast efter full konvertering.

Belopp i Ksek om ej annat anges	2001	2000	1999	1998	1997
Verksamhetsområde Internet 1)					
Omsättning	8 699	6 593	-	-	-
Resultat efter finansiella poster	-29 292	-15 752	-2 742	-81	-123
Antal anställda	17	20	-	-	-
Medeltal antal anställda	25	16	-	-	-
Internetcasinon i drift	4	1	-	-	-
Verksamhetsområde Skandinavien					
Affärsområde Restaurangcasinon					
Omsättning	155 580	168 139	158 115	138 388	130 373
Resultat efter finansiella poster	7 276	7 520	5 494	4 123	5 352
Antal spelplatser	225	217	255	225	202
Antal spelbord	376	379	410	359	320
Antal anställda	673	674	778	667	596
Medeltal antal anställda	203	228	224	219	208
Affärsområde Maritimt Spel					
Omsättning	69 533	105 859	97 011	99 707	95 161
Resultat efter finansiella poster	-2 556	8 838	7 714	7 667	9 080
Antal fartyg	47	39	37	31	28
Antal automatspel	525	656	682	678	626
Antal spelbord	2	14	13	14	13
Antal anställda	58	61	61	58	60
Medeltal antal anställda	50	53	51	51	55
Affärsområde Automatspel					
Omsättning	17 205	89 919	88 234	85 514	78 114
Resultat efter finansiella poster	7 409	12 690	10 952	4 896	11 571
Antal varuspel	-	408	490	436	600
Antal lyckohjul	-	-	-	-	-
Antal förströelsespel	-	-	32	13	23
Antal tecknade avtal Jack Vegas	-	2 887	2 014	1 178	50
Antal Jack Vegas i drift	-	1 734	1 322	741	-
Antal anställda	2	16	16	21	17
Medeltal antal anställda	9	19	16	23	17
Verksamhetsområde Utland					
Omsättning	2 334	924	2 108	3 193	4 369
Resultat efter finansiella poster	-226	-2 922	-2 551	-4 627	-5 576
Antal casinon i drift	-	-	-	1	1
Antal automatspel i drift	150	80	70	10	-
Antal anställda	1	2	1	3	5
Medeltal antal anställda	1	2	2	5	5

1) Net Entertainment konsolideras i Cherrykoncernen fr o m april 2000.

Marknadsledande på restaurangsidan

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

- Avtal skrevs under slutet av året med dels anrika Ronneby Brunn, dels Aveny i Sundsvall. Dessa kan ses som två av de viktigare avtalen i södra respektive norra Sverige.
- I december förvärvades inkråmet i Nova Casino, en lokal aktör med Karlstad som bas, vilket gav ett tillskott på sex spelplatser.
- Avtalet med Stena Lines tre fartyg för bordsspel har förlängts med 1 år.
- Genom förstärkning av marknadsorganisationen i Malmö har ett antal mindre avtal tillkommit som på sikt kommer att tillföra positiva bieffekter inom det geografiska område där Cherry har haft sin förhållandevis sämsta marknadstäckning.

MARKNAD

Restaurangmarknaden i Sverige består av uppemot tiotusen krogar med utskänkningstillstånd. Av dessa är knappt en tiondel intressanta att bedriva casinoverksamhet på. Enligt lotteriinspektionen fanns det vid årsskiftet ca 850 platser med speltillstånd.



Cherrys andel uppgår till ca 27 procent.

Sedan 1995 har spelandet på restaurangcasinon minskat.

På denna vikande marknad har dock Cherry stadigt kunnat öka sin andel. Cherrys bedömning är att marknadsandelen avseende omsättning är ca 35 procent, vilket ger Cherry en klart marknadsledande ställning.

Konsekvenserna av nyetablerade internationella casinon i Sverige är i nuläget svårbedömda. I bästa fall kan casinospellet populariseras ännu mer till följd av att det allmänna intresset ökar.

Bland de mer tongivande konkurrenterna kan nämnas Knutsson Casino, Engdahl Casino samt EcMan. Dessa tre bedriver

verksamhet på över 30 platser, medan det finns en handfull aktörer som driver 20-30 spelplatser. Totalt finns drygt 200 aktörer där merparten driver endast en eller ett par spelplatser.

TILLVÄXT

Den långa nedåtriktade trenden befaras hålla i sig, om än i långsam takt. Detta kan emellertid vara positivt för Cherry. Många aktörer kämpar med lönsamhetsproblem och att nå den kritiska massan är ett stort problem för dem som försöker expandera. Det är sannolikt att trenden med färre aktörer och strukturförändringar kommer att fortsätta med följd att Cherrys andel fortsätter att öka.

Till de kritiska framgångsfaktorerna hör engagemang, service och seriositet.

STRATEGI

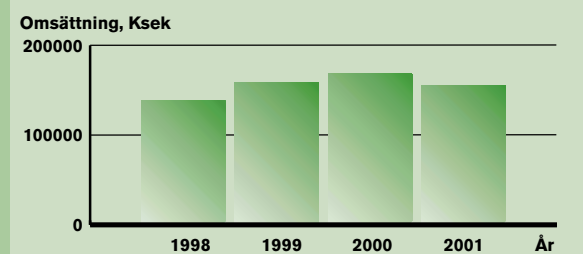
Cherrys förmåga att övertyga kunden om att de erbjudna tjänsterna är högst kvalificerade är oerhört viktig. Den mångåriga erfarenheten som finns inom organisationen har också skapat en så pass stor kunskapsbank att Cherry inom detta område har en mycket god marknadsposition.

De flesta kunder har liten eller ingen insikt i casinodrift. Av den anledningen är det av största vikt att vi kan kommunicera en totalförståelse för vad kunden egentligen köper; det vill säga rekrytering, utbildning, uppföljning, kontroll, driftkoncept, fungerande administrativa rutiner, närmiljösortiment, kompetens, tillförlitlighet och flexibilitet.

En ledstjärna för verksamheten är att vara lokalt förankrade, och nära kunden för att ge bra service och visa engagemang. Kundvården är av oerhört stor betydelse och måste därför prioriteras.

FAKTA Restaurangcasino

	2001	2000
Omsättning, Ksek	155 580	168 139
Resultat efter finansiella poster, Ksek	7 276	7 520
Antal spelbord	376	379
Antal spelplatser	225	217
Medeltal antal anställda	203	228



»Det är inte bra med monopol. För krögaren är det viktigt att få välja«



Spelverksamheten är i dag är ett mycket viktigt inslag för restauranger. Men det skulle kunna bli bättre.

– Det är en ren självklarhet att det vore bättre med konkurrerande spel, säger Mats Hulth, VD för Sveriges hotell- och restaurangföretagare (SHR).

Han för också fram flera förslag på ändrade regleringar jämfört med i dag. Mats Hulth och SHR anser framför allt att två förändringar är viktiga. För det första är det viktigt att höja maxinsatserna på restaurangcasinon – enkelt uttryckt, för Black Jack från 60 till 100 kronor och för roulette från 6 till 10 kronor.

För det andra vill SHR släppa fram alternativa operatörer. Han syftar på Svenska Spels dominerande ställning i dag, bland annat inom automatspel. Mats Hulth fortsätter:

– Det är inte bra med monopol. För krögaren är det viktigt att få välja. Det skulle ge större möjligheter till intäkter för restaurangföretagarna. Så som det är idag hamnar de i ett underläge.

Frågan blir desto viktigare beroende på spelverksamhetens stora betydelse för restaurangnäringen. En aspekt är restaurangbesöket som helhetsupplevelse.

– Det är där spel kommer in! Det är ett sätt att göra upplevelsen mer total för gästerna, säger Hulth.

En annan aspekt är den direkt ekonomiska som är tydlig redan i dag. Omsättningen för restaurangcasinon (Black Jack och roulette) är ungefär 1,2 miljarder kronor per år. Av detta går omkring 70 procent tillbaka till spelarna i form av vinster. Den övriga delen delas

mellan staten (skatt), spelföretagen och restaurangerna.

Dessutom finns automatspel, som Svenska Spel i monopolställning tillhandahåller. Bruttoomsättningen för 2001 var för dessa 3,7 miljarder kronor, varav 2,6 miljarder kronor går tillbaka som vinster. Återstår gör 1,1 miljarder kronor.

Relationen mellan insatser och vinster i kortspel bör likställas med de i roulettespel, anser Hulth. Fler spelformer är andra önskemål. Inte minst sedan även Lyckohjul förbjöds av riksdagen från och med 1 februari i år. Omsättningen för detta var ifjol 600 miljoner kronor.

En jämförelse ger en bild av spelverksamhetens betydelse för

»Fler spelformer är andra önskemål. Inte minst sedan Lyckohjul förbjöds...«

restaurangföretagen. Relevanta framför andra är restaurangkategorierna hotellrestauranger, dans-/nöjesrestaurang samt pub/drinkbar, vilka har en omsättning på 9,3 miljarder kronor tillsammans.

Själv spelar Mats Hulth helst roulette.

– Det är ett hederligt, rejält spel, säger han. Jag brukar ha tur, men det har gått illa de tre senaste gångerna. Vi får hoppas att det vänder.



Statligt monopol hindrar affärsområdet

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

- Förbud mot varuspelsautomater fr o m 1 januari 2001.
- Försäljning av organisationens samtliga varuspel.
- Start av automatspelsverksamhet i Norge.
- Beslut om förbud mot Lyckohjul.
- Avslutat samarbete med Svenska Spel.

MARKNAD

Den svenska automatspelsmarknaden omsätter drygt 5 miljarder kr. Från och med 1 januari har AB Svenska Spel i stort sett monopol på verksamheten i Sverige. Jack Vegas och Miss Vegas är idag de enda tillåtna automatspelen på marknaden och AB Svenska Spel har en koncession på 7 000 automater i restaurangmiljö och 500 automater för utplacering i bingohallar.

När det gäller så kallade Lyckohjul som förbjöds 1 februari 2002 och den nya spelformen Vinstdraget finns det många aktörer och branschen är kraftigt konkurrensutsatt. Cherrys största konkurrent på marknaden är statliga AB Svenska

Spel. Under normala marknadsförhållanden karaktäriseras automatspelsmarknaden av att etableringshinderna är begränsade och att investeringen återbetalas på relativt kort tid. Branschen kännetecknas av närhet till både ort och kund vilket gör att stor-drift har mindre betydelse.

Cherrys fördelar ligger i hårt effektiviserad administration med ett väl utvecklat rapporteringssystem och en decentraliserad operativ verksamhet, vilken betonar närhet till våra kunder. Merparten av Cherrys kunder värdesätter systemet och vet att verksamheten bedrivs på ett betryggande sätt.

De kunder som affärsområdet historiskt bearbetat är restauranger med serveringstillstånd, bingohallar och tivolin.

TILLVÄXT

Tillväxtpotentialerna i Sverige för automatspel måste bedömas som begränsade. Affärsområdet har i takt med avvecklingen tvingats reducera antalet anställda från 16 till två personer. De propositioner som läggs fram syftar till att förstatliga spelmarknaden vilket begränsar möjligheterna för en långsiktig investering för den privata sektorn. Även förströelsespel med enbart vinstpoäng och fortsatt spel som vinst, kommer att få svårt att etableras på marknaden.

Cherry har sedan 1997 haft ett samarbete med AB Svenska Spel rörande utplacering av det statliga automatspelet Jack Vegas, ett avtal som ursprungligen löpte till och med 2002. Dock upphörde samarbetet i september 2001. För avtalets tidigare lagda upphörande erhåller Cherry ersättning.

Cherry sålde all varuspelsverksamhet 1 januari 2001.

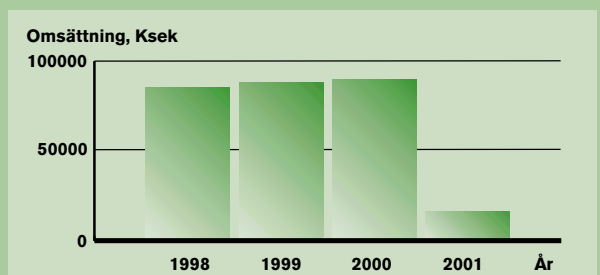
HÄNDELSER EFTER ÅRSSKIFTET

Cherry har beslutat att medverka i ett projekt som gäller dragningsutrustningar, Vinstdraget. Projektet drivs av Föreningen Vinstdraget som står som arrangör. Produkten är inte ännu inte typgodkänd. Besked om typgodkännande förväntas första kvartalet 2002. Affärsområdet kan under 2002 komma att läggas ner, om Vinstdraget inte får ett starkt gensvar från marknaden. En begränsad verksamhet kan då införlivas i affärsområdet Restaurangcasino.

Det norska dotterbolaget, Cherry AS, sorterar från och med 1 januari 2002 under affärsområdet Nya marknader.

FAKTA Automatspel

	2001	2000
Omsättning, Ksek	17 250	89 919
Resultat efter finansiella poster, Ksek	7 409	12 690
Antal varuspel	0	480
Antal Jack Vegas i drift	0	1 734
Medeltal antal anställda	9	19





En självklar del AV UPPLEVELSEINDUSTRIN

– Jag är säker på att upplevelser kommer att öka som andel av BNP. Det är ingen modenyck utan en följd av ökade inkomster. Vi vet att hushållens inkomster stiger stadigt och då lägger man pengar på upplevelser, säger Stefan Fölster, chefsekonom på Svenskt Näringsliv.

Det pågår en betydande branschglidning på många håll i näringslivet. Gamla branschbegrepp håller inte längre, men det är svårt att hitta nya. Att man väljer att klumpa ihop de här branscherna är bra eftersom det belyser ett samhällsfenomen, att man spenderar allt mer på upplevelser och att allt fler tjänar pengar på att sälja det.

