
BETSSON AB

ÅRSREDOVISNING

2010

Betsson AB:s verksamhet består i att äga och förvalta aktieinnehav i bolag som - själva eller via partnersamarbeten - erbjuder slutkunder spel över internet. Betsson AB äger Betsson Malta Ltd som erbjuder spel till slutkunder via partnersamarbeten och via de egna internetsajterna www.betsson.com, www.casinoeuro.com och www.cherrycasino.com. Betsson Malta erbjuder Poker, Kasino, Odds, Lotter, Bingo och Games. Kunderna kommer främst från Norden och övriga Europa. Betsson AB är noterat på NASDAQ OMX Nordic, Mid Cap List (BETS).

1,6 MDR

1,6 miljarder i omsättning 2010

23%

23 procent tillväxt 2010

23

23 st anställda nationaliteter

78%

78 procent tillväxt odds 2010

5 MILJONER

5 miljoner vad om dagen

282

282 st anställda

Mer om Betsson:

Betssons företagspresentation hittar du på www.betssonab.com.

Där finns även rapporter, presentationer och pressmeddelanden.



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Förvaltningsberättelse 2010	4
Bolagsstyrningsrapport	8
Styrelse och revisor	11
Ledande befattningshavare	13
Aktien och ägare	14
Femårsöversikt	16
Koncernens resultaträkning	18
Koncernens rapport över totalresultat	18
Koncernens balansräkning	19
Koncernens kassaflödesanalys	20
Förändringar i koncernens eget kapital	21
Moderbolagets resultaträkning	22
Moderbolagets balansräkning	23
Moderbolagets kassaflödesanalys	24
Förändringar i moderbolagets eget kapital	25
Noter	26
Förslag till vinstdisposition	41
Revisionsberättelse	42
Årsstämma och övrig information	43

ÅRSREDOVISNING 2010

Styrelsen och verkställande direktören i Betsson AB (publ), organisationsnummer 556090-4251, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2010 för moderbolaget och koncernen. Den formella årsredovisningen inklusive revisionsberättelsen omfattar sidorna 4-10 samt sidorna 18-42.

Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, sammanställningar över eget kapital jämte tillhörande noter och kommentarer.

Moderbolagets och koncernens rapportvaluta är svenska kronor. Koncernens resultat- och balansräkning jämte moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 12 maj 2011.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Koncernens verksamhet är inriktad på internetspel. Moderbolaget, Betsson AB, investerar i och förvaltar spelbolag verksamma inom onlinespel. Moderbolaget bedriver ingen egen spelverksamhet.

Via partnersamarbeten och dotterbolaget Betsson Maltas internetsajter www.betsson.com, www.casinoeuro.com och www.cherrycasino.com erbjuder Betsson Malta Poker, Kasino, Odds, Lotter, Bingo och Games till kunder från främst Norden och övriga Europa.

I denna årsredovisning används för enkelhets skull genomgående ordet "Betsson" vid beskrivning av koncernens spelverksamhet. Med detta avses dotterbolaget Betsson Maltas spelverksamhet som bedrivs via spellicenser på Malta.

KONCERNENS INTÄKTER OCH RESULTAT

Koncernens intäkter uppgick till 1 603,2 (1 299,7) mkr, vilket motsvarar en ökning med 23 procent.

Bruttoresultatet uppgick till 1 282,1 (1 045,0), vilket motsvarar en ökning med 23 procent. Rörelseresultatet ökade till 380,6 (316,9) mkr och rörelsemarginalen uppgick till 23,7 (24,4) procent.

Resultatet före skatt ökade till 382,5 (318,9) mkr och resultatet uppgick till 365,7 (303,3) mkr, vilket motsvarar 9,32 (7,73) kronor per aktie, en ökning med 21 procent.

PRODUKTER

Kasinospel är Betssons största produkt och stod för 58 (64) procent av det totala bruttoresultatet under året, följt av Odds 29 (20) procent, Poker 8 (13) procent och Övriga produkter som sammanlagt stod för 5 (4) procent av bruttoresultatet.

MARKNADER

Betsson har ett starkt fäste i Norden men växer allt snabbare i övriga Europa. www.betsson.com finns tillgänglig på 19 språk, www.casinoeuro.com finns tillgängligt på 16 språk och www.cherrycasino.com på 12 språk.

Av årets bruttoresultat stod Norden för 46 (58) procent, EU utom Norden för 12 (13) procent samt övriga Europa (inklusive Turkiet) för 42 (28) procent.

KUNDER

Vid utgången av året uppgick antalet registrerade kunder till 3 158 200 (2 117 800), vilket motsvarar en ökning med 49 procent jämfört med utgången av föregående år.

Antalet aktiva kunder uppgick till 300 500 (288 700), vilket motsvarar en ökning med 4 procent jämfört med föregående år. Som aktiv kund definieras en kund som spelat för pengar under de senaste tre månaderna. Definitionen omfattar således även alla spelare som spelat på gratiserbjudanden från Betsson eller Betsson partners.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER 2010

Betsson lanserade i början av året Betsson Business Solutions - en enhet med syfte att fokusera på samarbeten med andra företag (B2B).

I linje med Betssons B2B-strategi tecknades avtal med en Asiatisk operatör i slutet av året. I samband med det stärker koncernen närvaron i regionen med etablering av ett Indiskt utvecklingsbolag. Ledningen ser detta som ett tydligt steg i en för bolaget ny region med stor potential. Projektet bedöms bära sin egna kostnader under 2011, för att därefter generera överskott.

Betsson tecknade i december avtal med Realm Entertainment, om att tillhandahålla en komplett spelportal samt teknisk drift av denna. Portalen som är översatt till engelska, grekiska, holländska, turkiska, tyska samt spanska är en vidareutveckling av Betssons plattform. Den innehåller för spelarna nya attraktiva tekniska lösningar där bland annat Odds, Poker och Kasino ingår. Denna nästa generations plattform är anpassad för att operera såväl egna som externa varumärken. Samtidigt tecknades även avtal om att avyttra den turkiska kundbasen till samma bolag. Ledningen bedömer att denna spellösning tillsammans med partnerns erfarenhet av branschen skapar goda förutsättningar för framtida tillväxt. Först efter att samtliga åtaganden enligt avtalens inledande fas har verkställts, vilken genomfördes i mitten av första kvartalet 2011, kommer avtalen att påverka redovisningen. Detta innebär att intäkten avseende försäljning av kundbasen kommer att redovisas först 2011.

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Årets investeringar uppgick till 44,9 (58,5) mkr, varav 23,4 (48,6) mkr avsåg balanserade utvecklingskostnader.

Årets avskrivningar uppgick till 49,7 (36,6) mkr, varav 40,0 (30,0) mkr avsåg avskrivningar på balanserade utvecklingskostnader.

Investeringarna gjordes i utveckling av spelplattformar, integration av spel och betalningslösningar, domäner, IT-hårdvara för att driva internetspel samt ombyggnad och inredning av kontor.

EGET KAPITAL

Eget kapital i koncernen uppgick till 825,6 (820,4) mkr på balansdagen, motsvarande 20,96 (20,91) kronor per aktie efter överföring till aktieägarna genom inlösenförfarande av 9,00 (5,10) kronor per aktie under tredje (andra) kvartalet.

Avkastningen på eget kapital var 44 (39) procent.

FINANSIERING, KASSA, KASSAFLÖDE OCH SPELARSKULDER

Betssons rörelse är finansierad med egna medel. Per årsskiftet uppgick soliditeten till 55 (59) procent.

Kassaflödet före förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 437,2 (355,9) msek, vilket motsvarar en ökning på 23 procent. Förändringar i rörelsekapitalet har minskat kassaflödet med 40,7 (ökat med 69,0) mkr. Dessutom har överföring till aktieägarna (inlösenprogram) minskat kassaflödet med 353,2 (200,1) mkr. Kassan vid årets slut uppgick till 497,1 (529,1) mkr.

Spelarskulden inklusive reservering för upparbetade jackpots uppgick per balansdagen till 183,4 (203,6) mkr. Skulden täcks väl av koncernens kortfristiga fordringar på betalningsleverantörer, för ännu ej avräknade kundbetalningar, som uppgick till 270,6 (164,9).

PERSONAL

Vid årets utgång var totalt 282 (258) personer anställda. För att skapa och möta förväntad framtida tillväxt har antalet anställda ökat med 24 (73) personer under året. Medelantalet anställda under året uppgick till 268 (226) i koncernen varav 192 (149) personer på Malta.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS UTGÅNG

Som ett led i bolagets B2B-strategi har Betsson tecknat avtal med syfte att ingå Joint Venture i Italien.

Betsson har tecknat avtal om att etablera verksamhet i Kina, tillsammans med ett statligt ägt kinesiskt bolag.

Under första kvartalet lanserades spellösningen för Realm, vilken rymmer ett komplett utbud av spel som tekniskt och driftsmässigt erbjuds tredje part.

I övrigt har inga väsentliga händelser inträffat efter årets utgång.

MODERBOLAGET

Moderbolagets, Betsson AB (publ), verksamhet är främst inriktad på aktieäggande samt koncerngemensam förvaltning. Bolaget tillhandahåller och säljer tjänster till vissa övriga koncernbolag avseende finans, administration och management.

Moderbolagets omsättning för helåret uppgick till 16,3 (10,8) mkr och resultatet före skatt uppgick till 320,2 (288,3) mkr.

I finansnettot ingick 360,5 (298,2) mkr avseende utdelning från rörelseaktier i dotterbolag.

Moderbolagets investeringar uppgick under helåret till 5,3 (0,5) mkr. Likvida medel uppgick till 283,0 (393,9) mkr.

Bolaget har inga banklån eller nyttjade bankkrediter.

Under året har moderbolaget genomfört ett inlösenprogram vilket inneburit en likvid överföring till aktieägarna på 353,2 (200,1) mkr.

I samband med inlösenförandet genomfördes en fondemission om totalt 39,6 (39,6) mkr för att återställa bolagets aktiekapital.

UTSIKTER FÖR 2011

Betsson bedömer att marknaden för spel över Internet kommer att fortsätta att utvecklas starkt.

Stora delar av världens befolkning har ingen eller bristfällig tillgång till Internet. Antalet internetanvändare växer dock starkt vilket utgör en betydande drivkraft för branschen.

I de regioner där Internet är tillgängligt ökar tilltron till internet som handelsplats och allt fler använder internet till bankärenden, aktieaffärer, försäkringsärenden och till vanlig handel. Detta

förändrade beteende och ökande förtroende för e-handel är viktigt för marknadsutvecklingen.

H2 Gambling Capital bedömde i januari 2011 att den europeiska spelmarknaden på internet kommer att öka med 15,2 procent till 15,3 miljarder USD under 2011. Betsson avser att fortsätta växa mer än marknaden.

Höga kunddeponeringar och hög aktivitetsnivå på Betssons spel-sajter indikerar fortsatt god tillväxt

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Betssons verksamhet är finansierad med egna medel och koncernens finanspolicy präglas av låg risknivå. De finansiella riskerna beskrivs i not 28.

Spel är på de flesta nationella marknader reglerade i lag och all spelverksamhet är i princip tillståndspliktig. Politiska beslut kan därför påverka Betssons verksamhet (se exempelvis avsnitten om USA, Turkiet, Norge och Sverige nedan). Betsson är beroende av rättsläget för spelindustrin, då i synnerhet inom EU där majoriteten av bolagets kunder är aktiva. EG-domstolen har i en rad uppmärksammade och prejudicerande domar (Schindler-, Läära-, Gambelli-, Lindman-, Placanica-domarna med flera) konstaterat att statliga restriktioner på spelområdet principiellt sett är att betrakta som inskränkningar i EU:s grundläggande principer. Trots detta bibehåller ett antal medlemsstater restriktioner i syfte att försvåra eller omöjliggöra privata on-lineoperatörers verksamhet.

EU-domstolen har i sina senaste avgöranden angående Internetspel (Carmen Media, Marcus Stoss, WinnerWetten och Engelman) ytterligare skärpt kraven för att nationella monopol ska vara förenliga med EU-rätten. Då monopolen idag har ett i huvudsak statsfinansiellt syfte är de inskränkningar i den fria rörligheten av tjänster som de medför inte möjliga att rättfärdiga på ett sätt som är förenligt med EU-rätten. Sammanfattningsvis kan man säga att ledningens bedömning är att det i och med dessa nya avgöranden blir ännu svårare för lokala domstolar att via sin "bedömningsmarginal" ändå döma till monopolens fördel. Betsson gör bedömningen att dessa rättsfall väsentligen kommer försvaga ställningen för den nu gällande förbudslagstiftningen i Tyskland, samt bli ledande vid bedömningen av huruvida monopollagstiftning är förenlig med EU-rätten i övriga EU/EEA länder.

Inom den närmaste framtiden kommer sannolikt flera europeiska spelmonopol att utsättas för utmaningar i form av nationella domstolsprocesser. I dagsläget är det svårt att ha en entydig uppfattning om hur rättsläget kommer att påverka de kommersiella förutsättningarna för onlineoperatörerna. I sammanhanget bör understrykas att Betsson inte erbjuder sina tjänster till kunder bosatta i USA. Detta efter att lagförslaget gällande förbud mot att vidarebefordra betalningstransaktioner för internetspel i USA trädde i kraft i oktober 2006.

Det råder ett fortsatt tryck på länderna inom EU att anpassa den inhemska lagstiftningen till tillämplig EG-rätt, med fri rörlighet för varor och tjänster. Flera länder har aviserat att man arbetar med ny lagstiftning som skall vara förenlig med EUs krav. Det är fortsatt oklart när sådan ny lagstiftning kan komma att införas på Betssons huvudmarknader men när det sker ges Betsson ökade möjligheter till marknadsföring och marknadsnärvaro.

Turkiet införde under 2007 lagstiftning mot internetspel. Syftet med lagstiftningen var att skydda det statliga spelbolaget IDDAA. Betssons internetbaserade spelverksamhet har en tydlig gränsöverskridande karaktär, vilket innebär att internationell rätt är tillämplig. Enligt principen om staters suveränitet har varje stat lika värde vilket innebär att en stats lagregler inte kan få företräde framför en annan stats lagregler. Betssons marknadsplats är Malta och verksamheten bedrivs i enlighet med den maltesiska lagstiftningen och lyder under det maltesiska rättsystemet. Som en del av Maltas marknadsplats kan Betsson åberopa immunitet gentemot turkisk lagstiftning som hindrar Betsson från att utöva sin verksamhet. Detta är enligt juridisk expertis principer som Turkiet accepterat genom medlemskap i WTO och genom andra internationella överenskommelser. I tillägg till ovan har Turkiet ambitionen att bli en fullvärdig medlemsstat i EU. De har accepterat principerna i EU-fördragen om fri rörlighet för varor och tjänster mellan medlemstater. Turkiet har skrivit under ett associationsavtal som ska reglera Turkiets väg till att bli en fullvärdig medlem av EU. Enligt bolagets legala rådgivare står den turkiska lagstiftningen i strid med EU-rätten och mindre väl i överensstämmelse med det underskrivna associationsavtalet. Den turkiska lagstiftningen har försvårat för Betssons samarbetspartners på den turkiska marknaden, även om Turkiet inte kan göra gällande några sanktioner mot Betsson, med beaktande av suveränitetsprincipen. Betssons framtida intäkter från Turkiet kan därför fortsatt anses mer osäkra än Betssons intäkter från övriga marknader. Betsson tecknade i slutet av 2010 avtal om att avyttra den turkiska kundbasen.

Norge utvidgade i början av juni 2010 sitt förbud mot främjande av i utlandet arrangerade spel. Förbudet träffar banker genom att inlösentjänster i samband med betalningar av spel via kredit- och betalkort till spelbolag kriminaliserats. Förbudet har haft en negativ inverkan på koncernens resultat under 2010.

I Sverige presenterades under december 2008 en spelutredning med förslag till ny spellagstiftning. Den föreslagna lagstiftningen har fått utstå hård kritik. Betssons bedömning är att den föreslagna lagstiftningen strider mot EU-rätten och att den inte kommer att införas i föreslagen form.

Personer som drabbas av spelberoende kan komma att stämna bolag inom Betssonkoncernen för sitt spelmissbruk. Även om sådana anspråk sannolikt skulle avvisas, kan de ge upphov till avsevärda kostnader och även ett minskat förtroende för Betssonkoncernen som i förlängningen skulle kunna leda till minskade intäkter. Betsson är ackrediterat av organisationen G4 som arbetar med att förebygga spelberoende och som ett led i detta har Bolaget anpassat sina sajter så att de erbjuder fullt stöd för de riktlinjer G4 etablerat. Utöver detta har Betsson inrättat en avdelning för ansvarsfullt spelande. Kompetent och erfaren personal har rekryterats i syfte att Betsson skall bibehålla sin position som ledande inom området ansvarsfullt spelande. Ett resultat av Betssons ansträngningar att långsiktigt hantera spelberoendefrågor, var att bolaget under december 2009 blev utsedd till världens mest socialt ansvars-tagande speloperatör.

Betsson är utsatt för både säsongs- och konjunkturvariationer. Säsongsvariationer kan påverka bolagets verksamhet väsentligt under perioder med lägre spelaktivitet och skiftande utfall i olika sportevenemang. Konjunktursvängningarna har hittills inte påverkat verksamheten i väsentlig omfattning.

Tolkningen av aktuella maltesiska momsregler har ändrats under 2007 och kan komma att påverka de maltesiska dotterbolagens kostnader. Betsson har vidtagit åtgärder under 2008 för att minska risken för tillkommande moms under 2008 och framåt. Betsson har till den maltesiska skattemyndigheten redovisat de skattebelopp Betsson anser korrekta och bedömer rimliga i förhållande till den osäkerhet som råder. Dessa belopp kan dock komma att visa sig vara otillräckliga i det fall den maltesiska skattemyndigheten gör en mer restriktiv tolkning av momsreglerna än den bedömning Betsson gjort och för närvarande bedömer är korrekt.