– 1999 gjorde jag beräkningen att upplevelseindustrin stod för cirka nio procent av BNP. Den siffran bör vara några procent större idag och spel och casinoverksamhet är självklart en del av denna växande industri, säger Fölster.

Även Arbetsmarknadsstyrelsen, AMS, konstaterar detta i sina undersökningar. Enligt AMS är upplevelseindustrin den snabbast växande branschen på arbetsmarknaden.

Handelsministern Leif Pagrotsky

brukar också uttala sig om upplevelseindustrins ökande betydelse. I samband med Kunskaps- och kompetensstiftelsens Aha-dagar, som är ett årligt återkommande forum för upplevelseindustrin, sa han:

»Det sociala umgänget blir viktigare och viktigare och detta gynnar spelformer som kan kombinera allt detta.«

– Sverige visar redan idag framfötterna när det gäller upplevelser på en rad områden som musik, mode, design, matlagning, litteratur och media. Det visar vilken kreativitet som finns här och vilken god grund vi har att stå på.

En anledning till varför man buntar ihop de olika delbranscherna som spel,

scenkonst och turism till ett paraplybegrepp – ”upplevelseindustrin” – är att det finns förhoppningar om att de kan lära sig av varandra. Dessutom drar de ofta ömsesidig nytta av varandra.

Alla spelformer har dock inte samma ljusa framtid. Enligt Fölsters framtidsprognos kommer vanliga lotterispel att successivt minska i omfattning.

Människor kommer att mer och mer söka sig till spelformer som ger en total upplevelse. Folk vill kombinera spel med god mat och underhållning. Det sociala umgänget blir viktigare och viktigare och detta gynnar spelformer som kan kombinera allt detta, tror Fölster.

– I detta perspektiv har framför allt casinoverksamhet en väldigt stor potential men också stora problem. Tyvärr är det fortfarande många som har en negativ syn på casinoverksamhet och vill begränsa och försvåra verksamheten. För att övertyga och inte ge dessa grupper argument för att begränsa spel och casinoverksamhet är det viktigt att speloperatörerna tar sitt ansvar, säger Stefan Fölster.

Fler casinon i drift – unik teknik ger spel både på nätet och i mobilen

Affärsområde Internet består av Net Entertainment som utvecklar mjukvara för internetcasinon samt, Intact som förvaltar aktieinnehav i noterade och onoterade bolag inom IT-sektorn.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

- Net Entertainment förvärvade inkråmet i utvecklingsbolaget Infra Gaming.
- Net Entertainment levererade tre nya internetcasinon.
- Problem uppstod med inbetalningar över internet för amerikanska kunder.
- Net Entertainment genomförde ett program för kostnadsbesparingar vilket får full effekt från 1 januari 2002.
- Net Entertainment inledde samarbete med Speedbet Casino.

VERKSAMHET

Net Entertainment utvecklar mjukvara för spel och tävlingar över internet. Mjukvaran är utvecklad i Java. Detta gör att Net Entertainments spelsystem kan drivas på vilken webbläsare som helst samt att spelen kan spelas på alla möjliga datorer. Det är också enklare för en spelare att komma igång och spela på ett internetspel utvecklat i Java eftersom ingen tidsödande och

komplicerad installation på datorn behövs. Detta är en stor konkurrensfördel gentemot andra mer slutna system.

Omsättningstillväxten var hög under årets tre första månader och investeringar i marknadsföring gav gott resultat. Under april sjönk omsättningen dramatiskt beroende på att vissa amerikanska banker infört begränsningar i kundernas möjligheter att betala till bolag som bedriver spel över internet. Problemen med betalningar från amerikanska kunder tilltog under sommaren och de investeringar som genomförts i marknadsföring gav således inte önskat resultat. Nedgången i omsättning fortgick till september då omsättningen minskat med 78 procent sedan mars. Bolaget arbetade under perioden med att finna lösningar på problemet och ett antal tekniska och affärsmässiga lösningar implementerades.

Ett omfattande arbete med att finna sätt att komplettera betalningssystemen inleddes. Net Entertainment kan idag erbjuda ett av marknadens bredaste utbud av betalssystem. Produkterna har förfinats ytterligare och kompletterats med ett antal nya spel. En modul för realtidsturneringar har utvecklats och levererats. Allt detta har lett till att bolagets utveckling sedan oktober 2001 åter visat god tillväxt.

Resultatet för Net Entertainment har påverkats negativt av minskade intäkter samt höga marknadsförings- och utvecklingskostnader. Bolaget startade under september ett program för omfattande kostnadsbesparingar. Personalstyrkan har skurits ned från 37 till 17 personer och köp av extern marknadsföring har avsevärt minskat. Besparingar ger effekt från årsskiftet.

MARKNAD

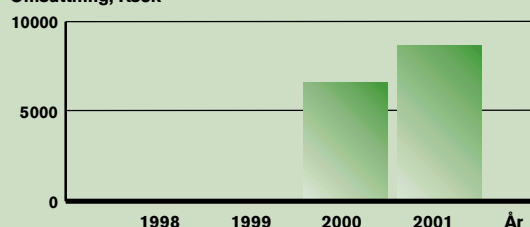
I början av 2000 öppnades det första internetcasinot baserat på Net Entertainments mjukvara, då Casinodomain.com licensierades till det helägda dotterbolaget Mil Treinta y Dos S.a i Costa Rica. Under 2001 öppnades ytterligare tre internetcasinon: CherryCasino.com, Speedbet.com och Apuestas.com. Apuestas var avsett för en spansk licenstagare men licenstagaren ändrade verksamhetsinriktning och lämnade vid årsskiftet 2001-2002 tillbaka casinot till Net Entertainment utan att ha driftsatt detta. Samtliga internetcasinon drivs nu av dotterbolaget Mil Treinta y Dos.

Under året färdigställde Net Entertainment flera nya spel och bolagets spelutbud är nu ett av marknadens allra bredaste vad gäller Javaspel. Net Entertainment lanserade även som första

FAKTA Internet

	2001	2000
Omsättning, Ksek	8 699	6 593
Resultat efter finansiella poster, Ksek	-29 292	-15 752
Antal internetcasinon i drift	4	1
Medeltal antal anställda	25	16

Omsättning, Ksek





mjukvaruleverantör en turneringsmodul som medger turneringar i realtid på alla de spel som finns på bolagets internetcasinon.

Net Entertainment utvecklar även spel för mobilt internet. Ett antal WAP-spel levererades under 2001 till Nokia och utveckling sker för närvarande även på uppdrag av andra kunder.

Cherry tror att marknaden för spel över internet kommer att fortsätta att växa under 2002. Analysföretaget Datamonitor bedömer att antalet spelare på internet år 2005 kommer att uppgå till 15 miljoner, jämfört med 7 miljoner år 2001.

TILLVÄXT

Net Entertainment ökade omsättningen under 2001 med 31 procent. Antal internetcasinon i drift ökade från 1 till 4.

MÅL

Net Entertainments mål är att tillhandahålla marknads mest populära webbaserade internetspel. Konkurrensen inom detta område är mindre än bland nedladdningsbara casinon, vilket flera större leverantörer arbetar med.

STRATEGI

För att nå målen har Net Entertainment under hela sin verksamhetstid haft en tydlig fokusering på den nisch inom internetspel där bolaget är verksamt.

ORGANISATION

Net Entertainment har 17 anställda. Bolaget har ett dotterbolag i Costa Rica.



Apuestas.com är ett av tre internetcasinon som levererades av Net Entertainment under 2001.



Nätet skapar nya möjligheter till spel

A-lotterierna är tillsammans med Svenska Spel och ATG de enda operatörerna på den svenska internetspelmarknaden, säger Håkan Bystedt ordförande för A-lotterierna.

– Det är bra att propositionen som behandlar legalt internetspel i Sverige äntligen har kommit. Tyvärr var den inte komplett och tog inte upp frågan hur folkrörelserna ska kunna konkurrera med internationella aktörer. Vi står och stam-

»Ny teknik skapar nya förutsättningar för marknaden och nytt intresse för kunderna.«

par medan vi ser att de internationella aktörerna blir större även här.

– Den enda verksamhet som finns i dag i Sverige handlar om försöksverksamhet för några få aktörer och förutsättningarna för detta är inte särskilt spännande.

Reglerna medför spel som nästan enbart tilltalar pensionärer. Försöket som vi gjorde lade vi ner. När det inte går att ha någon interaktivitet och hyggliga vinster, då går det inte att driva spel på nätet.

Vad A-lotterierna därför enbart driver

på internet är en nätversion av det traditionella Kombilotteriet. I stället för via post kan man spela via internet.

Men det är inte den typen av spel som Håkan Bystedt tror på för framtiden.

– Om vi tittar 10–15 år framåt, säger han, kommer spelbranschen att domineras mer av teknikanknutna spel, exempelvis internet och WAP, jämfört med dagens mer traditionella skraplotteri-verksamhet.

Han jämför också med typen av internetspel som är mer inriktade på action och strategi, där grafiken kontinuerligt utvecklas och interaktiviteten är ett givet inslag.

– Den här typen kommer att finnas även som lotterispel, säger Håkan Bystedt. Där finns inga begränsningar i framtiden. Sedan kan man diskutera hur fort saker förändras och det är svårare att säga.

När magasinet Time i februari hade ett temanummer om trender under 2002 förutspådde de att internetspel slår igenom stort. Till exempel menar analysföretaget Forrester Research att USA-marknaden på 12 miljarder dollar



kommer att dubbleras inom två år.

Varför blir det så populärt?

– För spelföretagen handlar internet om att uppnå skalfördelar tack vare den lägre distributionskostnaden. För kunden är det ett sätt att spela utan att köpa nytt och dyrt, framför allt, att spela med och mot andra över hela världen i realtid.

Viktigt för spelkänslan anses vara att internetuppkopplingen är tillräckligt bra. Därför har en begränsande faktor varit att få hushåll har bredband, i Europa för närvarande enbart två procent. Det är dock bara början. Analysföretaget Jupiter MMXI tror att den siffran dubblas i år och att ”den kritiska massan” på 15 procent är nådd 2005.

Förändringarna i konsumentbeteendet medför en ny marknadssituation.

– Ny teknik skapar nya förutsättningar för marknaden och nytt intresse för kunderna, säger Håkan Bystedt. Troligtvis kommer andra spelformer minska, men det kommer inte att bli så att alla har slutat med skraplotter om fem år. Det blir en successiv infasning och utfasning av gammalt och nytt.

– Totalt sett ser vi ändå en stadig utveckling på spel- och lotteriverksamheten. Vi spelar för lite mer och mer varje år.

Nya avtal – och satsningar på Medelhavstrafiken

VIKTIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET.

- Nytt avtal med Scandlines DK och Scandlines GmbH. Avtalet träffades i hård konkurrens och får ses som ett kvitto på att vår tidigare drift av Scandlines DK har varit uppskattad.
- Nytt avtal med Stena Line på rutten Karlskrona-Gdansk för två fartyg.
- Framtagning av ytterligare tekniska hjälpmedel för att öka kontroll och tillgänglighet har påbörjats i samarbete med högskolan i Halmstad och löper mycket väl.
- Samarbetet med Color Line upphörde.
- Förlängt avtal med svenska Scandlines.

MARKNAD

Marknaden består av alla fartyg med passagerare ombord. Även fartyg med nästan enbart chaufförer ombord är av intresse ur spelsynpunkt. Detta för att den enda underhållning som erbjuds på den typen av fartyg är spel.

Utvecklingen av passagerarmarknaden i framför allt Nordeuropa har förändrats sedan taxfreeförsäljningen upphörde. Den rena nöjeskryssningen, som till stor del var subventionerad av försäljningen ombord har i stort sett upphört. Rederierna koncentrerar sig i betydligt högre grad på fraktmarknaden, vilket har inneburit en ökning av antal fartyg men med mindre antal passagerare och med avgångstider anpassade för fraktkunderna.

För Cherrys del innebär detta att vi bedriver verksamhet på fler fartyg men med färre antal resenärer på varje. Detta betyder också att driftskostnaderna ökar med tanke på att servicebesöken måste göras även om det är färre passagerare än tidigare. Givetvis har också de fasta förbindelser som byggts på senare år påverkat resemonstret bort från fartyg (Stora Bält-bron, Öresundsbron, Kanaltunneln). Dessa trender kommer säkerligen att fortsätta.

Undantaget från ovanstående är de kryssningsredierier som har Europa som bas. Verksamheten är starkt växande i takt med att européer börjar kryssa i allt större utsträckning. Cherry arbetar aktivt på att anskaffa kunder i detta segment. Att bedöma marknadsandelar i denna bransch är svårt. Cherry har uppskattningsvis ca 60 procent av marknaden i Skandinavien utifrån antalet kunder och fartyg. I volym ligger vår andel något under detta.

I Skandinavien finns ett fåtal konkurrenter: Ålands Penningautomatförening som har monopolställning på Åland, Bell Casino i Göteborg samt Stena Line, som driver verksamhet i egen regi på ett antal av sina fartyg. I övriga Europa är marknaden uppdelad på en mängd mindre företag.

TILLVÄXT

Bedömningen är att marknaden förblir tämligen konstant, med

undantag för kryssningssektorn där en ökning kommer att ske.

Behovet av förströelse och tidsfördriv ombord kommer att öka och där är spel en viktig del. Ytterligare något som efterfrågas är helhetslösningar, både vad gäller miljön omkring spelen men också närliggande tjänster, såsom penninghantering ombord. Cherry skall ytterligare utveckla sin verksamhet i Medelhavsområdet och etablera sig på den Engelska kanalen.



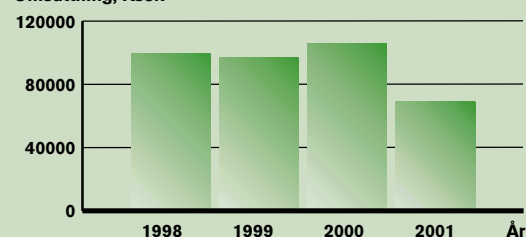
STRATEGI

För att kunna möta kraven från kunderna, både befintliga och presumtiva, satsar Cherry på att öka förströelseinnehållet i våra spelprodukter. Detta sker med mer interaktiva spel, att hitta nya spelformer för en publik som är van vid både datorer och internet. En annan viktig del är att öka tillgängligheten eftersom spel ombord är en spontanupplevelse. Detta är en viktig del för att kunna ge en god service till slutkunden, spelaren.

FAKTA Maritimt Spel

	2001	2000
Omsättning, Ksek	69 533	105 859
Resultat efter finansiella poster, Ksek	-2 556	8 838
Antal fartyg	47	39
Antal automatspel	525	656
Antal spelbord	2	14
Medeltal antal anställda	50	53

Omsättning, Ksek





Ansvarsfullt spel är en konkurrensfördel

Sten Rönnberg, professor emeritus i socialt arbete med inriktning på spelproblematik, betonar betydelsen av ansvarsfullhet på framtidens spelmarknad.

– Det är ett konkurrensmedel. De företag som inte bryr sig får problem.

Hans utgångspunkt är att dagens situation är ohållbar. Framför allt är han kritisk till den svenska statens dubbelroll som både kontrollant och dominant ägare av spelandet i Sverige.

Professor Rönnberg, nestor inom svensk beroendeforskning, började inrikta sig på forskning kring spelproblematik i slutet av 80-talet. Han var med och startade Riksförbundet för spelberoende samt har varit ordförande i organisationen. Han låg bakom den första riksrepresentativa undersökningen som presenterades 1999. Flera internationella experter deltog för att kartlägga spelandet och spelberoendet i Sverige.

Sten Rönnberg är numera pensionär, men fortsätter att engagera sig.

– Jag tycker det är ett helsike att staten har en verksamhet som skapar en mängd



problem, men sedan inte bryr sig mer. Det är ett välfärdsproblem.

– Och jag utnyttjar friheten att som pensionerad professor säga vad jag vill! Han utvecklar sin kritik:

– Jag är mycket tveksam till om staten

själv ska vara huvudman och driva spel. Däremot är dess kontrollfunktion mycket viktig.

– Informationen kring de här frågorna, fortsätter professor Rönnberg, är också undermålig, inte minst om man jämför med Kanada, Australien och Nya Zeeland. Sverige sover ännu när det gäller spelpolitik.

På frågan om det har varit svårt att få folk att lyssna, svarar han:

– Det kommer in många goda pengar till statskassan. De pengarna, 8 miljarder kronor, smakar så klart gott i ett land där man tycker att gränsen har nåtts för hur mycket skatt man kan ta ut.

– Då är det inte populärt att tala om det här. Det är ett piller som man inte vill svälja.

Svenska staten är i dag ledande aktör på spelmarknaden genom det helägda bolaget Svenska Spel, som har monopol på automatspel (Jack Vegas) och vadslagning utanför hästsport (till exempel Oddset och Stryktipset).

– Svenska Spel har agerat fientligt, säger Rönnerberg angående försök till samarbete under sin forskning. De har försökt miss-tänkliggöra resultaten och ifrågasätta saker på osakliga grunder. Det har därför varit omöjligt att ha en ordentlig diskussion. Sten Rönnerberg spår dock en förändring

och en mängd kontrollanter. Nu sitter de i knäet på spelbolagen.

Som följd av ökade krav måste också spelbolagen anpassa sig, och endast de som agerar ansvarsfullt lyckas fortsätta, tror Rönnerberg. Det gäller t.ex. spelreklamen.

»Jag är mycket tveksam till om staten själv ska vara huvudman och driva spel.«

Det illegala spelet är utbrett och kostnaderna för spelmissbruk stora, menar han.

– Hittills har de styrande politikerna sett det här som ett enkelt sätt att få in pengar, och så länge det inte bråkas tillräckligt kan det fortgå. Och de som drabbas av missbruk vill själva dölja det.

Men den politiska situationen är inte säker, säger han. Förr eller senare kommer riksdagen att reagera. Sten Rönnerbergs förslag är följande:

– Polisen har annat att göra, så Lotteriinspektionen måste få lite tänder

– Jag tycker att det sker övertramp. I vissa fall riktar den in sig mot grupper som redan har problem. Dessutom främjar reklamen ofta irrationellt tänkande och förleder när det gäller sannolikheter. Det här är något som måste saneras!

Ett förslag som professor Rönnerberg för fram är att branschen enas kring vissa etiska regler.

– Spelföretagen måste tydliggöra sina mål och sträva efter att minska skadeverningarna, säger han.

Hur många lider av spelmissbruk i dag?

– Om vi har ungefär 150 000 personer som har någon form av problem, så är det en mindre del av dem som behöver vård. Majoriteten behöver i stället någon form av stödprogram och information.

Går det att se liknande egenskaper hos dem som lider av spelmissbruk jämfört med andra typer av missbruk?

– Ja. Förmodligen har en fjärdedel av befolkningen större genetisk benägenhet att åka dit för missbruksberoende. Det finns ingen spelgen, utan ett antal gener som lättare söker belöning via till exempel spel, men också via alkohol och narkotika.

– Men det räcker inte att förklara det här genetiskt. Mycket hör ihop med vad som bjuds i samhället. Missbruket minskar i ett samhälle som har mindre av de här beståndsdelarna.

Kan man då förbjuda spel?

– Nej, det vore ingen utväg. Det är inte realistiskt. Det skulle innebära alltför många negativa konsekvenser, framför allt illegalt spel och vad som följer av det. Den enda realistiska formen är ansvarsfullt spelande.



Nya Marknader tävlar om internationellt casino i Bryssel

ORGANISATION OCH MÅLSÄTTNING

Nya Marknader startade som ett separat affärsområde i början av år 2002.

Under affärsområdet Nya Marknader inordnas de befintliga och framtida affärer, projekt och utvecklingsidéer som ligger utanför Cherrys ordinarie affärsområden.

Målsättningen med att koncentrera utvecklingsprojekten till ett separat affärsområde under professionell ledning är att öka fokuseringen och tempot på att skapa nya affärer, produkter och verksamheter för Cherry.

BAKGRUND OCH UPPDRAG

Cherrys traditionella kompetens finns inom automat- och casinospel. I Sverige har Cherry sedan länge varit en dominerande aktör inom restaurangcasino och automatspel. Efter förbuden mot varuspel och lyckohjul är den svenska automatspelsmarknaden i princip helt förbehållen det statliga monopolet AB Svenska Spel. Möjligheten för Cherry att i fortsättningen verka som privat speloperatör i Sverige är därmed begränsad.

Den krympande svenska hemmamarknaden för Cherry innebär att nya marknader är viktiga för bolagets framtida ekonomiska utveckling.

»Målsättningen är att öppna två spelhallar under 2002 och därefter minst fem hallar i intressanta städer under 2003.«

I affärsområdets uppdrag ingår att identifiera och etablera sig på nya geografiska marknader där juridiska och kommersiella förutsättningar finns och där klimatet för privata speloperatörer är gynnsamt. I uppdraget ingår dessutom att bredda bolagets kompetens och verksamhet genom att söka etableringar på för Cherry nya marknader.

Historiskt har Cherry huvudsakligen arbetat med organisk utveckling av nya verksamheter. Detta arbetssätt kommer även i



fortsättningen att användas för lämpliga projekt och affärer. För att öka tempot i utvecklingsarbetet kommer dock strategin att kompletteras med förvärv av intressanta verksamheter.

AKTUELLA PROJEKT

Nedan redovisas de projekt som för närvarande ingår i Nya Marknader.

SPELHALLAR DANMARK

Efter en ändring av lagstiftningen för spelautomater i Danmark, har marknaden bedömts som gynnsam för Cherry. Penninginsatser och penningvinster är tillåtna. Privata operatörer är tillåtna och spelautomaterna skall vara uppkopplade mot kontrollmyndigheten.



Cherry har för avsikt att etablera sig som en långsiktig aktör på i första hand den danska spelhallsmarknaden. I första skedet sker etableringen på Jylland. Den första hallen öppnas i Hjörning i mitten av mars och därefter i Århus under april. Målsättningen är att öppna ytterligare fem hallar i intressanta städer under 2003.

SPELAUTOMATER I NORGE

Under 2001 startade Cherry verksamhet i Norge med spelautomater, Cherry AS. Organisationen är slimmad och består av två personer.

Den norska automatmarknaden har ca 22 000 automater i drift och omsätter 7,2 miljarder NOK. Marknaden är reglerad. I Norge måste spelföretaget samarbeta med en ideell organisation som har koncession för spel. Organisationerna får 35 procent av

intäkterna medan platsen som spelföretaget skaffar får 20 procent. Ersättningen till speloperatören blir därmed 45 procent. Hittills har Cherry tecknat samarbetsavtal med sex organisationer.

Potentialen för den norska marknaden är stor och marknaden är väl strukturerad.

Norsk Lotteridrift, Röde Kors och Redningsselskapet äger och driver ca 80 procent av spelautomaterna i Norge. De resterande drivs av ca 125 mindre entreprenörer. Marknaden är konkurrensutsatt, men relativt skyddad genom tillståndsförfarandet.

PAJAZZOSPEL I CHILE

Chile har en strikt spellagstiftning. Därför är enbart så kallade skicklighetsspel tillåtna.

Cherry har varit verksamt i ett delägt projekt i Chile sedan 1998 med avsikt att etablera spelverksamhet inom landet. Efter en del svårigheter under de första åren börjar intäkterna samt antalet anskaffade spelplatser att öka. Den fortsatta expansionen kan nu självfinansieras och verksamheten förväntas avkasta ett positivt resultat under innevarande år.

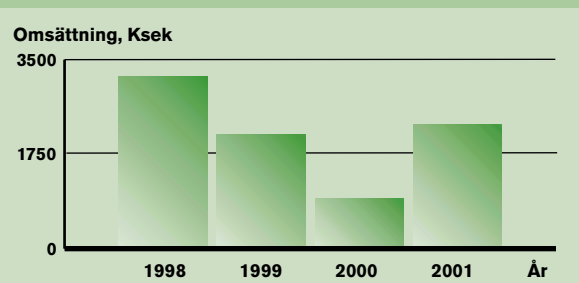
INTERNATIONELLT CASINO I BRYSSEL

Arbetet för att etablera ett internationellt casino i Bryssel har pågått inom Cherry av och till i runt tio år. Projektet har ständigt dragit ut på tiden på grund av den belgiska politiska processen vad gäller beslut om spellagsutformning och villkor för koncessionen.

Idag är Cherry en av fyra kandidater. Cherrys möjlighet att erhålla en licens är mycket svårbedömd. Beslut i frågan förväntas senast under tredje kvartalet 2002.

FAKTA Nya Marknader

	2001	2000
Omsättning, Ksek	2 334	924
Resultat efter finansiella poster, Ksek	-226	-2 922
Medeltal antal anställda	1	2





Maria skapar glädje kring bordet

Ett bra sätt att umgås. Det säger Maria Västerlund om att stå vid Black Jack- och roulettebordet. Hon borde veta – i nio år har hon arbetat som croupier.

Café Opera och senast Stacy's, Dr Albans nya krog. Stockholms ineställen har varit Maria Västerlunds hemvist på kvällarna de senaste åren.

– Man har roligt och träffar folk, som att gå ut och festa men man får betalt för det, säger Maria.

Hon började arbeta som croupier för snart tio år sedan vid sidan av studierna i Uppsala. Sedan har hon växlat mellan hel- och deltid, men alltid fortsatt. Fram till nyligen var hon chefcroupier på Spy Bar. Numera är hon project manager på ett stort dataföretag, men jobbar ändå på helgkvällarna.

I Uppsala utbildade Maria sig till betendevetare. Hon säger om personerna som hon möter vid spelborden:

– De flesta som går ut är på krogen för

att roa sig. De spelar som förströelse och för att ha trevligt vid bordet. Ofta lägger de mellan 100 och 200 kronor, även om allt mellan 20 kronor och flera tusen förekommer.

– Det finns de som säger att de ska spränga banken och tycker att de är världs bäst. Men de är väldigt få. Som croupier känner sig Maria ansvarig för trivseln vid spelbordet.

»De flesta som går ut är på krogen för att roa sig. De spelar som förströelse och för att ha trevligt vid bordet.«

– Om det inte finns en glädje kring bordet är det fel på mig. Det är croupieren som skapar stämningen vid bordet. Det gäller att vara trevlig, hälsa när gästerna kommer och ge små kommentarer.

– Att ha stamgäster gör att det blir extra

roligt... de vet vad jag heter och jag vet deras namn, och man blir glad när man ser varandra.

Sällan stöter hon på problem, även om enstaka gäster kan ha tagit sig ett glas för mycket. Inte heller märks spelmissbrukare särskilt ofta.

– Det är otroligt sällan. Jag tror inte att de söker sig till nattklubbar.

Favoritspel?

– Jag gillar omväxlingen. Att bara hålla på med Black Jack är inte optimalt, inte heller roulette. Det beror också på vilket humör jag är på. Är jag inte på topp funkar det bättre med roulette.

Hon märker av vissa skillnader sedan hon började för nio år sedan.

– En markant skillnad är att fler tjejer har börjat spela. Kanske har tjejer blivit bättre på att ta för sig.

– En annan skillnad är att kunskapen om spelen är mer utbredd. Fler och fler vet hur det går till.