Betsson är ett internationellt företag med en verksamhet som är konstant exponerad av olika valutor. Förändringar i valutakurser påverkar koncernens resultat. Bolaget strävar efter att minska valutaexponeringen genom effektiv kassahantering och valuta-säkringar. Koncernen kommer dock fortsatt att vara mer eller mindre exponerad mot valutavängningar.

TVISTER

Betsson anmälde under 2001 den svenska staten till Justitiekanslern (JK) för att staten dels inte notifierat förbud mot varuspel och lyckohjul och dels inte tillämpat rimliga övergångsbestämmelser. Föresummelserna har kostat Betsson avsevärda belopp. Betsson ville att JK skulle utreda om staten hade ett skadeståndsansvar. JK meddelade sitt negativa besked under 2003. Motiveringen till det negativa beskedet var oklart och Betsson har därför anlitat extern juridisk expertis för att utreda möjligheterna till att stämna staten och yrka skadestånd för brott mot EG-rätten. Slutsatserna av denna utredning är att det var fel av staten att inte anmäla 1997 års lagändringar (lyckohjulet) enligt bestämmelserna om tekniska föreskrifter i direktivet 98/34 EG. Förbudet blev därmed överksamt och kunde inte tillämpas mot Betsson. Staten har härmed gjort sig skyldig till ett normgivningsfel som utgör ett brott mot EG-rätten. Enligt utredarens bedömning föreligger därför goda förutsättningar för framgång med en talan om skadestånd när det gäller 1997 års ändringar. Denna slutsats finner ytterligare stöd i nyligen avkunnade domar av EG-domstolen och Högsta domstolen. Betsson lämnade den 1 november 2006 in en stämningsansökan mot staten. I denna kräver Betsson staten på ett skadestånd om 102 miljoner kronor. Tingsrätten i Stockholm meddelade i september 2010 en dom som innebär att Betsson inte får någon upprättelse, detta trots att Tingsrätten fastslår att förbudet var olagligt. Betsson har överklagat domen till Svea Hovrätt.

I maj 2008 öppnade Betsson en spelbutik i Stockholm. Lotteriinspektionen anser att butikens verksamhet strider mot lotterilagen och begärde med hot om vite, att butiken skulle upphöra med att främja spelverksamhet. Beslutet överklagades av Betsson (Shopsson AB) till Länsrätten. Länsrätten avlog överklagandet, enligt bolagets mening i strid med EG-rätten. Betsson överklagade därefter länsrättens beslut till Kammarrätten. Kammarrätten beslutade i januari 2009 om prövningstillstånd och biföll Betssons yrkande om inhibition, vilket betyder att länsrättens dom inte längre gäller. I december 2009 meddelade Kammarrätten sitt beslut att butiken återigen med hot om vite skulle upphöra med att främja spelverksamhet. Betsson står fast i uppfattningen att beslutet strider mot tillämplig EU-rätt och överklagade denna gång till Regeringsrätten. För att inte vite skulle falla ut stängdes butiken. Två dagar efter det att butiken stängts

meddelade Regeringsrätten att de biföll Betssons yrkande om inhibition, vilket konkret innebär att Betsson återigen har rätt att bedriva verksamhet i väntan på att Kammarättens dom vinner laga kraft eller att Regeringsrätten meddelar prövningstillstånd. Shoppen öppnades åter igen i januari 2010. I september 2010 meddelade Regeringsrätten att man inte beviljade prövningstillstånd vilket konkret innebär att Kammarättens dom stod fast. För att inte drabbas av viten stängde Betsson butiken. Betsson bedömer dock alltså att butiken har goda förutsättningar att utvecklas och den 22 december 2010 öppnades butiken för tredje gången. Nu har Betsson tvingats följa Lotteriinspektionens föreläggande från 2008, vilket innebär att inga av Betssons kännetecken eller logotyper får synas i butiken.

Den 22 september 2009 genomförde polisen en husrannsakan i spelbutiken i syfte att utröna om Betsson bryter mot automatspelslagen. Åklagaren fann senare i enlighet med ledningens övertygelse att det inte fanns skäl att väcka åtal och meddelade det beslutet i januari 2011.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Betsson bedriver ingen forskningsverksamhet. Utgifter för utveckling av spelplattformar samt integration av spel och betalningslösningar aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar.

MILJÖ

Betsson bedriver ingen verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken. Näthandel är till sin natur mer miljövänlig än traditionell handel, då kunderna för att kunna handla inte behöver transportera sig till en fysisk butik med bil eller andra transportmedel. Betsson samtliga kontor är utrustade med videokonferensutrustning för att minimera behovet för personalen att resa mellan kontoren för att utföra arbetsprojekt. När resande är oundvikligt, köper Betsson utsläppsrätter för att klimatkompensera för de resor koncernens anställda gör, oavsett färdmedel.

BESLUTADE RIKTLINJER FÖR LÖN OCH ANNAN ERSÄTTNING

För beskrivning av de riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare som beslutades av årsstämman 2010 hänvisas till not 7.

FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR LÖN OCH ANNAN ERSÄTTNING

Styrelsen föreslår att årsstämman antar följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses VD och CFO i moderbolaget, VD, CFO och Personaldirektören i Betsson Malta, VD i Betsson Technologies AB samt koncernens chefsjurist. Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av fast lön, i förekommande fall rörlig lön, pension samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil.

Rörlig ersättning ska kunna utgå förutsatt att vissa av styrelsen fastställda finansiella mål har uppfyllts. Den rörliga ersättningen varierar beroende på i vilken utsträckning målen har uppfyllts eller överträffats. Om de finansiella målen överträffas i den högsta nivån ("out-perform") beräknas koncernens kostnad för rörlig ersättning till koncernens ledande befattningshavare uppgå till cirka 19,6 mkr inklusive sociala avgifter.

Ordinarie pensionsålder ska vara 65 år. Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga och baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar.

Uppsägningstiden bör normalt vara sex till tolv månader om uppsägningen sker på initiativ av bolaget samt sex månader om uppsägningen sker på initiativ av befattningshavaren. Vid uppsägning från bolagets sida ska avgångsvederlag kunna utgå med belopp motsvarande högst tolv månadslöner.

Styrelsen får frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för det.

AKTIER OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Antalet registrerade aktier i bolaget uppgick vid årsskiftet till totalt 39 553 720 varav 5 420 000 A-aktier och 34 133 720 B-aktier. Ytterligare 100 000 B-aktier var vid årsskiftet tecknade och betalda. Nyemissionen registrerades dock först den 7 januari 2011. Varje A-aktie berättigar till tio röster medan varje B-aktie berättigar till en röst. Aktierna har lika rätt till Betssons tillgångar och resultat.

Bolagets B-aktie är noterad på Nasdaq OMX Nordic Mid Cap List, (BETS). Bolaget hade vid periodens utgång 11 484 (9 905) aktieägare.

Största ägare (ägare med mer än 10 procent av rösterna) var Per Hamberg med 8,9 procent av kapitalet och 21,4 procent av rösterna, familjen Knutsson med 6,5 procent av kapitalet och 11,1 procent av rösterna samt Rolf Lundström med 3,9 procent av kapitalet och 10,5 procent av rösterna.

BEMYNDIGANDEN TILL STYRELSEN

Årsstämman den 3 Juni 2010 beslutade att bemyndiga styrelsen att, under tiden fram till nästa ordinarie bolagsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om apportemission av aktier som innebär utgivande av sammanlagt högst 4 miljoner aktier av serie B (motsvarande en utspädning om cirka 10 procent). Mandatet har inte utnyttjats under verksamhetsåret 2010.

Årsstämman 2010 beslutade vidare om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Vidare beslutades att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet till ett pris motsvarande börskursen vid överlåtelsetillfället. Mandatet har inte utnyttjats under verksamhetsåret 2010.

UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsen föreslår att årsstämman den 12 maj 2011 beslutar att ingen aktieutdelning sker, men att till aktieägarna överförs 7,00 (9,00) kronor per aktie varav 7,00 (5,75) kronor avser överföring för verksamhetsåret och 0,00 (3,25) kronor avser extra överföring. Detta motsvarar en överföring till aktieägarna motsvarande totalt 275,8 (353,2) mkr.

Styrelsen har för avsikt att föreslå stämman att överföringen till aktieägarna ska ske genom ett inlösenprogram. Styrelsens fullständiga förslag kommer att presenteras i god tid före årsstämman.

Enligt den utdelningspolicy som styrelsen beslutat att gälla från år 2008 är styrelsens ambition att till aktieägarna överföra upp till 75 procent av koncernens resultat efter skatt, förutsatt att en ändamålsenlig kapitalstruktur kan bibehållas.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

GOD STYRNING OCH KONTROLL STÖDJER STABIL TILLVÄXT

Betsson har utvecklats starkt under de senaste åren. En bidragande orsak till den kraftfulla och lönsamma utvecklingen har varit en bra balans mellan framåtanda och kontroll på detaljer. För vår del handlar god bolagsstyrning om att bevara en dynamisk och hungrig företagskultur, där individer belönas och uppskattas för goda insatser och där risker hanteras sunt kommersiellt. Ett spelbolag där spelarna upplever snabba och säkra betalningar ger en klar konkurrensfördel, då detta bidrar till och stärker förtroendet för bolaget. Det är ett bra exempel på hur god intern kontroll förbättrar de kommersiella villkoren för ett spelbolag.

För Betsson har ordning och reda i beslutsprocesserna, tydlighet i ansvarsområden och ansvarsutkrävande alltid varit viktigt för vår framgång. Under de senaste åren har Betsson intensifierat arbetet med att genomlysna, uppdatera och samordna rapporterings- och kontrollrutiner för beslutsfattandet i koncernens legala och operativa delar. Vi har lagt särskild vikt vid att kartlägga och utvärdera de väsentligaste riskerna i rutinerna och kontrollen för att hantera sådana risker. Detta är en ständigt pågående del av vårt dagliga arbete.

En förbättrad styrning och kontroll i spelbranchen underlättar bra affärer och är ett konkurrensmedel på kapitalmarknaden samt stärker branschens ställning i allmänhetens ögon.

John Wattin, Styrelseordförande

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2010

Betsson tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning, ett regelverk med utgångspunkt i ramverket för intern kontroll utgivet av the Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Betsson lämnar här sin bolagsstyrningsrapport avseende 2010. Genomgången har resulterat i att bolaget inte har några avvikelser att rapportera.

AKTIEÄGARE

Betsson har varit ett noterat bolag sedan 1996, varav sedan år 2000 på Stockholmsbörsen. Bolagets B-aktie är idag noterad på Nasdaq OMX Nordic Mid Cap List, (BETS). Bolaget hade vid periodens utgång 11 484 (9 905) aktieägare. Största ägare (ägare med mer än 10 procent av rösterna) var Per Hamberg med 8,9 procent av kapitalet och 21,4 procent av rösterna, familjen Knutsson med 6,5 procent av kapitalet och 11,1 procent av rösterna samt Rolf Lundström med 3,9 procent av kapitalet och 10,5 procent av rösterna.

ÅRSSTÄMMA

Ordinarie årsstämma 2010 ägde rum den 3 juni 2010. Vid stämman närvarade aktieägare, personligen eller genom ombud, representerade 42,2 procent av rösterna och 24,3 procent av kapitalet. Till stämans ordförande valdes John Wattin. Fyra (av sex) styrelseledamöter valda av stämman var närvarande.

Beslut

Protokollet från bolagsstämman återfinns på Betssons webbplats.

Några av de beslut som stämman fattade var följande:

- Att i enlighet med styrelsens förslag dela ut motsvarande 9,00 kronor per aktie för 2009, genom ett automatiskt inlösenförfarande.
- Omval av styrelseledamöterna John Wattin, Per Hamberg, Kicki Wallje-Lund, Patrick Svensk, Carl Lewenhaupt och Lars Linder-Aronson.
- Omval av styrelsens ordförande John Wattin.

EXTRASTÄMMA

Extrastämma ägde rum den 23 augusti 2010. Vid stämman närvarade aktieägare, personligen eller genom ombud, representerade 52,7 procent av rösterna och 28,3 procent av kapitalet.

Beslut

Protokollet från extrastämman återfinns på Betsson ABs webbplats.

Vid extra stämman beslöts genomföra två incitamentsprogram. Det ena programmet riktades till anställda i Sverige och det andra till anställda i annat land än Sverige.

ÅRSSTÄMMA 2011

Årsstämman i Betsson AB (publ) hålls torsdagen den 12 maj 2011 klockan 10.00 på bolagets huvudkontor på adress Regeringsgatan 28 i Stockholm. För ytterligare information om årsstämman 2011 hänvisas till bolagets hemsida www.betssonab.com.

VALBEREDNING

I enlighet med beslut vid årsstämman 2010 uppdrogs åt styrelsens ordförande att vara sammankallande vid bolagets nomineringsarbete samt att be företrädare för bolagets större aktieägare att ingå i valberedningen. Valberedningen ska bestå av minst tre ledamöter och majoriteten av valberedningens ledamöter ska inte vara anställda eller ledamöter i styrelsen. Valberedningen ska arbeta fram förslag till styrelseledamöter, styrelseordförande, revisor samt ersättning till styrelseledamöter, styrelseutskott och revisorer att föreläggas årsstämman 2011 för beslut. Valberedningens sammansättning meddelades den 26 oktober i Betssons delårsrapport för tredje kvartalet 2010 samt på bolagets hemsida.

Valberedningen inför årsstämman 2011 består av:

- Per Hamberg, representerade familjen Per Hamberg och bolag med totalt 21,4 procent av rösterna.
- Michael Knutsson, representerande familjen Bertil Knutsson och bolag, med totalt 11,1 procent av rösterna
- Christoffer Lundström, representerande familjen Rolf Lundström och bolag med totalt 10,5 procent av rösterna.
- John Wattin, styrelseordförande i Betsson AB och sammankallande i valberedningen.

Valberedningen representerar ett ägarintresse som per årsskiftet uppgick till 43 procent av rösterna i bolaget. Valberedningen har haft ett fysiskt möte samt ett antal telefonkontakter. En viktig källa till information för valberedningens arbete är den årligt återkommande styrelseutvärderingen.

Valberedningen söker nomineringar som tillsammans med befintliga ledamöter har möjlighet att utgöra en styrelse med lämplig sammanlagd kompetens. Det innebär erfarenhet av företagsledning eller erfarenhet från internationellt serviceföretag.

Valberedningens fullständiga förslag och motiveringar inför årsstämman 2011 kommer att presenteras på bolagets hemsida www.betssonab.com i god tid innan årsstämman äger rum.

Aktieägare som vill lägga fram förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till valberedning@betssonab.com eller via post till bolagets huvudkontor.

STYRELSE

Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa ordinarie stämma hållits. Någon regel om längsta tid som ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Betssons styrelse består av sex av bolagsstämman valda ledamöter utan suppleanter. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen. Vid årsstämman 2010 omvaldes styrelseledamöterna John Wattin, Per Hamberg, Kicki Wallje-Lund, Patrick Svensk, Carl Lewenhaupt och Lars Linder-Aronson. John Wattin omvaldes dessutom som styrelsens ordförande. Styrelsen presenteras på sidorna 11-12.

Koncernens verkställande direktör Pontus Lindwall deltar som föredragande i samtliga styrelsemöten. Koncernens CFO, Fredrik Rüdén, deltar dels som föredragande samt som sekreterare. Andra tjänstemän i koncernen deltar över tiden i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller som sekreterare.

Styrelsens oberoende

Enligt börsens definition uppgår antalet stämموvalda styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget till sex (100 procent) och antalet stämموvalda styrelseledamöter som är oberoende av bolagets större ägare till fem (83 procent), där alla uppfyller Nasdaq OMXs krav på erfarenhet. Ledamoten Per Hamberg innehar 8,9 procent av kapitalet och 21,4 procent av rösterna och är därmed inte att betrakta som oberoende mot bolagets större ägare. Med denna sammansättning uppfyller Betssons styrelse börsens regler för noterade bolag och Svensk kod för bolagsstyrning, där krav på att majoriteten av de stämموvalda ledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Samtliga ledamöter har genomgått och samtliga medlemmar i koncernens ledningsgrupp har genomgått eller ska genomgå Nasdaq OMX:s utbildning i börsregler.

Styrelsemöten

Styrelsen höll under 2010 sexton (tolv) protokollerade möten, varav ett (ett) konstituerande och sex (tre) telefon-/mailmöten samt tre (tre) capsulam-möten. Styrelsen har en sju (tio) procentig frånvaro under årets styrelsemöten.

Vid samtliga möten behandlas verkställande direktörs genomgång av verksamhetens utveckling och aktuella frågor kring viktiga händelser, väsentliga avtal, potentiella förvävsobjekt samt den legala utvecklingen på spelmarknaden. Styrelsen har ägnat särskild uppmärksamhet åt strategiska, finansiella frågor samt frågor kring internkontroll och större investeringsärenden.

Ledamöternas närvaro framgår nedan, (siffran inom parentes avser föregående års närvaro).

John Wattin, ordförande	100 % (92 %)
Per Hamberg, ledamot	100 % (92 %)
Kicki Wallje-Lund, ledamot	94 % (83 %)
Patrick Svensk, ledamot	88 % (92 %)
Carl Lewenhaupt, ledamot	81 % (83 %)
Lars Linder-Aronson, ledamot	94 % (100 %)

Den genomsnittliga närvarofrekvensen på styrelse- och utskottsmöten uppgick till 93 (90) procent.

Information till styrelsen

Styrelsens arbete följer en plan som ska säkerställa att styrelsen får all erforderlig information. Bolagets revisorer rapporterar sina iakttagelser från granskningen av bokslut och sin bedömning av bolagets interna rutiner och kontroll till styrelsen. Styrelsen erhåller varje månad en detaljerad verksamhetsrapport där ledningen beskriver utvecklingen. Styrelsen erhåller även varje dag en rapport som visar spelverksamhetens utfall från dagen innan.