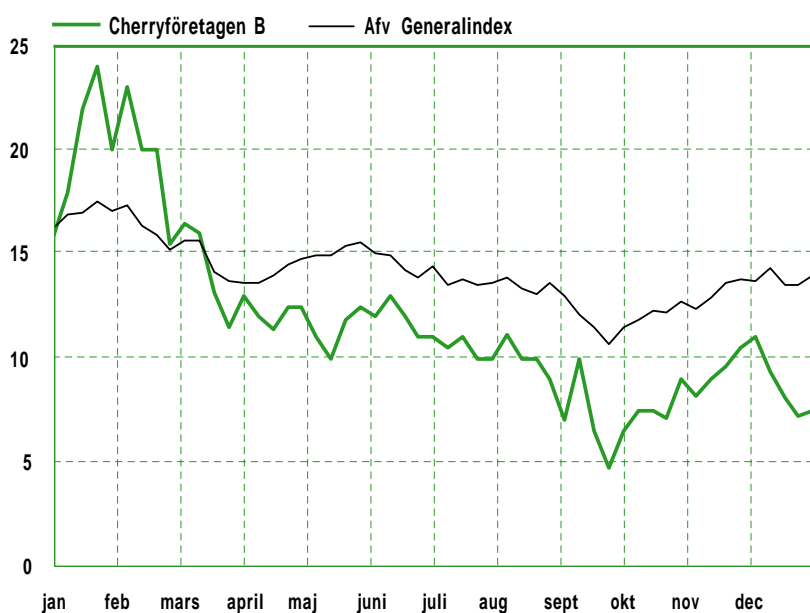
Aktiefördelning den 31 december 2001

Antal aktier	Antal ägare	procent	Antal aktier	procent
> 100 000	19	1	14 207 151	70
50 000-100 000	17	1	1 105 207	5
20 000-50 000	49	2	1 641 024	8
10 000-20 000	47	2	732 838	4
5 000-10 000	82	3	674 789	3
< 5 000	2.387	91	2 048 104	10
Totalt	2.601	100	20 409 123	100

De största aktieägarna per 31 december 2001

Namn	A-aktier	B-aktier	Andel av aktiekapital, procent	Andel av röstvärde, procent
Kinnevik	935 000	4 927 833	28,7	26,4
Familjen Per Hamberg	998 000	1 271 000	11,1	20,8
Familjen Rolf Lundström och bolag	435 000	1 797 937	10,9	11,4
Familjen Lars Kling	998 000	610 660	7,9	19,6
Credit Agricole Indosuez, Luxemburg		622 400	3,0	1,2
Familjen Bill Lindwall	374 000	175 900	2,7	7,2
Familjen Hans Sköld		443 648	2,2	0,8
Finter Bank Zurich		318 000	1,6	0,6
Banque Carnegie Luxembourg		297 000	1,5	0,5
Väsbykonsult AB		172 270	0,8	0,3
Trade-Link i Stockholm AB		159 500	0,8	0,3
Rex Aktiefond		45 800	0,2	0,1
Övriga aktieägare		5 827 175	28,6	10,8
Totalt	3 740 000	16 669 123	100,0	100,0

Kursutveckling under år 2001



Finansiella mål och policies

Cherrys verksamheter har uppnått olika mognadsgrader och affärsområdena vänder sig till olika kundgrupper både inom och utom Sverige. Tillväxtstrategi och lönsamhetskrav skiljer sig därför för concernens affärsområden. Lagstiftningen påverkar möjligheterna att bedriva och expandera verksamheterna, bl a genom förbud mot viss spelverksamhet eller genom lagstiftning om insatsernas storlek, vilket försvårar arbetet med statiska lönsamhetsmål.

TILLVÄXT

Vad gäller affärsområde Restaurangcasino förväntas framtida tillväxt främst ske genom förvärv. Inom Maritimt Spel är målsättningen att uppnå geografisk spridning genom egen försorg och i samarbete med lokala partners och i allianser. För Automatspel är strategin att uppnå tillväxt i Sverige genom att utveckla nya legala spelformer.

Cherrys målsättning är att tillväxten för de traditionella verksamheterna över en femårsperiod ska vara högre än den genomsnittliga marknadstillväxten.

Fr o m 1 januari 2002 har ett nytt affärsområde benämnt "Nya Marknader" startats. I detta affärsområde inordnas Utland och den nyetablerade automatspelsverksamheten i Norge och Danmark. Nya Marknader ansvarar också för att utreda ett antal nya affärsområden inom spel, lotterier och tävlingar. Inom affärsområdet sker en försiktig organisk tillväxt och i samarbete med lokala partners. Tillväxt ska ske med begränsad initial investering och därefter med egna genererade medel.

Expansion inom affärsområdet Internet kommer främst att ske genom organisk tillväxt. Dessutom kan nya och kompletterande kompetenser införlivas genom allianser eller via förvärv. Det är svårt att förutsäga omsättningstillväxten då branschen är mycket ung och såväl konkurrenssituation som kundtillströmning är svåra att förutse. Man kan inte heller bortse från att lagstiftningen inom detta område är under förändring på ett flertal marknader.

Cherrys långsiktiga mål är att omsättningsmässigt växa med 15 procent per år.

RÖRELSEMARGINAL

Verksamhetsområde Skandinavien verkar inom mogna, lagreglerade spelsegment. Att förbättra marginalerna genom prishöjningar är i de flesta fall en oframkomlig väg då insatsernas storlek är fastställda i lag. Verksamhetsområdet har som målsättning att bl a genom rationaliseringar förbättra marginalerna under den kommande femårsperioden.

För Utland är målsättningen att uppnå ett positivt resultat för verksamhetsområdet senast under 2003.

Net Entertainment affärsvolym är under uppbyggnad och förutsätter lyckosamma allianser och partnerskap för att till rimliga kostnader nå nödvändig kundbas. Vid fullt utvecklad teknisk och kommersiell miljö förväntas verksamheten kunna drivas med en marginal inom intervallet 20-40 procent.

Cherrys långsiktiga mål är att uppnå en rörelsemarginal på minst 8 procent.

KAPITALSTRUKTUR

Cherrys materiella anläggningstillgångar består till huvuddelen av spel- och spelutrustning. Framtida investeringar i materiella anläggningstillgångar bedöms kunna finansieras med internt genererade medel. Behov av extern finansiering bedöms endast komma att uppstå i samband med eventuella större företagsförvärv. Målsättningen är dock att främst förvärva genom kontant betalning och/eller emission av egna aktier. Soliditeten har under den senaste femårsperioden varierat mellan 50 procent och 70 procent, varigenom Cherrys långsiktiga soliditetsmål överträffats. Expansion av befintlig verksamhet beräknas kunna ske med egna medel.

Cherrys långsiktiga mål är att ha minst 40 procent i soliditet.

Övergripande mål:

- **Genomsnittligt växa omsättningsmässigt med minst 15 % per år**
- **Uppnå vinstmarginal som överstiger 8% över en konjunkturcykel**
- **Ha en utdelningskapacitet på minst 25–30 % av resultat efter skatt till aktieägarna**
- **Ge aktieägarna en genomsnittlig total avkastning per år som överstiger 10 %**

FINANS- OCH VALUTAPOLICY

Förvaltning av likvida medel/överskottslikviditet ska ske genom kortfristig placering i räntebärande statspapper i syfte att minimera den finansiella risken. Undantag från denna regel gäller av styrelsen beslutade placeringar i IT-bolag via dotterbolaget Intact.

Cherry har antagit en valutapolicy innebärande att utländska valutor för närvarande inte säkras, då företagets huvudsakliga intäkter och kostnader är i svenska kronor. Vid tilltagande volym av kapitalflöden i utländsk valuta har Cherry för avsikt att valutasäkra nödvändig del av dessa.

UTDELNINGSPOLITIK

För verksamhetsåren 2000 och 2001 har styrelsen föreslagit att ingen utdelning skall ske. Vinstmedlen har istället använts för att bygga upp verksamheten i dotterbolaget Net Entertainment AB.

Styrelsen har nu beslutat att så fort utdelningsbara medel finns i bolaget så skall utdelningspolicyn åter gälla dvs av vinsten efter skatt skall 25-30 procent utdelas till aktieägarna.

RESULTATPROGNOSE

Sedan början av år 2000 har styrelsen inte avgett resultatprognoser. Anledningen har varit svårigheten att bedöma framtida resultat med hänsyn till den stora osäkerhet som satsningen på internetverksamheten gett upphov till. Från och med 2002 återgår dock styrelsen till sin policy att lämna resultatprognoser i samband med delårsrapporterna.

Finansiella mål:

- **Avkastning på eget kapital som överstiger 20 % efter skatt**
- **Vinstmarginal som överstiger 8 % (före skatt)**
- **Soliditet som ligger mellan 40–45 %**
- **Kassalikviditet minimum 100 %**

Förvaltningsberättelse

Ägarförhållanden

Bolagets B-aktier är noterade på Stockholmsbörsens O-lista. Totalt har bolaget närmare 2 600 aktieägare. Största ägare är Kinnevik med totalt 28,7 procent av kapitalet och 26,4 procent av rösterna.

Allmänt om verksamhet och inriktning

Koncernens verksamhet är främst inriktad på internet-, casino- och automatspel. Den huvudsakliga spelverksamheten bedrivs på restauranger och ombord på kryssnings- och passagerarfartyg i internationell trafik.

Rörelsen är indelad i tre verksamhetsområden under 2001: Internet, Skandinavien och Utland (fr o m 2002 Nya Marknader).

Väsentliga händelser under verksamhetsåret

INTERNET

Inom verksamhetsområde Internet utvecklar Cherryföretagen teknik för spel, tävlingar och lotterier baserat på nya medier, främst internet. Det huvudsakliga utvecklingsarbetet sker i det helägda dotterbolaget Net Entertainment NE AB. Net Entertainments affärsidé är att genom helägda dotterbolag eller tillsammans med partners utveckla och driva internetcasinon för en internationell marknad.

Resultatet för Net Entertainment har påverkats negativt av minskade intäkter samt höga marknadsförings- och utvecklingskostnader. Bolaget startade under september ett program för omfattande kostnadsbesparingar. Personalstyrkan har skurits ned från 37 till 17 personer och köp av extern marknadsföring har avsevärt minskats. Besparingarna ger effekt från årsskiftet.

Med tanke på den stora förlust som gjorts under 2001 och den tidsförskjutning som problem med inbetalningar gett upphov till, så motiverar det styrelsen till stor försiktighet vid värdering av Net Entertainment AB. Styrelsen är dock fortfarande övertygad om att satsningar på spel, tävlingar och lotterier via internet och andra nya medier har en positiv framtid. Stor uthållighet är en central framgångsfaktor i spelbranschen.

Styrelsen har med anledning av nämnda problem beslutat att skriva ner värdet på Net Entertainment i moderbolaget med -39,8 Msek och i koncernen med -27,3 Msek.

Inom verksamhetsområde Internet ingår även dotterbolaget Intact, som investerat i aktier i noterade och onoterade IT-bolag. Den bristande likviditeten i flertalet av dessa aktier samt utvecklingen av marknadens värdering av IT-bolag gör att Intacts aktieinnehav nedskrivits med -5,0 Msek under helårsperioden. Noterade aktier värderas till kursen på balansdagen.

SKANDINAVIEN

Inom verksamhetsområde Skandinavien bedrivs spelverksamhet främst genom helägda dotterbolag. Bolagen tillhandahåller spel med roulette, Black Jack, tärning och varuspel på restauranger runtom i Sverige samt på fartyg i internationell trafik.

Resultatet inom verksamhetsområde Skandinavien har minskat pga förbudet mot varuspel i Sverige samt minskade intäkter från affärsområde Maritimt Spel. Restaurangcasinon redovisar nästan oförändrat resultat trots minskad omsättning på restaurangcasinomarknaden, beroende bl.a på konjunkturedgång.

Förbudet mot varuspel samt tidigare även förbudet mot lyckohjul tillkom efter lagändringar. Förbuden medförde att Cherry tvingades lägga ned dessa verksamheter, vilket påverkat och påverkar Cherrys resultat negativt. I efterhand har det visat sig att lagändringarna om förbud på såväl lyckohjul som varuspel inte är giltiga då de tillkommit på ett formellt felaktigt sätt, genom att de inte notifierades hos EU.

Cherry har lämnat in en skrivelse till justitiekanslern (JK), där Cherry gör gällande att staten är skadeståndsskyldig mot Cherry för förlorade intäkter med anledning av det felaktiga förfarandet.

UTLAND

Utlandsverksamheten bedrivs via det helägda dotterbolaget Cherry International AB. Verksamhetsområdet består fn av aktieinnehav i Cherry Chile Limitada och Cherry Tivolito i Chile samt ett internationellt casinoprojekt i Bryssel.

Under tredje kvartalet såldes Cherrys andel av aktierna i Lutrijana Makedonija med en reavinst på 3,3 Msek. Verksamhetsområdet har gjort reserveringar om 2,4 Msek avseende osäkra fordringar. Stämning är inlämnad till lokal domstol.

Omsättning och resultat

Cherrys intäkter under helårsperioden minskade med

32 procent till 253,4 (374,0) Msek. Minskningen är hänförlig till konsekvenserna av förbudet mot varuspel i Sverige vilket trädde i kraft 1 januari 2001, minskade intäkter inom maritimt spel samt vikande konjunktur inom restaurangcasinomarknaden. Internet- och Utlandsverksamheten redovisade relativt stigande intäkter, 3,5 Msek, jämfört med föregående år.

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till - 52,4 (4,9) Msek. Avkastningen på eget kapital blev -62 (0) procent och på totalt kapital -41 (4) procent.

Effekter av förändrade redovisningsprinciper har påverkat resultatet före skatt positivt under helårsperioden med 2,4 Msek.

Resultat efter skatt blev - 48,9 (-0,3) Msek, varav poster av engångskaraktär - 33,9 (0,0) Msek.

Ändring av redovisningsprinciper

I förhållande till föregående år har redovisningsprinciperna förändrats som en anpassning till Redovisningsrådets rekommendation RR9, Inkomstskatter. Bolaget har under andra kvartalsrapporten 2001 redovisat aktiverade förlustavdrag från föregående verksamhetsår, 4 Msek, vilket till sin helhet har återredovisats under fjärde kvartalet 2001. Koncernen har förlustavdrag från tidigare år avseende Net Entertainment AB, 6,1 Msek, vilket kommer att aktiveras vid beräknad utnyttjandegrad.

I förhållande till första kvartalsrapporten för 2001 har redovisningsprinciperna förändrats, som en anpassning till Redovisningsrådets rekommendation RR15. Bolaget tillämpar sedan den 1 april 2001 RR 15, Immateriella tillgångar, som är tvingande från 1 januari 2002.

Byte av redovisningsprinciper sker i enlighet med RR 5, Redovisning av byte av redovisningsprincip. Avseende omräkning av tidigare år skall, i normalfallet, en ny redovisningsprincip införas retroaktivt och uppgifter för samtliga jämförelseår justeras. Enligt RR 15 får denna princip dock ej tillämpas för immateriella tillgångar. Som en konsekvens av denna regel har utgifterna för produktutveckling ej justerats för tidigare perioder.

Vid tidigare tillämpning av RR 15 skall samtidigt RR 1:00 och RR 17 tillämpas från samma tidpunkt. Tillämpningen av dessa rekommendationer har inte föranlett omräkning av eget kapital eller påverkat redovisat resultat.

Enligt RR 15 krävs aktivering av alla utvecklingsprojekt som uppfyller vissa i rekommendationen uppställda krav. Enbart utgifter som uppstår inom ramen för utvecklingsfasen i Net Entertainment kommer att aktiveras och

därmed tas upp som tillgång. Inom utvecklingsfasen gäller ett antal kriterier för att ett utvecklingsprojekt eller del därav skall tas upp i balansräkningen. Det skall vara tekniskt möjligt att genomföra utvecklingsprojektet till en säljbar alternativt internt användbar produkt, samt att denna bedöms medföra ekonomiska fördelar för Cherry.

Anskaffningsvärdet för den immateriella tillgången utgörs av summan av de utgifter som uppkommer från och med tidpunkten då den immateriella tillgången först uppfyller samtliga ovanstående kriterier.

Avskrivningstiden för aktiverad produktutveckling bestäms utifrån tillgångens art och uppgår till maximalt fem år.

MARKNADSNOTERING

Moderbolagets B-aktie noterades på Stockholmsbörsens O-lista den 22 juni 2000. Aktien var tidigare sedan mars 1996 noterad på SBI:s aktielista.

AKTIEÄGARTILLSKOTT

Moderbolaget har under året lämnat aktieägartillskott om 15,8 msek till dotterbolag.

Väsentliga händelser efter verksamhetsåret

Torsten Söderberg (tidigare styrelseordförande och koncernchef) är ny VD och koncernchef från den 21 januari 2002. Per Hamberg är ny styrelseordförande.

Nuvarande chefen för affärsområdet Nya Marknader, Bo Eriksson, avgår den 31 maj 2002. Ledningen för affärsområdet övertas av VD, Torsten Söderberg.

Affärsområde Automatspel läggs ned och kvarvarande verksamhet inordnas under affärsområdet Restaurangcasino. Nuvarande chefen för affärsområdet, Lorang Andreassen slutar sin anställning den 30 april 2002. Peter Eidensjö avgår som styrelsesuppleant.

Utsikter för 2002

Styrelsen räknar med att resultatet för 2002 kommer att bli positivt, men vill ändå poängtera svårigheten att prognostisera årets resultat med hänsyn tagen till osäkerheten till marknadsutvecklingen inom restaurangnäringen och rederibranschen och dels satsningen inom Internet, som ännu inte nått full stabilitet på marknaden.

Styrelsen

Styrelsen har avhållit 18 protokollförda möten under räkenskapsåret.

RÄKENSKAPER

I styrelsens arbetsordning framgår bl a att styrelsen skall utse valkommitté bestående av två personer i det fall bolagsstämman ej utsett valberedning, samt utse en kreditkommitté bestående av tre personer som har rätt att ta beslut om lån till spelplatsägare (s k förskottering av spelandelar) upp till 500 000 kronor.

Av VD-instruktionen framgår bl a att investeringar överstigande 100 000 kronor skall underställas styrelsen.

Även anställningsavtal som är av stor betydelse för bolaget skall underställas styrelsen.

INTACT

För att säkerställa viktig kompetens i Intact erbjöds John Wattin och Pontus Lindwall att i början av år 1999 förvärva 8,6 procent respektive 1,3 procent av aktierna i Intact, förenat med ett optionsavtal. Optionsavtalen ger Wattin och Lindwall rätt att under maj, juni och juli vart och ett av åren 2002, 2003 och 2004 påkalla att Cherryföretagen förvärvar Wattins och Lindwalls aktier i Intact enligt i förväg fastställda villkor. Härvid ska aktierna värderas enligt särskild värderingsmodell enligt optionsavtalen. Intact skall värderas till marknadsvärde reducerat för av Cherryföretagen lämnade koncernbidrag och aktieägartillskott samt ränta, bidrag och tillskott. Wattins aktier ska värderas till 45 procent av Intacts värde, justerat för vad Cherryföretagen vederlagsfritt tillfört Intact. Lindwalls aktier ska värderas till 5 procent av Intacts värde, justerat för vad Cherryföretagen vederlagsfritt tillfört Intact.

Miljö

Koncernen bedriver ej tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

Utländska filialer

I koncernen ingår ett filialkontor i Hirtshals, Danmark. Filialen sorterar under dotterbolaget Cherry Maritime Gaming AB.

Förslag till vinstdisposition

Till bolagsstämmans förfogande står från föregående år balanserade vinstmedel, kr 28 319 233, koncernbidrag efter latent skatt, - 2 395 919 kr, samt årets förlust 45 001 050 kr, totalt - 19 077 736 kr.

Styrelsen föreslår, i enlighet med tidigare aviserat beslut, att ingen aktieutdelning sker och att överkursfond nedsättes med 19 077 736 kr för att täcka ansamlade förlustmedlen.

Koncernen

Koncernens fria kapital uppgår till -35 780 000 kr. För avsättning till bundet kapital åtgår 0 kronor.

Finansieringen och resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet för de senaste tre räkenskapsåren samt deras ekonomiska ställning per 2001.12.31, 2000.12.31 och 1999.12.31 framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt finansieringsanalyser jämte tillhörande tilläggsupplysningar.

Resultaträkning

Belopp i Ksek	Not	Koncernen			Moderbolaget		
		2001	2000	1999	2001	2000	1999
Intäkter							
Nettoomsättning	2,3	230 916	368 837	344 064	829	747	893
Aktiverat arbete för egen räkning	15	2 449	-	-	-	-	-
Återbäring från SPP	22	-	3 493	-	-	2 528	-
Övriga rörelseintäkter		20 052	1 753	1 160	160	-	-
Summa övriga rörelseintäkter		22 501	5 246	1 160	160	2 528	-
Rörelsens intäkter		253 417	374 083	345 224	989	3 275	893
Rörelsens kostnader:							
Driftskostnader i spelverksamheten		-121 430	-214 226	-197 843	-39	-32	-31
Övriga externa kostnader	4,7	-34 376	-26 700	-22 313	-4 735	-7 530	-5 312
Personalkostnader	5,6	-108 395	-112 783	-101 252	-4 467	-5 931	-4 655
Avskrivningar/nedskrivningar av anläggningstillgångar	8	-39 036	-11 987	-10 890	-195	-286	-336
Övriga rörelsekostnader		-973	-30	21	-	-	55
Summa rörelsens kostnader		-304 210	-365 726	-332 277	-9 436	-13 779	-10 279
Rörelseresultat		-50 793	8 357	12 947	-8 447	-10 504	-9 386
Finansiella poster							
Resultat från andelar i intresseföretag	9	1 677	-3 496	-1 230	-	-	-
Resultat från kortfristiga placeringar	10	-3 755	-1 336	-	-	-	-
Nedskrivning av dotterbolagsaktier		-	-	-	-47 433	-	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	1 576	1 732	1 515	2 063	893	1 072
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-1 041	-301	-130	-789	-2	-50
Summa finansiella poster		-1 543	-3 401	155	-46 159	891	1 022
Resultat efter finansiella poster		-52 336	4 956	13 102	-54 606	-9 613	-8 364
Bokslutsdispositioner	13	-	-	-	10 425	-3 342	-2 843
Minoritetsintresse		287	92	196	-	-	-
Resultat före skatt		-52 049	5 048	13 298	-44 181	-12 955	-11 207
Skatt på årets resultat	14	3 102	-5 319	-5 170	-820	3 613	3 253
ÅRETS RESULTAT		-48 947	-271	8 128	-45 001	-9 342	-7 954

Balansräkning

Belopp i Ksek	Not	Koncernen			Moderbolaget		
		2001	2000	1999	2001	2000	1999
TILLGÅNGAR							
Anläggningstillgångar							
Immateriella anläggningstillgångar							
Aktiverat arbete för egen räkning	15	1 592	-	-	-	-	-
Goodwill	16	10 554	41 379	3 216	-	-	-
Summa immateriella anläggningstillgångar		12 146	41 379	3 216	-	-	-
Materiella anläggningstillgångar							
Byggnader och mark	17	688	714	741	-	-	-
Inventarier och spelutrustning		22 975	19 147	14 591	450	540	857
Summa materiella anläggningstillgångar		23 663	19 861	15 332	450	540	857
Finansiella anläggningstillgångar							
Aktier och andelar i dotterbolag	18	-	-	-	51 587	82 801	33 056
Andelar i intresseföretag	18,2	130	221	240	-	-	-
Andra långfristiga fordringar intresseföretag	18	-	636	2 436	-	-	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav	18,21	772	972	200	-	-	-
Andra långfristiga fordringar	22	3 886	5 306	7 570	1 551	953	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		4 788	7 135	10 446	53 138	83 754	33 056
Summa anläggningstillgångar		40 597	68 375	28 994	53 588	84 294	33 913
Omsättningstillgångar							
Varulager m.m.							
Lager förbrukningsmateriel	1	1 704	1 851	1 480	136	-	-
Summa varulager		1 704	1 851	1 480	136	-	-
Kortfristiga fordringar							
Kundfordringar		4 332	1 830	1 521	11	45	351
Fordringar hos koncernföretag		-	-	-	30 305	30 652	24 334
Övriga fordringar	22	11 283	14 592	17 059	376	3 004	3 414
Skattefordran		505	-	837	91	304	837
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	12 217	12 185	9 263	342	208	255
Summa kortfristiga fordringar		28 337	28 607	28 680	31 125	34 213	29 191
Övriga kortfristiga placeringar	24	5 141	8 896	11 312	-	-	-
Kassa och bank		24 517	40 599	41 780	533	13 665	23 407
Summa omsättningstillgångar		59 699	79 953	83 252	31 794	47 878	52 598
SUMMA TILLGÅNGAR		100 296	148 328	112 246	85 382	132 172	86 511

Balansräkning

Belopp i Ksek	Not	Koncernen			Moderbolaget		
		2001	2000	1999	2001	2000	1999
EGET KAPITAL OCH SKULDER							
Eget kapital	25						
Bundet eget kapital							
Aktiekapital		40 818	40 818	37 212	40 818	40 818	37 212
Bundna reserver / Reservfond		49 316	55 961	16 807	7 946	7 946	7 946
Överkursfond		-	-	-	40 198	40 198	3 230
Summa bundet eget kapital		90 134	96 779	54 019	88 962	88 962	48 388
Fritt eget kapital							
Fria reserver / Balanserade vinstmedel		13 167	6 075	8 251	25 923	37 662	34 770
Årets resultat		-48 947	-271	8 128	-45 001	-9 342	-7 954
Summa fritt eget kapital		-35 780	5 804	16 379	-19 078	28 320	26 816
Summa eget kapital		54 354	102 583	70 398	69 884	117 282	75 204
Minoritetens andel		111	49	-	-	-	-
Obeskattade reserver	26	-	-	-	1 099	11 524	8 182
Avsättningar							
Avsättningar för latent skatteskuld		738	3 164	2 330	-	-	-
Summa avsättningar		738	3 164	2 330	-	-	-
Långfristiga skulder							
Skulder till kreditinstitut	27	450	522	523	-	-	-
Skulder till koncernföretag		-	-	-	-	-	-
Övriga långfristiga skulder		3 372	98	98	-	98	98
Summa långfristiga skulder		3 822	620	621	-	98	98
Kortfristiga skulder							
Förskott från kunder		555	148	555	-	-	-
Leverantörsskulder		4 163	5 905	2 898	239	747	543
Skulder till koncernföretag		-	-	-	12 304	34	-
Skatteskulder		1 026	236	1 301	-	-	-
Övriga skulder		7 336	7 599	3 342	212	191	105
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	28 191	28 024	30 801	1 644	2 296	2 379
Summa kortfristiga skulder		41 271	41 912	38 897	14 399	3 268	3 027
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		100 296	148 328	112 246	85 382	132 172	86 511
Poster inom linjen							
Ställda säkerheter	29	522	522	2 673	-	-	-
Ansvarsförbindelser	30	225	300	335	-	-	35