Intern kontroll och riskhantering

Styrelsen använder sig av besluts- och arbetsordningar samt instruktioner för sitt, ersättningsutskottet, revisionsutskottet och verkställande direktörens arbete i syfte att uppnå en effektiv hantering av verksamhetens risker, se avsnittet väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer i förvaltningsberättelsen. Styrelsen uppdaterar vid behov och fastställer årligen styrelsens arbetsordning, vd-instruktion, besluts- och attestordning.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet består av hela styrelsen och sammanträder i samband med styrelsemötena och har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Revisionsutskottet har uppgift att övervaka uppföljning och rapportering av frågor inom ramen för Corporate Responsibility. Revisionsutskottet fyller även funktionen av ett finansutskott med uppgift att stödja och följa finansverksamheten, årligen utvärdera och föreslå förändringar i treasury policy. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder behandlas fortlöpande av styrelsen. Koncernens revisorer samt koncernens CFO är föredragande inför revisionsutskottet.

Ersättningsutskottet

I likhet med Revisionsutskottet består ersättningsutskottet av hela styrelsen och sammanträder i samband med styrelsemötena. Ersättningsutskottet har som huvudsaklig uppgift att behandla ersättnings- och anställningsvillkor för VD samt till denne direkt-rapporterande befattningshavare baserat på de riktlinjer för ersättning och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman.

VD OCH KONCERNLEDNING

Bolagets verkställande direktör och koncernchef ansvarar för den löpande förvaltningen av såväl moderbolaget som koncernen.

Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna består av chefer för affärsområden och staber. Vid utgången av 2010 bestod koncernledningen av sju (sex) personer, se ledande befattningshavare på sidan 13.

Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning.

Moderbolagets (Betsson ABs) verksamhet består av att förvalta och administrera bolagets investeringar och att utvärdera potentiella nyförvärv eller avyttringar av verksamhetsgrenar. Koncernens

spelverksamhet bedrivs på Malta, med en egen styrelse som hantlar operationella beslut i Betssons spelverksamhet samt en egen operativ ledningsgrupp.

För respektive verkställande direktör i de helägda dotterbolagen har upprättas VD-instruktioner vilka är transparenta med koncernchefens VD-instruktion.

ERSÄTTNINGAR

Styrelsens arvode beslutas av bolagsstämman. Ersättning till koncernchefen beslutas av ersättningsutskottet. Ersättning till befattningshavare direkt underställda verkställande direktören beslutas av denne efter samråd med ersättningsutskottet. Inom koncernen tillämpas principen att chefens chef ska godkänna beslut om ersättningsfrågor.

För ledande befattningshavare i koncernen gäller följande principer vilka antogs av årsstämman 2010:

- Ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen skall bestå av fast lön, i förekommande fall rörlig lön, pension samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil.
- Eventuella rörliga ersättningar som kan komma att erbjudas till ledande befattningshavare skall bestämmas utifrån uppfyllelsen av i förväg uppställda koncernmässiga och individuella mål avseende förvaltningsresultat och bolagets ekonomiska utveckling samt med beaktande av berörd befattningshavares personliga utveckling. Aktuella rörliga ersättningar till ledande befattningshavare beskrivs utförligare under not 7.

Styrelsen får fråga riktlinjerna om det i det enskilda fallet finns särskilda skäl för det.

REVISION

Vid årsstämman 2008 nyvaldes till tiden intill slutet av årsstämman 2012, PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserad revisorn Michael Bengtsson som huvudansvarig revisor.

Michael Bengtsson har varit auktoriserad revisor sedan 1988 och har ytterligare uppdrag i bl a Haldex, Morphic Technologies, Enea, Nordic Service Partners och Carnegie.

Granskning av årsbokslut görs under januari-februari. Granskning av årsredovisning sker under mars till april. I samband med bolagets delårsrapporter genomförs även översiktliga granskningar.

Dessutom sker även löpande under året en revision av interna rutiner och kontrollsystem, vilket rapporteras till koncernens CFO, ledningsgrupp och styrelse.

Betsson har utöver revisionsuppdraget använt PricewaterhouseCoopers AB för konsultationer inom moms- och skatteområdet, i redovisningsfrågor samt för diverse utredningar.

INTERN REVISION

Betssons lönsamma tillväxt bottnar i en vilja och strävan att ständigt förbättra. Den internetbaserade spelbranschen är ständigt expanderad för en snabbt föränderlig miljö, såsom skiftningar i de rättsliga systemen, säsongsvariationer och valutavängningar. För att kunna hantera detta är det av stor vikt att agera lärande och adaptivt,

samtidigt är det viktigt att våra kunder känner sig trygga och säkra med våra spel och betalningslösningar. Detta genomsyrar bolaget och koncernens alla kunderbjudanden. Betssons interna revision av kontroller och andra aktiviteter utgör därför en integrerad del av den löpande verksamheten.

Som komplement till den interna revisionen, kontrolleras även verksamheten av flera oberoende parter. Betsson är licensierad på Malta av Lotteries and Gaming Authorities (LGA). För att erhålla och behålla licenser som dessa måste rutiner och processer i bolaget uppfylla vissa kvalitetskrav. LGA genomlyser verksamheten för att säkerställa att bolaget uppfyller kraven. Betsson är även PCI-kompatibla för säkra korttransaktioner och samarbetar med flera stora banker. Det innebär att alla kortuppgifter hanteras säkert och att bolaget möter de högsta säkerhetskraven för betalningar, uttag och insättningar.

All privat information som skickas till och från Betssonsajten är krypterad av Verisign SSL och övervakas 24 timmar per dygn, 7 dagar i veckan. Slumpgeneratorn bakom Betssons kasinospel som garanterar säkra spel har testats och godkänts av två oberoende tredjeparter, National Laboratory of Forensic Science in Sweden and Technical Systems Testing in Canada. Betssons kasinoleverantör är även certifierad av eCOGRA. För att säkerställa att pokerprogramvaran alltid producerar slumpmässiga nummer testar oberoende kontrollanter slumpgeneratorn (RNG) månadsvis. Dessa månadsvisa rapporter publiceras löpande för den som är intresserad. Spelare som använder "poker bot" program för att ta beslut åt sig under spelet fuskar. Betsson har säkrat pokerborden mot användning av dessa program genom Botguard, detta för att spelare ska kunna känna sig bekväma och trygga i att de har samma tekniska förutsättningar som övriga pokerspelare. För att försäkra sig om att pokermjukvaran konstant producerar slumpmässiga nummer har iTech Labs utvärderat slumpgeneratorn som Entraction Solutions AB använder och kommit fram till att den håller måttet för RNG standard.

Revisionsutskottet har det yttersta ansvaret att säkerställa att de fastlagda principerna för den interna kontrollen efterlevs. Koncernens CEO och CFO ansvarar löpande för att lämpliga åtgärder vidtas för att bibehålla en god intern kontroll. Respektive företagsfunktion ansvarar för att verkställa den interna revisionen inom aktuellt ansvarsområde och utifrån givna förutsättningar. Avrapportering sker löpande i alla led.

INVESTOR RELATIONS

Betssons information till aktieägarna ges via årsredovisningen, bokslutskommunikén, kvartalsrapporterna och pressmeddelanden samt bolagets hemsida. På hemsidan, www.betssonab.com, finns också rapporter och pressmeddelanden för de senaste åren.

För Betsson är kommunikation och transparens viktigt för att upprätthålla goda relationer med investerare och analytiker. Bolaget lägger stor vikt vid investerarrrelationer där syftet är att informera kapitalmarknaden om Betssons finansiella ställning, verksamhet och utveckling för att öka kunskapen och intresset för bolaget samt i syfte att erhålla en rättvis värdering av bolaget.

Under året har Betsson deltagit i ett flertal IR-aktiviteter såsom seminarier, investerarmöten och roadshows i både Europa och USA.

STYRELSE



John Wattin

STYRELSEORDFÖRANDE

Född 1947, Stockholm
Medlem av styrelsen sedan 1989
VD Investering i Kunskap AB

ÖVRIGA UPPDRAG:

Styrelseordförande i Mosync AB, Qbranch AB och Sturehof AB. Styrelseledamot i Touring Exhibition Sweden AB och Silentium AB

RELEVANT BAKGRUND: John Wattin har mångårig internationell erfarenhet av styrelsearbetet med inriktning på företagsutveckling och företagsförändringar i noterade och icke noterade bolag. Han är en av grundarna i Enator, Sigma samt ett antal andra bolag. Sedan 15 år tillbaka har John arbetat med egna investeringar.

AKTIEINNEHAV: 115 000 B-aktier (inkluderar innehav via bolag och närstående)



Per Hamberg

STYRELSELEDAMOT

Född 1943, Ekerö
Medlem av styrelsen sedan 1974

ÖVRIGA UPPDRAG:

Styrelseledamot i Cherryföretagen AB, Nya Solporten Fastighets AB och Hamberg Förvaltning AB

RELEVANT BAKGRUND: Per Hamberg är en av grundarna av Betsson AB (fd Cherryföretagen AB). Han har under perioder arbetat som VD och varit styrelseordförande i koncernen och dess dotterbolag. Per studerade tidigare företagsekonomi och statsvetenskap

AKTIEINNEHAV: 1 699 500 A-aktier och 1 802 758 B-aktier (inkluderar innehav via bolag och närstående)



Carl Lewenhaupt

STYRELSELEDAMOT

Född 1958, Stockholm
Medlem av styrelsen sedan 2008
VD reklambyrån Calleolle AB

RELEVANT BAKGRUND:

Carl Lewenhaupt är Creative Director och har mångårig erfarenhet av internationell marknadsföring. Han har drivit, grundat och ägt flera reklambyråer. Carl har studerat vid IHR Stockholm, NYU i New York samt School of Visual Arts i New York. Carl är medlem av Platinaakademien

AKTIEINNEHAV: 1 440 B-aktier



Lars Linder-Aronson

STYRELSELEDAMOT

Född 1953, Saltsjöbaden
Medlem av styrelsen sedan 2008

ÖVRIGA UPPDRAG:

Styrelseledamot i Catella Advisory Sweden AB, e-Capital AB och Ventshare AB

RELEVANT BAKGRUND: Lars Linder-Aronson har en mångårig erfarenhet av finans- och kapitalmarknaderna främst inom investment banking i London, New York och Stockholm. Han var tidigare chef för Enskilda Securities och har arbetat i investmentbanken Dillon, Read & Co. Lars är utbildad civilekonom på Handelshögskolan i Stockholm.

AKTIEINNEHAV: 102 600 B-aktier (inkluderar innehav via bolag och närstående)

STYRELSE



Patrick Svensk
STYRELSELEDAMOT

Född 1966, Stockholm
Medlem av styrelsen sedan 2005
Senior Advisor Patos Konsult

ÖVRIGA UPPDRAG:
Styrelseledamot i Next
Generation Broadcasting AB

RELEVANT BAKGRUND: Patrick Svensk har erfarenhet från olika ledande befattningar i noterade bolag, senast som VD och koncernchef för Zodiac Television och tidigare som bl a VD för Kanal5 och TV3 Sverige, Patrick är civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

AKTIEINNEHAV: 3 000 B-aktier



Kicki Wallje-Lund
STYRELSELEDAMOT

Född 1953, Nyköping
Medlem av styrelsen sedan 2006
VD Wellnet AB

ÖVRIGA UPPDRAG:
Styrelseledamot i Syntensia AB,
Followit AB och Wellnet AB

RELEVANT BAKGRUND: Kicki Wallje-Lund har erfarenhet från affärs- och verksamhetsutveckling i olika internationella bolag, där hon främst varit verksam inom affärsområdet bank och finans. Kicki har haft ledande befattningar inom NCR, Digital Equipment, AT&T, Philips, ICL och Unisys.

AKTIEINNEHAV: 450 B-aktier



REVISOR
PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
HUVUDANSVARIG REVISOR
sedan 2008

Född 1959, Stockholm
Auktoriserad revisor

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE



1



2



3



4



5



6



7

1. Pontus Lindwall

VD OCH KONCERNCHEF,
BETSSON AB

Född 1965, Stockholm
Anställd i koncernen sedan
1991. Styrelseledamot i Net
Entertainment NE AB (publ),
Nya Solporten Fastighets AB
och Mostphotos AB samt ett
antal interna bolagsstyrelser.

AKTIEINNEHAV: 10 000 A-aktier,
581 594 B-aktier,
90 000 teckningsoptioner

2. Fredrik Rüdén

CFO, BETSSON AB

Född 1970, Nacka
Anställd i koncernen sedan 2008

AKTIEINNEHAV: 0,
50 000 teckningsoptioner

3. Pierre de Boer

VD, BETSSON TECHNOLOGIES AB

Född 1969, Stockholm
Anställd i koncernen sedan 2008

AKTIEINNEHAV: 500 B-aktier,
50 000 teckningsoptioner

4. Fredrik Nilsson

CFO, BETSSON MALTA LTD

Född 1973, Malta
Anställd i Betsson sedan 2004

AKTIEINNEHAV: 0,
50 000 personaloptioner

5. Elsebeth Alfvegren

HRD, BETSSON MALTA LTD

Avgick 2011

Född 1966, Malta
Anställdes i koncernen 2006

AKTIEINNEHAV: 7 774 B-aktier,
35 000 personaloptioner

6. Magnus Silfverberg

VD, BETSSON MALTA LTD

Född 1973, Malta
Anställd i koncernen sedan 2009
Styrelseledamot i ett antal
interna bolagsstyrelser

AKTIEINNEHAV: 6 250 B-aktier,
85 000 personaloptioner

7. Martin Thorvaldsson

VD, BSG LTD, GROUP GENERAL
COUNSEL

Född 1970, Gibraltar
Anställd i koncernen sedan 2010

AKTIEINNEHAV: 536 B-aktier,
15 000 personaloptioner

AKTIEN OCH ÄGARE

Betssons B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Nordic Mid Cap List.

AKTIESTRUKTUR

Betsson hade per årsskiftet 39 553 720 aktier, fördelade på 5 420 000 A-aktier och 34 133 720 B-aktier. Varje A-aktie berättigar till 10 röster per aktie, medan varje B-aktie berättigar till en röst per aktie. Aktierna har lika rätt till Betssons tillgångar och resultat.

ÅTERKÖPTA AKTIER

Bolagets innehav av egna aktier uppgick på balansdagen till 259 555 B-aktier vilka förvärvats till en snittkurs på 58,27 kronor under 2007-2008. Antalet utestående aktier, exklusive återköpta aktier, uppgick på balansdagen till 39 294 165 aktier, varav 5 420 000 A- och 33 874 165 B-aktier.

GENOMFÖRT INLÖSENPROGRAM

Årsstämman den 3 juni 2010 beslutade om uppdelning av aktier (aktiesplit 2:1) och ett automatiskt inlösenprogram av de genom aktiespliten tillkomna inlösenaktierna.

Inlösenförfarandet innebar att 353,2 (200,1) mkr, motsvarande 9,00 (5,10) kronor per aktie, skiftades ut till bolagets aktieägare den 7 juli 2010.

FONDEMISSION M.M.

I samband med inlösenförfarandet genomfördes en fondemission om totalt 39,6 mkr för att återställa bolagets aktiekapital.

INCITAMENTSPROGRAM 2010-2012

Vid extra bolagsstämma den 23 augusti 2010 beslöt att genomföra två incitamentsprogram – ett riktat till anställda i Sverige (tekningsoptioner) och ett riktat till anställda utomlands (personaloptioner).

Vid det svenska erbjudandets utgång hade 359 800 optioner tecknats till en marknadsmässig premie om 3,78 kronor per tekningsoption, vilket gett ett tillskott på 1 360 tkr till eget kapital. Vid det utländska erbjudandets utgång hade 376 000 optioner tilldelats.

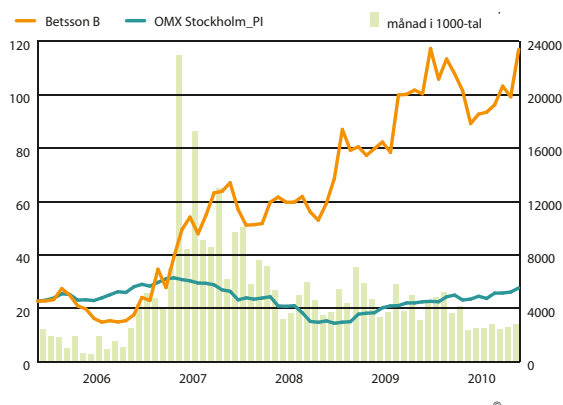
Varje option ger rätt att teckna en ny B-aktie i Betsson AB under slutet av år 2012 till en kurs av 113,40 kronor per option.

2008-2010

Dessa incitamentsprogram avslutades under kvartal fyra 2010.

Samtliga pågående och avslutade optionsprogram och dess effekter beskrivs i not 28.

AKTIEKURSUTVECKLING



ÄGARSTRUKTUR

Per den 30 december 2010 uppgick antalet aktieägare i Betsson till 11 484 (9 905). Andelen utländska ägare uppgick till 5 (5) procent. Av aktierna uppgick andelen utländskt ägande till 24 (34) procent av aktiekapitalet och 19 (30) procent av rösterna.

Av ägarna uppgick andelen fysiska personer till 89 (89) procent. Av aktierna uppgick andelen fysiskt ägande till 25 (24) procent av aktiekapitalet och 25 (25) procent av rösterna.

AKTIENS LIKVIDITET

Totalt har 38,0 (49,5) miljoner aktier bytt ägare under året vilket motsvarar 97 (126) procent av genomsnittligt antal utestående B-aktier. I genomsnitt har 150 000 (197 000) aktier bytt ägare per handelsdag. Antalet avslut var i genomsnitt 462 (439) per handelsdag.

KURSUUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Aktiekursen under året ökade med 7 (60) procent. Kursen (senast betalt) på bokslutsdagen var 117,00 (109,75) kronor, vilket motsvarar ett börsvärde på 4,6 (4,3) miljarder kronor.

Högsta kursnotering under 2010 var 134,25 (121,00) kronor den 1 februari (10 november) och lägsta notering var 87,00 (67,75) kronor den 1 juli (5 januari). Genomsnittskursen under året har varit 109,79 (95,09) kronor.

Totalt var omsättningen i aktien under året 4 168 (4 709) mkr, vilket är lika med ett genomsnitt på 16,5 (18,8) mkr per handelsdag och cirka 36 000 (43 000) kronor per genomsnittligt affär.

UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om att till aktieägarna överföra 7,00 (9,00) kronor per aktie varav 7,00 (5,75) kronor avser överföring för verksamhetsåret 2010 och 0,00 (3,25) kronor utgör extra överföring. Detta motsvarar en överföring till aktieägarna uppgående till 275,8 (353,2) mkr.

Bolagets utdelningspolicy innebär att 75 procent av resultatet kan överföras till aktieägarna förutsatt att en passande kapitalstruktur kan bibehållas. Styrelsen har för avsikt att föreslå stämman att överföringen till aktieägarna ska ske genom ett inlösenprogram. Styrelsens fullständiga förslag kommer att presenteras i god tid före årsstämman.

ANALYTIKER SOM BEVAKAR BETSSON

Dawid Myslinski
Redeye

Johan Isaksson
Remium AB

Daniel Ek
Carnegie

Stefan Nelson
SEB Enskilda

Karen Hooi
Goldman Sachs International

Bile Daar
Danske Bank

Rasmus Engberg
Handelsbanken

Johan Grabe
Nordea

Henrik Fröjd
Swedbank

Martin Arnell
ABGSC

James Hollins
Daniel Stewart & Company

Mikael Holm
Penser

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 30 DECEMBER 2010

Ägare ²	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Kapitalandel (%)	Röstandel (%)	Justerad ¹ kapitalandel (%)	Justerad ¹ röstandel (%)
Familjen Per Hamberg och bolag	1 699 500	1 802 758	8,9	21,3	8,9	21,4
Bertil Knutsson och bolag	800 000	1 741 000	6,4	11,0	6,5	11,1
Familjen Rolf Lundström och bolag	852 500	682 191	3,9	10,4	3,9	10,5
Lars Kling	797 000	186 245	2,5	9,3	2,5	9,3
Svenska Handelsbanken S.A.	700 000	85 736	2,0	8,0	2,0	8,0
Familjen Bill Lindwall (dödsbo)	561 000	72 595	1,6	6,4	1,6	6,4
Swedbank Robur Fonder		2 830 950	7,1	3,2	7,2	3,2
SEB Investment Management		1 766 181	4,4	2,0	4,5	2,0
Handelsbanken Fonder		1 529 282	3,9	1,7	3,9	1,7
Lannebo Fonder		1 491 800	3,8	1,7	3,8	1,7
Övriga aktieägare	10 000	21 643 246	54,8	24,7	55,2	24,7
Externa ägare	5 420 000	33 874 165	99,3	99,7	100,0	100,0
Betsson AB		259 555	0,7	0,3		
Totalt	5 420 000	34 133 720	100,0	100,0		

1) Kapitalandel och röstandel justerad för Betssons återköpta aktier.

2) Information om ägare baseras på uppgifter från EuroClear (fd VPC), vilket innebär att förvaltare av aktier kan ingå i tabellen och att de faktiska ägarna därför inte framgår.

AKTIEKAPITALET SAMMANSÄTTNING

	Röster	Antal aktier	Antal röster	Kvotvärde (kr)	Tkr
Aktier, serie A	10	5 420 000	54 200 000	2	10 840
Aktier, serie B	1	34 133 720	34 133 720	2	68 267
Totalt aktier		39 553 720	88 333 720		79 107

AKTIEFÖRDELNING PER DEN 30 DECEMBER 2010

Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av antal aktieägare (%)	Antal aktier	Andel av antal aktier (%)	Andel av röstvärde (%)
1-500	8 888	77,4	1 425 253	3,6	1,6
501-1 000	1 360	11,8	1 191 377	3,0	1,4
1 001-2 000	534	4,7	882 144	2,2	1,0
2 001-5 000	362	3,1	1 260 998	3,2	1,4
5 001-10 000	116	1,0	889 981	2,2	1,0
10 001-20 000	73	0,6	1 056 853	2,7	1,2
20 001-50 000	54	0,5	1 771 328	4,5	2,0
50 001-100 000	28	0,2	1 974 815	5,0	2,2
100 001-500 000	52	0,5	11 683 571	29,5	13,2
500 001-1 000 000	10	0,1	6 910 938	17,5	28,9
>1 000 001	7	0,1	10 506 462	26,6	46,1
Totalt	11 484	100,0	39 553 720	100,0	100,0

FEMÅRSÖVERSIKT

Belopp i mkr om ej annat anges	2010	2009	2008	2007	2006
RESULTATRÄKNING					
Intäkter	1 603,2	1 299,7	1 037,8	649,0	293,6
Bruttoresultat (spelöverskott)	1 282,1	1 045,0	828,1	520,8	232,2
Rörelseresultat	380,6	316,9	276,6	189,9	18,9
Resultat före skatt	382,5	318,9	280,7	192,7	17,8
Resultat efter skatt för kvarvarande verksamhet	365,7	303,3	267,3	179,4	32,0
Resultat från avvecklade verksamheter	-	-	-	11,5	30,5
Årets resultat efter skatt	365,7	303,3	267,3	190,9	62,5
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	365,7	303,3	267,3	190,9	62,3
BALANSRÄKNING					
Immateriella anläggningstillgångar	450,2	464,2	441,7	402,2	403,4
Materiella anläggningstillgångar	25,7	17,2	18,5	12,3	10,6
Långfristiga fordringar inkl uppskjuten skattefordran	6,1	1,5	2,4	1,3	0,7
Kortfristiga fordringar	509,0	380,2	312,6	195,1	100,6
Likvida medel	497,1	529,1	373,2	232,7	77,2
Summa tillgångar	1 488,1	1 392,2	1 148,4	843,6	592,5
Eget kapital	825,6	820,4	720,2	623,5	491,3
Räntebärande långfristiga skulder	-	-	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	4,2	4,5	4,3	0,2	0,9
Räntebärande kortfristiga skulder	-	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	658,3	567,3	423,9	219,9	100,3
Summa eget kapital och skulder	1 488,1	1 392,2	1 148,4	843,6	592,5
KASSAFLÖDE					
Operativt kassaflöde	396,5	424,9	384,3	239,3	15,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-44,9	-58,5	-67,5	-36,8	-15,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-351,2	-200,3	-199,7	-37,9	-29,1
Summa kassaflöde för kvarvarande verksamhet	0,4	166,1	117,1	164,6	-29,2
SPELÖVERSKOTT PER GEOGRAFISK AREA					
Norden	587,1	605,0	478,2	351,4	158,0
EU, utom Norden	153,4	139,7	97,2	66,3	28,8
Övriga Europa	533,9	295,9	250,4	89,3	34,1
Övriga världen	7,7	4,4	2,3	1,5	6,1
Övrig verksamhet, justeringar	0,0	0,0	0,0	12,3	5,2
Summa	1 282,1	1 045,0	828,1	520,8	232,2
SPELÖVERSKOTT PER PRODUKT					
Kasino	745,4	670,4	481,3	254,2	126,8
Poker	106,7	131,9	158,5	193,0	83,1
Odds	367,7	206,6	159,0	56,8	14,6
Övriga produkter	62,3	36,1	29,3	4,5	2,5
Övrig verksamhet, justeringar	0,0	0,0	0,0	12,3	5,2
Summa	1 282,1	1 045,0	828,1	520,8	232,2
ANTAL KUNDER					
Antal registrerade kunder (tusental)	3 158,2	2 117,8	1 499,9	996,2	543,6
Antal aktiva kunder (tusental)	300,5	288,7	167,4	107,0	92,6

Belopp i mkr om ej annat anges	2010	2009	2008	2007	2006
LÖNSAMHET OCH FINANSIELL STÄLLNING					
Bruttomarginal (%)	80,0	80,4	79,8	80,2	79,1
EBITDA marginal (%)	26,8	27,2	28,6	31,2	10,4
Rörelsemarginal (%)	23,7	24,4	26,7	29,3	6,4
Vinstmarginal (%)	23,9	24,5	27,0	29,7	6,1
Räntabilitet på eget kapital (%)	44	39	40	32	7
Soliditet (%)	55	59	63	74	83
DEPONERADE BELOPP					
Kunddeponeringar (mkr)	3 894,1	3 258,0	2 279,7	1 346,6	748,8
INVESTERINGAR					
Investeringar i kvarvarande verksamhet	44,9	58,5	67,8	36,1	18,0
PERSONAL					
Medeltal antal anställda	268	225	154	106	71
Antal anställda personer vid årets slut	282	258	185	136	95
AKTIEN					
Aktiekapital	79,1	79,1	79,1	79,1	79,1
Antal utestående aktier vid årets slut	39 294 165	39 243 720	39 243 720	39 309 720	39 553 720
Pågående nyemission (antal aktier) vid årets slut	100 000	-	-	-	-
Antal egna aktier vid årets slut	259 555	310 000	310 000	244 000	0
Genomsnittligt antal utestående aktier	39 245 400	39 243 720	39 256 835	39 472 002	39 088 161
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	39 245 400	39 269 264	39 256 835	39 472 002	39 553 720
Antal registrerade aktieägare	11 484	9 905	5 790	5 952	3 256
Genomsnittlig aktiekurs (kr)	109,79	95,09	66,08	57,00	25,04
Aktiekurs vid årets slut (kr)	117,00	109,75	68,50	83,25	21,80
Börsvärde vid årets slut (mkr)	4 627,8	4 341,0	2 709,4	3 292,8	862,3
Vinst per aktie för kvarvarande verksamhet (kr)	9,32	7,73	6,81	4,55	0,82
Vinst per aktie efter utspädning (kr)	9,32	7,72	6,81	4,55	0,81
Eget kapital per aktie (kr)	20,96	20,91	18,34	15,85	12,41
Utdelning eller motsvarande per aktie (kr)	7,00 ¹	9,00 ¹	5,10 ¹	5,00 ¹	0,50

¹⁾ Utdelning för 2010 avser föreslaget inlösenprogram och för åren 2007-2009 genomfört inlösenprogram.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr om ej annat anges	not	2010	2009
Intäkter	3, 4	1 603 211	1 299 701
Övriga intäkter	3, 4	2	13
Summa		1 603 213	1 299 714
Driftskostnader i spelverksamheten		-321 157	-254 679
Bruttoresultat		1 282 056	1 045 035
Aktiverat arbete för egen räkning		35 678	53 319
Marknadsföringskostnader		-527 647	-440 009
Övriga externa kostnader	5, 6	-160 104	-150 916
Personalkostnader	7	-179 607	-150 379
Avskrivningar	8	-49 709	-36 638
Övriga rörelseintäkter	9, 10	9 850	21 407
Övriga rörelsekostnader	9	-29 967	-24 919
Summa		-901 506	-728 135
Rörelseresultat		380 550	316 900
FINANSNETTO	11		
Finansiella intäkter		1 928	2 166
Finansiella kostnader		-41	-141
Summa finansnetto		1 887	2 025
Resultat före skatt		382 437	318 925
Skatt	12	-16 782	-15 666
ÅRETS RESULTAT		365 655	303 259
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		365 655	303 259
Vinst per aktie			
– före utspädning (kr)	13	9,32	7,73
– efter utspädning (kr)	13	9,32	7,72
Föreslagen/genomförd utdelning per aktie (kr)	14	7,00 ¹	9,00 ¹

¹⁾ Utdelning för 2010 avser föreslaget inlösenprogram och för 2009 genomfört inlösenprogram.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i tkr om ej annat anges	2010	2009
Årets resultat	365 655	303 259
Övrigt totalresultat		
intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital		
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-10 243	-3 692
Övrigt totalresultat för året (efter skatt)	-10 243	-3 692
Summa totalresultat för perioden	355 412	299 567

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	not	2010	2009
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	15	450 166	464 184
Materiella anläggningstillgångar	16	25 650	17 193
Uppskjutna skattefordringar	12	6 146	1 536
Summa anläggningstillgångar		481 962	482 913
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Skattefordringar	12	195 695	186 175
Övriga fordringar	18	291 604	178 617
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	21 790	15 368
Likvida medel		497 076	529 119
Summa omsättningstillgångar		1 006 165	909 279
SUMMA TILLGÅNGAR		1 488 127	1 392 192
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	20	79 107	79 107
Övrigt tillskjutet kapital		245 774	236 914
Reserver		19 595	29 838
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		481 162	474 582
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		825 638	820 441
Minoritetsintresse		-	-
Summa eget kapital		825 638	820 441
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Uppskjutna skatteskulder	12	4 165	4 508
Summa långfristiga skulder		4 165	4 508
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		38 929	19 757
Skatteskulder	12	224 523	212 145
Övriga skulder	22	293 922	223 908
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	100 950	111 433
Summa kortfristiga skulder		658 324	567 243
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 488 127	1 392 192
<i>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser</i>			
Ställda säkerheter	24	-	17 764
Eventalförpliktelser	25	Inga	Inga

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tkr	2010	2009
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Resultat efter finansiella poster kvarvarande verksamheter	382 437	318 925
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
– Avskrivningar	49 709	36 638
– Realisationsvinst/-förlust vid försäljning/nedskrivningar	756	754
– Aktierelaterade ersättningar	954	975
– Omräkningsdifferenser	22 178	6 482
Betald inkomstskatt	-18 877	-7 868
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	437 157	355 906
<i>Förändring i rörelsekapital</i>		
Förändring av kortfristiga fordringar	-119 409	-48 617
Förändring av kortfristiga skulder	78 703	117 619
Kassaflöde från den löpande verksamheten	396 451	424 908
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-27 581	-53 809
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-17 380	-4 721
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	56	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-44 905	-58 530
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Erhållen premie för teckningsoptioner	1 360	-
Inlösenprogram/kontantutdelning	-353 193	-200 143
Återbetald vinstutdelning	3	3
Kostnad inlösenprogram	-297	-247
Skatteeffekt kostnad inlösenprogram	78	65
Nyemission av aktier vid lösen av teckningsoptioner	7 500	-
Kontantutbetalning vid lösen av tecknings- och personaloptioner	-6 620	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-351 169	-200 322
FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL	377	166 056
Likvida medel vid årets början	529 119	373 223
Kursdifferenser likvida medel	-32 420	-10 160
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	497 076	529 119
<i>Tilläggsupplysningar</i>		
Outnyttjade krediter uppgick till	18 040	-
Under perioden betald ränta uppgick till	-41	-141
Under perioden erhållen ränta uppgick till	1 845	3 022

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

Belopp i tkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk- nings- reserv	Balanserat resultat, inkl årets	Summa	Minoritets- intressen	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2009-01-01	79 107	236 914	33 530	370 248	719 799	408	720 207
Årets totalresultat			-3 692	303 259	299 567		299 567
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare			-3 692	303 259	299 567		299 567
Aktieinlösen	-39 554			-160 589	-200 143		-200 143
Fondemission	39 554			-39 554	0		0
Transaktionskostnad inlösenprogram				-247	-247		-247
Skatteeffekt transaktionskostnad inlösenprogram				65	65		65
Aktieoptioner - värdet av anställdas prestationer				975	975		975
Förvärv av minoritetsaktier i dotterbolag				408	408	-408	0
Återbetald ej uttagen vinstutdelning/övrigt				17	17		17
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2009-12-31	79 107	236 914	29 838	474 582	820 441	0	820 441
Årets totalresultat			-10 243	365 655	355 412		355 412
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare			-10 243	365 655	355 412		355 412
Aktieinlösen	-39 554			-313 639	-353 193		-353 193
Fondemission	39 554			-39 554	0		0
Transaktionskostnad inlösenprogram				-297	-297		-297
Skatteeffekt transaktionskostnad inlösenprogram				78	78		78
Aktieoptioner - värdet av anställdas prestationer				954	954		954
Erhållen premie för utfärdade teckningsoptioner		1 360			1 360		1 360
Pågående nyemission vid lösen av teckningsoptioner		7 500			7 500		7 500
Kontantutbetalning vid lösen av optioner				-6 620	-6 620		-6 620
Återbetald ej uttagen vinstutdelning/övrigt				3	3		3
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2010-12-31	79 107	245 774	19 595	481 162	825 638	0	825 638

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr om ej annat anges	not	2010	2009
Intäkter	4	16 264	10 760
Övriga intäkter	4	-	1
Summa		16 264	10 761
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	5,6	-23 189	-15 634
Personalkostnader	7	-19 348	-14 072
Avskrivningar	8	-1 459	-808
Övriga rörelseintäkter	9,10	10 575	21 407
Övriga rörelsekostnader	9	-24 360	-12 905
Summa rörelsens kostnader		-57 781	-22 012
Rörelseresultat		-41 517	-11 251
FINANSIELLA POSTER			
Resultat från andelar i koncernföretag	11	360 552	298 177
Ränteintäkter och liknande resultatposter		1 240	1 389
Räntekostnader och liknande resultatposter		-65	0
Summa finansiella poster		361 727	299 566
Resultat efter finansiella poster		320 210	288 315
Bokslutsdispositioner	21	-	-
Resultat före skatt		320 210	288 315
Skatt	12	8 863	710
ÅRETS RESULTAT		329 073	289 025
Föreslagen/genomförd utdelning per aktie (kr)	14	7,00 ¹	9,00 ¹

1) Utdelning för 2010 avser föreslaget inlösenprogram och för 2009 genomfört inlösenprogram.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	not	2010	2009
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	16	5 954	2 870
Summa materiella anläggningstillgångar		5 954	2 870
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	17	584 685	583 370
Uppskjuten skattefordran	12	6 143	723
Summa finansiella anläggningstillgångar		590 828	584 093
Summa anläggningstillgångar		596 782	586 963
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		371 700	293 273
Skattefordringar	12	465	748
Övriga fordringar	18	15	1 830
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	2 230	980
Summa kortfristiga fordringar		374 410	296 831
Kassa och bank		282 961	393 866
Summa omsättningstillgångar		657 371	690 697
SUMMA TILLGÅNGAR		1 254 153	1 277 660
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	20	79 107	79 107
Inbetalt, men ej registrerat aktiekapital		200	-
Reservfond		253 279	253 279
Summa bundet eget kapital		332 586	332 386
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		13 343	4 683
Balanserade vinstmedel		410 687	468 664
Årets resultat		329 073	289 025
Summa fritt eget kapital		753 103	762 372
Summa eget kapital		1 085 689	1 094 758
Obeskattade reserver	21	413	413
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		3 555	1 065
Skulder till koncernföretag		151 839	177 590
Övriga skulder	22	5 975	647
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	6 682	3 187
Summa kortfristiga skulder		168 051	182 489
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 254 153	1 277 660
Ställda säkerheter	24	Inga	Inga
Eventualförpliktelser	25	inga	60

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tkr	2010	2009
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Resultat efter finansiella poster	320 210	288 315
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
– Avskrivningar	1 459	808
– Nedskrivning av tillgångar	499	-
– Realisationsförlust vid utträngning	763	-
– Övrigt	36	3 071
Betald inkomstskatt	3 726	6 664
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	326 693	298 858
Förändring i rörelsekapital		
Förändring av rörelsefordringar	-66 576	8 949
Förändring av rörelseskulder	-14 438	142 066
Kassaflöde från den löpande verksamheten	245 679	449 873
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-5 307	-516
Förvärv av aktier och andelar, dotterbolag	-73	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-5 380	-516
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Aktieinlösen	-353 193	-200 143
Kostnad inlösenprogram	-297	-247
Skatteeffekt kostnad inlösenprogram	78	65
Erhållen premie för teckningsoptioner	1 360	-
Nyemission av aktier vid lösen av teckningsoptioner	7 500	-
Kontantutbetalning vid lösen av tecknings- och personaloptioner	-6 620	-
Återbetald utdelning	3	3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-351 169	-200 322
FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL	-110 870	249 035
Likvida medel vid årets början	393 866	147 902
Kursdifferenser likvida medel	-35	-3 071
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	282 961	393 866
<i>Tilläggsupplysningar</i>		
Outnyttjade krediter uppgick till	-	-
Under perioden betald ränta uppgick till	-9	0
Under perioden erhållen ränta uppgick till	1 121	2 081

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

Belopp i tkr	BUNDET EGET KAPITAL			FRITT EGET KAPITAL			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Ej registrerat aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
INGÅENDE EGET KAPITAL 2009-01-01	79 107	0	253 279	4 683	268 827	393 345	999 241
Disposition enligt bolagsstämman					393 345	-393 345	-
– Aktieinlösen	-39 554				-160 589		-200 143
– Fondemission	39 554				-39 554		-
Transaktionskostnad inlösenprogram					-246		-246
Skatteeffekt transaktionskostnad inlösenprogram					65		65
Koncernbidrag efter skatt					6 813		6 813
Årets resultat						289 025	289 025
Återbetald ej uttagen vinstutdelning					3		3
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2009-12-31	79 107	0	253 279	4 683	468 664	289 025	1 094 758
Disposition enligt bolagsstämman					289 025	-289 025	-
– Aktieinlösen	-39 554				-313 639		-353 193
– Fondemission	39 554				-39 554		-
Transaktionskostnad inlösenprogram					-297		-297
Skatteeffekt transaktionskostnad inlösenprogram					78		78
Koncernbidrag efter skatt					11 285		11 285
Nyemission aktier vid lösen av teckningsoptioner		200		7 300			7 500
Kontantutbetalning vid lösen av optioner					-6 620		-6 620
Aktieoptioner – värdet av anställdas prestationer					1 742		1 742
Erhållen premie för utställda teckningsoptioner				1 360			1 360
Årets resultat						329 073	329 073
Återbetald ej uttagen vinstutdelning					3		3
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2010-12-31	79 107	200	253 279	13 343	410 687	329 073	1 085 689

NOTER

NOT 1 Allmän information

Betsson AB (Moderbolaget, organisationsnummer 556090-4251) bedriver via dotterföretag (sammantaget Koncernen) spelverksamhet över internet. Verksamheten bedrivs via bolag i Sverige, Malta, Gibraltar och England.

Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Regeringsgatan 28, 111 53 Stockholm. Moderbolaget är noterat på Nasdaq OMX Nordic Mid Cap List.

Denna koncernredovisning har den 13 april 2011 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

NOT 2 Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges

Grunder för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU. Den har upprättats enligt anskaffningsvärdeметоден förutom vad beträffar omvärderingar av byggnader och mark, finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Den skillnad som föreligger för moderbolagsredovisningen jämfört med koncernredovisningen är i huvudsak uppställningsformerna för resultat- och balansräkningar som följer den uppställningsform som Årsredovisningslagen anger.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Följande nya och ändrade standarder är för första gången obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2010.

IFRS 3 (omarbetad), "Rörelseförvärv", och därav följande ändringar av IAS 27, "Koncernredovisning och separata finansiella rapporter", IAS 28, "Innehav i intresseföretag", och IAS 31 "Andelar i joint ventures", ska tillämpas framåttriktat för rörelseförvärv där förvärvstidpunkten infaller i det första räkenskapsår som börjar den 1 juli 2009 eller senare. Den omarbetade standarden fortsätter att föreskriva att förvärvsmetoden tillämpas för rörelseförvärv men med några väsentliga ändringar. Exempelvis redovisas alla betalningar för att köpa en verksamhet till verkligt värde på förvärvsdagen, inklusive villkorade köpeskillingar som klassificerats som skuld och som därefter omvärderas via rapporten över totalresultatet. Innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas antingen till verkligt värde eller till den proportionella andelen av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Alla förvävsrelaterade kostnader kostnadsförs.

IAS 27 (omarbetad), kräver att effekterna av alla transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital, så länge som det bestämmande inflytandet kvarstår, och dessa transaktioner ger inte längre upphov till goodwill eller vinster och förluster. Standarden anger också att när ett moderföretag mister det bestämmande inflytandet ska eventuell kvarvarande andel omvärderas till verkligt värde och en vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen. IAS 27 (omarbetad) har inte haft någon påverkan på innevarande period, då ingen av innehaven utan bestämmande inflytande visar negativt värde; det har inte förekommit några transaktioner där företaget förlorat det bestämmande inflytandet men har kvar en andel och det har heller inte förekommit några transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som har trätt i kraft, men som för närvarande inte är relevanta för koncernen.

IFRIC 17, "Värdeöverföring av icke-kontanta tillgångar genom utdelning till ägare" (gäller för räkenskapsår som börjar 1 juli 2009 eller senare).

IFRIC 18, "Överföringar av tillgångar från kunder" (gäller för överföringar av tillgångar som skett den 1 juli 2009 eller senare).

IFRIC 9 och IAS 39 (ändring), Inbäddade derivat (gäller för räkenskapsår som slutar den 30 juni 2009 eller senare).

IFRIC 16 (ändring), "Säkringar av nettoinvestering i en utlandsverksamhet" (gäller för räkenskapsår som börjar den 1 juli 2009 eller senare).

IAS 38 (ändring), "Immateriella tillgångar" (gäller räkenskapsår som börjar 1 januari 2010 eller senare).

IAS 1 (ändring), "Utformning av finansiella rapporter".

IAS 36 (ändring), "Nedskrivningar" (gäller för räkenskapsår som börjar 1 januari 2010 eller senare).

IFRS 2 (ändring), "Group cash-settled and share based payment transactions" (gäller för räkenskapsår som börjar 1 januari 2010 eller senare).

IFRS 5 (ändring), "Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter".

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av koncernen.

IFRS 9, "Financial instruments" (publicerad i november 2009). Denna standard är det första steget i processen att ersätta IAS 39, "Finansiella instrument: värdering och klassificering". IFRS 9 introducerar två nya krav för värdering och klassificering av finansiella tillgångar och kommer sannolikt att påverka koncernens redovisning av finansiella tillgångar. Standarden är inte tillämplig förrän för räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 men är tillgänglig för förtida tillämpning. Dock har standarden ännu inte antagits av EU.

IAS 24 (omarbetad), "Upplysningar om närstående", utgiven november 2009. Den ersätter IAS 24, "Upplysningar om närstående", utgiven 2003. IAS 24 (omarbetad) ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2011 eller senare.

Ingen av de nya standarderna och tolkningarna har haft någon väsentlig inverkan på koncernens resultat eller finansiella ställning, I övrigt är redovisningsprinciperna oförändrade jämfört med tidigare perioder.

Tillämpade värderingsgrunder och klassificering

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor vilket även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och för koncernen. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

Tillgångar och skulder är redovisade på basis av anskaffningsvärden förutom vissa finansiella instrument vilka värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller som finansiella tillgångar som kan säljas.

Tillgångar klassificeras som omsättningstillgångar om de förväntas bli sålda under eller är avsedda för försäljning eller förbrukning under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli realiserade inom tolv månader efter balansdagen eller om de utgörs av likvida medel. Alla andra tillgångar klassificeras som anläggningstillgångar.

Skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli reglerade inom tolv månader efter balansdagen eller om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter balansdagen. Alla andra skulder klassificeras som långfristiga skulder.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen är främst antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obegränsad ekonomisk livslängd, se vidare not 15.

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av rösterna eller på annat sätt har bestämmande inflytande.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att moderföretaget indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. Skillnaden mellan anskaffningskostnaden för aktierna och det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten på förvärvade identifierbara nettotillgångar utgör anskaffningsvärdet för goodwill, som redovisas som tillgång i balansräkningen. Är skillnaden negativ redovisas skillnadsbeloppet som intäkt i resultaträkningen.

Dotterföretagens intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder ingår i koncernredovisningen från den dag det bestämmande inflytandet uppkommer (förvärvstidpunkten) och till den dag det upphör. Koncerninterna

fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen liksom därmed sammanhängande vinster elimineras i sin helhet.

Rapportering per segment

Rörelsesegmenten rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernledningen, vilken fattar strategiska beslut.

Avvecklade verksamheter

En avvecklad verksamhet är en del av koncernen som antingen har avvecklats, avyttrats eller som klassificerats som innehav för försäljning. En avvecklad verksamhet utgör en självständig rörelsegren eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att säljas vidare.

Utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas i resultaträkningen.

Omräkning av utländska verksamheter

Verksamheter vars funktionella valuta är annan än svenska kronor omräknas till svenska kronor enligt dagskursmetoden. Det innebär att samtliga tillgångar, avsättningar och övriga skulder omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningens poster omräknas till genomsnittskurs. Kursdifferenser som uppkommer vid omräkningen, omräkningsdifferenser, förs direkt mot eget kapital.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet, realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning.

Intäkter

Som intäkter redovisas intäkter från koncernens spelverksamheter. Dessutom ingår marginella intäkter från sålda tjänster.

Speltransaktioner där bolagets intäkt utgörs av en kommission, rakeback, fast vinstprocent eller liknande redovisas i enlighet med IAS 18 Intäkter. Spelintäkterna redovisas netto efter avdrag för spelarnas vinster, bonus och lojalitetsprogram. Detta gäller Poker, Kasino, Spelbörs, Lotter, Bingo och Games.

Intäkter avseende speltransaktioner där bolaget tar öppna positioner mot spelaren redovisas netto efter avdrag för spelarnas vinster, bonus, lojalitetsprogram samt licensavgifter och spelskatter som är beräknade på utfallet av spelet. Utestående vad utgör derivat och redovisas till verkligt värde enligt IAS 39 Finansiella instrument. De intäkter som redovisas på detta sätt avser Odds och Trader (finansiell betting).

Den del av intäkterna som avsätts för kunders bonuspoäng i Betssons lojalitetsprogram intäktsförs först när kunden utnyttjar poängen.

Intäkter från sålda tjänster redovisas exklusive moms och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Sålida tjänster innefattar konsult-, hyres- och licensintäkter. Merparten avser koncernintern försäljning från moderbolag till dotterbolag. De externa intäkterna från sålda tjänster är endast marginella.

Övriga intäkter

Som övriga intäkter redovisas intäkter från aktiviteter utanför ordinarie verksamhet. I posten ingår huvudsakligen återvunna avskrivna fordringar, kursvinster i rörelsen för moderbolaget samt vinst vid försäljning av anläggningstillgångar.

Driftskostnader i spelverksamhet

Driftskostnader i spelverksamheten avser kostnader för spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, kostnader för betalningstjänster via bank och kontokort för insättningar av spelinsatser och utbetalning av vinster samt kostnad för bedrägerier (sk frauds). Avseende de spel som redovisas som finansiella instrument reducerar kostnaden för spelskatter och licensavgifter som är beräknade på utfallet av spelet den intäkt som redovisas från spelet.

Bruttoresultat

Flera spelbolag betecknar bruttoresultatet som intäkter från spelverksamheten (spelöverskott eller motsvarande) och redovisar därmed licensavgifter till spelleverantörer och kostnader för betalningstjänster som en intäktsreduktion. Betsson redovisar dessa kostnader som Driftskostnader i spelverksamheten (förutom för odds och finansiell betting som betecknas som finansiella instrument och redovisas netto), men har även infört resultatnivån Bruttoresultat för att förenkla jämförelse med andra spelbolag.

Betsson har dock valt att även fortsättningsvis redovisa intäkter som det resultat som framkommer i transaktionerna med slutkunderna, det vill säga spelarna. På denna nivå kan framgången i själva spelet mätas.

I bruttoresultatet ingår även det resultat som framkommer i transaktionerna med tredje part, det vill säga spelleverantörer och betalningsleverantörer, vilket innebär att även framgången av Betssons förhandlingar med leverantörer kan mätas.

Bruttoresultatet från koncernens spelverksamhet utgörs av nettot av erhållna spelinsatser och utbetalda spelvinster minskat med spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, nettot av intäkter och kostnader för betalningstjänster via bank och kontokort för insättningar av spelinsatser och utbetalning av vinster samt kostnader för frauds (ej godkända betalningstransaktioner).

Aktiverat arbete för egen räkning

Aktiverat arbete för egen räkning avser periodens direkta utgifter för löner, andra personalrelaterade kostnader och köpta tjänster samt indirekta utgifter vilka hänförs till utvecklingsprojekt som upptagits som tillgång i balansräkningen.

Marknadsföringskostnader

I posten ingår externa kostnader för produktion och distribution av marknadsföring av Betsson och Betssons spel i olika medier och kostnader förknippade med samarbetspartners och affiliates. Ersättningen till samarbetspartners och affiliates är volymrelaterad och kopplad till den förmedlade slutkundens spel hos Betsson.

Leasing

Leasing klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing i koncernredovisningen. Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing och leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Samtliga Betssons innevarande leasingkontrakt har klassificerats som operationella. Omfattningen av betalda leasingavgifter framgår av not 5.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har ett antal aktierelaterade ersättningsplaner där regleringen görs med aktier och där företaget erhåller tjänster från anställda som vederlag för koncernens egetkapitalinstrument (optioner).

Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av optioner kostnadsförs. Det totala belopp som ska kostnadsföras baseras på verkligt värde på de tilldelade optionerna, exklusive eventuell inverkan från icke marknadsrelaterade tjänstgörings- och resultatvillkor för intjänande (till exempel lönsamhet, mål för försäljningsökningar och att den anställde kvarstår i företagets tjänst under en angiven tidsperiod). Icke marknadsrelaterade villkor för intjänande beaktas i antagandet om hur många optioner som förväntas bli intjänade. Det totala belopp som ska kostnadsföras redovisas fördelat över intjänandeperioden, vilket är den period under vilken alla de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. Varje balansdag omprövar företaget sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på de icke marknadsrelaterade intjänandevillkoren. Den eventuella avvikelse mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

Mottagna betalningar, efter avdrag för eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader, krediteras aktiekapitalet (kvotvärde) och övrigt tillskjutet kapital när optionerna utnyttjas.

Pensionskostnader

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under den period som de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

Delar av utgåenden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i moderbolaget i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för Finansiell Rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2010 och 2009 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgick till 266 (213) tkr. Alectas överskott kan fördelas till försäkrings-tagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2010 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 146 (141) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar

i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkrings- tekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Övriga rörelseintäkter

För att minska risexponeringen mot valutakursförändringar har Betsson tecknat valutaterminsavtal för att ekonomiskt säkra delar av framtida kassaflöden. Dessa derivat värderas till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas över resultaträkningen som övriga rörelseintäkter. Säkringsredovisning tillämpas ej.

Övriga rörelsekostnader

Kostnader för sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som övriga rörelsekostnader. I posten ingår huvudsakligen kursförluster i rörelsen samt förlust vid försäljning eller nedskrivning av anläggningstillgångar eller rörelser.

Skatter

Skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas direkt i eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder med tillämpning av de skattesatser och skatte- regler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas och medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar som omfattas av IAS 39 Finansiella instrument; redovisning och värdering ska klassificeras i någon av följande klasser:

- Finansiell tillgång och skuld redovisas till verkligt värde via resultaträkningen
- Investeringar som hålles till förfall
- Lånefordringar och kundfordringar
- Finansiella tillgångar som kan säljas.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader förutom beträffande de finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, där transaktionskostnaderna kostnadsförs omedelbart. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar och skulder i form av derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen i de fall säkringsredovisning inte tillämpas. Resultat- effekten för de spel som är klassificerade som derivat redovisas bland intäkterna i resultaträkningen, medan för övriga derivat redovisas resultat-effekten som övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader.