Kassaflödesanalys

Belopp i Ksek	Not	Koncernen			Moderbolaget		
		2001	2000	1999	2001	2000	1999
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN							
Resultat efter finansiella poster		-52 336	4 956	13 102	-54 606	-9 613	-8 364
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet							
- Avskrivningar/nedskrivningar		11 753	11 987	10 890	195	286	336
- Realisationsvinst/-förlust vid försäljning av anläggningstillgångar		-2 082	741	245	54	-	-55
- Koncernbidrag/aktieägartillskott		-	-	-	-19 127	26 399	23 069
- Nedskrivning av tillgångar		33 486	-	1 963	47 433	-	-
- Betald inkomstskatt		17	-4 486	-4 498	112	-3 776	-3 207
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-9 162	13 198	21 702	-25 939	13 296	11 779
Förändring i rörelsekapital							
Förändring av varulager		147	-371	129	-136	-	-
Förändring av fordringar		270	73	-9 188	3 088	-5 022	-18 074
Förändring av kortfristiga placeringar		-	2 416	-11 312	-	-	-
Förändring leverantörsskulder		-1 742	3 007	-728	-508	204	-586
Förändring av kortfristiga skulder		1 101	9	2 652	11 639	36	-2 358
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-9 386	18 332	3 255	-11 856	8 514	-9 239
Investeringsverksamheten							
Förvärv av aktier och andelar		-	-753	-70	-	-	-
Förvärv av aktier och andelar, dotterbolag		-	-	-	-419	-9 260	-1 801
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1 863	-1 268	-1 895	-	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-13 623	-13 768	-7 540	-161	-130	-477
Förändring av långfristiga fordringar		1 420	4 064	-1 298	-598	-953	5 716
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		636	376	1 040	-	162	441
Försäljning av aktier och andelar		3 532	-	-	-	89	370
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-9 898	-11 349	-9 763	-1 178	-10 092	4 249
Finansieringsverksamheten							
Nyemission		-	-	-	-	-	-
Förändring av långfristiga skulder		3 202	-	-12	-98	-	-
Direktnedskrivning kapitalandel i intressebolag		-	-	-1 337	-	-	-
Utbetalad utdelning		-	-8 164	-7 441	-	-8 164	-7 441
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		3 202	-8 164	-8 790	-98	-8 164	-7 441
Förändring av likvida medel		-16 082	-1 181	-15 298	-13 132	-9 742	-12 431
Likvida medel vid årets början		40 599	41 780	57 078	13 665	23 407	35 838
Likvida medel vid årets slut		24 517	40 599	41 780	533	13 665	23 407

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer varvid nedanstående redovisnings- och värderingsprinciper har tillämpats. Bolaget tillämpar sedan den 1 april 2001 RR 15, Immateriella tillgångar, som är tvingande från 1 januari 2002. Byte av redovisnings-principer sker i enlighet med RR 5, Redovisning av byte av redovisningsprincip. Avseende omräkning av tidigare år skall, i normalfallet, en ny redovisningsprincip införas retroaktivt och uppgifter för samtliga jämförelse år justeras. Enligt RR 15 får denna princip dock ej tillämpas för immateriella tillgångar. Som en konsekvens av denna regel har utgifterna för produktutveckling ej justerats för tidigare år. I förhållande till föregående år har redovisningsprinciperna förändrats som en anpassning till Redovisningsrådets rekommendation RR9, Inkomstskatter. Bolaget har under kvartalsrapport Q2 -2001 redovisat aktiverade förlustavdrag från föregående verksamhetsår, 4 Mkr, vilket till sin helhet har återredovisats under Q4 -2001. Koncernen har förlustavdrag från tidigare år avseende Net Entertainment AB, 6,1 Mkr, vilket kommer att aktiveras vid beräknad utnyttjandegrad.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen redovisas enligt Redovisningsrådets rekommendation RR 7.

Koncernredovisning

Moderbolaget följer Redovisningsrådets rekommendation RR 1:96 angående koncernredovisning, vilket innebär att obeskattade reserver bortfaller i koncernresultaträkningen. I koncernbalansräkningen har 72 procent av de obeskattade reserverna förts till bundet eget kapital. Återstående 28 procent redovisas som avsättningar för uppskjuten skatteskuld. Förändringen av den uppskjuten skatteskulden redovisas som uppskjutna skatt i resultaträkningen.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och samtliga bolag i vilka moderbolaget kontrollerar mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernens bokslut upprättas enligt förvärvsmetoden i enlighet med Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer. Detta innebär att moderbolagets bokförda värden på aktier i dotterföretag eliminerar mot dotterföretagens förvärvsvärden, dvs det egna kapital (inklusive kapitalandel av obeskattade reserver) som efter en värdering av bolagens nettotillgångar fanns i bolagen vid respektive förvärvstidpunkt. I koncernens eget kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet. Den skillnad mellan dotterföretagsaktiernas förvärvsvärden och värdering av tillgångar och skulder i dotterföretagen vid förvärvstillfället som inte beror på skillnader mellan värdering och bokfört värde på nettotillgångar redovisas som goodwill. Goodwill skrivs av linjärt över 3-10 år.

Med tanke på den stora förlust som gjorts under 2001 och den tidsförskjutning som problem med betalningar gett upphov till, så motiverar det styrelsen till stor försiktighet vid värdering av Net Entertainment AB. Styrelsen är dock fortfarande övertygad om att satsningar på spel, tävlingar och lotterier via internet och andra nya medier har en positiv framtid. Stor uthållighet är en central framgångsfaktor i spelbranschen.

Styrelsen har med anledning av nämnda problem beslutat att skriva ner värdet på Net Entertainment i moderbolaget med -39,8 Mkr och i koncernen med -27,3 Mkr.

Vid omräkning av utländska dotterföretags balansposter till svenska kronor används balansdagens valutakurser. Vid omräkning av resultaträkningarnas poster används genomsnittliga valutakurser. De omräkningsdifferenser som uppkommer förs direkt till eget kapital.

Som minoritetsintresse redovisas minoritetens andel i nettoresultat och eget kapital. Vid negativt eget kapital redovisas fordran på minoritet i den mån minoriteten har skyldighet och förmåga att skjuta till sin del av underskottet.

Intresseföretagsredovisning

Som intresseföretag räknas bolag i vilka koncernen kontrollerar mer än 20 procent av röstetalet, och där innehaven på denna andelsnivå bedöms vara långsiktiga.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Resultatandelar i intresseföretagens resultat efter finansnetto redovisas under rubriken Resultatandelar i intresseföretag i resultaträkningen. Andelen i intresseföretags skattekostnad redovisas i koncernens skattekostnader.

Justering för internvinster uppkomma i transaktioner med intresseföretagen sker vid beräkning av resultat- och kapitalandelarna. Upplösning av sådana internvinster sker i takt med förbrukningen av tillgången i fråga och/eller reducering av Cherry-koncernens

ägarengagemang i intresseföretaget. Vid reduktion av koncernens kapitalandel i intresseföretag genom nyemission redovisas vinst respektive förlust i koncernresultaträkningen under rubriken Resultatandelar i intresseföretag. Detta sker i analogi med de principer som föreskrivs av Redovisningsrådet för redovisning vid nyemission i dotterföretag.

Fordringar

Fordringar har upptagits till det belopp varmed de beräknas inflyta efter individuell prövning.

Fordringar och skulder i utländsk valuta hos svenska och utländska koncernföretag

Koncernföretagens fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor genom att använda balansdagens kurser. Realiserade och orealiserade kursvinster/förluster redovisas i resultaträkningen.

Långfristiga monetära mellanhavanden mellan moderbolag och dotterbolag kan anses representera en utvidgning eller reduktion av moderbolagets nettoinvestering i dotterföretaget. Kursdifferenser som uppkommer på sådana mellanhavanden läggs till fordran respektive skuld.

Varulager

Varulager är värderat enligt lägsta värdets princip.

Kostnader för forskning och utveckling

Bolaget tillämpar sedan den 1 april 2001 RR 15, Immateriella tillgångar, som är tvingande från 1 januari 2002. Byte av redovisningsprinciper sker i enlighet med RR 5, Redovisning av byte av redovisningsprincip. Avseende omräkning av tidigare år skall, i normalfallet, en ny redovisningsprincip införas retroaktivt och uppgifter för samtliga jämförelse år justeras. Enligt RR 15 får denna princip dock ej tillämpas för immateriella tillgångar. Som en konsekvens av denna regel har utgifterna för produktutveckling ej justerats för tidigare år.

Enligt RR 15 krävs aktivering av alla utvecklingsprojekt som uppfyller vissa i rekommendationen uppställda krav. Enbart utgifter som uppstår inom ramen för utvecklingsfasen i Net Entertainment NE AB kommer att aktiveras och därmed tas upp som tillgång. Inom utvecklingsfasen gäller ett antal kriterier för att ett utvecklingsprojekt eller del därav skall tas upp i balansräkningen. Det skall vara tekniskt möjligt att genomföra utvecklingsprojektet till en säljbar alternativt internt användbar produkt, samt att denna bedöms medföra ekonomiska fördelar för Cherry.

Anskaffningsvärdet för den immateriella tillgången utgörs av summan av de utgifter som uppkommer från den tidpunkt då den immateriella tillgången först uppfyller samtliga ovanstående kriterier.

Avskrivningstiden för aktiverad produktutveckling bestäms utifrån tillgångens art och uppgår till maximalt fem år.

Leasing

Leasingavgifter för inhyrd utrustning kostnadsförs normalt under hyresperioden.

Koncernen tillämpar vid redovisning av väsentliga kontrakt Redovisningsrådets rekommendation RR 6:99. Detta innebär att tillgångar som innehas under finansiella leasingavtal aktiveras och redovisas som anläggningstillgångar och åtaganden för framtida skulder redovisas som andra långfristiga skulder respektive övriga skulder

Intäktsredovisning

Intäkter från koncernens spelverksamheter redovisas netto efter avdrag för spelarnas vinster.

Intäkter från konsult- och serviceverksamhet redovisas när tjänsterna tillhandahålls kunden.

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Intäkter från sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet samt kursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som övriga rörelseintäkter.

Kostnader för sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som övriga rörelsekostnader.

Förskottade spelandelar

Förskottade spelandelar är vanligt inom restaurangcasinobranschen och är ett väsentligt konkurrensmedel som har betydelse vid affärsmissiga förhandlingar gällande attraktiva spelplatsavtal. Förskottet redovisas som övriga fordringar och den del som har en planlegad återbetalningstid över ett år redovisas som andra långfristiga fordringar. Som

RÄKENSKAPER

kompensation för lämnade förskott erhåller Cherry ofta en högre spelandel under tiden förskottet löper. Kompensationen redovisas som en minskad platsavgift under rörelsens kostnader.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Redovisning av koncernbidrag görs i enlighet med uttalande från Redovisningsrådets akutgrupp. Detta innebär att koncernbidrag och den skatteeffekt som bidraget ger upphov till redovisas direkt mot eget kapital utan att påverka respektive koncernbolags resultat.

Redovisning av aktieägartillskott görs i enlighet med uttalande från Redovisningsrådets akutgrupp. Detta innebär att lämnat aktieägartillskott redovisas som en ökning av posten

"Andelar i koncernföretag". Sedan sker det en prövning om en nedskrivning av aktiernas värde är erforderlig. Erhållna aktieägartillskott redovisas hos mottagaren direkt mot fritt eget kapital.

Skatt

Årets resultat belastas förutom med skatt på årets beskattningsbara resultat (aktuell skatt) även med beräknad skatt på årets bokslutsdispositioner och koncernbidrag (uppskjuten skatteskuld) i respektive koncernföretag.

Skatteskulder inkluderar svensk och utländsk bolagsskatt. Uppskjutna skatteskulder inkluderar i obeskattade reserver ingående skatteskulder.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

Koncernens intäkter redovisas netto, dvs efter utbetalning av spelarnas vinster, för samtliga verksamhetsområden.

Belopp i Ksek	Intäkter			Resultat efter finans		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Verksamhetsområde:						
Internet	8 699	6 593	-	-29 292	-15 752	-2 742
Skandinavien	242 318	364 003	343 028	12 129	25 305	21 014
Utland	2 334	924	2 108	-226	-2 922	-2 551
Koncerngemensamt	66	2 563	88	-34 947	-1 675	-2 619
Summa	253 417	374 083	345 224	-52 336	4 956	13 102

Not 3 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Belopp i Ksek	Koncernen			Moderbolaget		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Inköp från dotterbolag	-	-	-	-	-	-
Försäljning till dotterbolag	-	-	-	653	615	805

Not 4 Leasing

Koncernen tillämpar vid redovisning av väsentliga kontrakt Redovisningsrådets rekommendation RR 6:99. Detta innebär att tillgångar som innehas under finansiella leasingavtal aktiveras och redovisas som anläggningstillgångar och åtaganden för framtida skulder redovisas som andra långfristiga skulder respektive övriga skulder. Leasingkostnader för bilar, hyror för lokaler och övrig utrustning som hyrs och som innefattas i begreppet operationell leasing uppgick 2001 till 3 062 Ksek (2 908 Ksek).