Investeringar som hålles till förfall

Utgörs av finansiella tillgångar som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas på förhand och med en fast löptid som företaget har en uttrycklig avsikt och förmåga att inneha till förfall. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknas vid anskaffningstidpunkten. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta transaktionskostnader periodiseras över instrumentets löptid.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa och som inte är noterade på en aktiv marknad. Lånefordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde vilket bestäms utifrån den effektivränta som beräknas vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som

inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera denna kategori. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändring mot eget kapital. Vid den tidpunkt placeringarna bokas bort från balansräkningen omförs tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital till resultaträkningen.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde vilket bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Goodwill och varumärket Betsson bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och är inte föremål för årliga avskrivningar. Dessa tillgångar bedöms årligen för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Utvecklingskostnader och övriga immateriella anläggningstillgångar

Till immateriella tillgångar hör också utvecklingskostnader samt förvärvade tillgångar i form av övriga varumärken/domäner och kunddatabaser med mera. Utgifter för utveckling aktiveras som tillgång i balansräkningen i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. Enbart utgifter som uppstår inom ramen för utvecklingsfasen av onlinespelprodukter, -spel -system, -spelplattformar och integration av dessa samt betalningslösningar aktiveras. Tillgången tas upp från den tidpunkt beslut fattats om att fullfölja respektive projekt och det föreligger förutsättningar för att göra det. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, köpta tjänster, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Utvecklingskostnaderna är upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Värdering av de immateriella tillgångarnas förmåga att generera intäkter görs löpande i syfte att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Reparation och underhåll kostnadsförs löpande.

Avskrivningar och nedskrivningar

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde och med beaktande av gjorda nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Följande nyttjandeperioder används:

Varumärken, domännamn	obestämtd alternativt max 5 år
Varumärket Betsson	obestämtd, skrivs ej av
Kunddatabaser	2 år
Hyresrätter	3-5 år
Aktiverade utvecklingskostnader för spel, spelsystem, och spelplattformar bestäms utifrån tillgångens art och uppgår till	
- investeringar gjorda till och med 2008	max 5 år
- investeringar gjorda från och med 2009	max 3 år
Kontorsinventarier	5 år
Servrar och dylikt	5 år
Datorer	5 år
Datorer inom teknik och utveckling	kostnadsförs direkt
Fordon	3-5 år

Bedömningen av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. Finns det indikation på att materiella eller immateriella anläggningstillgångar i koncernen har ett för högt bokfört värde görs en analys där enskilda eller naturligt sammanhängande typer av tillgångars återvinningsvärde fastställs som det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet.

Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde. En nedskrivning utgörs av skillnaden mellan bokfört värde och återvinningsvärde. En nedskrivning återförs när nedskrivningen inte längre är motiverad. En återföring görs som mest upp till ett värde inte överstigande det bokförda värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning skulle ha gjorts.

I samband med bokslutet 2008 utvärderade ledningen den ekonomiska

livslängden för aktiverade utvecklingskostnader av spel, spelsystem, spelplattformar och betalningslösningar. Mot bakgrund av rådande och förväntade marknads- och konkurrenssituation bedömdes det svårt att motivera en avskrivningstid på fem år. För investeringar gjorda från och med 2009 har därför avskrivningstiden förkortats till maximalt tre år. Den nya bedömningen har inte föranlett nedskrivningsbehov på befintliga plattformar mm utöver planenlig avskrivning.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om dessa rekvisit inte är uppfyllda klassificeras de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarade institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningspunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar samma principer som koncernen, förutom att moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2.2 Redovisning för juridiska personer.

Avvikelserna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper motiveras av de begränsningar årsredovisningslagen (ÅRL) medför i tillämpningen av IFRS i moderbolaget samt de beskattningsregler som möjliggör en annan redovisning för juridisk person än för koncernen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med uttalande från Rådet för finansiell rapportering (UFR 2). Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär exempelvis att koncernbidrag som lämnats eller erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde reducerat med eventuella nedskrivningar.

Uppdelning av bundet och fritt kapital

I moderbolagets balansräkning delas eget kapital upp i bundet respektive fritt eget kapital i enlighet med ÅRL.

Obeskattade reserver och bokslutsdispositioner

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

Definitioner

Intäkter. Intäkter från spelverksamheterna efter utbetalning/inlösen av spelarnas vinster, lojalitetsprogram och bonus samt övriga rörelseintäkter. För de spel som redovisas som finansiella instrument reduceras intäkten även för spelskatter och licensavgifter till spelleverantörer.

Bruttoresultat (spelöverskott). Intäkter enligt ovan reducerat med spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, ersättning till betalningsleverantörer och sk frauds (ej godkända betalningar).

Genomsnittligt totalt kapital. Balansomslutningen vid räkenskapsårets ingång plus balansomslutningen vid räkenskapsårets utgång, dividerat med två.

Genomsnittligt sysselsatt kapital. Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder, vid räkenskapsårets ingång plus utgång, dividerat med två.

Genomsnittligt eget kapital. Eget kapital vid räkenskapsårets ingång plus eget kapital vid räkenskapsårets utgång, dividerat med två.

Räntabilitet på totalt kapital. Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital. Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på eget kapital. Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Vinstmarginal. Resultat efter finansiella poster i förhållande till periodens intäkter.

Rörelsemarginal. Rörelseresultat i förhållande till periodens intäkter.

Soliditet. Eget kapital vid periodens slut i procent av balansomslutningen vid periodens slut.

Kassalikviditet. Omsättningstillgångar i relation till kortfristiga skulder inklusive föreslagen men ej beslutad aktieutdelning.

Räntetäckningsgrad (ggr). Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnader.

Antal anställda personer. Antalet anställda personer vid senaste månadens löneutbetalningstillfälle.

Medeltal antal anställda. Antalet anställda omräknat till heltidstjänster (årsarbetare).

Antal utestående aktier. Antal utestående aktier (exklusive återköpta aktier) vid respektive periods slut.

Genomsnittligt antal utestående aktier. Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden.

Vinst per aktie. Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Vinst per aktie efter utspädning. Resultat efter skatt, dividerat med vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under året, justerat för tillkommande antal aktier för optioner med utspädningseffekt.

Eget kapital per aktie. Eget kapital i förhållande till antal utestående aktier vid periodens slut.

Utdelning per aktie. Genomförd/föreslagen utdelning. Inkluderar även inlösenprogram.

Antal (registrerade) aktieägare. Antal direkt- och förvaltarregistrerade aktieägare enligt den av Euroclear Sweden AB (fd VPC AB) förda aktieägarförteckningen/aktieboken.

NOT 3 Rapportering per segment

Segmentinformation

Rörelsesegmenten har fastställts baserat på den information som behandlas av koncernledningen och som används för att fatta strategiska beslut.

Koncernledningen bedömer verksamheten i första hand från ett geografiskt perspektiv och i andra hand från ett produktperspektiv. Geografiskt bedömer ledningen resultaten från spelverksamheten i Norden, inom EU utom Norden, inom övriga Europa samt i övriga världen. Produktmässigt bedöms resultaten från Kasino, Odds, Poker och övriga produkter.

Samtliga rörelsesegment för vilken information lämnas erhåller sina intäkter från spelverksamhet, förutom segmentet "Övrigt, ej fördelat" vilket innehåller marginella ej spelrelaterade intäkter.

Koncernledningen bedömer rörelsesegmentens resultat baserat på måttet bruttoresultat (spelöverskott). Bruttoresultatet från koncernens spelverksamhet utgörs av nettot av erhållna spelinsatser och utbetalda spelvinster minskat med spelskatter, licensavgifter till spelleverantörer, nettot av intäkter och

kostnader för betalningstjänster via bank och kontokort för insättningar av spelinsatser och utbetalningar av vinster samt kostnader för frauds (ej godkända betalningstransaktioner). Ledningen anser att spelöverskottet är ett adekvat mått för att mäta verksamheten samt för att fatta strategiska beslut, då spelöverskottet både mäter framgången i transaktionerna med kunderna samt framgången i transaktionerna med tredje part, dvs framgången av Betssons förhandlingar med spel- och betalningsleverantörer.

Utöver de fall där intäkter och kostnader specifikt hänförs till ovanstående beskrivna rörelsesegment, hänförs sig kostnaderna till rörelsesegmenten gemensamt, vilka bedrivs på gemensam verksamhetsplattform. Dessa gemensamma rörelseomkostnader, se resultaträkningen, rapporteras under segmentet "Övrigt, ej fördelat" tillsammans med intäkter och kostnader vilka inte uppkommer i spelverksamheten.

Informationen rörande tillgångar, skulder och investeringar är baserade på var de bolag är lokaliserade där tillgångarna innehas. Produktmässigt görs ingen fördelning av tillgångar mm, då samtliga produkter drivs på gemensam verksamhetsplattform.

2010	Norden	EU, utom Norden	Övriga Europa	Övriga världen	Övr, ej fördelat	Koncernen
Intäkter	704 832	190 734	699 520	8 125	2	1 603 213
Bruttoresultat (spelöverskott)	587 061	153 352	533 917	7 724	2	1 282 056
Bruttomarginal (procent)	83,3	80,4	76,3	95,1		80,0
Rörelseresultat	587 061	153 352	533 917	7 724	-901 506	380 550
Resultat före skatt						382 437
Resultat efter skatt						365 655
Tillgångar	181 977	1 312 737	332	526	0	1 495 572
Skulder	36 889	631 323	1 365	357	0	669 934
Investeringar	15 401	29 560	0	0	0	44 961
Avskrivningar	3 530	46 170	0	9	0	49 709
Nedskrivning/utrang. anläggningstillgångar	763	0	0	0	0	763
2009	Norden	EU, utom Norden	Övriga Europa	Övriga världen	Övr, ej fördelat	Koncernen
Intäkter	700 074	170 799	423 879	4 949	13	1 299 714
Bruttoresultat (spelöverskott)	604 998	139 751	295 898	4 375	13	1 045 035
Bruttomarginal (procent)	86,4	81,8	69,8	88,4	-	80,4
Rörelseresultat	604 998	139 751	295 898	4 375	-728 122	316 900
Resultat före skatt						318 925
Resultat efter skatt						303 259
Tillgångar	242 704	1 147 718	335	1 435	0	1 392 192
Skulder	18 400	550 554	469	2 328	0	571 751
Investeringar	963	57 567	0	0	0	58 530
Avskrivningar	2 181	34 415	0	42	0	36 638
Nedskrivning/utrang. anläggningstillgångar	0	754	0	0	0	754
SPELÖVERSKOTT PER PRODUKT	Kasino	Odds	Poker	Övr produkter	Övr, ej fördelat	Koncernen
2010	745 420	367 652	106 725	62 257	2	1 282 056
2009	670 423	206 591	131 876	36 132	13	1 045 035

NOT 4 Intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Intäkter				
Spelverksamheter	1 186 205	1 069 145	-	-
Spelverksamheter, derivat	417 006	230 556	-	-
Konsult, management	-	-	2 784	2 736
Hyra och kontorsservice	-	-	13 480	8 024
Summa	1 603 211	1 299 701	16 264	10 760
Övriga intäkter				
Återvunna avskrivna fordringar	-	1	-	1
Övrigt	2	12	-	-
Summa	2	13	-	1

NOT 5 Leasing

Leasingkostnader för bilar, hyror för lokaler och övrig utrustning som hyrs och som innefattas i begreppet operationell leasing uppgick till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Kostnadsförda leasing- och hyresutgifter	10 681	7 492	6 399	3 887
Framtida minimiavgifterna avseende icke uppsägningsbara operationella lease- och hyresavtal beräknas utfalla enligt nedan:				
	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Inom ett år	9 822	7 477	7 848	6 040
Inom två till fem år	16 932	21 512	15 145	21 160
Efter fem år	-	-	-	-
Summa	26 754	28 989	22 993	27 200

NOT 6 Ersättningar till revisorer

Till revisorer och revisionsföretag har följande ersättningar utgått för revision och annan granskning enligt lagstiftning samt för rådgivning och annat biträde som föranleds av iakttagelser vid granskningen. Ersättning har även utgått för övrig fristående rådgivning, vilken främst avser löpande skattekonsultationer och rådgivning i redovisningsfrågor.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Revisionsuppdrag				
PricewaterhouseCoopers	1 518	1 592	235	235
Andra revisionsbolag	-	139	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget				
PricewaterhouseCoopers	115	115	115	115
Skatterådgivning				
PricewaterhouseCoopers	70	378	70	108
Andra uppdrag				
PricewaterhouseCoopers	599	705	441	379
Andra revisionsbolag	-	9	-	-
Summa	2 302	2 938	861	837

NOT 7 Anställda, löner och arvoden

Medelantal anställda	2010		2009	
	Summa	Varav kvinnor, %	Summa	Varav kvinnor, %
Moderbolaget				
Sverige	7	43	7	43
Summa moderbolaget	7	43	7	43
Dotterbolag				
Sverige	64	14	63	13
Norge	3	33	3	33
Finland	1	0	1	0
Malta	191	33	149	40
Gibraltar	2	0	-	-
Malaysia	0	0	2	50
Summa dotterbolag	261	29	218	32
SUMMA KONCERNEN	268	29	226	32
Andel kvinnor i ledande ställning				
	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Styrelser (procent)	17	17	17	17
Övriga ledande befattningshavare (procent)	14	17	0	0

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2010				2009			
	Löner & ersättningar	Varav VD, styrelse & ledande befattningshavare	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner & ersättningar	Varav VD, styrelse & ledande befattningshavare	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Moderbolaget								
Sverige	12 036	10 232	6 584	2 144	10 499	7 843	4 514	1 492
Dotterbolag								
Sverige	36 632	1 727	15 849	3 291	35 297	1 165	14 257	3 568
Norge	1 833		350	71	2 054		396	88
Finland	569		-160		1 108		120	
England					230		27	
Malta	86 408	11 390	3 510		66 419	7 392	2 527	
Gibraltar	2 111	432	433		111		16	16
Malaysia	70		19	19	1 101		200	200
Summa koncernen	139 657	23 781	26 285	5 525	116 819	16 400	22 057	5 364

NOT 7 Anställda, löner och arvoden (fortsättning)

Ersättningar och övriga förmåner till ledningen

	2010				2009			
	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Aktierelate- rade ersättn.	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Aktierelate- rade ersättn.
John Wattin, ordförande	925				748			
Per Hamberg	250				229			
Patrick Svensk	250				229			
Kicki Wallje-Lund	250				229			
Carl Lewenhaupt	250				229			
Lars Linder-Aronson	250				229			
Summa styrelsearvoden inklusive ordförandens arvode	2 175	0	0	0	1 893	0	0	0
Styrelsearvoden utländska dotterbolag	2 592	200	0	794	1 196			84
Pontus Lindwall, VD	3 780	2 183	485	325	4 400	0	533	316
Övriga ledande befattningshavare totalt 6 (5) personer/befattningar	7 872	4 979	663	2 232	7 534	316	552	661
Summa	16 419	7 362	1 148	3 354	15 023	316	983	1 061

Kommentar till tabellen ovan:

Grundlön/arvode avser lön och andra förmåner inklusive bil- och bensinförman. Rörlig ersättning avser kostnadsförd bonus vilken baserades på kvartalsvisa uppnådda mål och utbetalas under intjänandeåret och året efter intjänandeåret. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat.

Styrelsens ordförande och ledamöter har inte erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode.

Nuvarande koncernledning framgår av presentation på sidan 13. I grundlön enligt ovan ingår i förekommande fall ersättning för konsultuppdrag inom koncernen.

Aktierelaterade ersättningar

Under sista kvartalet 2010 avslutades incitamentsprogram 2008-2010. VD i Betsson AB tecknade 100 000 B-aktier i bolaget för ett pris av 75 kronor per aktie. Övriga ledande befattningshavare sålde sina optioner till marknadspris och fick kontant betalning alternativt erhöll aktier för optionsvinsten. Totalt utbetalades 2 336 tkr samt överfördes 12 787 B-aktier till övriga ledande befattningshavare. Bolagets kostnad för den del som avser personaloptioner redovisas i tabellen ovan under Aktierelaterade ersättningar. Till övriga anställda nyckelpersoner utbetalades 4 284 tkr samt överfördes 37 658 B-aktier.

Under 2010 fattade extra bolagsstämma beslut om incitamentsprogram 2010-2012 till anställda genom utgivande av finansiella instrument i form av optioner till anställda. Programmet beskrivs i not 28. Teckningsoptioner tilldelades personal i Sverige medan personaloptioner tilldelades personal anställd utomlands.

VD i Betsson AB tilldelades 90 000 teckningsoptioner. Övriga ledande sex befattningshavare tilldelades totalt 100 000 teckningsoptioner och 185 000 personaloptioner. Bolagets kostnad för dessa redovisas i tabellen ovan under Aktierelaterade ersättningar. Övriga anställda nyckelpersoner i koncernen tecknade sig för 169 800 teckningsoptioner och 191 000 personaloptioner.

Besluts- och beredningsprocess

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Något arvode för kommittéarbete utgår inte.

Årsstämmans (2010) riktlinjer för ersättning för ledande befattningshavare

Med ledande befattningshavare avses VD och CFO i moderbolaget samt VD och övriga medlemmar i den operativa ledningsgruppen.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra att attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av fast lön, i förekommande fall rörlig lön, pension samt övriga förmåner såsom i vissa fall tjänstebil.

Eventuella rörliga ersättningar som kan komma att erbjudas till ledande befattningshavare ska bestämmas utifrån uppfyllelsen av i förväg uppställda koncernmässiga och individuella mål avseende förvaltningsresultat och bolagets ekonomiska utveckling samt med beaktande av berörd befattningshavares personliga utveckling.