Not 5 Medelantalet anställda

Belopp i Ksek	2001		2000		1999	
	Totalt	varav män	Totalt	varav män	Totalt	varav män
Moderbolaget						
Sverige	8	37%	11	46%	8	63%
Totalt moderbolaget	8	37%	11	46%	8	63%
Dotterbolag						
Sverige	258	43%	276	44%	257	38%
Danmark	6	70%	10	70%	7	57%
Norge	19	26%	21	24%	25	36%
Polen	-	-	5	-	2	-
Slovakien	-	-	-	-	1	100%
Grekland	7	40%	3	33%	-	-
Chile	1	100%	1	100%	1	100%
Totalt dotterbolag	291	43%	316	43%	293	38%
Koncernen totalt	299	43%	327	43%	301	39%

Not 6 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Belopp i Ksek	Koncernen			Moderbolaget		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Löner och ersättningar						
Styrelser, VD och vice VD	5 439	4 435	5 317	2 421	2 093	1 801
Övriga anställda	71 529	75 927	68 690	1 811	1 939	1 701
Summa	76 968	80 362	74 007	4 232	4 032	3 502
- varav tantiem	460	390	98	191	165	39
Sociala kostnader (inkl. pensionskostnader)	30 930	31 845	25 682	1 864	1 594	1 462

Belopp i Ksek	Koncernen			Moderbolaget		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Pensionskostnader						
Styrelser, VD och vice VD	707	614	618	326	198	198
Övriga anställda	4 962	2 760	2 300	148	123	210
Summa	5 669	3 374	2 918	474	321	408
Utestående pensionsförpliktelser styrelser, VD och vVD	-	-	-	-	-	-

Ledande befattningshavares förmåner:

Styrelsearvoden i form av lön har utgått med 871 (163) Ksekr varav till styrelsens ordförande 132 (18) Ksek. Utöver ovanstående ersättningar har 0 (441) Ksek utgått som konsultervoden till ledamöter som ej uppbär lön från koncernen. Till styrelsens ordförande har även i befattningen som tf Koncernchef/ tf VD i dotterbolag utgått lön och övriga ersättningar på 507 (510) Ksek. Dotterbolaget har även erlagt pensionspremier med 0 (58) Ksek.

Lön och övriga ersättningar till verkställande direktören i moderbolaget uppgick till 816 (678) Ksek. Tantiem har utgått med 191 (0) Ksek.

Pensionspremier har erlagts med 98 (90) Ksek. Uppsägningstiden var för VD 12 månader från bolagets sida och 6 månader från VD:s sida.

Övriga ledande befattningshavare har sedvanliga pensionsutfästelser. Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavare är från bolagets sida 6-12 månader och från den anställdes sida 6 månader.

*Nuvarande VD:s ersättning är 870 Ksek samt 132 Ksek i pensionspremie. Uppsägningstid för VD är 6 mån från bolagets sida 6 mån. Inget avgångsvederlag utgår vid uppsägning

Not 7 Information angående ersättning till revisor

Till bolagets revisor och revisionsföretag har följande ersättningar utgått:

Belopp i Ksek	Koncernen			Moderbolaget		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
För revision och annan granskning enligt Aktiebolsagslagen mm samt rådgivning och annat biträde som föranleds av iakttagelser vid granskningen	504	467	390	261	186	160
För fristående rådgivning, biträde etc lämnad av Ernst & Young AB med närstående bolag	450	1 490 1)	83	189	1 102 1)	15
Summa	954	1 957	473	450	1 288	175

1) Inkluderar kostnader i samband med 0-listenotering

Not 8 Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan baseras på tillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärden och beräknas med hänsyn till uppskattade ekonomiska livslängder enligt följande:

Goodwill	3 - 10 år
Spelautomater i drift	3 - 7 år
Varuspel	2 år
Förströelsespel	max 3 år
Casinobord	5 år
Casinhjul, Sverige	10 år
Casinhjul, utland	5 år
Avläsningsystem (maritimt automatspel)	2 år
Registreringsutrustning (svenskt casinospel)	3 år
Övriga spelinventarier	max 5 år
Kontorsinventarier	5 år
Datorer	3 - 5 år
Fordon	5 år
Byggnader	1)

1) Enligt gällande skattelagstiftning i respektive land.

RÄKENSKAPER

Belopp i Ksek	Koncernen			Moderbolaget		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Avskrivningar enligt plan fördelade på anläggningstillgångar						
Aktiverat arbete för egen räkning	-270	-	-	-	-	-
Goodwill	-3 542	-4 161	-1 427	-	-	-
Byggnader och mark	-26	-27	-26	-	-	-
Inventarier och spelutrustning	-7 915	-7 801	-9 437	-195	-286	-336
Nedskrivning av goodwill	-27 283	-	-	-	-	-
Summa	-39 036	-11 989	-10 890	-195	-286	-336

Not 9 Resultat från andelar i intresseföretag

Belopp i Ksek	Koncernen			Moderbolaget		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Net Entertainment NE AB	-	-999	-1 230	-	-	-
Aktietrend i Stockholm AB	-1 277	-2 468	-	-	-	-
Cherry Tivolito Beneficencia S.A., Chile	-	-29	-	-	-	-
Cherry Brussels S.A., Belgien	-378	-	-	-	-	-
Lotarija na Makedonija, Makedonien	3 332	-	-	-	-	-
Le Cercle S.A., Belgien	-	-	-	-	-	-
Summa	1 677	-3 496	-1 230	-	-	-

Not 10 Resultat från kortfristiga placeringar

Belopp i Ksek	Koncernen			Moderbolaget		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Realisationsresultat	-	184	-	-	-	-
Nedskrivningar	-3 755	-1 520	-	-	-	-
Summa	-3 755	-1 336	-	-	-	-

Not 11 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Belopp i Ksek	Koncernen			Moderbolaget		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Ränteintäkter, koncernföretag	-	-	-	1 776	-	-
Ränteintäkter, övriga	435	1 419	1 515	287	704	1 072
Kursdifferenser	1 141	313	-	-	189	-
Summa	1 576	1 732	1 515	2 063	893	1 072

Not 12 Övriga räntekostnader och liknande resultatposter

Belopp i Ksek	Koncernen			Moderbolaget		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Räntekostnader, koncernföretag	-	-	-	-779	-2	-50
Räntekostnader, övriga	-873	-301	-130	-10	-	-
Kursdifferenser	-168	-	-	-	-	-
Summa	-1 041	-301	-130	-789	-2	-50

Not 13 Bokslutsdispositioner

Belopp i Ksek	Koncernen			Moderbolaget		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	-	-	-	-	29	-29
Periodiseringsfond	-	-	-	10 425	-3 371	-2 814
Summa	-	-	-	10 425	-3 342	-2 843

Not 14 Skattekostnader

Belopp i Ksek	Koncernen			Moderbolaget		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Aktuell skatt	17	-4 486	-4 498	112	-3 776	-3 207
Uppskjuten skatt	3 085	-833	-672	-932	7 389	6 460
Summa	3 102	-5 319	-5 170	-820	3 613	3 253

Not 15 Aktiverat arbete för egen räkning

Belopp i Ksek	Koncernen			Moderbolaget		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Ingående anskaffningsvärde	-	-	-	-	-	-
Årets anskaffningsvärde	1 862	-	-	-	-	-
Utgående anskaffningsvärde	1 862	-	-	-	-	-
Ingående avskrivningar	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-270	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-270	-	-	-	-	-
Utgående planenligt restvärde	1 592	-	-	-	-	-

Not 16 Immateriella anläggningstillgångar

Belopp i Ksek	Koncernen			Moderbolaget		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Goodwill						
Ingående anskaffningsvärde	54 170	11 846	9 951	-	-	-
Årets anskaffningsvärde	-	42 324	1 895	-	-	-
Utgående anskaffningsvärde	54 170	54 170	11 846	-	-	-
Ingående avskrivningar	-12 791	-8 630	-7 203	-	-	-
Årets avskrivningar	-3 542	-4 161	-1 427	-	-	-
Nedskrivning av goodwill	-27 283	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-43 616	-12 791	-8 630	-	-	-
Utgående planenligt restvärde	10 554	41 379	3 216	-	-	-

Not 17 Materiella anläggningstillgångar

Belopp i Ksek	Koncernen			Moderbolaget		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Byggnader och mark						
Ingående anskaffningsvärde	873	873	873	-	-	-
Årets inköp/försäljningar	-	-	-	-	-	-
Utgående anskaffningsvärde	873	873	873	-	-	-
Ingående avskrivningar	-159	-132	-106	-	-	-
Årets avskrivningar	-26	-27	-26	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-185	-159	-132	-	-	-
Utgående planenligt restvärde	688	714	741	-	-	-

Belopp i Ksek	Koncernen			Moderbolaget		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Inventarier och spelutrustning						
Ingående anskaffningsvärde	72 336	71 805	131 660	2 553	2 703	52 464
Årets inköp	13 624	12 709	7 540	161	130	477
Förvärv via bolagsköp	-	712	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-15 606	-12 890	-67 395	-788	-280	-50 238
Årets omräkningsdifferens	643	-	-	-	-	-
Utgående anskaffningsvärde	70 997	72 336	71 805	1 926	2 553	2 703
Ingående avskrivningar	-53 189	-57 214	-114 545	-2 013	-1 846	-51 362
Försäljningar/utrangeringar	13 158	12 086	66 768	732	119	49 852
Förvärv via bolagsköp	-	-260	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-7 915	-7 801	-9 437	-195	-286	-336
Årets omräkningsdifferens	-76	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-48 022	-53 189	-57 214	-1 476	-2 013	-1 846
Utgående planenligt restvärde	22 975	19 147	14 591	450	540	857
Ingående avskrivning utöver plan	-	-	-	-	-29	-
Årets avskrivning utöver plan	-	-	-	-	29	-
Ack avskrivning utöver plan	-	-	-	-	-	-29
Utgående bokfört värde	22 975	19 147	14 591	450	540	828

RÄKENSKAPER

Not 18 Finansiella anläggningstillgångar

Belopp i Ksek	Koncernen			Moderbolaget		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Aktier och andelar i koncernföretag						
Ingående anskaffningsvärde	-	-	-	82 801	33 056	31 255
Förvärv	-	-	-	-	36 714	1 000
Aktieägartillskott	-	-	-	15 800	12 200	-
Emissioner	-	-	-	-	920	801
Nybildande	-	-	-	419	-	-
Försäljningar/nedskrivning	-	-	-	-47 433	-89	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-	-	-	51 587	82 801	33 056
Utgående bokfört värde	-	-	-	51 587	82 801	33 056
Aktier och andelar i intressebolag						
Ingående bokfört värde	221	240	159	-	-	159
Köp/emissioner	-	781	81	-	-	-
Omklassificering till koncernbolag	-	-81	-	-	-	-
Andel av intressebolagsresultat	113	-634	-	-	-	-
Nedskrivning	-204	-	-	-	-	-
Försäljningar	-	-85	-	-	-	-159
Utgående bokfört värde	130	221	240	-	-	-
Andra långfristiga fordringar intressebolag						
Ingående bokfört värde	636	2 436	-	-	-	-
Anskaffningsvärden	-	63	2 436	-	-	-
Nedskrivning	-636	-1 863	-	-	-	-
Utgående bokfört värde	-	636	2 436	-	-	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav						
Ingående bokfört värde	972	200	211	-	-	211
Försäljningar	-200	-	-	-	-	-211
Omklassificering till intressebolag	-	-	-11	-	-	-
Anskaffningsvärden	-	772	-	-	-	-
Utgående bokfört värde	772	972	200	-	-	-

Not 19 Andelar i koncernföretag

Bokfört värde					2001	2000	1999
Bolag	Org.nr	Säte	Andel %	Andel st.			
Cherry Casino AB	556225-3806	Solna	100%	20 000	9 080	5 280	5 280
Cherryföretagen Casino AB	556229-6730	Göteborg	100%	20 000	4 774	4 774	4 774
Cherry ApS		Danmark	100%	1 250	154	-	-
Cherry A/S		Norge	100%	5 000	265	-	-
Casinoinvest i Sverige AB	556444-6119	Solna	100%	5 000	3 280	3 280	3 280
- Cherry Casino Norr AB	556420-9632	Umeå	100%	-	-	-	-
- Cherry Casino Norr KB	969615-3494	Umeå	100%	-	-	-	-
Cherry Casino Syd AB	556205-2307	Solna	100%	6 000	812	812	812
First Casino AB	556443-0527	Solna	100%	1 000	1 000	1 000	1 000
Cherry Maritime Gaming AB	556207-4335	Solna	100%	10 000	2 907	2 907	2 907
- Secular Corporation		Liberia	55%	-	-	-	-
Cherry Fritidsattraktioner AB	556210-9909	Göteborg	100%	20 000	4 454	4 454	4 454
Cherry Maritime Service Väst AB	556206-3403	Falkenberg	100%	10 000	3 561	3 561	3 561
Cherry VLT AB	556118-8870	Solna	100%	18 000	5 577	4 477	4 477
Cherry Leisure AB	556169-9843	Solna	100%	2 500	290	290	290
AB Restaurang Rouletter	556133-3153	Solna	100%	1 000	131	131	131
Svenska Casino AB	556560-8869	Solna	100%	1 000	100	100	100
Casino Sthlm Internat.Leisure & Gaming AB	556185-1758	Solna	0(100)%	-	-	-	89
Net Entertainment NE AB	556123-4567	Stockholm	100%	20 409 123	10 001	49 834	-
- Mobile Entertainment ME AB	556185-1758	Stockholm	100%	-	-	-	-
- Mil Treinta y Dos S.A.		Costa Rica	100%	-	-	-	-
Intact Technology Stockholm AB	556561-4814	Stockholm	90,1%	9 010	901	901	901
Cherry International AB	556561-8575	Solna	100%	10 000	4 300	1 000	1 000
- Cherry Chile Limitada		Chile	50%	-	-	-	-
Summa					51 587	82 801	33 056

Not 20 Andelar i intresseföretag

Bolag, säte	Koncernen			Bokfört värde		Moderbolaget		Bokfört värde	
	Andel	2001	2000	1999	Andel	2001	2000	1999	
Le Cercle S.A., Belgien	0(25)%	-	-	85	-	-	-	-	
Casino Brussels S.A., Belgien	33%	-	176	-	-	-	-	-	
Cherry Tivolito Beneficencia S.A., Chile	42%	130	45	74	-	-	-	-	
Cherry Chile Limitada, Chile	0(50)%	-	-	81	-	-	-	-	
Summa		130	221	240		-	-	-	

Not 21 Andelar i övriga företag

Bolag, säte	Koncernen			Bokfört värde		Moderbolaget		Bokfört värde	
	Andel	2001	2000	1999	Andel	2001	2000	1999	
Betware Ltd, Island	10,5%	772	772	-	-	-	-	-	
Lotarija na Makedonija, Makedonien	8%	-	200	200	-	-	-	-	
Summa		772	972	200		-	-	-	

Not 22 Återbetalning av överskottsmedel från SPP

Belopp i Ksek	Koncernen			Moderbolaget		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Totalt allokerade medel	2 700	3 733	-	2 168	2 737	-
Erhållet under året	-259	-1 033	-	-209	-569	-
Nominell fordran per bokslutsdatum	2 441	2 700	-	1 959	2 168	-
Diskonterat värde 1)	2 157	2 460	-	1 750	1 959	-
Kortfristig fordran	348	1 328	-	200	1 006	-
Långfristig fordran	1 809	1 132	-	1 550	953	-
Bokförd intäkt under året	-	3 493	-	-	2 528	-

1) Då återbäringen kan komma att utnyttjas under en period av 3-5 år har diskontering skett. Vid diskontering har en ränta om 5,5 % använts

Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Belopp i Ksek	Koncernen			Moderbolaget		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Upplupna spelintäkter	6 090	10 040	7 418	-	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	6 127	2 145	1 845	342	208	255
Summa	12 217	12 185	9 263	342	208	255

Not 24 Kortfristiga placeringar koncernen

Dotterbolaget Intact Technology Stockholm AB (90,1 procent) hade tidigare ansvaret att tillvarata andra affärsmöjligheter inom IT-området som uppstod i samband med arbetet med nya medier. Dessa placeringar är inte av strategisk/långsiktig karaktär då de ligger utanför Cherrys huvudinriktning - spel, lotterier och tävlingar. Avsikten är att avveckla placeringarna vid ekonomiskt gynnsamma tillfällen, t ex vid börsintroduktioner. Utifrån detta perspektiv redovisas placeringarna som omsättningstillgångar, även om tidshorisonten till försäljning kan vara över ett år.