Ordinarie pensionsålder ska vara 65 år. Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga och baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar.

Uppsägningstiden bör normalt vara sex till tolv månader om uppsägningen sker på initiativ av bolaget och sex månader om uppsägningen sker på initiativ av befattningshavaren. Vid uppsägning från bolagets sida ska avgångsvederlag kunna utgå med belopp motsvarande högst tolv månadslöner.

Styrelsen får frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl till detta.

Bonus

För verkställande direktören/koncernchefen uppgick bonus för 2010 till 2 183 (0) tkr. Bonusbeloppet motsvarade 61(0) procent av grundlönen.

För övriga ledande befattningshavare uppgick bonus för 2010 till 4 979 (316) tkr. Bonusbeloppet för andra ledande befattningshavare motsvarade i genomsnitt 63 (4) procent av grundlönen.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. För andra ledande befattningshavare varierar pensionsåldern mellan 60 och 65 år. Pensionsavtalet anger att pensionspremien baseras på den pensionsgrundande lönen, med vilken avses grundlön, rörlig lön och förmåner.

Avgångsvederlag

Vid uppsägning från Betssons sida äger verkställande direktören rätt till uppsägningstid motsvarande sex månader samt avgångsvederlag motsvarande tolv månaders lön. Avräkning från avgångsvederlag görs inte om lön erhålles från annan anställning. Vid egen uppsägning är uppsägningstiden sex månader. Avgångsvederlag utgår ej vid egen uppsägning.

För andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om högst sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida har den anställda rätt till avgångsvederlag motsvarande högst tolv månaders lön. Avgångsvederlag utgår ej vid egen uppsägning.

Sjukfrånvaro i Sverige

ANDEL AV ORDINARIE ARBETSTID (PROCENT)	Koncernen	
	2010	2009
Total sjukfrånvaro	1,6	1,2
Andel av sjukfrånvaron som avser frånvaro mer än 60 dagar i sträck; långtidssjukfrånvaro	0,0	0,0
Sjukfrånvaro för män	1,6	1,2
Sjukfrånvaro för kvinnor	1,4	1,6
Anställda, 29 år eller yngre	2,0	1,6
Anställda, 30-49 år	1,4	1,2
Anställda, 50 år eller äldre	0,0	0,0

NOT 8 Avskrivningar

Avskrivningar fördelas på respektive anläggningstillgång enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Spelprodukter, -system och -plattformar	40 009	30 004	-	-
Kunddatabaser	1 047	-	-	-
Hysesrätter	543	543	-	-
Inventarier och IT-utrustning	8 110	6 091	1 459	808
Summa	49 709	36 638	1 459	808

NOT 9 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Resultat från valutaterminsavtal	9 850	21 407	10 575	21 407
Summa övriga rörelseintäkter	9 850	21 407	10 575	21 407
Nedskrivning/utrangering av anläggningstillgångar	763	754	763	-
Kursdifferenser rörelsen	29 204	24 165	23 597	12 905
Summa övriga rörelsekostnader	29 967	24 919	24 360	12 905

NOT 10 Terminkontrakt

Per årsskiftet utestående valutaterminskontrakt och deras effekter framgår nedan

Effekter av utestående kontrakt i tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Valutaterminskontrakt, USD	610	-	-	-
Valutaterminskontrakt, GBP	102	-	-	-
Summa	712	0	0	0
Utestående nominella belopp i lokal valuta				
Valutaterminskontrakt, USD	2 839 000	-	-	-
Valutaterminskontrakt, GBP	1 818 108	-	-	-

Samtliga koncernens valutaterminer förfaller inom 12 månader.

Betsson avser att löpande teckna nya valutaterminskontrakt eller motsvarande instrument för att minimera valutakursexponeringen.

Samtliga utestående valutaterminer enligt ovan är redovisade som kortfristiga skulder, se not 22. Resultateffekten av valutaterminer redovisas inom rörelsens kostnader som resultat från valutaterminsavtal, se not 9 ovan.

NOT 11 Finansnetto, finansiella poster

KONCERNEN	2010	2009
Ränteintäkter	1 928	2 166
Netto valutakursförändringar	-	-
Finansiella intäkter	1 928	2 166
Räntekostnader	41	141
Finansiella kostnader	41	141
SUMMA FINANSIELLA POSTER	1 887	2 025
MODERBOLAGET	2010	2009
Aktieutdelning från dotterbolag	361 051	298 177
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-499	-
Summa resultat från andelar i koncernföretag	360 552	298 177
Ränteintäkter, externa	1 240	1 389
Kursdifferenser	-	-
Summa finansiella intäkter och liknande resultatposter	1 240	1 389
Räntekostnader, interna	56	-
Räntekostnader, externa	9	0
Summa finansiella kostnader och liknande resultatposter	65	0
Summa finansiella poster	361 727	299 566

NOT 12 Skatt

Skattekostnad i resultaträkningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Fördelning på aktuell och uppskjuten skatt				
Aktuell skatt	-24 804	-16 695	-506	-2 444
Uppskjuten skatt	8 022	1 029	9 369	3 154
Summa	-16 782	-15 666	8 863	710

Skattekostnaden fördelas enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Aktuell skatt				
Sverige	-4 533	-2 431	-506	-2 444
Utanför Sverige	-20 271	-14 264	-	-
Summa aktuell skatt	-24 804	-16 695	-506	-2 444

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Uppskjuten skatt				
Sverige	9 370	3 154	9 369	3 154
Utanför Sverige	-1 348	-2 125	-	-
Summa uppskjuten skatt	8 022	1 029	9 369	3 154

Skillnad mellan verklig skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

	2010	2009	2010	2009
Redovisat resultat före skatt	382 437	318 925	320 210	288 315
Skatt enligt gällande skattesats (26,3%)	-100 581	-83 877	-84 215	-75 827
Skatt hänförlig till tidigare år	-523	-	-506	-
Skillnad i skatt i utländsk verksamhet	85 096	69 137	-	-
Skatteeffekt CFC-beskattning	-909	-804	-909	-804
Skatteeffekt av ej avdragsgilla poster	-403	-133	-463	-64
Skatteeffekt av ej skattepliktiga poster	538	11	94 956	77 405
Redovisad skattekostnad	-16 782	-15 666	8 863	710

Specifikation uppskjuten skatt

	2010	2009	2010	2009
Förändring skatt på temporära skillnader	9 370	3 154	9 369	3 154
Skatt på bokslutsdispositioner	-1 348	-2 125	-	-
Summa	8 022	1 029	9 369	3 154

Skatter i balansräkningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Långfristiga fordringar				
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	6 146	1 536	6 143	723
Kortfristiga fordringar				
Skattefordran	195 695	186 175	465	748
Långfristiga skulder				
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	214	214	-	-
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	3 951	4 294	-	-
Summa	4 165	4 508	-	-
Kortfristiga skulder				
Skatteskulder	224 523	212 145	-	-

NOT 13 Resultat per aktie

KONCERNEN	2010	2009
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare	365 655	303 259
Genomsnittligt antal aktier		
Genomsnittligt totalt antal aktier	39 553 720	39 553 720
Avgår genomsnittligt antal återköpta aktier	-308 320	-310 000
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	39 245 400	39 243 720
Personaloptioner	0	25 544
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	39 245 400	39 269 264
Resultat per aktie		
– före utspädning (kr)	9,32	7,73
– efter utspädning (kr)	9,32	7,72

Se not 2, Definitioner, för beräkningsmetodik.

Genomsnittlig börskurs 2010 (2009): 109,79 (95,09) kronor.

NOT 14 Utdelning per aktie

Betsson har för 2009 och 2010 valt att genomföra automatiska aktieinlösenprogram istället för traditionell aktieutdelning. Överföringar till aktieägare som betalades ut på detta sätt under 2010 respektive 2009 uppgick till 353 193 tkr (9,00 kronor per aktie) respektive 200 143 tkr (5,10 kronor per aktie).

På årsstämman den 12 maj 2011 kommer en aktieinlösen avseende räkenskapsåret 2010 på 7,00 kronor per aktie – totalt 275 759 tkr – att föreslås. Den föreslagna överföringen till aktieägarna har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter.

NOT 15 Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN	Spelprodukter, -system & -plattformar	Varumärke "Betsson"	Varumärken Övriga	Kund- databaser	Förvärvade hyresrätter	Goodwill	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden							
Ingående balans 2009-01-01	114 538	77 261	0	9 089	1 900	320 682	523 470
Internt utvecklade tillgångar	51 972	-	-	-	-	-	51 972
Investering	-	-	5 176	-	-	-	5 176
Utrangering	-1 269	-	-	-	-	-	-1 269
Valutakursförändringar	-5 769	-	-	-	-	-	-5 769
Utgående balans 2009-12-31	159 472	77 261	5 176	9 089	1 900	320 682	573 580
Internt utvecklade tillgångar	35 678	-	-	-	-	-	35 678
Investering	-	-	360	2 964	-	-	3 324
Valutakursförändringar	-22 855	1 507	-676	-	-	-	-22 024
Utgående balans 2010-12-31	172 295	78 768	4 860	12 053	1 900	320 682	590 558
Ackumulerade av- och nedskrivningar							
Ingående balans 2009-01-01	36 025	0	0	9 089	407	36 273	81 794
Årets avskrivningar	30 004	-	-	-	543	-	30 547
Utrangering	-515	-	-	-	-	-	-515
Valutakursförändringar	-2 430	-	-	-	-	-	-2 430
Utgående balans 2009-12-31	63 084	0	0	9 089	950	36 273	109 396
Årets avskrivningar	40 009	-	-	1 047	543	-	41 599
Valutakursförändringar	-10 544	-	-	-59	-	-	-10 603
Utgående balans 2010-12-31	92 549	0	0	10 077	1 493	36 273	140 392
Redovisade värden							
Per 2009-01-01	78 513	77 261	-	0	1 493	284 409	441 676
Per 2009-12-31	96 388	77 261	5 176	0	950	284 409	464 184
Per 2010-12-31	79 746	78 768	4 860	1 976	407	284 409	450 166

Nedskrivningsprövning för goodwill och varumärken med obestämbar livslängd

Koncernens redovisade goodwill och varumärket Betsson härrör från förvärvet av Betsson i början av år 2005. Båda dessa tillgångar, som tillsammans har ett redovisat värde om 363,2 (361,7) mkr, tillhör den vid förvärvstidpunkten kassagenererande enheten Betsson Online. Efter det att bolaget delat ut Cherryföretagen och Net Entertainment till aktieägarna 2006 och 2007 återstår enbart en kassagenererande enhet inom koncernen.

Då dessa tillgångar inte skrivs av gjordes en nedskrivningsprövning i februari 2007 (i samband med årsbokslutet för 2006) genom att återvinningsvärdet beräknades utifrån dess nyttjandevärde. Denna prövning visade att återvinningsvärdet avsevärt översteg det redovisade värdet.

Sedan den senaste beräkningen av återvinningsvärdet har inga händelser inträffat vilka skulle kunna ha en negativ inverkan på det beräknade återvinningsvärdet. De tillgångar och skulder som utgör enheten har inte förändrats i betydande utsträckning. Det är därför osannolikt att en aktuell beräkning av återvinningsvärdet skulle understiga det redovisade värdet.

Återvinningsvärdet som beräknades i februari 2007 byggde på kassaflödesprognoser utgående från faktiska resultat i rörelsen till och med 2006 och en femårig prognos som baserades på en affärsplan för samma period och en budget för 2007. Kassaflöden för åren som följer 2011 extrapolerades med en årlig tillväxttakt om 3 procent, vilket motsvarade en antagen genomsnittlig framtida inflationstakt. Tillväxttakten under de första fem åren förväntades vara högre än branschen då verksamheten är relativt verksamhet med möjlighet till fortsatt stark tillväxt. De prognostiserade kassaflödena diskonterades med 16 procent före skatt.

De viktigaste antagandena i femårsprognosen och de metoder som använts för att skatta värden är följande:

VIKTIGA VARIABLER

Försäljning

Metod för att skatta värden

En prognos som utgår från aktuella marknadsplaner som uppdateras årligen utifrån faktiskt utfall. Prognosen baseras på tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen är till stor del beroende av vilka marknadsåtgärder som genomförs. Belopp fastställs i årliga budgetar för enheten. Prognosen baseras på tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Det faktiska utfallet av 2010, 2009, 2008 och 2007 års verksamhet i Betsson Online är betydligt bättre än de antaganden som 2006 års beräkning av återvinningsvärdet bygger på. Budget för 2011 och antaganden om andra viktiga variabler vid beräkningen påverkar också värdet i positiv riktning.

Något nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken med obestämbar livslängd bedöms därför inte föreligga.

NOT 16 Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, servrar, hårdvara med mera

	Koncernen	Moderbolaget
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 2009-01-01	27 054	3 965
Investeringar	2 941	517
Valutakursförändringar	1 307	-
Utgående balans 2009-12-31	31 302	4 482
Investeringar	18 828	5 306
Avyttringar och utrangeringar	-1 635	-1 512
Valutakursförändringar	-3 132	-
Utgående balans 2010-12-31	45 363	8 276
Akkumulerade av- och nedskrivningar		
Ingående balans 2009-01-01	8 491	804
Årets avskrivningar	6 091	808
Valutakursförändringar	-473	-
Utgående balans 2009-12-31	14 109	1 612
Årets avskrivningar	8 110	1 459
Avyttringar och utrangeringar	-823	-749
Valutakursförändringar	-1 683	-
Utgående balans 2010-12-31	19 713	2 322
Redovisade värden		
Per 2009-01-01	18 563	3 161
Per 2009-12-31	17 193	2 870
Per 2010-12-31	25 650	5 954

NOT 17 Andelar i koncernföretag

Bolag	Org nr	Säte	Andel (%)	Andel (st)	Moderbolaget	
					2010	2009
Betsson Technologies AB	556651-8261	Stockholm	100	1 000	107	107
Betsson PR & Media AB	556118-8870	Stockholm	100	18 000	5 577	5 577
Shopsson AB	556750-4930	Stockholm	100	1 000	100	100
Shopsson S.B. AB	556824-7141	Stockholm	100	500	50	-
Betsson Malta Holding Ltd		Malta	100	10 000	571 519	569 777
– Betsson Malta Ltd		Malta	100	-	-	-
– Clearpay Ltd		Malta	100	-	-	-
– Betsson Services Ltd		Malta	100	-	-	-
– Betsson Platform Solutions Ltd		Malta	100	-	-	-
Betsson Ltd (under likvidation)		England	100	100	2	2
The Open Exchange Ltd (under likvidation)		England	100	100	1	1
Betsson PR & Media Ltd (under likvidation)		England	100	1	0	0
BIA Communications SDN BHD (under likvidation)		Malaysia	100	250 000	0	499
BSG Limited		Gibraltar	100	2 000	23	0
Intact Technology Stockholm AB	556561-4814	Stockholm	100	1 000	901	901
Cherry International AB	556561-8575	Stockholm	100	8 000	890	890
Great Pike Investments AB	556205-2307	Stockholm	100	6 000	812	812
First Casino AB	556443-0527	Uppsala	100	1 000	1 000	1 000
Cherry Maritime Service Väst AB	556206-3403	Stockholm	100	10 000	2 642	2 642
Cherry Leisure AB	556169-9843	Solna	100	2 500	290	290
AB Restaurang Rouletter	556133-3153	Solna	100	1 000	131	131
Svenska Casino AB	556560-6869	Solna	100	1 000	100	100
Casinoinvest i Sverige AB	556444-6119	Solna	100	5 000	541	541
Summa					584 686	583 370

NOT 17 Andelar i koncernföretag (fortsättning)

Förändringar i andelar i koncernföretag

	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	583 370	583 370
Investering aktiekapital i nystartade bolag	73	0
Nedskrivning aktier i vilande dotterbolag	-499	-
Aktieägartillskott	1 742	-
Utgående bokfört värde	584 686	583 370

NOT 18 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Koncernen och moderbolaget har inga andra långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar

Övriga fordringar som är omsättningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Per årsskiftet				
Skattekonton	2	45	-	45
Forordningar på betalningsleverantörer	264 559	157 703	-	-
Depositioner hos betalningslev. och övriga depositioner	3 760	7 643	-	1 358
Mervärdesskatt	22 662	12 583	-	418
Övrigt	621	643	15	9
Summa	291 604	178 617	15	1 830

Forordningar på betalningsleverantörer avser forordningar på banker och andra kreditinstitut som är kreditgivare (utställare av kontokort eller dylikt) för Betssons kunder. Risken för förluster i dessa består i att enskilda spelare saknar täckning för sina inköp. Betsson har inte reserverat för befarade förluster i utestående forordningar. Betssons bedömning, utifrån historiska förluster, är att kreditförlusterna i utestående forordningar är marginella i förhållande till koncernens resultat. Under året kostnadsförda förluster avseende kontokortsförsäljningar uppgick till 7 (12) mkr, vilket motsvarar 0,5 (0,9) procent av koncernens totala intäkter.

Forordningar på betalningsleverantörer regleras inom 7-30 dagar.

NOT 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Hyror	3 627	1 565	1 813	736
Produktionskostnader	251	289	-	-
Marknadspartners	6 015	9 329	-	-
Licenskostnader	2 153	-	-	-
Konsulter	3 951	3 293	-	-
IT-utrustning	2 802	-	-	-
Resekostnader	1 202	-	-	-
Räntor	164	80	164	46
Övriga förutbetalda kostnader	1 625	812	253	198
Summa	21 790	15 368	2 230	980

NOT 20 Eget kapital

Aktiekapitalets sammansättning

MODERBOLAGET	2010		2009	
	Antal aktier	Aktiekapital	Antal aktier	Aktiekapital
Aktier, serie A (10 röster)	5 420 000	10 840	5 420 000	10 840
Aktier, serie B (1 röst)	34 133 720	68 267	34 133 720	68 267
Summa aktier	39 553 720	79 107	39 553 720	79 107

Per årsskiftet var 100 000 nyemitterade B-aktier (avseende lösen av teckningsoptioner 2008-2010) betalda men ej registrerade hos Bolagsverket. Dessa ingår inte i ovanstående tabell.