Belopp i Ksek	Antal	Bokfört värde			Anskaff.- värden
		2001	2000	1999	
Noterade aktier					
Iquity Systems	0(44 444)	-	-	1 036	-
Satsafe	264 000	-	2 376	-	2 993
Summa		-	2 376	1 036	2 993
Onoterade aktier					
Castcom	0(0)	-	-	801	-
Establish	1 123 460	5 063	3 982	3 982	3 982
Fanglobe	37122(48844)	-	1 138	1 500	1 140
Iquity Systems	88 888	-	267	-	1 170
Iquity Systems (konvertibelt lån)	44 444	-	133	-	133
Reachin Technologies	400 000	78	1 000	1 000	1 000
Satsafe	0(264 000)	-	-	2 993	-
Summa		5 141	6 520	10 276	7 425
Totalt bokfört värde		5 141	8 896	11 312	10 418

RÄKENSKAPER

Not 25 Förändring av eget kapital

Belopp i Ksek	Aktie- kapital	Bundna reserver	Reserv- fond	Överkurs- fond	Fria reserver	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
Koncernen								
Belopp vid årets ingång	40 818	55 961	-	-	6 075	-	-271	102 583
Förskjutning mellan bundna och fria reserver	-	-6 645	-	-	6 374	-	271	-
Omräkningsdifferens	-	-	-	-	718	-	-	718
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	-48 947	-48 947
Belopp vid årets utgång	40 818	49 316	-	-	13 167	-	-48 947	54 354
Moderbolaget								
Belopp vid årets ingång	40 818	-	7 946	40 198	-	37 662	-9 342	117 282
Disposition enligt bolagsstämman	-	-	-	-	-	-9 342	9 342	-
Koncernbidrag	-	-	-	-	-	-2 397	-	-2 397
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	-45 001	-45 001
Belopp vid årets utgång	40 818	-	7 946	40 198	-	25 923	-45 001	69 884

Cherrykoncernens ackumulerade kursdifferenser uppgår till 718 Ksek, varav årets 672 Ksek. Koncernen har förlustavdrag som ej aktiveras, vilket sker vid beräknad utnyttjandegrad, Ksek 6 144.

Not 26 Obeskattade reserver

Belopp i Ksek	Koncernen			Moderbolaget		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Periodiseringsfond, TAX -01	-	-	-	1 099	3 371	-
Periodiseringsfond, TAX -00	-	-	-	-	2 814	2 814
Periodiseringsfond, TAX -99	-	-	-	-	1 758	1 758
Periodiseringsfond, TAX -98	-	-	-	-	3 581	3 581
Akkumulerade överavskrivningar	-	-	-	-	-	29
Summa	-	-	-	1 099	11 524	8 182
Latent skatt i obeskattade reserver ingår med	-	-	-	307	3 227	2 291

Not 27 Långfristiga skulder

Belopp i Ksek	Koncernen			Moderbolaget		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Totala långfristiga skulder	3 822	620	621	-	98	98
- varav med förfall efter 5 år	362	412	462	-	-	-

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i Ksek	Koncernen			Moderbolaget		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Semesterlöneskuld	5 398	5 668	5 525	528	437	406
Sociala avgifter	4 781	4 971	4 500	124	303	231
Löneskatt	826	734	704	109	83	72
Platsavgifter	7 009	8 595	8 957	-	-	-
Upplupen spelskatt	968	1 333	1 542	-	-	-
Upplupna löner	4 271	4 122	5 622	23	259	39
Övrigt	4 938	2 601	3 951	860	1 214	1 631
Summa	28 191	28 024	30 801	1 644	2 296	2 379

Not 29 Ställda säkerheter avseende egna skulder och avsättningar

Belopp i Ksek	Koncernen			Moderbolaget		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Företagsinteckningar	-	-	2 150	-	-	-
Fastighet (Danmark)	522	522	523	-	-	-
Summa	522	522	2 673	-	-	-
Företagsinteckningar i eget förvar	46 700	48 050	45 950	35 600	35 600	35 600

Not 30 Ansvarsförbindelser

Belopp i Ksek	Koncernen			Moderbolaget		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Borgensförbindelser	225	300	300	-	-	-
Övriga ansvarsförbindelser	-	-	35	-	-	35
Summa	225	300	335	-	-	35

Solna den 18 februari 2002

Per Hamberg
Ordförande

Ulf Falk
Ledamot

Niclas Palmstierna
Ledamot

John Wattin
Ledamot

Petter Nylander
Ledamot

Torsten Söderberg
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har avgivits den 19 februari 2002

Gunnar Liljedahl
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Cherryföretagen AB (publ)
Org.nr 556090-4251

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Cherryföretagen AB (publ) för räkenskapsåret 2001-01-01–2001-12-31. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Jag tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, behandlar förlusten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Umeå den 19 februari 2002

Gunnar Liljedahl
Auktoriserad revisor

Nyckeltalsdefinitioner

Nyckeltal	Kommentar
Omsättning	Omsättning efter utbetalning/inlösen av spelarnas vinster.
Räntabilitet på totalt kapital	Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.
Genomsnittligt totalt kapital	Balansomslutningen vid räkenskapsårets ingång plus balansomslutningen vid räkenskapsårets utgång, dividerat med två.
Sysselsatt kapital	Balansomslutningen minskade med icke räntebärande skulder inklusive latent skatteskulder.
Räntabilitet på sysselsatt kapital	Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.
Genomsnittligt sysselsatt kapital	Beräknas som balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive latent skatteskulder, vid räkenskapsårets ingång plus utgång, dividerat med två.
Räntabilitet på eget kapital	Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.
Genomsnittligt eget kapital	Eget kapital vid räkenskapsårets ingång plus eget kapital vid räkenskapsårets utgång, dividerat med två.
Vinstmarginal	Resultat efter finansiella poster i förhållande till periodens omsättning.
Soliditet	Eget kapital vid periodens slut i procent av balansomslutningen vid periodens slut.
Kassalikviditet	Omsättningstillgångar exkl varulager i relation till kortfristiga skulder inkl föreslagen men ej beslutad aktieutdelning.
Räntetäckningsgrad (ggr)	Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnader.
Antal anställda personer	Antalet anställda personer vid senaste månadens löneutbetalningstillfälle.
Medeltal antal anställda	Antalet anställda omräknat till heltidstjänster (årsarbetare).
<hr/>	
Antal aktier	Antal aktier vid respektive periods slut.
Antal aktier (efter konvertering)	Antal aktier vid respektive periods slut justerat med de aktier som tillkommer vid konvertering av utgivet konvertibelt förlagslån.
Genomsnittligt antal utestående aktier	Antal aktier vid periodens början respektive periodens slut, dividerat med två.
Vinst per aktie	Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under perioden, efter utspädning.
Kassafföde per aktie	Kassaffödet i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under perioden, efter utspädning.
Eget kapital per aktie	Eget kapital i förhållande till antal aktier vid periodens slut efter utspädning.
Utdelning per aktie	Genomförd /föreslagen utdelning.
Aktiekurs	Senast betalt vid periodens sista aktietransaktion.
Antal registrerade aktieägare	Antal VPC- och förvaltarregistrerade aktieägare enligt den av VPC AB förda aktieägarförteckningen/aktieboken.

Styrelsen, främre raden från vänster: Torsten Söderberg, Petter Nylander, Niclas Palmstierna och John Wattin. Andra raden från vänster: Pontus Lindvall och Ulf Falk. Längst bak: Per Hamberg.



Styrelsen

Per Hamberg. Styrelseordförande, född 1943, Ekerö. Medlem av styrelsen sedan 1974. Aktieinnehav: 998.000 A-aktier och 1.271.000 B-aktier. Inkluderar innehav via familjemedlemmar.

John Wattin. Styrelseledamot, född 1947, Stockholm. Verkställande direktör i Investering i Kunskap AB. Medlem av styrelsen sedan 1989. Övriga uppdrag: Ordinarie ledamot i Net Entertainment, My SQL och Proventus. Aktieinnehav: 45.000 B-aktier. Inkluderar innehav via bolag.

Torsten Söderberg. VD och koncernchef, född 1949, Saltsjöbaden. Medlem av styrelsen sedan 1999. Övriga uppdrag: Ordförande i InterCopy AB och Profilrestauranger AB. Aktieinnehav: 30.000 B-aktier.

Niclas Palmstierna. Styrelseledamot, född 1973, Stockholm, civilekonom. VD Tele 2 AS Danmark. Medlem av styrelsen sedan år 2000. Övriga uppdrag: Ordinarie ledamot i Net Entertainment NE AB. Aktieinnehav: 1.200 B-aktier.

Petter Nylander. Styrelseledamot, född 1964. VD i Viasat Broadcasting Group och Vice President i Modern Times Group MTG AB. Medlem i styrelsen sedan 2001. Övriga uppdrag: Ledamot i Net Entertainment AB, Collect AB och MMS Mediamätning i Skandinavien AB. Aktieinnehav: 2.000 B-aktier.

Ulf Falk. Född 1934, Ekerö, advokat. Ordförande 1995–1999. Medlem av styrelsen sedan 1985. Aktieinnehav: 20.000 B-aktier.

Pontus Lindwall. Styrelsesuppleant, född 1965, Stockholm, civilingenjör. VD Net Entertainment NE AB, VD Intact Technology Stockholm AB. Medlem av styrelsen sedan 1995. Arbetat i koncernen sedan 1991. Övriga uppdrag: Lemon Planet AB och ReachIn Technology AB. Aktieinnehav: 112.000 B-aktier. Inkluderar innehav via bolag.

Peter Eidensjö . Styrelsesuppleant, född 1957, Stockholm. Anställd i koncernen sedan 1989. Aktieinnehav: 42.000 B-aktier.

Ledande befattningshavare



Mikael Pettersson. Finansdirektör/CFO, född 1962, Järfälla, civilekonom. Anställd i koncernen sedan 2001. Aktieinnehav: Inga aktier.



Lorang Andreassen. VD Cherry VLT AB, född 1947, Stockholm. Chef affärsområde Automatspel. Anställd i koncernen sedan 1998. Aktieinnehav: Inga aktier.



Olov Sandström. VD Cherry Casino AB, född 1957, Umeå. Chef affärsområde Restaurangcasino. Anställd i koncernen sedan 1995. Aktieinnehav: 94.300 B-aktier.



Pontus Lindwall. Styrelsesuppleant, född 1965, Stockholm, civilingenjör. Affärsområdeschef Internet. (övrig info, se styrelse)



Roger Jonsson. VD Cherry Maritime Gaming AB, född 1947, Ekerö. Chef affärsområde Maritimt Spel. Anställd i koncernen sedan 1984. Aktieinnehav: 65.000 B-aktier.

Adresser

Cherry
www.cherry.se
info@cherry.se

SOLNA (HK)
Nybodagatan 10
Box 1067
171 22 Solna
Tel. 08-705 96 10
Fax. 08-735 57 44

GÖTEBORG
Fürstenbergsgatan 4
416 64 Göteborg
Tel. 031-80 15 55
Fax. 031-80 29 99

MALMÖ
Stenyxegatan 21 A
213 76 Malmö
Tel. 040-93 09 30
Fax .040-93 85 94

FALKENBERG
Göteborgsvägen 104
Box 258
311 23 Falkenberg
Tel. 0346-823 33
Fax. 0346-166 31

UMEÅ
Kungsgatan 37
903 25 Umeå
Tel. 090-12 57 30
Fax. 090-13 37 13

NORGE
Observatoriegaten 12
N-0254 Oslo
Tel. +47 22 44 46 34
Fax. +47 22 44 04 19

DANMARK
Dalsagervej 19
DK-9850 Hirtshals
Tel. +45 98 94 50 22
Fax. +45 98 94 55 40

Net Entertainment
www.netentertainment.com
info@netentertainment.com

STOCKHOLM
Hammarby Kajväg 14
120 30 Stockholm
Tel. 08-556 967 00
Fax. 08-556 967 07