Moderbolaget har under 2007-2008 återköpt egna B-aktier. Delar av dessa har använts vid exekvering av personaloptioner under 2010. Per årsskiftet uppgick det egna innehavet till 259 555 (310 000) B-aktier.

Aktiernas kvotvärde är två kronor. Både A- och B-aktier har samma rätt till bolagets tillgångar och resultat. Indelningen av eget kapital i koncern och moderbolag framgår av not 2. Reserver framgår av sammandrag avseende förändringar i koncernens eget kapital.

NOT 21 Obeskattade reserver, bokslutsdispositioner

MODERBOLAGET	2010	2009
Balansräkningen		
Ackumulerade överavskrivningar	413	413
Summa obeskattade reserver	413	413
Uppskjuten skatt i obeskattade reserver ingår med	109	109
Resultaträkningen		
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	-	-
Summa bokslutsdispositioner	0	0

NOT 22 Övriga skulder

ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Personalens skatt	4 462	1 698	1 141	377
Sociala avgifter	1 749	1 425	752	270
Avräkning personal	4 757	-	4 045	-
Marknadspartners	137 994	79 906	-	-
Spelskatt	6 623	350	-	-
Licenser	14 207	19 587	-	-
Mervärdesskatt	645	279	37	-
Spelares konton	120 189	120 663	-	-
Valutaterminer	712	-	-	-
Övrigt	2 584	-	-	-
Summa	293 922	223 908	5 975	647

NOT 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Semesterlöneskuld	5 543	6 204	872	780
Sociala avgifter	3 756	2 759	977	583
Löner	7 331	2 671	1 961	-
Reservering jackpots	63 161	82 916	-	-
Marknadsföringskostnader	7 846	1 985	-	-
Konsultkostnader	6 150	6 553	2 752	1 694
Utsläppsrätter	120	130	120	130
Övrigt	7 043	8 215	-	-
Summa	100 950	111 433	6 682	3 187

NOT 24 Ställda säkerheter avseende egna skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Banktillgodohavanden	-	17 764	-	-
Summa	-	17 764	-	-
Företagsinteckningar i eget förvar	35 600	35 600	35 600	35 600

Beloppen avser spärrade bankmedel hos banker med flera som säkerhet för kunders insättningar.

NOT 25 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Borgensåtaganden för dotterbolag	-	-	-	60
Summa	-	-	-	60

NOT 26 Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterbolag, se not 16. Sålida tjänster mellan moderbolag och dotterbolag avser främst redovisnings-, IT- och managementtjänster samt hyres- och kontorskostnader.

Betssonkoncernen hyr sju (tre) övernattningslägenheter av Solporten Fastighets AB, i vilket VD Pontus Lindwall samt styrelseledamoten Per Hamberg är delägare/styrelseledamöter. För 2010 uppgick inköpen till 392 (142) tkr.

Betsson Malta samt i viss mån även Betsson AB köper juridiska tjänster av WH Law, där styrelseledamoten i Betsson Malta, Dr. Olga Finkel, är Managing Partner. För 2010 uppgick inköpen till 959 (1 463) tkr.

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor. Vederlagsfria tjänster har inte levererats.

Styrelseledamoten Per Hamberg har ett stort ägarinflytande i Betsson AB. För information om styrelsens ägande i bolaget, se sid 11-12. För ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare, se not 7.

Transaktioner med närstående

MODERBOLAGET	2010	2009
Inköp av tjänster från närstående		
Inköp från dotterbolag	960	480
Inköp från övriga närstående	259	142
Försäljning av tjänster till närstående		
Försäljning till dotterbolag	16 264	10 760
Finansiella mellanhavanden med närstående		
Utdelning från dotterbolag	361 051	298 177
Räntekostnad till dotterbolag	56	-
Skuld till närstående		
Skuld till dotterbolag	151 839	177 590
Fordran på närstående		
Fordran på dotterbolag	371 700	293 373

NOT 27 Finansiella instrument

	Poster redovisade till verkligt värde via resultaträkning – derivat	Lånefordringar & kundfordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar & skulder	Summa balansräkning
Koncernen 2010							
Andra långfristiga fordringar							
Kundfordringar							
Övriga fordringar		268 942		268 942	268 942	22 662	291 604
Kassa och bank		497 076		497 076	497 076		497 076
Summa finansiella tillgångar	-	766 018	-	766 018	766 018	22 662	788 680
Leverantörsskulder							
Övriga skulder	4 419		38 929	38 929	38 929		38 929
			115 770	120 189	120 189	173 733	293 922
Summa finansiella skulder	4 419	-	154 699	159 118	159 118	173 733	332 851
Koncernen 2009							
Andra långfristiga fordringar							
Kundfordringar							
Övriga fordringar		166 034		166 034	166 034	12 583	178 617
Kassa och bank		529 119		529 119	529 119		529 119
Summa finansiella tillgångar	-	695 153	-	695 153	695 153	12 583	707 736
Leverantörsskulder							
Övriga skulder	2 589		19 757	19 757	19 757		19 757
			120 683	123 252	123 252	100 656	223 908
Summa finansiella skulder	2 589	-	140 420	143 009	143 009	100 656	243 665
Moderbolaget 2010							
Andra långfristiga fordringar							
Kundfordringar							
Fordringar hos koncernföretag		371 700		371 700	371 700		371 700
Övriga fordringar		15		15	15		15
Kassa och bank		282 961		282 961	282 961		282 961
Summa finansiella tillgångar	-	654 676	-	654 676	654 676	-	654 676
Leverantörsskulder							
Skulder till koncernföretag			3 555	3 555	3 555		3 555
Övriga skulder			151 839	151 839	151 839	5 975	151 839
							5 975
Summa finansiella skulder	-	-	155 394	155 394	155 394	5 975	161 369
Moderbolaget 2009							
Andra långfristiga fordringar							
Kundfordringar							
Fordringar hos koncernföretag		293 273		293 273	293 273		293 273
Övriga fordringar		1 412		1 412	1 412	418	1 830
Kassa och bank		393 866		393 866	393 866		393 866
Summa finansiella tillgångar	-	688 551	-	688 551	688 551	418	688 969
Leverantörsskulder							
Skulder till koncernföretag			1 065	1 065	1 065		1 065
Övriga skulder			177 590	177 590	177 590		177 590
						647	647
Summa finansiella skulder	-	-	178 655	178 655	178 655	647	179 302

Verkligt värde

För att fastställa verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder har marknadsvärde använts för de tillgångar och skulder där så är möjligt. Räntebärande finansiella tillgångar och skulder som inte är derivatinstrument beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta enligt effektivräntemetoden. För kortfristiga finansiella tillgångar och skulder med rörlig ränta anses verkligt värde vara detsamma som redovisat värde. Verkligt värde på kortsiktiga räntelösa fordringar och skulder anses, på grund av den korta löptiden, vara detsamma som redovisat värde.

Utestående vad avseende de spel där Betsson tar öppna positioner mot spelaren utgör derivat och redovisas till verkligt värde. Verkligt värde beräknas som en vägd sannoliketskalkyl för olika möjliga utfall.

NOT 28 Aktierelaterade ersättningar

Betssons incitamentsprogram för ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner beslutades på extrastämman den 21 november 2008 samt på extrastämman den 23 augusti 2010.

Program 2008-2010

Programmen avslutades under sista kvartalet 2010. Totalt exekverades 260 000 teckningsoptioner. 100 000 användes för tecknande av 100 000 B-aktier till lösenkursen 75 kronor per aktie. Övriga 160 000 teckningsoptioner återköptes för marknadsvärdet, vilket innebar en utbetalning om 5 778 tkr. Dessutom exekverades totalt 263 544 personaloptioner genom återköp av optionerna till marknadsvärde och köp av aktier för vinsten (genom överföring av bolagets egna aktier till marknadpris). Detta innebar en överföring av 50 445 B-aktier till deltagarna samt en utbetalning om totalt 842 tkr avseende innehållen skatt på optionsvinster på Malta

Program 2010-2012

Det ena programmet riktades till anställda i Sverige, och innebar en emission av teckningsoptioner. Personalen erbjöds att köpa optioner till en marknadsmässig premie som per sista teckningsdag fastställdes till 3,78 kr per option. Vid erbjudandets utgång hade 359 800 optioner tecknats. Detta gav under 2010 ett tillskott till det egna kapitalet uppgående till 1 360 tkr. Varje teckningsoption ger rätt att under tiden från och med dagen efter offentliggörandet av bolagets kvartalsrapport för tredje kvartalet 2012, dock senast den 1 december 2012, till och med den 31 december 2012, teckna en ny B-aktie i Betsson AB till en kurs av 113,40 kronor per aktie.

Det andra programmet riktades mot anställda i annat land än Sverige. För att delta i detta program erfordrades att deltagarna investerade i Betsson-aktier. Dessa aktier kunde antingen innehas sedan tidigare eller förvärvas på marknaden i anslutning till anmälan om deltagande i programmet. Därefter erhöll deltagarna en vederlagsfri tilldelning av personaloptioner. Under förutsättning att deltagaren fortfarande är anställd i koncernen vid utnyttjande av optionerna, samt att innehavaren har behållit den initiala investeringen i Betsson-aktier, berättigar varje personaloption den anställde att förvärva en B-aktie i Betsson till ett pris som har fastställts till 113,40 kronor per aktie. Vid erbjudandets utgång hade 376 000 optioner tilldelats.

Optionernas verkliga värde och de antaganden som ligger till grund för beräkningen är följande;

	Teckningsoptioner	Personaloptioner
Utställandedag	2010-08-27	2010-08-27
Genomsnittlig aktiekurs vid utställandet (kronor)	94,53	94,53
Sista lösendag	2012-12-31	2012-12-31
Förväntad löptid (månader)	27	27
Vesting datum	2012-12-01	2012-12-01
Vesting period (månader)	27	27
Lösenkurs (SEK)	113,40	113,40
Risfri ränta (procent)	1,30	1,30
Förväntad volatilitet (procent)	27,20	27,20
Antal utställda optioner	359 800	376 000
Värde enligt Black & Scholes	3,78	3,78
Förväntat antal utnyttjade optioner enligt bedömning 2010-12-31	359 800	333 700

I det fall alla teckningsoptioner nyttjas kommer moderbolagets egna kapital att tillföras maximalt 40,8 mkr varav antalet aktier utökas med 359 800 B-aktier med ett sammantaget kvotvärde uppgående till drygt 0,7 mkr

I det fall personaloptionerna nyttjas enligt ovanstående bedömning kommer moderbolagets egna kapital att tillföras maximalt 37,8 mkr varav antalet aktier utökas med 333 700 B-aktier med ett sammantaget kvotvärde uppgående till knappt 0,7 mkr.

NOT 29 Finansiella risker

Koncernens finansverksamhet bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy vilken präglas av en strävan av minimera koncernens risknivå.

Finansverksamheten och hanteringen av finansiella risker koordineras via moderbolaget Betsson AB som också ansvarar för placering av överlikviditet. Finansiering av dotterbolag sker i huvudsak via moderbolaget. De helägda rörelsedrivande dotterbolagen är själva ansvariga för hanteringen av sina finansiella risker inom av styrelsen fastställda ramar efter koordinering med moderbolaget.

Betssons finansiella skulder förfaller till betalning inom ett år, vilket innebär att det inte föreligger någon diskonteringseffekt för dessa.

Valutarisk

Koncernens resultat är exponerat mot valutakursförändringar då försäljningen delvis är i andra valutor än kostnaderna (transaktionsexponering). Betsson har från och med 2009 använt finansiella säkringsinstrument i avsikt att motverka denna exponering.

Resultatet påverkas också av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). Vidare påverkas koncernens egna kapital av valutakursförändringar när tillgångar och skulder i utländska dotterbolag räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

Mot bakgrund av komplexiteten i Betssons transaktionsflöde ges inte någon känslighetsanalys på till exempel förhållandet SEK/EUR då detta inte ger en rättvisande bild.

Refinansieringsrisk, likviditetsrisk och kapitalhantering

Koncernens verksamhet är finansierad med egna medel. De utländska bolagen finansieras främst genom eget kapital och vid behov koncernintern lån hos moderbolaget.

Betssons målsättning har traditionellt varit att ha en låg skuldsättning med en soliditet på minst 40 procent. Koncernens materiella anläggningstillgångar består till huvuddelen av IT-hårdvara och inventarier. Framtida investeringar i materiella anläggningstillgångar bedöms främst kunna finansieras med internt genererade medel eller hyreslösningar. Behov av extern finansiering bedöms kunna komma att uppstå i samband med expansion av Betssons verksamhet och vid eventuella större företagsförvärv.

Målsättningen är att främst förvärva genom kontant betalning och/eller emission av egna aktier.

Ränterisk

Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Koncernens överskottlikviditet placeras i bank med kort bindningstid och koncernen har i dagsläget inga externa lån. Det föreligger i dagsläget ingen materiell risk avseende effekten av förändrade externa räntenivåer.

Motpartsrisk och kreditrisker

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot finansiella motparter. Betsson har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Spelverksamhet bedrivs på internet innebär en kreditrisk för operatören. Kreditrisken vid e-handel skiljer sig emellertid inte från kreditrisken vid andra affärer med kreditkort. För att skydda sig har Betsson implementerat interna system vilka avsevärt försvårar bedrägerier. Betsson bedömer att man för närvarande har vidtagit tillräckliga åtgärder för att i rimlig grad skydda sig mot bedrägerier och kreditrisker.

NOT 30 Händelser efter balansdagen

Som ett led i bolagets B2B-strategi har Betsson tecknat avtal med syfte att ingå Joint Venture i Italien.

Betsson har tecknat avtal om att etablera verksamhet i Kina, tillsammans med ett statligt ägt kinesiskt bolag.

Under första kvartalet lanserades spellösningen för Realm, vilken rymmer ett komplett utbud av spel som tekniskt och driftsmässigt erbjuds tredje part.

Det har utöver detta inte inträffat några väsentliga händelser efter periodens utgång.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står hos moderbolaget följande vinstmedel:

Belopp i kronor	
Nettoreultat för räkenskapsåret 2010	329 072 889
Balanserat resultat och fria fonder	424 030 075
	753 102 964

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att hela beloppet, 753 102 964 kronor, balanseras i ny räkning.

Överföring till aktieägarna

Till årsstämman föreslår styrelsen en överföring till aktieägarna på 275 759 tkr. För de 259 555 aktier bolaget återköpt sker ingen överföring. Återföringen föreslås ske genom en aktiesplit 2 för 1 med obligatorisk inlösen av den andra aktien till kursen 7,00 kronor per aktie.

Efter genomförande av föreslagen vinstdisposition och inlösenprogram kommer balanserat resultat och fria fonder respektive totalt eget kapital i moderbolaget Betsson AB att uppgå till 477 344 respektive 809 930 tkr.

Årsredovisning och koncernredovisning för Betsson AB (publ) avseende år 2010 har godkänts för publicering enligt styrelsebeslut den 13 april 2011. Årsredovisning och koncernredovisning föreslås fastställas på årsstämman 12 maj 2011.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 13 april 2011

John Wattin
STYRELSEORDFÖRANDE

Per Hamberg
STYRELSELEDAMOT

Lars Linder-Aronson
STYRELSELEDAMOT

Patrick Svensk
STYRELSELEDAMOT

Kicki Wallje-Lund
STYRELSELEDAMOT

Carl Lewenhaupt
STYRELSELEDAMOT

Pontus Lindwall
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Vår revisionsberättelse har avgivits den 13 april 2011
PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
AUKTORISERAD REVISOR
HUVUDANSVARIG REVISOR

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Betsson AB (publ)

Org nr 556090-4251

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Betsson AB (publ) för år 2010. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 4-10 samt sidorna 18-42. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även

granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 13 april 2011,
PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

ÅRSSTÄMMA OCH ÖVRIG INFORMATION

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i Betsson AB (publ) hålls torsdagen den 12 maj 2011 klockan 10.00 på bolagets huvudkontor med adress Regeringsgatan 28 i Stockholm.

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB (fd VPC AB) förda aktieboken fredagen den 6 maj 2011,
- dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman senast fredagen den 6 maj 2011 klockan 12.00.

Anmälan om deltagande i årsstämman skall ske skriftligen till bolaget på adress Regeringsgatan 28, 111 53 Stockholm, per telefon 08-506 403 00, per fax 08-735 57 44 eller via e-post: info@betssonab.com.

Vid anmälan bör uppges namn, personnummer/organisationsnummer, adress, telefonnummer, aktieinnehav samt antal biträden (högst två). Sker deltagande med stöd av fullmakt bör denna insändas i samband med anmälan om deltagande i årsstämman.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta sin förvaltare om detta i god tid före fredagen den 6 maj 2011.

ÖVRIG INFORMATION

Betsson avser att publicera ekonomisk information avseende verksamhetsåret 2011 enligt nedan;

Kvartalsrapport Q1, Delårsrapport januari-mars 2011	28 april 2011
Kvartalsrapport Q2, Delårsrapport januari-juni 2011	26 juli 2011
Kvartalsrapport Q3, Delårsrapport januari-september 2011	28 oktober 2011
Kvartalsrapport Q4 Bokslutskommuniké januari-december 2011	10 februari 2012

Vill du ta del av eller prenumerera på Betssons rapporter och pressmeddelanden, vänligen gå in på www.betssonab.com.

Betsson AB (publ)
Regeringsgatan 28
SE-111 53 Stockholm
Tel: +46 (0) 8 506 403 00
info@betssonab.com
www.betssonab.com

